

# 中关村

一部创业创新史

李丹 肖斌 麻树强 著

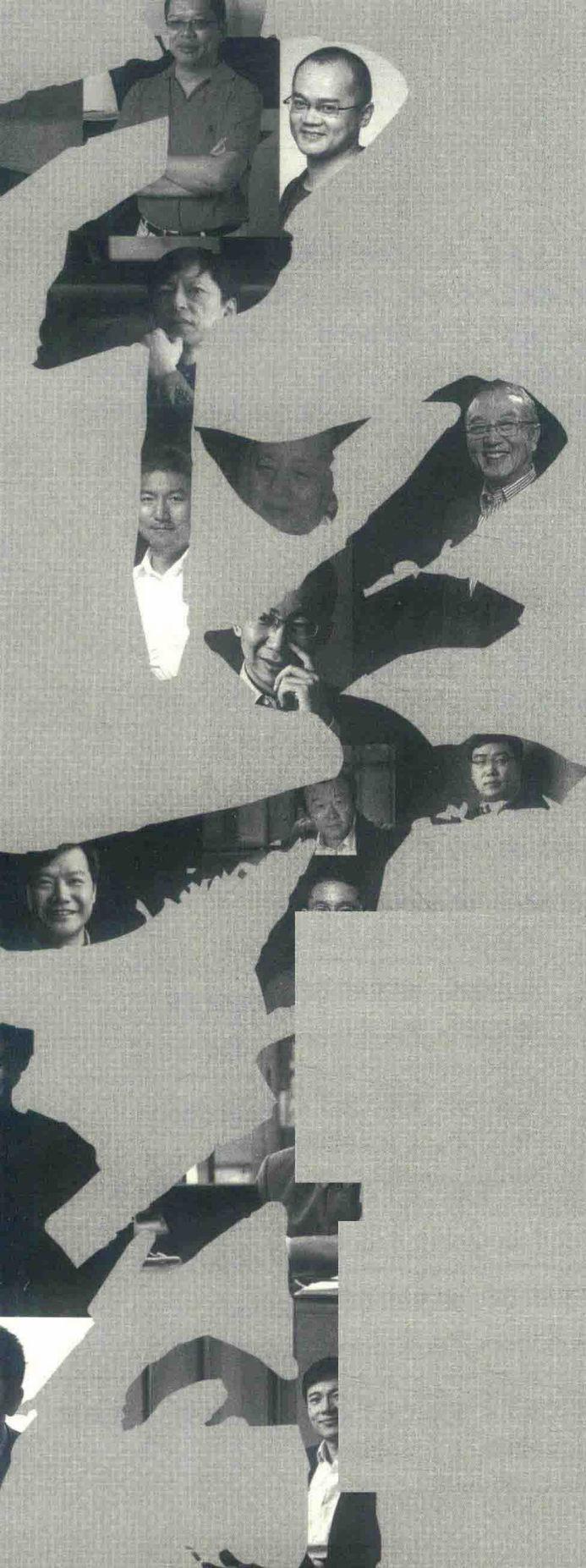
中关村



化学工业出版社

一部创业创新史

# 中关村



化学工业出版社  
· 北京 ·

本书以“中关村人创新创业史”为主题，通过简洁洗练的文字，讲述了各时代中关村代表人物的经历，诠释了中关村创新发展的规律，梳理了中关村的发展脉络。书中不仅还原了发生在中关村的传奇故事，还收录了诸多档案资料，包括照片、信件、文件等，通过这些珍贵的历史资料，以小见大，以点带面，力图以中关村人的过往见社会、以中关村人的成就见规律、以中关村人的眼光见世界、以中关村的恢宏历史见我国改革开放的腾飞之姿。

### 图书在版编目(CIP)数据

中关村：一部创业创新史 / 李丹，肖彧，麻树强著。  
—北京：化学工业出版社，2019.3  
ISBN 978-7-122-33693-4

I. ①中… II. ①李… ②肖… ③麻… III. ①高技术  
开发区—史料—海淀区 IV. ①F127.13

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第005591号

---

责任编辑：李岩松 邵轶然  
责任校对：宋 夏

装帧设计：水玉银文化

---

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011）  
印 装：北京久佳印刷有限责任公司

710 mm × 1000 mm 1/16 印张13½ 字数163千字 2019年4月北京第1版第1次印刷

---

购书咨询：010-64518888

售后服务：010-64518899

网 址：<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

---

定 价：68.00 元

版权所有 违者必究

2027

柳体志

崔之新

石新

卫淑青

中美村

在若干年前，中国的制造业因为技术投入少，所以难以掌握核心技术，以至于利润低下，被国人诟病为“只有中国制造，没有中国创造”，话其实也不错，但是只有身临其境的人才知道这就是历史的过程。

