

大学生
创业必读

来自知名创业布道师的终极秘诀：
多种互联网创业实战工具
动手挑战轻松创业

从零到英雄

ZERO TO HERO

互联网“玩·创·投”三步走

殷建松 著

北京出版集团公司
北 京 出 版 社

从零到英雄

ZERO TO HERO

互联网“玩·创·投”三步走

殷建松 著

北京出版集团公司

北 京 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走 / 殷建松著. — 北京：北京出版社，2016.8
ISBN 978-7-200-12300-5

I. ①从… II. ①殷… III. ①互联网络-应用-企业管理 IV. ①F270.7

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第160711号

从零到英雄

CONG LING DAO YINGXIONG
互联网“玩·创·投”三步走

殷建松 著

*

北京出版集团公司 出版
北 京 出 版 社
(北京北三环中路6号)

邮政编码：100120

网 址：www.bph.com.cn

北京出版集团公司总发行

新 华 书 局 经 销

北京画中华印刷有限公司印刷



787 毫米×1092 毫米 16 开 190 千字

2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-200-12300-5

定价：49.00 元

如有印装质量问题，由本社负责调换
质量监督电话：010-58572393

内容简介：

《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》旨在为读者提供互联网创业指导，该书从设计人生、设计创业、设计产品、实现产品、产品营销、团队领导以及投融资等7个方面为互联网创业者提供了非常具体，可操作性极强的建议，力求避免空洞乏味的理论说教。

本书凝聚了作者10多年的创业经验和智慧，不仅为创业者提供了多种实用工具，还在每章末尾特别设置了“动手挑战”环节，带领创业者进行实战演练。内容翔实丰富，逻辑严谨有序，是当下创业类图书市场上不可多得的佳作。



扫码关注“校园VC”

作者简介:

殷建松, 1971 年出生, 浙江省嘉兴人, 知名企业家、国内顶尖创业布道师。本科毕业于对外经济贸易大学, 后获荷兰马斯特里赫特管理学院工商管理硕士学位。

1993—2008 年, 先后担任华夏证券有限公司证券分析师, 微软(中国)有限公司企业与合作伙伴事业部许可证制度经理。在美国国际数据集团担任总经理期间, 创办了在电信及芯片行业知名的咨询品牌 In-Stat China(爱奇世达中国)。

2008 年, 创办“爱就推门”公司并担任董事长。2015 年底, 创办“校园 VC”(VC 即风险投资)项目, 推动大学生互联网创新创业。2016 年初, 受邀成为清华大学 x-lab(清华大学创意创新创业教育平台)创业导师, 后又受邀在北京大学等高校开设“校园 VC 营”, 深受学子喜爱。

视觉引导:

吴勤, 乐慧视觉导图引导师, 致力于将“视觉同传和视觉引导”直接应用于课堂教学、会议沟通、书籍导读、项目推进及引导咨询等领域。

责任编辑: 徐铭璐

编辑: 董春雨 高琪

顾问: 景大智

视觉引导: 吴勤

装帧设计: 韩苗 吴磊

责任印制: 李巍

“校园 VC”创始人

殷建松



赞誉

建松的《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》是一本给大学生做互联网创业入门导引的好书。从这本书里，我读到了乔布斯所秉承的创业精神：保持愚蠢，保持饥饿。对初创企业来说，书中提供的大量先进工具和实用方法很解渴。

俞敏洪

新东方集团董事长

建松对创业的激情与思考，非常值得任何一位有志于创业的年轻人学习。这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》是他对自己16年从业经历的总结和梳理，专业度和精彩度兼备。

邝子平

启明创投创始合伙人

创业和做学问一样，是创业者一辈子的事业，一旦认定，就从校园VC起步吧，历经磨砺，定有收获。创业者教育是我们教育体系的空白点，建松的校园VC开创了在大学校园为大学生进行的学用一致的早期创业教育与孵化模式，真心希望从校园VC也能走出未来的比尔·盖茨和扎克伯格。

蒲东皖

知名天使投资人

《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》是一本充满激情的创业梦想家手册，也是一部全面而实用的互联网创业知识宝典。翻开书页，每颗澎湃的心都会遇到逻辑和理性的头脑，又忍不住立刻行动，将梦想付诸实践。

潘江雪

真爱梦想公益基金会理事长

机会是留给有准备的人的，尽早设计你的创业人生，才能把握先机。《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》就是一本能帮助你为互联网创业做必要准备的佳作。

