

WARNINGS

[美] 理查德·A. 克拉克 / R. P. 埃迪◎著 陈桂芳◎译

这是一个关乎国家安全、自然灾害、技术威胁、经济崩溃甚至危及整个人类社会文明的话题——人类能够预测未来吗？

古希腊神话中，特洛伊的美丽公主卡珊德拉中了阿波罗的诅咒，被赋予预见灾难的能力，却被剥夺了说服别人相信自己的能力，最终卡珊德拉只能看着自己心爱的特洛伊城付之一炬。现实社会中，我们身边有如同卡珊德拉一样的预言家吗？答案是肯定的。他们并非是拥有超能力的先知或者危言耸听者，而是通过积年累月的研究与预判能够掌握事物发展规律的行业专家。他们能够从众

克林顿、基辛格 力推作品

多警示征兆、科学搜集的情报中做出深度预测，判断灾难是否会来临，并对人类发出警告。他们就是现代社会的“卡珊德拉”。从对伊拉克入侵科威特、“卡特里娜”飓风、福岛核灾难、“伊斯兰国”的崛起、麦道夫诈骗案、2008年金融危机等一系列人类重大灾难的回顾中，我们与那些早已成功预测灾难却就置若罔闻的“卡珊德拉”相遇，并从这些预言家的身上总结了他们的共同点、他们警告对象的共同点，以及重大灾难的共同点，从而得出“卡珊德拉系数”，以此判断一个人是否是“卡珊德拉”，并试图回答：他们为什么先于他人知道真相？他们发出的警告为什么会被置之不理？人类社会该

危机就潜伏在你我身边

如何做出改变才能注意到预言家的警告？面对当前来势凶猛的高新技术冲击，人类即将面临非常规的灾难。人工智能、流行疾病、海平面上升、核冰期、基因编辑等颠覆人类历史的灾难和危机急需预言家的深度预

人类如何化险为夷， 掌控未来

测。如何过滤充斥在我们身边的众多噪声，识别出揭开真相的预言家，了解技术的高速进步与人类社会承受的极限值，帮助各国政府重新调整战略注意力，重新优化资源，防患于未然，帮助人类朝着预测未来和阻止迫

目标前行，《深度预测》将带给你答案。

预 测

- 第1章 卡珊德拉：从神话传说到现实世界
- 第2章 情报间谍：入侵科威特
- 第3章 家园重建者：“卡特里娜”飓风
- 第4章 阿拉伯专家：恐怖势力的崛起
- 第5章 地震学家：福岛核灾难
- 第6章 会计师：麦道夫的“庞氏骗局”
- 第7章 督察员：矿难
- 第8章 市场分析师：2008年经济大衰退
- 第9章 卡珊德拉系数

谁才是隐藏在 我们中间的“卡珊德拉”

- 第10章 计算机科学家：人工智能
- 第11章 新闻记者：大流行性疾病
- 第12章 气候科学家：海平面上升
- 第13章 气象员：核冰期
- 第14章 工程师：万物互联
- 第15章 行星守卫者：小行星撞击
- 第16章 生物学家：基因编辑
- 第17章 现在你能听见她了吗

中信出版集团

Finding Cassandras to Stop Catastrophes

Richard A. Clarke / R. P. Eddy

深 度

寻找能够阻止 灾难的预言家

这是一个关乎国家安全、自然灾害、技术威胁、经济崩溃甚至危及整个人类社会文明的话题——人类能够预测未来吗？

古希腊神话中，特洛伊的美丽公主卡珊德拉中了阿波罗的诅咒，被赋予预见灾难的能力，却被剥夺了说服别人相信自己的能力，最终卡珊德拉只能看着自己心爱的特洛伊城付之一炬。现实社会中，我们身边有如同卡珊德拉一样的预言家吗？答案是肯定的。他们并非是拥有超能力的先知或者危言耸听者，而是通过积年累月的研究与预判能够掌握事物发展规律的行业专家。他们能够从众多警示征兆、科学搜集的情报中做出深度预测，判断灾难是否会来临，并对人类发出警告。他们就是现代社会的“卡珊德拉”。重新优化资源，防患于未然，帮助人类朝着预测未来和阻止迫在眉睫的灾难这一目标前行，《深度预测》将带给你答案。

