

国营水产企业
财务工作经验选编

国家水产总局

国营水产企业
财务工作经验选编

国家水产总局

目 录

国营水产企业一九八一年扭亏增盈工作的意见·····	(1)
国家水产总局鲍光宗副局长在水产财务工作 会议开始时的讲话·····	(8)
国家水产总局鲍光宗副局长在水产财务工作 会议上的总结发言·····	(11)
财政部农财司葛致达副司长在水产财务工作 会议上的发言·····	(26)
运用经济办法管理水产企业 ·····上海市水产局副局长潘其昌	(40)
实行财务包干 搞活渔场经济 ·····湖北省水产局	(49)
渔工商综合发展加强企业管理实现扭亏增盈 ·····四川省农业厅水产处	(57)
我们是怎样配合企业搞好经济核算提高经济效果的 ·····上海市财政局第四分局	(63)
我们是怎样密切配合搞好水产企业财务工作的 ·····辽宁省水产局、财政局	(71)
我们是怎样帮助水产企业扭亏增盈的 ·····辽宁省营口市财政局	(79)
充分发挥财务工作在企业增收节支中的作用 ·····上海市海洋渔业公司	(86)
实行财务包干 搞好经营管理 不断提高盈利水平 ·····大连海洋渔业公司	(96)

按经济规律办事 旧貌变新颜

.....广西北海捕捞公司(108)

加强经济核算 提高经济效益

.....上海市鱼品加工厂(116)

加强经营管理 提高盈利水平

.....上海市水产供销公司(124)

贯彻财务包干 实现扭亏增盈

.....广东省汕头市水产供销公司(132)

我们是怎样增产节支扭亏增盈的

.....辽宁省营口市渔轮厂(137)

我们是怎样加强企业的经营管理工作实现扭亏增盈的

.....青岛市水产局、财政局(151)

以清仓查库为基础 全面加强物资管理

.....山东省黄海造船厂(160)

坚持渔副工结合 企业越办越活

.....湖南省安乡县大鲸港渔场(165)

狠抓经营管理 加快渔场建设

.....湖南省湘阴县东湖渔场(170)

严格经济核算 狠抓增产增收

.....湖北省武汉市国营南湖渔场(178)

抓企业管理 开生财之道

.....湖北省武汉市国营汉口渔场(182)

落实政策 加强管理 一年扭亏为盈

.....黑龙江省哈尔滨市西郊渔场(186)

加强经济核算 发挥投资效益

.....江西省彭泽县水产养殖场(194)

按经济规律办事 促进企业扭亏增盈

.....安徽省滁县行署财政局(198)

国营水产企业

一九八一年扭亏增盈工作的意见

近两年来，国营水产企业在各级党政和有关部门的领导下，贯彻了国民经济“调整、改革、整顿、提高”的方针和国务院关于扭亏增盈工作的指示，经过全体职工的努力，经营管理有了改善，扭亏增盈初见成效。据二十个省（市、自治区）和总局直属企业统计，一九七九年盈利2,060万元，比上年增长62%。其中：海洋捕捞企业盈利1,733万元，比上年亏损992万元扭亏增盈2,725万元；渔机、渔船工业在生产任务不足的情况下，仍保持了上年的盈利水平。一九八〇年预计的盈利水平，在一九七九年的基础上又有所提高，盈利2,300万元，其中：海洋捕捞企业盈利2,000万元，比一九七九年增盈15%。总的形势是好的。

一九八一年要求：盈利企业增加盈利10%以上，亏损企业扭亏为盈。少数确有困难的，要提出扭亏措施，报经主管部门、财政部门批准，限期扭转亏损。为了实现这个要求，应着重做好以下几项工作：

一、继续狠抓调整工作

调整、改革、整顿、提高，调整是关键，是中心。继续抓好调整，有利于经济的稳定，有利于政治上的安定团结，有利于企业的扭亏增盈。

水产的调整工作，要从实际出发，本着“合理利用资源，

大力发展养殖，努力提高质量”的精神，结合各项经济政策，采取有力措施，促使调整工作尽快取得成效。发展养殖要讲究经济效益。对亏损品种要控制产量，近几年内要适当控制近海捕捞。

对一些布局不合理、资源不可靠、长期亏损而又无发展前途的企业，应分别情况，下决心调整经营结构、产品方向和有计划、有步骤地实行关、停、并、转。有的渔机工业如在二、三年内材料无保证，产品无销路，生产无前途的，亦应分别情况，认真进行调整。各级财政部门要会同主管部门以调整为中心，以养殖为重点，深入调查研究，积极反映情况，提出调整意见，促进调整工作。

