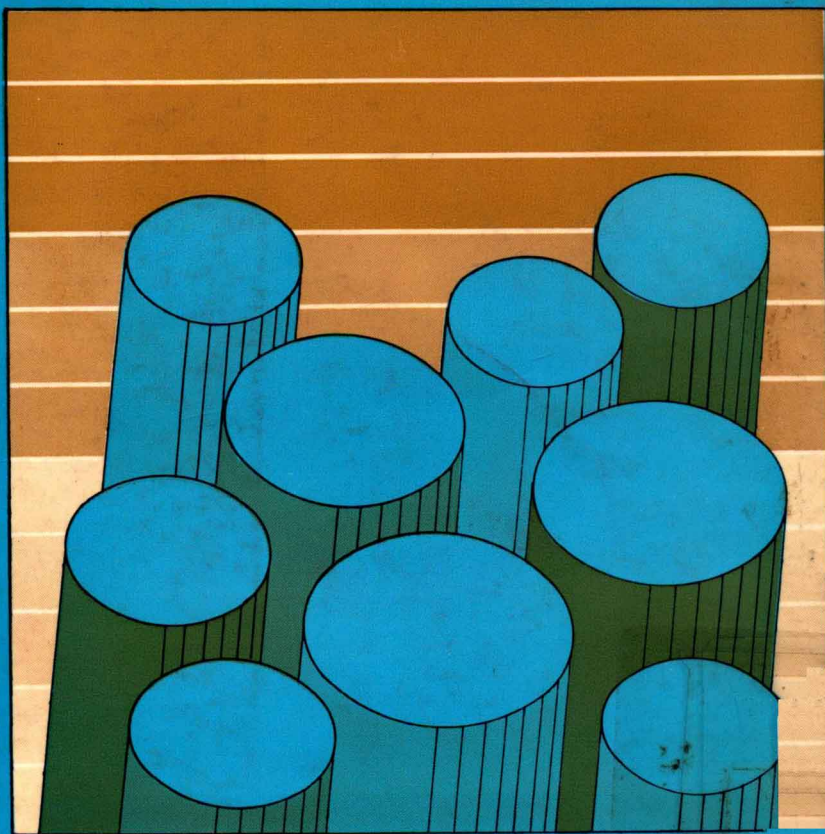


生意人叢刊 ⑦②

創業的訣竅

玉河編著



生意人叢刊 72

玉河編著

創業的訣竅

國家出版社印行

行政院新聞局出版字號陸叁貳號

生意人叢刊 72

特價新臺幣 壹元整

創業的訣竅

有著作權
不准翻印

編著者：玉

總策劃：林

總編輯：王

出版者：國

發行所：國

郵撥帳號：一〇四八〇一號

地址：臺北市新生南路一段二六之八號三樓

電話：三九一二四二五・三九一四二六一

三五二〇九一七・三九一七九一八

印刷所：振文印刷有限公司

中華民國七十年四月出版

洋麗出版

國家書店有限公司

芬社

慈河

芬社

慈河

芬社

慈河

芬社

慈河

芬社

慈河

「生意人叢刊」序

這是一個工商業大放異彩的時代，同時也是一個知識爆發的時代。

我們由農業社會，邁進了工業社會，經濟結構型態與社會組織樣貌，都發生了巨大的變化。不可否認的事實表明出來，今天工商界的從業人員，對國家、社會以及對整個世界而言，已成為舉足輕重的角色了。

古人曾說：「學而優則仕。」在從前古老時代，似乎祇有從政為官，才需要學問。如今則不盡然，學問的甸域，遠較曩昔為大，而學術的分類，也比以往細密，政治固然是一門高深學問，其他各行各業，也同樣需要專門學識，要想在一行中出人頭地，除了成為這行的專家外，還得要具備種種常識，保持一副敏銳的探求新知的眼光，才不致和學術脫節，才配合得上這個飛躍時代的腳步，向前邁進。