深度预测 WARNINGS

寻找能够阻止
灾难的预言家

Finding
Cassandras to Stop
Catastrophes

[美] 理查德·A. 克拉克 / R. P. 埃迪◎著 陈桂芳◎译
Richard A. Clarke / R. P. Eddy

图书在版编目 (CIP) 数据

深度预测 / (美) 理查德·A. 克拉克, (美) R.P. 埃迪著; 陈桂芳译. -- 北京: 中信出版社, 2019.6
书名原文: Warnings
ISBN 978-7-5086-9849-6

I. ①深… II. ①理… ②R… ③陈… III. ①社会学—通俗读物 IV. ①C91-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 282363 号

Warnings by Richard A. Clarke and R. P. Eddy
Copyright © 2017, Richard Clarke & R. P. Eddy
Simplified Chinese translation copyright © 2019 by CITIC Press Corporation
ALL RIGHTS RESERVED
本书仅限中国大陆地区发行销售

深度预测

著 者: [美] 理查德·A. 克拉克 [美] R. P. 埃迪
译 者: 陈桂芳
出版发行: 中信出版集团股份有限公司
(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)
承 印 者: 北京诚信伟业印刷有限公司
开 本: 787mm×1092mm 1/16 印 张: 22.25 字 数: 320 千字
版 次: 2019 年 6 月第 1 版 印 次: 2019 年 6 月第 1 次印刷
京权图字: 01-2019-0683 广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号
书 号: ISBN 978-7-5086-9849-6
定 价: 69.00 元

版权所有·侵权必究
如有印刷、装订问题, 本公司负责调换。
服务热线: 400-600-8099
投稿邮箱: author@citicpub.com

目 录

1

第一部分 被忽视的警告 001

第 1 章 卡珊德拉：从神话传说到现实世界003

第 2 章 情报间谍：入侵科威特019

第 3 章 家园重建者：“卡特里娜”飓风037

第 4 章 阿拉伯专家：恐怖势力的崛起052

第 5 章 地震学家：福岛核灾难068

第 6 章 会计师：麦道夫的“庞氏骗局”088

第 7 章 督察员：矿难109

第 8 章 市场分析师：2008 年经济大衰退127

第 9 章 卡珊德拉系数147

2

第二部分 不能再被忽视的警告 173

第 10 章 计算机科学家：人工智能175

第 11 章 新闻记者：大流行性疾病191

第 12 章 气候科学家：海平面上升209

第 13 章 气象员：核冰期228

第 14 章 工程师：万物互联245

第 15 章 行星守卫者：小行星撞击261

第 16 章 生物学家：基因编辑282

第 17 章 现在你能听见她了吗304

致 谢319

注 释321

1

第一部分 被忽视的警告

第 1 章

卡珊德拉：从神话传说到现实世界

我们中有的人拥有预见未来的能力。

他们常常疾呼以引起我们的注意，但通常会遭到我们的无视。不去理会大多数的预言者也无厚非，但当我们对某些灾难的准确警告也置若罔闻时，恐怖的事情就会发生。由于未能辨别出谁是先知，谁是骗子，一些人付出了生命的代价。

本书试着找出那些极少数的能预见未来、准确预测灾难的人。

卡珊德拉是特洛伊的一位美丽的公主。她被阿波罗下了诅咒。阿波罗赐予她预见灾难的能力，但也让她失去说服别人相信自己的能力。跨越空间和时间的阻碍、看到未来的能力让她预见自己心爱的城市会因大火而毁灭，但是特洛伊人对她奚落嘲讽，置之不理。她发了疯，最终成为自己预言悲剧的一个牺牲品。