水产企业在努力发展主业生产的同时，要在国家政策允许范围内，因地制宜开展多种经营，广开生产门路，扩大财源，以利于促进主业生产的发展，增加社会产品，增加收入，有利于发挥人力、物力、财力的潜力。对发展多种经营，在资金上确有困难的企业，财政部门要根据财力可能，给予适当支持，要统筹安排好“小额技术措施贷款”指标，帮助企业管好、用好“小贷”和其他专项资金。

二、加强经济核算，厉行节约，降低成本

水产企业要严格经济核算，厉行节约，降低成本，力争以最少的劳动消耗，取得最大的经济效益。搞好计量验收、原始记录、定额管理等基础工作，为开展经济核算提供完整的、准确的数据。

企业应当建立以岗位责任制为中心的各项规章制度。每一岗位都应有明确的标准和严格的要求，做到人人有岗位，事事有人管。克服分工不清，职责不明和无人负责的现象。要建立以班组为基础的与管理体制相适应的经济核算体制，实

行分级管理，分级核算，分级考核。

企业必须采取专业核算与群众核算相结合的经济核算方法。班组核算要通俗易懂，简便易行。

企业要以成本为中心，定期开展经济活动分析。要按总成本、单位成本和成本项目进行分析，又要按车间、船队、部门进行分析；要有全面分析，又要有航次或专题分析；要组织全厂（公司）经济活动分析，又要深入实际进行现场分析，要把本期实际与上期实际比，与历史最好水平比，同先进企业比。通过分析对比，揭矛盾，查原因，订措施，提高管理水平。

企业在制订计划时，要广泛发动群众，层层笔笔算细账，条条项项订措施。检查工作时，要检查措施落实情况；总结工作时，要总结增收节支的经验。

企业要加强劳动管理，实行定员、定额、定岗位，多余的固定工应当单独组织，另找生产门路，也可以对外提供劳务。要认真精简非生产人员，把非生产人员占职工总人数的比例压缩到历史最好水平。精简下来的非生产人员，可以充实生产第一线，有条件的，也可以充实为基层核算人员。

企业负责组织家属或待业青年的生产单位，应当实行“独立核算，自负盈亏”的管理体制，划清与国营企业的界限。这些单位所需资金，要由集体筹措，确实有困难的，企业可以从企业基金或包干结余中酌情垫支一部分，以后分期归还。企业提供的固定资产原则上实行有偿调拨。

要严格控制车间经费（共同生产费）、企业管理费和非生产性设备购置费。一九八一年企业管理费（除人员工资和折旧费外）。要求在一九八〇年实际支出的基础上，节约20%。

三、推行财务包干，调动企业积极性

财务包干是调动企业和广大职工增产节约积极性的重要形式，各级财政、水产部门要根据所属企业的具体情况，试行财务包干办法。试行财务包干的企业在保证完成国家包干指标的前提下，要层层包到基层单位。

财务包干指标的确定，要正确处理国家、企业、职工个人三者利益，把国家利益放在第一位。既要为国家增加资金积累或减少国家对企业的亏损补贴，又要留有余地，使企业有利可超，职工有奖可得。实行财务包干的各级水产部门要从国家分配的亏损企业补贴指标和盈利企业包干上交指标中适当留出一部分作为调剂周转金，由水产部门商财政部门安排使用。主要用于兴办花钱少、见效快、收益大的水产品加工、综合利用等工副业生产建设；支持生产条件差的水产养殖场改变生产条件；补助遭受严重自然灾害的非常损失。不得用于行政、事业和其他非生产性开支。国家对亏损企业的补贴，要严格控制。要改变消极补贴的做法，积极扶持他们举办投资小、收效快的项目。

财务包干单位要正确使用包干结余。对基层单位一般实行“几定一奖”办法，“定”的内容要结合企业生产特点。奖励必须严格执行国务院关于正确实行奖励制度，坚决制止滥发奖金的几项规定。必须以增盈减亏作基础，没有财务包干结余的单位，不奖。要坚持有奖有罚，以奖为主，奖罚分明，真正体现按劳分配，多劳多得的原则。对生产经营效果较好，预计能完成全年财务包干指标和“几定”任务的单位，可以在年度内酌情预奖，年终统一结算，多退少补，超支在下年度应发奖金中扣回。