我們有鑒於此，爰有「生意人叢刊」之發行，期能對工商界人士提供一些有價值的讀物，俾在當前這個競爭劇烈的時代，掌握成功之鑰，創造出更輝煌的事業，是為至願。

一九七六年十月

國家出版社編輯委員會謹識

前言

如何改變你今後的人生

請問你對目前工作的職位，覺得十分滿意嗎？

根據一家雜誌社的調查，約有百分之八十的薪水階級者都想離開現在所服務的公司。

事實上，不但薪水階級者如此，大飯店的主廚、麵包店的師傅亦同，他們只要有了一點點經驗，都想自己出來開業。一般說來，受僱的人或多或少都會對目前環境有所不滿。

尤其是那些受到種種限制的薪水階級者，更容易鬱積許多牢騷和不滿，使他們經常陷於精神疲憊的狀態中。

一般人在公司服務了三至五年之後，就會感覺到他目前所做的工作，和他的能力，以及將來前途，是毫無關係的。服務於中小企業界的人，就是拼命的工作，亦

常感到待遇過低。所以，自然有許多人會對其所屬的公司或工廠，感到乏味。

「工作不適合自己的個性和能力。」

「沒辦法搞好上司與部下的人際關係。」

「在公司內部，有派別和學歷之分，對自己的前途，感到毫無希望。」

「就算是不求升遷，不論待多久，也無法得到理想的薪水和獎金。」

要想消除以上所說的牢騷和不滿，到底該如何做呢？

雖然，目前市面上出版了很多討論公司與員工間問題的書籍，可是，就是沒有一本書能徹底消除你心中的不平和牢騷。很明顯地，看了這許多書，對你仍是一無用處。在我看來，這些書僅能使你得到一些消極的解決辦法而已。我認為，根本消除上述的牢騷與不滿的方法，只有一個。這個方法就是白手起家，自立更生，由自己來創辦公司。然而，這並不表示你對現在服務的公司感到不滿意時，就應立刻辭職去獨立經營。因為事先須有完善的構想，做好縝密的準備工作才行。

但是，我認為自己創業，絕非不可能的事情。請你注意一下周圍的經營者吧！也許他們曾遭遇到很多難關，也碰過不少釘子，可是，不論何人，在創業之初，都

是一介凡夫，只是他們的想法和行動與平常人不同罷了。

我在本書裡，將自己獨立經營的前因後果，和經營公司的經驗，外加從受僱階級變為僱主階級的這些成功的想法和行動，都詳細的寫出來。或許比你所想到的創業方法，要來得更簡單而確實。

閱讀本書之前，我希望能先有一個基本認識，那就是，我並不鼓勵你現在立刻向你服務的公司辭職，而是要讓你培養出一個觀念「將來我一定會有自己的公司」。果如此，則已達我寫作本書的一半目的了。此外，我更確信，本書一定有助於改變你做事的方法及價值觀念。

改變自己想法的途徑

現在的時代，已經進入了所謂「低成長的時代」。所以，身為薪水階級者，有必要開始改變你過去的想法，而採用新構想和新行動了。

本書所極力強調的不過下列幾點：

1. 得過且過的你，如何脫離受僱階級。

2. 如何獲致成功。

3. 如何才能得知賺錢的構想和行動的要領。

4. 如何發現自力更生所必要的條件和稅務知識，以及獲取別人信任的方法等具體之構想。

5. 必須具備創設公司所需的必要而簡單的法令常識。

此外，必須詳加比較國內外的商情資料，以期獲得新的價值觀念。

如果你能充分吸取以上之建議，接下來，就請你好好的參考本書。

改造你的命運

曾經有一位頗負盛名的經營學者，依照他自己的理論，接收了親戚經營不善的公司，隨後却遭致了破產的命運，這是一個確實的例子，適足以說明，開創公司並非全靠理論，而是需要配合實際的。