今天在我们之间存在着卡珊德拉式的人物吗？他们警告我们，有些灾难正踏着时间的节拍缓缓而来，却未被我们理睬。有没有可能找出这些预言家呢？我们可以透过虚假警告看到准确警告，从而挽救数百万的

生灵，避免数十亿的损失吗？这些问题无关希腊神话，而关乎今天的我们。国家和国际社会能否觉察到迫在眉睫的灾难，然后及时作为、规避灾难或至少减弱其破坏力呢？

埋藏于无数的博客和推文中，积压在浩瀚的学术研究和政府报告之下，卡珊德拉呼叫着，向我们警告灾难。通常，没有人理会她，有时甚至听不到她的声音。卡珊德拉经常得到象征性的回应，或被当作傻瓜或骗子。卡珊德拉的故事如此不可思议、史无前例，以至我们无法解读或是信任她，更不用提做出什么行动了。

当然，问题在于卡珊德拉是正确的，忽视她警告的人可能需要付出代价——一个人的生命或祖国的未来。

悲剧在预言家被忽视之后接踵而来的故事不仅存在于古希腊神话中，《圣经》中也讲述了一则故事：在巴比伦国王伯沙撒举行的一次热闹的盛宴上，宴会厅的墙上出现了一些神秘词语：“弥尼，弥尼，提客勒，乌法珥新”（mene, mene, tekel, upharsin）。它们在阿拉米语中意为“时日无多，时日无多，被称重，被瓜分”，但是除了希伯来人先知但以理以外，没有人了解其中的含义。但以理警告伯沙撒，说这些词语预示着巴比伦王国的灭亡。故事的最后，伯沙撒丧命于数小时之后的一场政变中。但以理早已读懂写在墙上的“不祥之兆”。

今天，当有人被贴上卡珊德拉的标签时，我们通常的理解是：这些人太杞人忧天了，太相信宿命论，太过悲观，或是过分关注未必会发生的不利情况。我们会认为这些人是“四眼天鸡”^①，而不是预言先知。如果借鉴希腊神话，我们应该重视卡珊德拉式的人物，应该接受他们的警告并采取相应的行动，但是，我们很少这么做，我们很少相信与一般人

① 影片《四眼天鸡》中，一只名叫四眼天鸡的小鸡在参加棒球队的比赛时被树上掉落的橡树果打到，它却认为这是天空剥落的碎片，恐慌地认为天要塌下来了。它疯狂地到处发布警告，但大家都不相信它。——译者注

有着不同预言的那些人。卡珊德拉式的人物能看见从未发生的事情，他们对于未来的看法不同于我们的。他们提供的方案如果可以迫使我们立刻采取行动，或许还有可能改变一些事情，否则我们将会以惨烈的方式付出沉重的代价。

古希腊所称的卡珊德拉行为有时被今天的社会科学家称为“警戒智力”（sentinel intelligence）或“警戒行为”（sentinel behavior），即从警示征兆中首先觉察到危险的能力。人们发现多类动物都有这种行为，并且相信人类也有。拥有“警戒智力”的物种可以透过层层征兆的迷雾，清晰地看见危险，然后对自己的群体发出警告。对别的动物而言，它们的群体似乎会对“哨兵”的警告做出快速反应，这是由基因决定的，但是在人类身上，那种快速反应的能力进化得不怎么样。