企业发放的奖金，除特定燃料、原材料节约奖，按财政部、国家劳动总局、国家物资总局一九七九年颁发的《关于国营工业交通企业试行特定燃料、原材料节约奖励办法的通

知》中规定，在节约价值中开支，计入成本外，一律在包干结余中开支。

实行财务包干的企业，不再提取“企业基金”，也不按工资总额计提职工奖励金。

四、搞好清产核资，挖掘内部潜力

清产核资是搞好企业管理，加强经济核算的基础工作。各级水产部门必须遵照国务院关于清产核资的指示，认真把这项工作搞好，以加速资金周转，提高设备利用率。已经完成清产的企业，要建立物资管理制度，防止前清后乱，巩固清仓查库成果。要积极利库，处理积压物资，挖掘内部资金潜力。凡是超过库存周转定额的物资，除一九八一年计划内需要的季节性、临时性储备外，都应作为超贮积压物资，单独列帐，积极处理。对于拒不利库，不按规定填报多余积压物资的企业，不得增拨流动资金。企业要在清查财产基础上，抓紧核定流动资金定额，还没有核资的，要抓紧组织力量，加强领导，于一九八一年六月底以前搞完。

水产企业流动资金定额，应按照国家有关规定核定。核资后，企业自有流动资金(包括视同自有流动资金)低于核定定额的不足部分，首先应努力通过加速资金周转、挖掘资金潜力的途径来解决。确有困难的，由水产部门拨补；超过定额的多余部分，交回水产部门。水产部门对所属企业进行余缺调剂后，尚有多余的，一般留给水产部门，用于扩大再生产所需的流动资金；不足的，商报同级财政部门审核拨补；财政部门拨补确有困难的，可根据具体情况，帮助主管部门通过其他适当途径解决资金来源。

五、严格财政纪律，加强对财会工作的领导

各级财政部门要积极支持水产生产，为生产服务，同时也要加强财务监督，严格财政纪律。对违反财政纪律的事件，一定要查明情况，严肃处理，做到有法必依，执法必严，违法必究。企业扭转亏损，增加盈利，要在增产节约上下真功夫，严禁弄虚作假，不准虚计收入，虚列支出。严格执行国家规定的成本开支范围和费用开支标准。按照规定应从行政、事业费中的开支，不得挤入产品成本。不准以任何名义，用公款请客送礼，挥霍浪费。严格执行国家税收政策，不许偷税漏税。企业的各项基金，要按规定比例提取，不许擅自改变提取比例。严禁搞计划外基本建设和楼堂馆所，不准挪用流动资金、大修理基金搞基本建设。各项专用基金和专项拨款，应严格按照规定范围使用。

各级水产部门和企业要加强对财会工作的领导，把财会工作列入议事日程。明确一名主要领导人主管财会工作，审批财务开支，坚持“一支笔”审批，定期听取汇报，讨论财会工作，解决工作中发生的实际问题，承担财务责任。

要健全财会机构，充实财会人员，举办财会人员训练班，建设一支好的财会队伍。认真贯彻《会计人员职权条例》，大中型企业要建立总会计师制度。要求在一九八一年搞完技术职称评定工作。在评定中，既要坚持标准，又不要过于苛求。

财会部门要经常向领导请示汇报工作，当好经营管理工作上的耳目和参谋，争取领导的重视和支持；努力宣传党和国家有关财经方针、政策、规章制度，为做好财会工作打下思想基础。财会人员要努力学习马列主义、毛泽东思想。坚持“四项”基本原则。刻苦钻研财会业务，做到又红又专；模范地遵守财政纪律，对违犯财政纪律的行为，要坚决斗争，必要时向上级和党的纪律检查委员会反映。任何人对坚持原

则，严格执行财经纪律的财会人员不得刁难和打击报复。对那些进行刁难和打击报复的要批评教育，情节严重的，要严肃处理。

各级财政部门，有管理水产财务任务的，应落实主管人员。要协助水产部门培训财会人员，建立、健全财会制度。

国家水产总局鲍光宗副局长 在水产财务工作会议开始时的讲话

同志们：

水产财务工作会议今天开始。会议主要是检查“全国清产核资、扭亏增盈、经济核算会议”贯彻执行情况；总结交流一九八〇年增产节约、扭亏增盈的经验；研究一九八一年增产节约、扭亏增盈的任务和措施。同时，还要检查国营海洋渔业企业、水产养殖场的财务管理试行办法执行情况和征求进一步完善包干办法的意见，以及交流清产核资情况。

