

# 探路

## TANLU

中央财经大学新闻系  
北京市写作学会  
北京指点文章国际教育科技有限公司

联合策划组织

# 产业扶贫 十八洞村思考

谭云明 艾华◎著

 中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



TANLU

中央财经大学新闻系  
北京市写作学会  
北京指点文章国际教育科技有限公司

联合策划组织

# 产业扶贫 十八洞村思考

谭云明 艾华◎著



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

· 北京 ·

## 图书在版编目 (CIP) 数据

探路: 产业扶贫十八洞村思考 / 谭云明, 艾华著.

—北京: 中国经济出版社, 2018. 10

ISBN 978 - 7 - 5136 - 5385 - 5

I. ①探… II. ①谭… ②艾… III. ①农村—扶贫—概况—湘西土家族苗族自治州

IV. ①F127.642

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 230060 号

选题策划 伏建全

责任编辑 赵立颖 孙喆浩

责任印制 马小宾

封面设计 任燕飞设计工作室

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京富泰印刷有限责任公司

经销者 各地新华书店

开本 710mm × 1000mm 1/16

印张 22.25 彩页印张 0.25

字数 275 千字

版次 2018 年 10 月第 1 版

印次 2018 年 10 月第 1 次

定价 78.00 元

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68330607)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68355416 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 88386794



▲ 2017年3月27日下午，湖南省委书记、省人大常委会主任杜家毫在听取步步高集团董事长王填关于“点石计划”的汇报后，对着王填竖起了大拇指。也就是这次汇报，让杜家毫决定委托王填到十八洞村去看看有没有适合发展的产业。



▲ 2017年9月21日，湖南省委书记、省人大常委会主任杜家毫调研湘西自治州十八洞村脱贫攻坚工作，步步高集团党委书记、总裁陈志强向他汇报十八洞山泉水厂项目建设情况。



◀ 2018年9月14日上午10点，国务院扶贫办主任刘永富，湖南省委常委、常务副省长陈向群等领导来到十八洞山泉水厂视察。尝了十八洞山泉水后，刘永富说：这个水有点甜！

▶ 2017年10月8日，步步高集团与十八洞村共同打造的十八洞村山泉水厂正式建成投产并举行启动仪式。湖南省人大副主任、湘西州委书记叶红专出席并宣布十八洞山泉水厂正式上线投产。



◀ 2017年10月7日，湖南十八洞山泉水有限公司总经理邹爱华（右一）向步步高集团党委书记、总裁陈志强介绍水处理系统的工作原理。

► 2017年中秋国庆期间，为了赶工程，步步高集团部分员工在党委书记、总裁陈志强的带领下，牺牲假期，坚守工地，图为中秋节部分员工在厂房前合影。



◀ 2017年10月8日，步步高集团与十八洞村共同打造的十八洞村山泉水厂正式建成投产并举行启动仪式。湖南省人大副主任、湘西州委书记叶红专出席并宣布十八洞山泉水厂正式上线投产。

► 为积极响应习近平总书记“精准扶贫”的号召，2018年9月5日，在中车株机首届慈善文化节上，中车株机与十八洞村签约，对十八洞山泉水项目进行重点扶持，助力该村产业扶贫。