我们是本书的作者迪克·克拉克（Dick Clarke）^①和 R. P. 埃迪（R. P. Eddy）。从政府部门内到政府部门之外，从“基地”组织和之后恐怖势力的崛起到核武器和生物武器的扩散，从埃博拉病毒和艾滋病病毒等致命病毒的出现到网络威胁概念的引入，从伊拉克战争到波斯尼亚战争再到阿富汗战争，我们相互认识、并肩工作了 20 多年。我们既不是悲观主义者，也没有痴迷于厄运。事实上，我们是乐观主义者。我们相信人类正处于巨大科技进步的顶端，人类的生活应该变得更加美好。大多数时候，我们已经了解情况，但是，对一系列本可以避免或减轻的灾难的新闻报道随处可见，比如，“9·11”事件、经济大衰退、“卡特里娜”飓风、第二次伊拉克战争、“伊斯兰国”的崛起。我们的工作直接涉及其中的许多话题，我们本人也深受其中一些事件的影响。这些话题在我们的交谈中占据着重要地位。我们俩经常会一起喝高浓度的单一麦芽威士忌，酒酣之际，一个问题总是重现：我们怎样能够避免灾难或是在灾

① 迪克·克拉克即为理查德·A. 克拉克。——编者注

难降临之前做好更充分的准备呢？

我们注意到，随着每一次灾难而来的几乎都是调查和互相的指责，我们试图为某个灾难追究责任，或找出造成情况恶化的失职行为。

然而，在许多情况下，似乎都有专家或是专家团队，即卡珊德拉，事先做出了准确的预测。他们经常被忽视，其警告遭到贬低、无视，或者只是得到不充分的、做样子般的回复。

我们开始思考，这些一再出现但又被忽略的警告信息是否具有一些规律。我们有没有可能找到一种方法，赶在灾难发生之前捕捉到那些准确但被忽视了的警告信息？如果那些事后被证明是准确的、事先没有得到重视的警告真的会频繁出现，那么，找到一种预先检测、验证这些警告的方法就可以拯救生命，避免苦难，减少经济损失。

我们发现，在任何一个特定的时间段我们都可以听到大量的厄运预言。大多数预言都遭到了忽视，也理应遭到忽视。那些预言由奇怪的人编造而来，毫无实证支撑或现实依据。有的预言吸引了一些人的注意，但是事情的进展证明这个警告是错误的。更常见的是，某些领域的真正专家履行自己的职责，及时发出警告，结果却惨遭忽视或只是收到少量的、象征性的回复。我们开始用“卡珊德拉事件”来形容这些插曲。这引发我们思考：过去的一些“卡珊德拉事件”是否可以帮助我们找到当代的灾难预言家，他们的预言将被事实证明是正确的。为此，我们走访了朋友、同事、工作伙伴以及一些世界级的专家，问问他们对于“卡珊德拉事件”的看法。

卡珊德拉的问题不仅在于人们是否能透过噪声听到可能准确的预言，还在于一旦识别出准确的预言，人们应该做何处理。我们开始意识到，要想成功地引导“卡珊德拉事件”，一个组织或者一个社会必须经历数个阶段。首先，我们必须听到那个警告，然后必须相信，最后必须采取行动。¹ 实践中，执行每一个步骤都是一个挑战。况且，循序执行

这三个步骤通常困难重重。尤其当预言偏离常规、历史，与我们的经验和我们对于未来发展方式根深蒂固的观点迥异时，对预言做出正确的判断是一种十分罕见的能力。按照这种预言行动的要求投入大量的资金，然后进行行动的可能性往往接近于零。但是，如果忽略了一位真正的卡珊德拉，我们因毫无作为而付出的代价将远远高于早些时候就着手处理的成本。

因此，该书将试图回答下列问题：如何能从众多的权威人士中发现真正的卡珊德拉呢？是否有方法可以被用来更好地识别和听取这些预言性的警告？是否存在一种方法可以让我们从周围的噪声中分辨出最可怕的预言，并让我们的注意力集中在上面？还是，卡珊德拉会永远受到诅咒，一直看着自己心爱的城市特洛伊被烧毁却只能哭泣？

