

南方传媒智库丛书

粤商新传



南方日报社◎编



南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS

南方传媒智库丛书

粤商新传

南方日报社◎编

图书在版编目 (CIP) 数据

粤商新传/南方日报社编. — 广州: 南方日报出版社, 2018. 12
ISBN 978-7-5491-1832-8

I. ①粤… II. ①南… III. ①商业经营—概况—广东 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 299905 号

YUESHANG XINZHUAN 粤商新传

编 者: 南方日报社
出版发行: 南方日报出版社
地 址: 广州市广州大道中 289 号
出 版 人: 周山丹
责任编辑: 刘志一 郭海珊
装帧设计: 邓晓童
责任校对: 裴晓倩
责任技编: 王 兰
经 销: 全国新华书店
印 刷: 广州市岭美彩印有限公司
开 本: 787mm×1092mm 1/16
印 张: 13.25
字 数: 191 千字
版 次: 2018 年 12 月第 1 版
印 次: 2018 年 12 月第 1 次印刷
定 价: 48.00 元

投稿热线: (020) 87360640 读者热线: (020) 87363865

发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

南方传媒智库丛书编委会

主 任：刘红兵

副主任：黄常开 相贤古

编 委：王更辉 曹 轲 陈广腾 黄 灿 王义军
胡 键 张俊华 王 巍 姜 晖 曾庆春
任天阳 姚燕永 郎国华 陈 志 梅志清
田东江 谭仕龙

《粤商新传》编写组

主 编：谢思佳

编 辑：卢 轶 袁佩如 彭 琳 刘 倩

采 写：南方报业“向上突围”融媒体报道小组

前言

2017年9月25日,《中共中央国务院关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》正式公布。这是中央首次以专门文件明确企业家精神的地位和价值,对弘扬优秀企业家精神、更好发挥企业家作用具有重大意义。2018年11月1日,习近平总书记主持召开民营企业座谈会并发表重要讲话,强调毫不动摇鼓励支持引导非公有制经济发展,支持民营企业发展并走向更广阔舞台。

企业家是经济活动的重要主体。以习近平同志为核心的党中央高度重视企业家精神培育和新型政商关系营造。从强调“市场活力来自于人,特别是来自于企业家,来自于企业家精神”,到阐述“新型政商关系,概括起来说就是‘亲’‘清’两个字”,习近平总书记的重要讲话饱含着党中央对企业家的关怀和殷切期盼,极大地激发了广大企业家的积极性、主动性、创造性。

改革开放以来特别是党的十八大以来,广东主动适应、把握和引领经济发展新常态,认真落实新发展理念,坚持稳中求进工作总基调,坚持以推进供给侧结构性改革为主线,推动全省经济社会发展取得显著成绩。这是以习近平同志为核心的党中央坚强领导、精心谋划、运筹帷幄的结果,是广东坚决贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略的结果,同时也凝聚着广大企业家的智慧和付出。粤商是广东发展的主力军。广大粤商为广东实施创新驱动发展战略、推进供给侧结构性改革、建立开放型经济体制做出了重要贡献。

广东历来重视弘扬粤商精神、凝聚粤商力量,这也是广东经济迅速崛起并连续28年位居全国首位的重要原因之一。制订供给侧结构性改革方案,推出支持实体经济“十条措施”,积极构建新型政商关系,大力降低市场准入门槛,努力改善营商环境,推动服务型政府建设,加强党对企业家队伍的领导……近年来,广东出台了一系列政策举措,着力营造依法保护企业家合法权益的法治环境、促进企业家公平竞争诚信经营的市场环

境、尊重和激励企业家干事创业的社会氛围，引导广大企业家爱国敬业、遵纪守法、创业创新、服务社会，为广大粤商创造了更好的发展环境、提供了更多的发展机遇。

南方报业持续关注广东企业的发展壮大，2017年8月至2018年12月间，先后推出“粤商精神全球大调研”“向上突围·广东企业家精神社会征集”等活动，持续发掘广东企业家精神，探寻改革开放中的企业家精神密码。本书将上述调研和报道的成果集结成册，为新时代下弘扬广东优秀企业家精神提供参照。