◀十八洞山泉水厂  
大门一角



▶十八洞山泉水  
厂生产线一角



◀十八洞山泉水厂  
内一角

## 策划与撰稿者

谭云明 艾 华

## 参与撰稿者

王 凯 邹 璇 丁洪梅  
李 彰 罗一坤 付羿雨  
訾悦露 王 肖 李少菲

## 首都高校师生十八洞调研团指导教师

谭云明 中央财经大学教授，北京市写作学会秘书长

陆地 北京大学教授，北京市写作学会副会长

张桃洲 首都师范大学教授，北京市写作学会副会长

孙利军 中国人民大学教授，北京市写作学会监事

吴金希 清华大学教授

彭文祥 中国传媒大学教授

罗自文 中国社会科学院大学教授

## 首都高校师生十八洞调研团成员

- 谭云明 中央财经大学教授，北京市写作学会秘书长  
艾 华 北京市写作学会副秘书长  
谢百利 北京市写作学会副秘书长  
彭剑彪 北京市写作学会常务理事  
曾晗君 北京市写作学会会员  
王 凯 中国社会科学院大学学生  
李 彰 北京大学学生  
张向韬 清华大学学生  
丁洪梅 中国人民大学学生  
李少菲 中央财经大学学生  
张彩霞 中央财经大学学生  
杜雨薇 中央财经大学学生  
闵 文 中央财经大学学生  
温琳琳 中央财经大学学生  
行家玮 中央财经大学学生  
李星瑶 中央财经大学学生  
麻钟元 中央财经大学学生  
罗一坤 中央财经大学学生  
刘彦希 中央财经大学学生  
邹 璇 中国传媒大学学生  
訾悦露 中国传媒大学学生  
付羿雨 北京师范大学学生  
王 肖 首都师范大学学生

## 梦里的边城

穿过矮寨大桥，汽车逐渐向着湘西深处驶去。距离沈从文《边城》的原型地湖南省花垣县茶峒不远的十八洞村，像一扇古老的木门，吱呀吱呀地徐徐撑开。诚如“翠翠”的故事从边城茶峒开始一般，首都高校师生调研十八洞的旅程也就从矮寨大桥映入眼帘之际，如淳朴的湘西自然山水般，不经意间慢慢撩开了它轻柔的面纱。

沈从文笔下的湘西，如同一个水墨丹青描绘出的童话世界，单纯、美丽、凄婉却不伤感。人性之美、之善，湘西之自然淳朴、秀丽多姿，就如同流淌的溪水般清婉、悠然、绵长。散文般的随性恣意，与小说的含蓄细腻糅合在一起，把一个少女的心思和一个老者的犹豫表现得淋漓尽致。或许只有在湘西的山水风俗中才能孕育出如此凄婉的故事，如此纯洁的村民，如此美丽的山村。

然而，我们的旅程不是寻访沈从文笔下“翠翠”故事的诞生地边城茶峒，而是另一个“梦里的边城”——十八洞村。因为在这里，曾发生过远比“翠翠”故事更有价值和意义的故事。而这次能聚集这么多师生，踏上探路之旅的起因，还要从一年前一位教授的调研

之行说起。

2013年11月3日，对于十八洞村梨子寨的村民来说，绝对是一个不平凡的日子，这一天所发生的一切，也许一生都难以忘记。尽管这天冬日的晨曦，依然是从村东边的山峰上冉冉升起，寨子的炊烟依旧袅袅，但村民做梦也没想到，我们的习近平总书记会踏上这块古老而神奇的土地！那天村寨的阳光格外耀眼，格外温暖。

习总书记来到梨子寨最高处的开阔地，坐在板凳椅子，面对着十八洞村的父老乡亲，语重心长地说，“扶贫要实事求是，因地制宜，要精准扶贫，切忌喊口号，也不要定好高骛远的目标”。从此“精准扶贫”的理念，如同飞翔的大雁，瞬间传遍了全国，传遍了全世界。

2017年8月，正值“精准扶贫”提出后三年多之际。有一位教授叫谭云明，也是湖南人，在中央财经大学从事新闻学教研工作。也许是“湘情”的触动，也许是新闻敏感的拨动，他“突发奇想”，要对习总书记调研考察过的湘西贫困村十八洞进行走访，通过重访习总书记扶贫路，在实践中探索培养新时代新闻人才的新途径。

十八洞村三年多过去了，那里的精准扶贫工作开展得怎么样？那里的产业扶贫有些什么特色和经验？那里的百姓生活有了多大的改变？于是，带着诸多问题与思考，谭云明教授带领他所教的8名中央财经大学新闻专业学生，组成“产业扶贫调研团”，他们是李少菲、张彩霞、杜雨薇、闵文、温琳琳、行家玮、李星瑶、麻钟元。他们确定了四个典型的产业扶贫村落，即湖南麻阳县楠木桥村、花垣县十八洞村、绥宁县插柳村、邵阳县塘代村。