为了找出这些问题的答案，我们先从一些简要的个案研究开始着手。这些个案的研究对象是一些实实在在的当代人，他们在一些重要问题上拥有卡珊德拉的能力，也像神话中的这位公主一样遭到了忽视。本书无意成为书中所回顾的那些灾难的权威性案例调查。相反，我们将重点关注卡珊德拉及其故事。我们将试着确定以下问题的答案：他们为什么先于别人知道真相？他们为什么没有被理会？如何改变环境使人们注意到他们的警告？

虽然我们将案例研究集中在个人身上，但也有许多案例涉及以履行“哨兵职责”为己任的组织机构。政府、一些行业和职业早已认识到设立瞭望员、侦察兵和哨兵给予警示多么有价值。我们的案例研究涉及一些美国政府机构：情报机构的“警告人员”，为监督、避免潜在的矿井灾难而专门设立的机构，国家灾害管理机构，以及为了警惕欺诈行为和潜在的、系统性的经济动荡而专门设立的金融监管机构。

回顾“卡珊德拉事件”时，我们首先探讨 1990 年萨达姆·侯赛因（Saddam Hussein）入侵科威特，这一事件引发了一系列今天仍在持续

的灾难。接下来，我们将研究被“卡特里娜”飓风袭击之前的路易斯安那州的情况。然后，我们将目光投向日本的一次海啸，它引发了多个核反应堆融化的次生灾难。再回到美国，我们进入西弗吉尼亚州的地下，去看看不断发生的矿难。随着“伊斯兰国”的崛起，中东再次闯入人们的视线。最后，我们转向经济和金融领域的“卡珊德拉事件”，除了2008年的经济大衰退之外，我们还将研究一下伯纳德·麦道夫（Bernard Madoff）的“庞氏骗局”。

当研究不同领域的这些“卡珊德拉事件”时，我们开始注意到一些共同点：卡珊德拉的共同点，其警告对象的共同点，以及某些事件的共同点。这些事件，如果用现代不无争议的灾难预测方法来看，可能表明某些人正在对未来的“卡珊德拉事件”提出警告。通过找出这些共同之处，并将其综合成一种方法论，我们将这个结果称为“卡珊德拉系数”，其具体数字则告诉我们一个人有多大可能是一位真正的卡珊德拉。他们的警告可能是准确的，却有被我们忽略的风险。

根据以往的“卡珊德拉事件”计算出一个“卡珊德拉系数”之后，我们接下来要听听今天的卡珊德拉的声音。今天我们中的哪些人可能会准确地预测一些我们正在忽略、或许将置我们于危险之中的事情？让我们看看当代的一些人及其预测，然后研究一下公众对此的一些反应。在此举的例子将包括人工智能、基因工程、海平面上升、流行性疾病、核冬天^①的新风险、物联网以及小行星的影响等。最后，在本书的结尾部分，我们将探讨社会和政府如何在涉及当今时代的一些重大问题时尽量避免忽略卡珊德拉。

我们并不是对当代卡珊德拉的预言表示赞同（赞同与否，我们将留

① 核冬天是指核爆炸后，巨大的能量将烟尘和微粒注入空气，导致高层大气温度升高，地表温度下降，产生与温室效应相反的作用，进而使地表呈现出如严寒冬天般的景观。——编者注

给读者自己定夺)，虽然如此，我们仍会将自己的分析框架套在他们的案例中，评估每一个元素——发出警告的那个人、警告的接收人、威胁本身，然后计算出“卡珊德拉系数”。如果你觉得我们的方法是有所价值的，那么或许整个社会都会更加关注那些得分最高的糟糕情况，即我们正在忽略的、会对将来造成巨大影响的事件。