当前，广东正处在决胜全面建成小康社会、加快迈上建设社会主义现代化新征程的关键阶段。作为全国第一经济大省，我们要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习总书记对广东工作做出的“四个走在全国前列”重要批示精神为统领，大力弘扬粤商精神，充分发挥企业家作用，确保广东经济继续走在全国前列。与此同时，粤商也要增强担当精神，积极投身广东转型升级和粤港澳大湾区建设的伟大实践，在践行“亲”“清”新型政商关系中展现粤商形象，在奋力实现“四个走在全国前列”中彰显粤商力量，在推动脱贫攻坚等光彩事业中展示粤商风采。

目录

第一章 创新加速度

- 深圳这家公司为何吸引德国总理默克尔专程来参观 / 002
- 为什么小鹏汽车董事长的座驾是一辆特斯拉 / 009
- 演唱会上抓逃犯技术靠的就是这家广州企业 / 016
- 广州造无人机飞进日本 收好这份无人机创新图鉴 / 022
- 广深港澳科创走廊加速要素流动 把握创新掘金机遇 / 029
- 粤港澳大湾区带动创新要素跨境联动 / 036
- 广东独门秘籍 如何打造硅谷式创新生态圈 / 042

第二章 来自实验室的报告

- 柔宇科技：最终选址在创新、务实、产业链强大的珠三角地区 / 050
- 比亚迪：做专注务实的“技术派” / 055
- 绿瘦集团：“识变”也是创新 / 061
- 温氏集团：技术创新的驱动力是成长的秘诀 / 066
- 立白集团：不颠覆自己就要被别人颠覆 / 072
- 汉能集团：8个月攻下薄膜太阳能技术难关 / 078