这次会议是由财政部、国家水产总局联合召开的。这样的会历史上已开过两次。第一次是一九六三年，由财政、农业、林业、水电、水产五部联合召开的。会议主要是制订有关财务管理制度和办法。这一年，正是国民经济调整、巩固开始的第一年，会议制定的办法起到良好的配合作用。当时水产企业在各级党委领导和财政部门支持下，经过三年努力，取得了很大成绩。生产有了较快发展，收入有了较大增加，经营管理有所改善，亏损情况明显好转。一九六五年全国水产企业盈利七千六百六十四万元，比一九六二年四千九百六十六万元增长百分之五十四以上。第二次是一九六五年，由财政、农业、农垦、公安、内务、水产六个部和中侨委联合召开的农业财务会计工作会议。这次会议，由于“文化大革命”开始而没有很好贯彻执行。以后经历十年浩劫加上我们工作中缺点错误，搞得许多水产企业管理混乱不堪，组织涣散，

制度松弛，纪律松懈，浪费大、效率低，企业管理水平大大倒退，与其他部门的企业比，差距更加拉大了。

自党的十一届三中全会以来，各级主管部门和企业单位紧紧围绕扭亏增盈工作，进行了一系列整顿和恢复，生产面貌开始向好的方向转变。但和其他单位相比，恢复、整顿步子走的很慢，表现在经济效果上，企业的盈利仍然是低水平的，盈利额和占用的资金比例很不相称。按照一九七九年二十个省（市、区）水产企业主管部门上报的决算报表和总局直属单位统计：共有水产企业一千二百二十一个，资金总额（包括固定资产净值和实际占用流动资金平均数）三十亿零二十万元。净盈利二千零六十万零五千元，每百元利润只有六角八分。如果把税金计算在内，也只有二元六角四分。今后如果实行固定资产交费，流动资金付息的办法，问题将更为严重。另外，一九七九年末水产企业尚有百分之四十三的亏损企业，亏损额多达一亿一千零一十三万元。今年虽然是个增盈减亏的趋势，但有些地区、有些行业的亏损依然十分严重，这种状况如不迅速改变，对整个国民经济调整和渔业四化建设都十分不利。

回顾过去，对我们是有教益的。一九六三年至一九六五年的第一次调整，水产企业很快获得了恢复和提高。现在粉碎“四人帮”已有四年了，企业生产经营面貌还没有较大改变。这就需要我们冷静地思考和研究一些问题。我们知道，现代化有两个方面，一个是生产技术现代化，一个是管理现代化。两者互相促进，缺一不可。有了科学管理，才能发挥生产技术的能力。因此，企业管理的现代化是发展生产非常重要的条件。马克思说过：社会化大生产需要管理，就象乐队需要指挥一样。这些年水产企业投资大，经济效果差，问题是多方面的，但领导部门和企业单位偏重抓生产，放松了

经营管理，不讲求经济效益，也是一个重要原因。这个教训是十分深刻的。

财务工作是企业经营管理的一个重要组成部分。这次会议就是要从整顿、加强财务工作入手，充分发挥财务工作在“四化”建设中的作用，促使企业改善经营管理，加强经济核算，厉行增产节约，广开生产门路，提高盈利水平，扭转经营亏损，为国家多作贡献。

同志们：十五年前，在财政部门支持下，开了两次水产财务工作会议，取得了很大成绩。目前，我们又面临新的调整时期，通过这次会议，我们一定能够再一次推动水产企业提高经营管理，促进扭亏增盈工作。希望同志们出主意，想办法，群策群力，把水产企业办好，取得比第一次会议更大的成绩。

为了开好这次会议，各省(市、区)主管部门作了不少准备工作。有的在接到通知后立即召集各地、县财政、水产部门和重点企业开会，有的深入基层，广泛进行调查研究，组织典型材料。这次会上有不少好的经验材料，提供大家互相学习，取长补短，共同提高。这些都是地方财政、水产部门共同努力的结果。

上海市财办、财政局、水产局为会议作了很好的安排，使会议如期召开，我代表大会向他们表示感谢。

一九八〇年十月二十六日

国家水产总局鲍光宗副局长 在水产财务工作会议上的总结发言

一九八〇年十一月二日

（记录稿，未经本人审阅）

同志们：

财政部、国家水产总局联合召开的水产财务工作会议，从十月二十六日开始，到十一月二日，开了八天。在八天中，大家交流了情况，介绍了经验，提高了改善经营管理、扭亏增盈的信心。会议讨论了财政部、国家水产总局制定的国营海洋渔业企业、水产养殖场两个财务管理试行办法，大家提了一些修改意见，讨论了一九八一年扭亏增盈的任务和措施。财政部葛司长作了重要的讲话。会上，对典型材料作了座谈，对葛司长的讲话进行了讨论。大家解放思想，畅所欲言，会议开得很活跃，开得很好，达到了预期的目的。