乍一看，这是一项野心勃勃的任务，其实不然。穿针引线、把所有的线索编织在一起其实并不困难，难的或许是首先要认识到这些不显眼的个人确实存在。

本书之前，从未有作者探索过如何从干扰的声音中听到真正的卡珊德拉的声音。本书是帮助人们判断哪些警告值得仔细聆听，这也许是为阻止灾难的发生所做出的第一次努力。

有的人认为我们之所以对这个话题感兴趣，是因为迪克曾在“9·11”事件之前发出过警告。“那么，你们之所以对卡珊德拉感兴趣是因为你——迪克·克拉克，曾经是针对‘基地’组织和‘9·11’事件的一位卡珊德拉吗？”这个问题的简短答案是：不是。我们——两位作者都对卡珊德拉这一现象感兴趣，是因为我们专注于研究领导层的决策，以及其在重大历史事件和潮流中所起的作用。然而，人们不可避免地要谈论“基地”组织和发生在2001年9月11日的袭击事件。早在多年前，迪克就已经在自己的《反击一切敌人》(*Against All Enemies*)一书中详细阐述了该事件。我们两人没有任何意愿在本书中再次涉及那片领域，那么让我们先把这个问题解决吧。以下是迪克对警告和“9·11”事件的看法。

在1999年之前，当然还有在2001年时，许多人警告存在“基地”组织这一威胁，他们是美国联邦调查局特工约翰·P. 奥尼尔(John P. O'Neill)，美国中央情报局(简称中情局)局长乔治·特内特(George Tenet)，以及美国中情局反恐中心领导层的大多数人。遗憾的是，没人

能够预测袭击的时间、地点及方式。他们所做到的是发出军事情报人员所谓的战略性警告：确定意图，而不是战术警告：确定何时、何地及以何种方式。他们为什么没能发出战术警告，是一个颇有争议的话题，其核心就是美国中情局高级官员反复阻挠联邦调查局和白宫领导层知晓“9·11”事件的劫机者已经踏入美国本土。[关于此话题更详细的讨论，请参见迪克之前出版的另一本书《你的政府辜负了你》(*Your Government Failed You*)。]

小布什政府对“9·11”事件的警告的回应是笨拙且糟糕的，正如本书之后将探讨的“卡珊德拉事件”中的那些回应。官员听到了警告，但并不完全相信，当然也不会采取行动。当时，老布什执政结束，在那之后，这些官员大都离开政府部门了。他们依然抱着十年之前的偏见，不敢相信世界已经发生了如此巨大的变化。美国的头号威胁不是来自一个民族国家，而是一个恐怖主义组织？他们更无法相信这种威胁最终被证实是一个从国家内部实施袭击的计划。简而言之，这种事情之前从未发生过，所以他们真的无法相信这种事情会在以后发生。

不幸的是，即使有知名专家和权威机构明确且大声地发出警告，他们也不总能有效地传递某个信息或是引起有关当局做出有意义的回应。一些决策者通常不欢迎宣告灾难即将发生的预测。他们不是尽可能全面地预防或减轻即将到来的灾难的影响，相反，他们往往采取一种模糊的否认态度。决策者或许不会对证据提出异议并拒收警告，但其行动表明他们并不真正相信某个警告是真实的。“基地”组织的威胁，2001年9月11日的恐怖袭击和小布什政府就是这样的状况。现在可以翻过“9·11”事件这一页了。

在与朋友和同事进行初步讨论时，他们引导我们关注近代历史上一些著名的卡珊德拉例子。人们最常提及的人物就是历史伟人温斯顿·S.丘吉尔(Winston S. Churchill)爵士。记录丘吉尔的公共和私人生活的

书籍很多，其中有些还是他本人撰写的。事实上，这位英国前首相是一位多产的历史学家。很少有公众人物像丘吉尔那样，详细地记录和讲解自己的生活 and 职业。除了美国总统亚伯拉罕·林肯（Abraham Lincoln）之外，丘吉尔可能是最多被当作学术研究和文章写作对象的领导人。因此，我们对丘吉尔的生活有很多的了解，包括那些可能使他称得上卡珊德拉的事件。描写丘吉尔的性情、智力和品格的作品也十分丰富。