今天海尔的各种家用电器在全世界登堂入室的时候，我会想起海尔刚成立时，张瑞敏自己定的工厂管理规则中有这样两条：不准在车间随地大小便，不准哄抢工厂物资。这是原话。这说明了当时的车间是个什么样子。当我们的联想集团成为电脑世界第一的时候，我会想起我们第一块主机板是在香港柴湾一个凌乱不堪的作坊里生产出来的。李东生的 TCL、李书福的吉利汽车等等，无数多的今天产值过百亿、过千亿的民营企业、乡镇企业，当年都是从难以想象的简陋、艰辛、困难之中起步的。

正是中国共产党和中国政府领导的改革开放充分调动了民营企业的积极性。开放，打开了我们的眼界，让我们看到了什么是先进的产品，什么是先进的技术，什么是先进的管理，什么是先进的生活。改革，是政府指引我们走社会主义的市场经济道路，从机制、体制上为企业的发展奠定了基础，使我们有了超越的动

力和能力。

改革开放的历史像是一本书，是一页一页装订而成的。制造业的第一页就是张瑞敏的不许随地大小便的车间，第二页可能就是所谓没有技术含量的中国制造。可曾几何时，历史便翻到了今天这一页，中国专利的数量已经超越了美国，直逼日本，成为了世界第二。

这说明中国的经济进步是需要探索、积累、脚踏实地地向前迈进，不可能是一蹴而就的。

今天的中国在高技术领域，无论是 AI 还是生命科学、新材料、新能源，我们有太多远不如人的地方，这是我们必须深刻认识的。但只要改革开放继续下去，我们会不断地提高眼界，打好基础，努力积累，在高科技领域高高地跃起，去创新、去超越，向更高的目标挺进。

中国和世界的历史告诉我们，要屹立于世界民族之林，不但要富，而且要强，什么是强？拥有雄厚的科技力量，无穷的科技创新底蕴才算得上是强。

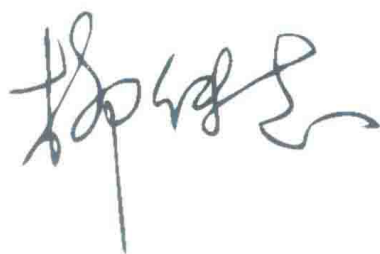
而这注定就是中关村科技企业必须肩负的历史使命。国家对中关村倾注了太多的期望，北京市的领导也付出了太多的心血，中关村也经历过太多的坎坷和磨难。

厚积薄发，自 2000 年以来，中关村集科技力量、资本、企业管理人才于一体，高科技企业进入了爆发式的发展阶段，终于成为了北京市的重要经济支柱，名副其实地成为了中国高科技园区的领头羊。

我们中关村的企业家会牢牢记住自己的使命和责任。让我们不忘使命，不辱使命，为中国的发展、为人类的进步贡献出我们的力量。

这部《中关村：一部创业创新史》中讲述的故事，很多都是我亲身经历的。重温这段记录了中国高科技行业如何一步步从无到有，从弱到强的不平凡历史，还是让我有很多感慨。“前事不忘，后事之师”，希望读者朋友们能从历史中汲取新的养分，在中关村这片热土上培育出更加丰硕的果实。

联想控股董事长，联想集团创始人

A handwritten signature in black ink, appearing to read '柳传志' (Liu Chuanzhi), the founder of Lenovo. The signature is written in a fluid, cursive style.





一份体制内的工作，规律的工作时间，工资稳定，按照贡献和工作年龄可以慢慢得到晋升，享受分房等福利——这是 1978 年之前，中关村大部分科研工作者的生活状态。他们的生活踏实、确定，一眼望得到头。因此，很少有人关心科研成果会不会转化为生产力，也很少有人关心四季青公社的田地收成好还是不好。他们中的大部分人出生或成长在吃“大锅饭”的时代，对这一切都习以为常。

当然，不只是中关村的科研工作者，中国众多的机关、企事业单位情况都类似——如一潭死水，了无波澜。大家仍在为吃饱肚子，忙于解决“三农”问题。

但此时的世界却是另一个样子：美国已发射了火星探测器，日本的新干线列车已跑到了 286 千米 / 小时。

改革开放是一阵春风，带来了市场经济的竞争机制；是一湾活水，搅动着一成不变的社会结构。那些有着冒险家基因、追求不确定性的人们，逐渐出现在了舞台上，他们在改革开放和市场经济的大潮下奋斗、拼搏、勇立潮头，引领并改变着中国乃至世界。