会议今天结束了，总要讲一讲。我们开的是财务会，会上涉及到水产工作各个方面。如有经营方向的问题，有体制改革的问题，都从财务上暴露出来，但这些问题解决不了，因为面很广，政策性很强，有些问题很大，有些是财务问题，我讲点意见，恐怕讲不好，可能不会满意。只从财务工作方面讲点看法。

—

财务工作是企业经济管理的—一个重要工具。加强财务工

作，对整顿企业，改善经营，提高管理水平，增产增收，扭亏增盈和改革体制都有积极的促进作用。从会上二十个单位的发言看，凡是加强了财务管理，讲求经济效果的企业，都做出了良好的成绩。上海市水产局运用经济办法管理企业，以渔捞和市场为中心，统筹协作，既从市场供应数量品种出发，又考虑资源变化的现实和可能，并照顾到企业和职工的利益，调整捕捞对象，达到增产增收。今年全局系统，预计利润三千四百万元。上海渔捞企业增产增收，带动加工、供销企业利润上升，起决定作用的是马面鱼。有些企业同样在海上作业，却出现了另一种情况，这是个值得注意的问题。大连海洋渔业公司从经济效果出发安排生产，树立好中求多的思想，始终把提高鱼品质量作为增盈的中心任务，对职工不断进行质量第一的思想教育，在实际工作中建立质量检查组、检查网、检查员随船出海，开展海上扒运等保鲜制度和一整套质量管理规程，从海上第一线抓起，责任落实到人，采取多装箱，多装经济鱼，使鲜鱼一级品率达到百分之九十五以上。发挥了冷冻，冷运船的作用，又提高了产品售价，增加企业收入。北海捕捞公司是个“老大难”单位，他们认真总结二十多年来不按经济规律办事，不抓经营管理的教训，今年实行了“定产到船，减亏受惠，盈利奖励”的办法，把单船经营的成果与船员个人的利益紧密联系在一起，调动了船员的积极性。一至九月比去年同期减亏一百八十四万元，到年底可能摘掉亏损帽子。实践证明，只要按照经济规律办事，工作对头，渔捞企业同样可以获利。

营口渔舱厂从一九七一年建厂，头五年连续发生亏损，为了扭亏为盈，对企业进行了全面整顿。他们从基础工作入手，建立健全三大规程（工艺、安全、设备），九项制度（计划、生产、技术、质量、安全、设备、劳动、财务、物资），

相应建立了领导责任制、职工责任制、工人岗位责任制，开展大上一类岗（标准岗）活动，出现了人有其岗，物有其数，帐物相符，消灭跑、冒、滴、漏，设备无缺油、无尘、无损坏，当日事，当日清。经过几年努力，生产面貌大变样。一九七七年到一九七九年三年中上交税、利二百四十四万余元，补上了头五年的全部亏损，荣获“辽宁省先进集体”的光荣称号。渔轮修理是海洋渔捞生产的关键。大连海洋渔业公司为了提高出渔率，确定了“淡季多修、旺季少修、黄金季节不修”的修船方针。修船厂为了认真贯彻公司决定，打破车间、工种界线，实行流水作业的“一条龙”生产组织，落实公司下达的“三包”（周期、成本、质量）任务，相应调整了管理机构，减少层次，简化手续，提高工时利用率。明确划分进坞前、下水后各部门的职责范围和准备时间，消除了多年不能解决的、与缩短修船周期有重大关系的“三不管”现象；建立健全船舶档案、航次维修记录、设备、备件制度；推广修船新工艺。今年一至三季度比去年同期多修船十五艘，使公司出渔率达到百分之六十五，对提高渔捞生产起了很大作用。

上海鱼品加工厂建立了以班组为基础，车间为中心，厂部为主导的核算体系，改变过去资料不正确，核算不及时，领导不关心，指标不落实的状况，树立了重视核算，讲究经济效益的好风气。这个厂两年前还有十四个亏损产品，通过大量经济分析研究，一九七九年消灭了亏损产品，实现全部产品都有盈利。

国营淡水养殖场近年来也改变只抓生产，不抓经济效益的作法。哈尔滨市西郊渔场、湖南省东湖渔场、大鲸港渔场、重庆市长寿湖渔场经过多年摸索，总结正反两方面经验，正确处理了主业与副业的关系。大鲸港渔场因地制宜地开展综合经营，主业与副业相互促进，共同发展；长寿湖渔场搞渔