朱啸虎

金沙江创投董事总经理、滴滴和映客投资人

建松用自己的经历和阅历，为年轻的创业者们提供了高度可执行的思考 and 操作方法框架。《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》不会提高你创业成功的上限，但会让你少犯基本错误，提高创业的下限。

刘湘明

《商业价值》出版人、钛媒体联合创始人

大学生是最有活力、最有冲劲、思维最活跃、学习能力最强的一个群体，投资他们的成本很低，如果能支持到其中最优秀的人，社会价值和经济价值的回报是惊人的。

桂曙光

京北投资创始合伙人、资深天使投资专家

大学生创业最大的资本是天赋和多次试错的机会，但必要条件是坚持和超人的忍耐力。《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》帮助大学生更加务实地去规避一些不必要的弯路，倡导更智慧的创新创业玩法。

刘南杰

迪纳车联网创始人

《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》是一本颠覆传统思维的著作，建松为读者展示了一套独特的创新模式——“玩·创·投”，帮大学生轻松玩转创业，过关斩将。微软加速器同样助力创业者加速梦想，愿您从“零”到“英雄”！

罗斌

微软加速器（中国）首席执行官

建松是我10多年的朋友，他是个很有意思也很耿直的人，他的这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》也是如此，尤其推荐给不知道为啥却已经上了创业这条“贼船”的人。

唐大牛

毅行实验室创始人、资深投资人

创业就是负全责。它考验的是你能不能对自己的时间负责，对你的投资人负责，对你的团队负责，对你的梦想负责，对你的人生负责。如果你的答案是“能”，建松这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》将会帮助你更好地、更有责任感地，也更好玩地创业。

刘润

润米咨询创始人、畅销书作家

创业要有激情，要有梦想，要有改变世界的勇气；但是创业更需要方法，需要路线图，这样你才有可能将梦想进行到底。建松有多年创业的经验，最近一直在推进帮助大学生创业的“校园 VC”项目。《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》是助力年轻人，尤其是大学生创业的学习手册，值得我们认真品读。

贺志刚

创新地图总经理、资深媒体人

建松的教育背景非常国际化，工作背景非常多元化，而成为校园创业布道师一直以来都是他最想做的事。作为一位长期研究创业的大学老师，感谢建松为广大学生提供了一本理论与实操并重、理念与行动并行的高质量创业读物！

王铁栋

对外经济贸易大学商学院教授

不是每个人都一定会走上创业之路，但是从创业的角度来观察世界、观照自己，很多事情便会豁然开朗。建松是一位连续创业者，如今扎根校园，布道创业，功莫大焉。读了《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》，我相信每个人都会有自己的收获。

项建标

杭州盈动资本创始合伙人

建松是我多年的老友，是少见的从理论到实践经历了创业各个生态环节的专家，尤其是对创业者和投资者的心理分析深入精准，《从零到英雄：互

出现则正是时候，值得认真研读。

黄绍麟

嘉丰资本投资合伙人

在和平年代，创业者是一个民族最大的英雄，一个成功的创业者能够将若干伟大创造转化为造福人类的生产力。创业是一个伟大的历程，年轻人经历过创业，才知道什么是真正的创业精神。建松这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》不仅会告诉你创业精神的本质，还会为你的创新创业提供切实的行动建议，实属创业类图书中的佼佼者。

徐文伟

紫槐资本及“爱就投”董事长

在推动大学生创新创业上，建松有深刻的理解。而大学生创新创业氛围的广泛形成，成果的逐一实现，需要我们大家共同的参与和努力，《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》就是在推动这样一件事。

杨永强

中盛投资首席执行官

创业者不属于聪明人，创业是傻子才干的事。没有十年磨一剑的执着，最好还是聪明地放弃创业。有傻劲的孩子，可以从现在开始学习创业知识。《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》认为“玩”是创业实践的第一步，这一点提得很精彩。

张爱东

中国香港中文大学（深圳）机器人与智能制造研究院院长

建松这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》能够帮助你：洞察未来，把握趋势；追随内心，设计人生；敢于创新，成就非凡。我真诚地将其推荐给广大青年创业者阅读！

崔鹏

天天投创始人

建松的这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》，和《从0到1》《精益创业》等在创业领域已经被很多人当作创业圣经的书，都并不能做到一本书治天下，告诉你创业的一切。创业太难，需要我们无时无刻不学习，需要 we 认识到创业首先是一种学习。我建议大家好好看每一本好的创业书，当然也包括建松这本。