调研团队自8月9日抵达怀化开始，历时7天，途径千余公里，穿过大半个湖南。调研成员一边向当地扶贫工作队员了解一线产业

扶贫的工作重点和难点，一边深入各个贫困户家中进行实地走访，收集到了大量一手资料。9月份，同学们回到学校后，对调研材料进行了系统整理，终于形成了10余万字的大型调研报告《精准扶贫 踏石留印》。

这样一个无意间的“大动作”，终于被《中国教育报》的记者王强先生发现了，认为这是一个很有价值的“新闻”。于是，2018年1月2日《中国教育报》头版以《“走过泥巴地，感知真实的农村”——8名大学生奔波千余公里考察湘西贫困村，写出10万字报告》予以报道，第四版则用整版的规模，以《听，“扶贫曲”响彻贫困村——中央财经大学8名大学生在湖南探访贫困村、调研精准扶贫》予以深度报道。主流媒体报道之后，引发了全国高校师生不少的赞誉。

如此好的舆论效应是谭教授没有预料到的。不过，谭教授却以《点燃学生内心深处的火把》为题表露了自己的心声：

“如何培养党的优秀新闻工作者？如何立德树人？如何让学生坚定新闻理想？如何将课堂教学与新闻实践结合起来？如何让学生掌握好采、写、编、评、摄等新闻技能？这是高校从事新闻教育工作者必须认真思考的现实问题，在网络新媒体蓬勃发展的今天，琢磨好这些问题，尤为显得迫切和必要。

从事新闻教育20余年，这些问题常常萦绕在我心头，我也一直想为此破解迷思、寻找答案。

这趟历时7天，途径千余公里，穿越神秘湘西，穿过大半个湖南的采访调研，注定是一个兴奋、紧张、好奇甚至有些恐惧的旅程……

10万余字的报告，虽然稍显稚嫩，但饱含着深情与真挚。所谓

雏凤试声，几声清亮，真心为学生的成果感到骄傲。通过这次策划、采访、调研、写作活动，提升了学生的使命感和责任感，坚定了学生的新闻理想和胸怀天下的情怀，这些都是在课堂上难以感受到的，须亲自体验，方得‘真经’。

作为一位大学新闻专业的老师，我愿意当一颗火种，去点燃学生内心深处的火把，照亮他们未来前行的路。”

这次扶贫调研活动也是中财学子勇担历史责任，在基层磨砺自身意志与能力的重要探索。它的意义不仅在于让学生深入了解国家的相关政策，了解农村的风土民情，更能使学生从舒适的象牙塔迈出，培养学生将理论应用于实践，再由实践提炼、升华理论的能力，以及自主发现问题、自主探索问题、自主解决问题的能力。

这是一场泥土芬芳混合书本墨香气味的旅行，这是一份知行合一的勇敢担当，这是一次思想政治教育与专业教育通过实践进行无缝对接的探索。

无论是精准扶贫还是实践教育，这些模式的探索创新从来就不是一蹴而就的，现实注定这将是一条不会一帆风顺的漫漫长路。但庆幸的是，我们看到了高校师生、企业家和老百姓在党和政府的带领下的探索脚步，迈出了第一步，第二步便也会跟上来，踏实走好每一步，终点总会到达。

胡适曾说，万事成功在“尝试”。谭教授无意之举的“尝试”，得到了社会极大的赞誉，自己也受到了极大的鼓舞。时隔一年，谭云明教授为了让更多的首都大学生了解湘西产业精准扶贫的事迹，2017年由中央财经大学单独组团，2018年则扩充至由首都八所大学联合组队去十八洞进行深度调研，这些成员来自于北京大学、清华大学、中国人民大学、中国社会科学院大学、中央财经大学、中国

传媒大学、北京师范大学、首都师范大学的师生，我们一行十余人从首都出发，千里迢迢奔赴湘西，进驻十八洞，与那里的百姓同吃住，开展为期一周的深度调研和访谈。旨在挖掘十八洞村的产业扶贫故事、扶贫经验、扶贫经历，力求把十八洞村精准扶贫的模式从理论高度予以总结概括，从而形成一套可复制的扶贫模式，向全国推广，以惠及全国贫困之百姓。