自己創辦公司，須親身體驗，以求取利潤，僅憑空想是行不通的。換言之，一切必須從頭開始，自己親自去經營嘗試。等到決心開始經營時，可能會接二連三遭

遇困難和麻煩，但是如果沒有自己的親身努力，幸運絕不會降臨你的身上。

當你遇到失敗或挫折的時候，絕對不可以和現在一樣把責任推卸給上司，或是歸咎於公司制度的不善。事實上，這是由於你自己決定的不當所致，因此，你該負全責。一旦你能充分了解這個意義，並且貫徹實行的話，你將可由失敗中獲取經驗，亦能藉此而逐漸成熟、成長。

無論那個能幹的經營者，都會有失敗或失意的時候，然而，失敗可以累積經驗，這些經驗的教訓，將有助於你日後事業的發展，因此，你應當承受它的打擊。

本書絕無涉及不可能實現的高深經營理論，或經營哲學。我只是以過來人的身分來敘述自己的經驗，歸納出一些共通的構想與行動軌跡，供諸社會大眾。絕非自吹自擂的不實理論。希望讀者在閱讀本書之際，能夠假想自己一旦遭遇同一處境時，會如何應付。如此一來，將會澈底改變你過去的想法，而且也可以從現在牢騷滿腹的困境中獲得解脫。

我衷心的盼望你能從現在得過且過的狀態中，試着去開拓你的新人生。祝你有一個光明的未來。

目錄

前言

第一章 立刻改變你的想法

1. 如何成爲自立的人.....二
2. 如何才能賺錢.....九
3. 每個人都有機會.....一四
4. 領先同業的訣竅.....二二

第二章 現在正是創業的良機

1. 組織公司最有利.....三〇
2. 興辦公司應有何種頭腦.....三七
3. 百煉成鋼.....四二

第三章 運用智慧使事業飛昇

1. 無知招來失敗.....五〇

2. 如何充分利用自己的財產.....五五

第四章 對組織的適應與否

1. 打開成功之門.....六二

2. 如何觸發休眠的腦細胞.....六九

3. 在重要關頭啓發潛能.....七五

第五章 如何蒐集商業情報

1. 如何把握生意良機.....八八

2. 那種人可以嶄露頭角.....九二

第六章 一個無往不利的觀念

1. 如何引發經營的可能性.....一〇〇

2. 適時的放棄一些舊觀念.....一〇一

第七章 導向成功的著眼點

1. 要有衝破難關的頭腦.....一〇八

2. 何種人肯替你出錢.....一一一

3. 如何讓資本家知道你的能力.....一八一

第八章 成功者如何磨練自己

1. 生意的著眼點.....一二八

2. 成功的經營方法.....一三一

第九章 如何駕馭他人

1. 差之毫厘，失之千里.....一三八

2. 突破一般思想的關鍵.....一四一

第十章 使能力進步的要領

1. 能力有無限增加的彈性.....一五〇

2. 否極泰來的喜悅.....一五五

第十一章 最理想的創業方法

1. 注意今後可能賺錢的生意.....一六〇

2. 如何預測事業景氣與否.....一六八

3. 時刻做個靈活的人.....一七三

附錄：公司之登記及認許

第一章 立刻改變你的想法

• 一個適合於將來的想法

1. 如何成為自立的人

做個靈活的知識份子

生長在這個社會的人，必須要能成爲一個靈活的知識份子。對我這個要求，你可能會發生疑問，這究竟是爲什麼呢？

所謂靈活的知識份子，容後再詳加說明。首先，我想給你一句忠告——如果你現在還在你服務的公司裡，以一種得過且過的態度工作，日後一定會漸漸落伍的。

最近三十年來，我國產生了許多頂尖的科技人才，社會型態亦有重大轉變，已由昔日農業社會步入工業社會，成爲一個新工業國家。當然，今後值得大家努力的地方還是很多。美國一位學者哈門·肯甚至認爲「二十一世紀是東方人的世紀」。

可是，自從全球性的能源危機出現後，經濟方面已由原先高度成長的型態，漸走下坡，轉變爲低成長的經濟型態了。而且，可以預期的，將來石油仍會不斷漲價，對於人人來說，往後的日子將更加艱苦了。