广州无线电集团：每天加班四五个小时只为北斗系统 / 083

第三章 我眼中的粤商

马云：广东和浙江企业家应该联合起来 / 090

李东生：新粤商的“新”更多体现为现代性、全球化 / 096

刘若鹏：开放创新，科技兴国 / 099

苏志刚：敢为天下先的时代先锋 / 102

翟美卿：务实、创新是新粤商精神的灵魂 / 105

陈鸿宇：当代粤商是世界的粤商 / 108

王珺：既要“坐商”广东，也要“行商”世界 / 112

周建波：粤商与生俱来的创新基因 / 115

刘瑾：粤商一往直前，开拓先锋 / 118

白明：新粤商靠什么崛起 / 122

谭炳才：新粤商精神的生命力和认同感 / 125

梁军：粤商精神应有时代新内涵 / 128

马化腾：粤商精神像源代码根植于心 / 131

李强：加快融入全球“大供应链” / 137

何墨池：粤商可借国际合作攀向价值链上游 / 142

第四章 国企改革再出发

广东省交易控股集团 做实大湾区产权要素资本市场高质量发展大文章 / 148

生于濠江畔，扎根香港澳 南粤集团将构筑粤澳深度合作新高地 / 156

全国最大省级交通集团 数数广东省交通集团在改革开放创下的“第一” / 163

从“手无寸铁”到四通八达 广东省铁投集团用铁轨连接粤港澳大湾区城市群 / 170

连通全球的“翅膀”又升级 广东省机场集团走向世界一流 / 176

这家最早试水“放电”的广东国企 粤电集团还创造了你所不知的“第一” / 182

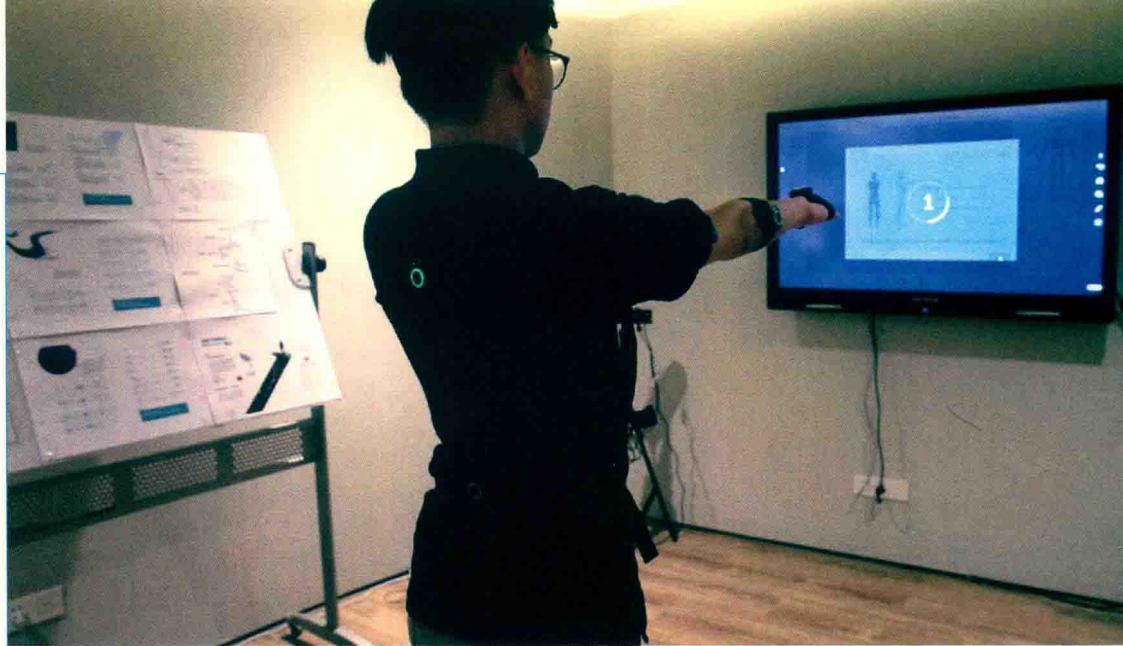
这家最早恢复粤港水上航线的国企 广东省航运集团将筑起大湾区“水上一小时生活圈” / 189

从改革开放第一家境外“窗口公司”到大湾区国企尖兵 粤海集团融通湾区血脉 / 195



第一章

创新加速度



深圳这家公司为何吸引 德国总理默克尔专程来参观

经过一条长约5米的人体快速量化通道，5分钟27项健康指标全部呈现在大屏幕上——这是碳云智能科技有限公司（以下简称“碳云智能”）正在研发的一个产品。

权威咨询机构CB Insights发布的“全球2017 AI100”名单，评选出全球最有创新实力的100家AI公司，碳云智能榜上有名，中国仅有4家企业入围。评语是这样描述的：“基于世界上领先和指数级增长的全息健康数据，他们将通过先进的数据挖掘和机器分析技术提供个性化的健康分析和健康指数预测。”

2015年从华大基因CEO出走，创立碳云智能，公司成立不到一年就完成近10亿元A轮融资，估值超过10亿美元。CEO王俊接受记者专访时表示：“华大基因是读基因，碳云智能是懂生命。我们希望把所有的生命状态都数字化，然后用人工智能的方式模拟和管理生命。”

→数据读生命：全球设立三个数据分析中心

位于深圳南山区中航沙河工业园，这里是碳云智能的全球总部：工业风的办公环境与众多“黑科技”产品搭配，仿佛置身科幻剧《黑镜》。

2018年5月，在中国进行正式访问的德国总理默克尔百忙中专程乘机赶往深圳，参访碳云智能。

“德国在生命健康和大数据等领域有一些思考，未来两国之间会有更多合作空间。”王俊向记者回忆当时的场景，他向默克尔详细介绍了碳云智能提出的数字生命理念，利用人工智能驱动海量生命大数据，为消费者提供定制化的健康解决方案。

碳云智能到底在做什么？专访中，创始人王俊一再强调：“希望碳云智能帮助每一个人用数字化来理解和管理生命。”

生命大数据，是碳云智能提出数字生命理念的一个关键前提。那么，如何去获得这些生命大数据？2017年1月，碳云智能发布了数字化精准健康管理平台——觅我™，还联合7家公司成立数字生命联盟，通过平台和联盟先行获取相关数据。