与本书后面将要讨论的一些卡珊德拉不同，当丘吉尔在 20 世纪 30 年代开始发出警告时，他绝非是一个鲜为人知的无名小卒。1900 年，丘吉尔入选议会，当时他只有 26 岁，仅仅 8 年之后他就成为内阁成员。他连续担任多个部长，掌管国内政策、经济事务和外交政策。到 20 世纪 10 年代中期，丘吉尔最知名的职务是在“一战”期间担任皇家海军大臣。他是一次袭击土耳其行动的幕后策划者，因为执行不力，导致英军在加利波利溃败。丘吉尔在批评声中辞职，转而参加军队，在西线的法国战壕里作战。

后来，丘吉尔更改党派，吸引了更多的目光，也更具有争议性。20 世纪 30 年代，英国首相斯坦利·鲍德温（Stanley Baldwin）和其继任者阿瑟·尼维尔·张伯伦（Arthur Neville Chamberlain）都认为，丘吉尔是一位麻烦制造者。丘吉尔的书籍和报刊专栏文章多为军事题材，加深了人们将他看作好战分子的印象。因此，1933 年，当丘吉尔开始疾呼要警惕德国军事力量的膨胀，并呼吁英国扩军时，许多人并不予理会。

许多卡珊德拉式的人物是在自我驱使下独立得出那些经验数据的，丘吉尔则不同。德国大规模的军备重整问题并不是他独立发现的。相关领域的文官和军官将政府的秘密文件提供给丘吉尔。其中，一位线人给丘吉尔提供了许多细节，这些细节说明英国皇家空军与纳粹德国空军之间的差距正在迅速拉大。另一位线人将德国防御工事的一道新围墙的照片提供给他。那就是齐格菲防线，它将使法国和英国难以甚至完全没有

可能入侵或是反攻德国。有了这些秘密情报的支持，丘吉尔在议会多次发表演讲，痛斥德国造成的空中威胁，推测日后一旦开战，德国将横扫比利时和荷兰，然后入侵法国。许多政府部长驳回了丘吉尔的说法和数据，尽管这些情报来自政府内部。

的确，政府中也有一些严肃对待丘吉尔的警告的人，甚至是在这些警告有待证实时。20世纪30年代中期，一位与丘吉尔关系友好的议员、后来的英国首相哈罗德·麦克米伦（Harold Macmillan）担忧丘吉尔会中途放弃，告诫他“处于重新陷入骄傲自满的卡珊德拉的危险之中”。麦克米伦形容，丘吉尔当时的态度是：“我已经尽力了，我已经做了这么多演讲，可没人当回事儿。我所有的预言已经被证明是正确的，我也被政府当众冷落了。我还有什么可做的？”²英国著名历史学家朗福德（Longford）夫人甚至认为，当时的丘吉尔正是“说话不被理会的卡珊德拉”。

丘吉尔和许多准确警告灾难即将到来的其他人有一个共同之处，那就是丰富的性格。卡珊德拉通常被形容为有强迫倾向、积极主动、勤奋工作、直言不讳、粗鲁暴躁。丘吉尔被认为是一位终身的鹰派人物和冒险家。麦克米伦指出，“人们普遍怀疑他的判断是否合理”。希特勒最终“拯救”了丘吉尔的名声，希特勒的所作所为逐渐证明了这位直言不讳的英国人是正确的。随着希特勒的侵略越来越猖狂，丘吉尔获邀重新加入英国内阁。当阴云密布、战争迫近时，他接受任命，成为英国首相。

作为战时领袖，丘吉尔表现出非凡的驾驭能力。面临不利的局势，他鼓舞被围困的英国人，使其士气高涨，并且实施创造性的军事战略和战术，运用新的技术。一些历史学家认为，丘吉尔所做的贡献是决定英国取得胜利的关键因素。然而，丘吉尔的先见之明和领导能力并不足以让他在“二战”结束之后仕途顺利。1945年，在战后的第一次选举中，丘吉尔落选了。