唯物主义哲学告诉我们，运动是事物的根本属性，这一切又是历史的必然。

有时，企业家创业和国家体制、机制的创新是有共同点的，它们都充满着不确定性。当一个企业家告别体制开始创业，他的未来是不确定的；当一个国家告别计划经济体制，走上改革开放之路时，具体路线怎么走，也是不确定的。

既然不确定，就要有人出来探路、做先锋。

中关村就是这样的先锋，这里不仅有第一家民营科技企业、第一笔国际风险投资、第一次接入互联网的经历，第一份电子邮件的发送，也是国家首个自主创新示范区，是体制、机制创新和政策先行先试的试验田。

在中关村，创新并非空洞的口号，而是触手可及的成就。然而，创新不是凭空而来的，一定是在多元尝试中取得的成果，而尝试的过程中一定充满了诸多不确定性——科研如是、企业如是、政府也如是。

对这种不确定性的向往和敬畏，成就了今天的中关村，成就了改革开放 40 年的伟大成就。

中关村，正是中国改革开放 40 年的一个缩影。

改革开放 40 周年，中关村园区成立 30 周年，这是一个宏大的主题。我们的国家为什么会出现中关村这样的地方？它如何发展成今天的样子？它的商业体系是如何建立起来的？中关村的企业又是如何影响整个国家的？

这些问题该如何解释清楚呢？似乎很难。

生机勃勃而又充满变化的世界，总是不容易被理解和把握。

我们总在观察中关村，我们希望以人物沉浮把握时代，以科技创新思考时代，以市场发展见证时代……当然，我们无法凭这本书，完整地展现中关村改革开放 40 年的全貌，但我们力图通过这样的观察角度，让读者置身其中，感受时代洪流下，中关村乃至整个中国日新月异的变化。

看懂中关村，看懂中国，看懂改革开放，也看懂我们这个民族激流勇进的奋斗姿态。

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized Chinese characters. The characters appear to be '陈' (Chen) and '天' (Tian), likely representing Chen Tian.

## 致谢

《中关村：一部创业创新史》根据北京电视台大型系列纪录片《中关村——变革的力量》改编。在本书的出版过程中，我们得到了诸多支持和帮助。在此，特向为本书出版做出重要贡献的专家、领导和工作人员表示真挚的感谢。感谢北京市委宣传部、北京市中关村管委会的大力支持；感谢联想控股董事长、联想集团创始人柳传志为本书作序；感谢每一位受访的领导和企业家；感谢《中关村——变革的力量》项目组导演张义、曾龙、郭春晓、王斌、吴界、马子乔、张翰；感谢杨伟、杨超、董泰奇绘制的插画；感谢为本书付出努力的每一个人。



《中关村——变革的力量》创作团队

中央村

**01** 第一章 春江水暖谁先知 //001

赴美求知，以梦为马 //004

峰回路转，低调出发 //009

星星之火，可以燎原 //013

难逃桎梏，乌云压城 //016

沉冤昭雪，辉煌终至 //020

无力回天，传奇落幕 //023

**02** 第二章 此志须向变革传 //033

胸怀大志，扬帆起航 //037

独辟蹊径，化险为夷 //043

政策助力，联想为名 //047

大胆改革，终登王座 //052

## 03 第三章 殊途同归成大道 //065

辞旧迎新，投石问路 //068

春意盎然，各显神通 //072

万事俱备，传奇诞生 //078

寒冬已至，冷暖自知 //082

推陈出新，重现生机 //086

## 04 第四章 驾着潮流去远方 //095

理想碰壁，战略转移 //100

红色风暴，席卷神州 //103

方兴未艾，风口何在 //106

龙行天下，薪火传承 //116

休养生息，一飞冲天 //123

## 05 第五章 百川合流起大船 //131

以人为本，科技破冰 //133

迎难而上，美好出行 //142

头条制胜，一鸣惊人 //155

海纳百川，广招贤才 //161

深谋远虑，体验至上 //165

## 06 第六章 千帆竞渡海天阔 //169

旷绝一世，技术为王 //171

千里姻缘，咖啡来牵 //180

衣锦还乡，药行天下 //184

无人驾驶，即刻出发 //190

后 记 //199



第一章

谁先知  
春江水暖

chapter one