如果说边城茶峒“翠翠”的故事是沈从文在真实基础上改编而成的文学故事，那么这次调研十八洞产业精准扶贫的所有故事则是实实在在的真实所在。

传说古夜郎国人迁徙，跋山涉水来到湘西深山老林，发现了一个能容纳几万人的大溶洞，且洞内有十八叉溶洞，洞洞相连，便在此定居下来繁衍生息，故名夜郎十八洞，简称十八洞。2005年，十八洞所在的飞虫村和竹子村合并为一个村，以洞名作为村名，十八洞村由此得名。

十八洞村位于武陵山脉中段，湘黔渝交界处的湘西花垣县境内，隶属湘西土家族苗族自治州，全村辖4个自然寨，6个村民小组，225户939人，属纯苗聚居区，苗族风情浓郁，苗族原生态文化保存完好。这里既有婺源乡村的建筑模式，又有兔耳岭的自然景观。这里既有漫山遍野的野生猕猴桃，又有清澈甘甜的山泉水，更有美丽如画的乡村景观。

然而，就是这样一个美丽的村落，世世代代却被一个问题所困扰：贫困。“山沟两岔穷旮旯，每天红薯苞谷粑。要想吃顿大米饭，除非生病有娃娃。”这是十八洞村当地广为传唱的一首苗歌。2013年，全村人均年收入只有1668元，仅为当年全国农民人均纯收入的18.75%。人均耕地只有0.83亩，村内的青壮年劳动力都外出打工，

老人和小孩留守在村里，靠着每年种植一点粮食生活。村里的留守人口几乎人人都是“贫困户”。

电影《十八洞村》是根据真实故事改编而成，影片深刻反映了现实中令人无奈的贫穷。主人公原来是一个军人，复员时恰逢20世纪80年代落实包产到户政策，他们家也分到了一份土地。因为农民对土地的热爱，他一直辛勤耕作了30年。现在，“杨英俊”老了，家里还有智障的孙女，就算一年到头勤勤恳恳，兢兢业业，依然脱离不了贫困。这也为脱贫工作提出了难题，到底怎样才能让自己战胜贫穷？电影中，面对贫困的现状，村民虽心态各异，但对于改变命运的期盼却时刻共鸣，追求生活脱贫的过程中，更是完成了一次精神上的脱贫。电影结尾引人遐想，“杨英俊”在扶贫队的帮助下联合其他的几个贫困户正式向贫困宣战。而现实中，这种向贫困宣战最终也成了真实，在“精准扶贫”政策的推动下，十八洞村村民苦干加巧干，终于脱贫摘帽了，终于向“贫困”说再见了。

这些年，在十八洞村，除了“杨英俊”的故事外，还涌现了许许多多感人的扶贫故事：“施六金的婚事”“养鸡养牛专业户施关保”“守了十年林的龙祖安”“艰难的水厂建设”“猕猴桃园的入股故事”，等等。这些扶贫的感人故事，早已融入十八洞村的整体发展与变化之中，在这里，政府、村民和企业一起谱写出一幅动人的产业扶贫的壮丽图景。

十八洞村虽然成功脱贫了，但这仅是第一步。实现乡村振兴，走向致富之路，才是十八洞村村民的最高目标。目前，十八洞村正在紧锣密鼓的建设中，而产业开发与运行在其中起着非常重要的作用。因为从脱贫致富走向振兴，不仅仅是让村民个人富裕起来，更重要的是让村民拥有自己的产业，通过产业实现可持续发展，最后

实现振兴乡村的目的。

十八洞村的产业扶贫之路依然在探索中前行，它不仅在为在中国探索出一条脱贫致富之路、一条乡村振兴之路，而且它每走一步，也是在为世界扶贫事业做榜样，因而十八洞更是受到了世界各地有识之士的瞩目。2018年6月2日，老挝人民革命党中央总书记、国家主席本扬也来到十八洞村，旨在取中国“精准扶贫”之经。作为世界上最不发达国家之一，老挝也确定了到2020年实现脱贫的目标，和中国的时间进程遥相呼应。

脱贫致富奔小康，永远在路上。面对日新月异的十八洞村，我们愿意做一位敏锐的观察者、忠实的见证者和真实的记录者。