現在，一般公司機構，已將依年資敘俸的制度調整為按職位分類的制度。同時，由於經營的合理化，亦產生了許多「坐冷板凳」的人。

目前的調查反映，雖然有百分之八十的大學生，仍舊希望當名公務員，可是，其中也有部分的人已經改變他們的觀念，而想要自己創業，獨立經營，因此付諸行動的人已有逐漸增加的趨勢。

在今天這種動盪不安的時代裡，產生了各式各樣的人生觀、價值觀，個人的志向、興趣亦更形複雜了。

今天的時代青年，大致有二種迥異的人生觀。頭一種年輕人是抱著「大樹底下好乘涼」之觀念，只圖過著安定的生活。另一種年輕人則構想如何開拓自己的前途，獨立謀生。這種想法，可謂非常有意義。

我以為，持有第一種觀念的年輕人，未免過於消極，這種人生觀易將人導入歧途，其前途令人為之憂慮。

對於薪水階級而言，目前的確是一個相當嚴重的時代。正當我國邁向貿易大國的同時，世界各國却相繼採取了保護本國商品的措施。你可以體會出，我為何要稱

之爲嚴重的時代了吧！

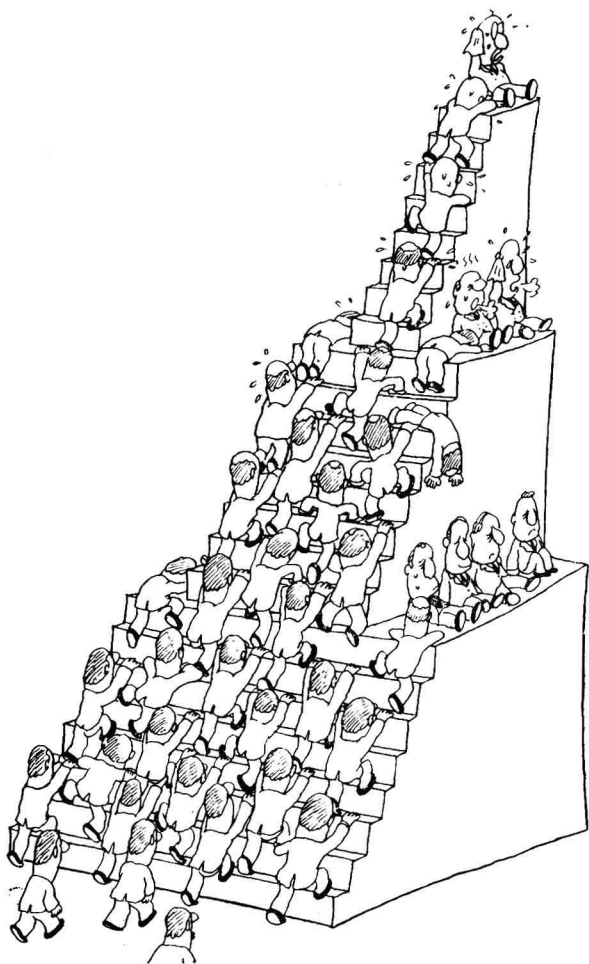
事實上，世界各主要國家，對於我國的外銷產品，執行限額措施，是早從我出口額超過百億美金即已開始，如今，我國之出口額，已經到了四百億美金大關。所以，美、日等國，便對我國設下種種關稅、非關稅的貿易障礙。例如：對紡織品、鞋類、彩色電視機和縫紉機等等進口額之限制便是。此外，韓國、香港與我國商品從事激烈的海外競爭，亦正是今日我們所須正視的難題之一。

而其中尤其嚴重的問題，是對日出超情形的每況愈下。

受到這些工業國家對我國輸出品之限額措施，以及新興國家的產品競爭，使我企業界將面臨更多、更新之挑戰。

珍視你光明的前途

根據最新的統計資料顯示，大學畢業生在其退休以前，能夠當上處長階級者，十人之中不超過一、二人；能夠當上科長者，十人之中亦不超過四人。而且，有的公司機構甚至還在削減處長、科長的人數。



大學畢業生能當上處長的不出十分之一