王俊表示，碳云智能开发了很多从生物样本提取信息的技术，样本提取来自用户的尿液、血液、唾液、粪便等以及公司开发的智能镜子、智能马桶、心率贴、血糖监控仪等等。目前，觅我™平台已经吸引了全球100多万人参与其中。“在数据的技术层面上，碳云智能都已经准备得差不多了。”

数字健康管理平台具体做什么？碳云智能帮助用户搭建数字化的生命模型，判断未来的健康趋势，为每个人提供个性化的健康生活指导。

如何分析这些生命大数据，王俊告诉记者，碳云智能目前有三个数据分析中心：一个在深圳，聚集了碳云的主要数据分析人员；一个在以色列，集中研发人工智能大数据的模型；还有一个在波士顿，做一些和生物学、医学应用相关的数据分析处理。此外，以色列的人工智能中心还负责图像理解方面的大数据分析。

“外界对于生命大数据有一个误解，我们并不是每一项都要采集所有

的数据。”被问及搜集大数据的海量工作，王俊举例解释：“比如血糖管理，可能需要其中一部分的数据。比如美容护肤，可能是另外一部分的数据。每一个应用场景所涉及的数据、类型和量都不一样。”

→商业化提速：未来将一个人生命数字化只需100美元

一群科学家做生意，这是外界对碳云智能的最初印象。

2015年，王俊从华大基因CEO出走，创立碳云智能。碳云智能的创始团队，几乎全部来自华大基因。公司成立不到一年就完成了近10亿元A轮融资，估值超过10亿美元，成为全球成长速度最快的科技创新企业之一。

团队成立之初就能拿到如此高额的融资，与碳云智能豪华的科学家团队密不可分。但如何将“高尖精”的科研成果转化为“普惠式”的商业应用，这是碳云智能成长的首要难题。

曾经帮助开发IBM Watson Health的前IBM首席医学官Marty Kohn就表示：“在医疗领域，人工智能技术已经存在多年，然而它并没有产生规模。”

面对行业瓶颈，王俊在采访中向记者表示，经过三年的技术研发和产品打磨，碳云智能希望做更多商业化方面的尝试，让产品能被更多大众率先使用。“2018年将是我们商业化的起始年，很多产品和应用会陆续地推向市场。”

碳云智能现在做的事情，与19年前王俊创立华大基因有些类似。

当年，王俊和团队的目标是推动基因测序成本的下降。从最开始要花1亿美元完成对一个人全基因组的测序，到现在只需要几百美元。如今，王俊希望将一个人数字化的成本降低。

将一个人数字化是什么概念？打个比方，就好比在虚拟的计算机里构建一个“阿凡达”分身，它跟你在现实中的身体数据高度相似。通过在“阿凡达”上测试各种不同的健康选择，从而对你提出优化的健康指导和建议。

“现在，数字化一个人可能需要100万美元，但在未来会降到100美元。”王俊表示，碳云智能做的技术最终是想惠及每一个普通人，因此公

司的技术和产品做到更贴近老百姓的需求。“华大基因是读基因，碳云智能是懂生命，我们希望能做得更多。”

➔ 前瞻布局：广东生物医药异军突起

19年前，王俊只身来到深圳创业。在他看来，深圳是中国最具硅谷气质的城市，为创业者提供了创新的土壤：“深圳有很多活跃的年轻创业者，新的想法每天都在发生。”

最重要的是，一旦有想法就可以马上付诸行动，并且有较大机会获得成功。这种效率，离不开政府所提供的政策、资本和人才等支持。

生物科技属于典型的“高投入、高风险、高产出、长周期”行业，不仅需要公司潜心研究，也需要资本市场的支持，更需要政府的政策扶持。

王俊告诉记者，碳云智能提出的数字生命产业发展已被列入2017年深圳市政府工作报告。深圳市政府的大力支持，将带动“数字生命”在广东乃至全球的产业化发展。“公司在成立伊始就得到了各级政府的大力支持，包括人才、住房、研发支持等。而且，深圳很早对生物科技等战略性新兴产业进行前瞻布局。”王俊感慨地说道。