郝培强（网名“Tinyfool”）

上海泰尼网络首席执行官，知名程序员

在创业过程中，创始人要过的是一个个的坎，产品坎、技术坎、团队坎、管理坎，这考量的是综合能力，而不是单一的素质。感谢建松，用一本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》将你缺失的素质一一剖析出来。相信看了这本书，不仅仅是在校园内想创业的学子，还有很多步入社会依然有着创业梦想的人，都会有自己的收获吧。

吕欣欣

腾信创新副总裁

推荐序 I

在校园里学习创业

创新工场董事长兼首席执行官 李开复

建松这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》别开生面地用“玩·创·投”的方法论，深入浅出地帮助大学生更早地学习创业的基础元素和基本流程，帮助他们了解和明确自己的兴趣和志向，为自己认定的理想，为即将踏上有竞争、有挑战、有艰难险阻的创业道路提前做好准备。

创新工场在 2009 年创立之初，也曾面临主动投身科技创业的青年人匮乏的问题。创业在当时不是主流的职业选择，而大学生创业者更是少之又少。过去，我是不鼓励大学生一毕业就去创业的。

统计显示，中国在高科技领域创业成功的创业者平均是在 32 岁左右开始创业的，而不是在 22 岁左右。如果你不做足知识、人脉、技能、心理等方面的准备，在创业遇到挫折和难关之后，很容易陷入自我怀疑，这显然是不利于青年人成长的。

然而，在过去的几年，我们看到了越来越多很棒的 95 后创业者，这也促使我们重新观察国内大学生创业的状况。虽然大学生创业的“阵亡率”依旧

非常高，但是，谁说一定要成功才有收获呢？创业如果失败了，其实带给你的是经验。成功与否，看你自己的定义。

创新工场是国内最具影响力的服务型创业投资机构之一，但大学生创业项目目前还不是我们这样一家机构的投资目标。我个人认为，建松发起的校园 VC 在大学创业教育方面所做的努力和开拓进取，是很有意义的一件事情，也希望看到这种努力可以推动中国大学创业实践课的进步。让我们共同拭目以待。

以前，用户都是慢慢进步的，比如 50 后到 60 后，60 后到 70 后，70 后到 80 后，慢慢地在演变。但是，在过去这十几年，世界发生了一个巨大的变化，一个分水岭式的变化，那就是每一个人都成为互联网时代的助力。

如今的年轻人几乎从懂事以来就活在互联网大环境下，而且基本上是在移动互联网产生的第一时刻就拥抱并接受了它，他们脑子里头没有那么多会变成包袱，阻碍他们前进的陈旧的观念。

所以，我们现在也在花特别多的时间研究 90 后、95 后，甚至 00 后，他们在想什么？用什么？因为，我们认为 80 后会慢慢学他们，他们将会引领中国，引领世界的潮流。

从全球的数据来看，从本科开始创业的企业家，比从研究生阶段开始创业的企业家，取得的成绩要大。比尔·盖茨和扎克伯格的案例，在中国人尽皆知。然而，中国要想成功走出自己的比尔·盖茨和扎克伯格，还要靠所有人的共同努力。

希望看到大学生创业者英雄辈出。

推荐序 II

寻找中国的扎克伯格

起点创业投资基金创始合伙人 查立

我是在 2003 年认识建松的，后来还在他主办的创业者聚会上进行过创业经历分享。建松在创业道路上的孜孜以求，一直让我印象深刻。

我本人从事的是天使投资工作，曾出版过畅销书《给你一个亿，你能干什么》。过去两年，我目睹了移动社交网络和共享经济的成功。

当前，风险投资热潮主要分布在自动驾驶车、无人机、机器人、人工智能、新材料和生命科学领域。但是我相信，更多的机会将来自 90 后，甚至是 00 后所引领的青年潮流文化。就像保罗·格雷厄姆所说的，创新总是从边缘开始。

全球的人们，尤其是来自硅谷的创业者，都相信中国将会成为下一个超级硅谷。背靠着中国的优秀人才资源，我相信年轻人拥有改变世界的力量，尤其是在互联网软件方面。因为我发现，当今时代，由软件驱动的业务才真正具备高成长的潜质。

我不会给自己做预设，也不会对任何人抱有成见。也许在人生下一个拐角处，我会遇到一个草根创业的大学生。也许他今天还很弱小，也许他天天

遭人嘲笑，然而对真正的创业者来说，这算得了什么呢？或许他就有可能成为下一个扎克伯格，谁说得准呢？

那个时候，我会把建松这本《从零到英雄：互联网“玩·创·投”三步走》送给他，鼓励他追随自己的人生使命，迎着挑战坚韧前行！