不仅仅是碳云智能，整个广东生物医药产业创新发展都按下加速键。

在基因检测领域，华大基因已经成功上市，新锐企业瀚海基因发布了全球最准三代基因测序仪；在医疗器械领域，迈普医学的“睿膜”是全球首个生物3D打印人工硬脑膜产品；在健康服务领域，金域医学是全国首家获得医疗机构执业许可证及规模最大的第三方医学检验机构……

生物医药产业的异军突起，离不开广东省政府以及各地市的谋划部署，为抢占全球生物产业高地提供了“创新土壤”。

在深圳，从2009年开始就重点打造生物医药产业集群。2016年，深圳生物产业规模超过2000亿元；在广州，2017年3月正式发布战略性新兴产业蓝图：通过实施“IAB”计划（新一代信息技术、人工智能、生物医药）等推动创新发展。预计到2020年，广州生物医药产业规模达到4000亿元，增加值达1000亿元；在珠海，2018年上半年生物医药业增加值增长

31.8%，增速尤为显眼。

再看全省层面，《广东省战略性新兴产业发展“十三五”规划》明确提出，强化生物产业创新发展技术基础，加快产业化进程，力争到2020年全省生物产业产值规模突破6000亿元。

资本市场再添利好。2018年3月，港交所宣布了一系列重大改革新政，尚未盈利或未有收入的生物科技公司可赴港上市，让广东生物医药产业集群驶入资本“快车道”。

乘借东风好起航，以广州和深圳为龙头，带动珠海、惠州、顺德等地市形成一批优秀生物科技产业集群，广东生物医药产业迎来新一轮创新腾飞。

对话

“碳云智能是开放的平台，愿意与华大基因合作”

问：怎么理解用数字化来管理生命？

答：我们相信数字能解答与健康相关的一系列问题：我的基因怎么样、肠道微生物怎么样、我的饮食情况怎么样……碳云智能通过人工智能不断研究用户的身体状况，从而更加精准地提供膳食、运动、作息方面的建议。我们希望把所有这些生命状态都数字化，然后用人工智能的方式模拟和管理生命。

问：从科学家到企业家，您最大的改变是什么？

答：以前也有人问我这个问题，我在华大基因的时候其实已经完成一次转变。我们想做的事情，既有科学技术的成分，也有企业的成分。想让老百姓看到并且使用产品，光靠实验室的力量是不够的，一定要从实验室走向社会。这是一个蛮漫长的过程，需要不同社会力量一起合作。

问：从华大基因出走，碳云智能经常拿来与其比较，您自己怎么看？两者的区别是什么？

答：成为华大基因的CEO后离开创业，确实有不舍。华大基因的积累对于我创办碳云智能很有帮助，两段经历是不可分割的。但是，华大基



□ 对话碳云智能CEO王俊

因和碳云智能从事的领域完全不同。技术上来说，华大基因在读懂基因，碳云智能则是想理解生命，读懂基因只是理解生命的一部分。同时，我们是开放的平台，愿意与包括华大基因在内的任何企业合作。

观察

“普惠式”的大众健康管理，仍有很长一段路要走

通过人工智能和大数据来管理生命，碳云智能并不是唯一对此拥有商业愿景的公司。

根据CB Insights对风险投资的追踪研究，如今医疗健康领域内的AI创业公司已超过100家，包括心理健康、药物发现、生活方式管理、虚拟助手、疾病诊断等各类细分领域。但迄今为止，AI（人工智能）在大部分医疗健康场景中的影响仍然十分有限。

基于生命大数据和人工智能的碳云智能，面临着诸多挑战。

在碳云智能的计划中，未来不仅需要通过技术提高生命数字化的能

力，还要将其整合到医疗健康服务当中。对于用户享受“生命数字化”成果的前提是将门槛降到最低，吸引更多人参与。

此外，从我国的健康管理的发展现状来看，碳云智能甚至需要扮演培育和引导用户的角色，让用户积极主动地对自己进行健康管理。此外，用户能否自愿分享数据，这点也尤为关键。

（李赫 彭琳）