

中国乡村建设系列丛书

把农村建设得更像农村

太子小镇

柳建 著



江苏凤凰科学技术出版社

中国乡村建设系列丛书

把农村建设得更像农村

太子小镇

柳建 著



图书在版编目 (CIP) 数据

把农村建设得更像农村, 太子小镇 / 柳建著. — 南京: 江苏凤凰科学技术出版社, 2019.2
(中国乡村建设系列丛书)
ISBN 978-7-5713-0079-1

I. ①把… II. ①柳… III. ①农业建筑—建筑设计—荆门 IV. ①TU26

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第013787号

把农村建设得更像农村 太子小镇

著 者 柳 建
项 目 策 划 凤凰空间 / 周明艳
责 任 编 辑 刘屹立 赵 研
特 约 编 辑 王雨晨

出 版 发 行 江苏凤凰科学技术出版社
出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009
出版社网址 <http://www.pspress.cn>
总 经 销 天津凤凰空间文化传媒有限公司
总经销网址 <http://www.ifengspace.cn>
印 刷 北京市雅迪彩色印刷有限公司

开 本 710 mm × 1 000 mm 1 / 16
印 张 9
版 次 2019年2月第1版
印 次 2019年2月第1次印刷

标 准 书 号 ISBN 978-7-5713-0079-1
定 价 58.00元

图书如有印装质量问题, 可随时向销售部调换 (电话: 022-87893668)。

目 录

1	激活小镇	6
1.1	初识小镇	6
1.2	总体定位	16
2	太子小镇今与昔	21
3	小镇营造	32
3.1	设计思路	32
3.2	建筑意向与细部处理	52
3.3	乡村公共建筑	56
3.4	民居施工图	77
3.5	产业 IP	119

4 手 记	123
4.1 设计小记	123
4.2 访谈	125
4.3 媒体报道	133
附 录	140
团队简介	140
设计师简介	141
“绿十字”简介	142
致 谢	143

中国乡村建设系列丛书

把农村建设得更像农村

太子小镇

柳建 著



序

太子小镇虽然叫镇，但实为太子山国有林场职工集聚区，在集聚后慢慢形成现今类似于乡镇的集镇。太子山历史复杂，隶属于湖北省林业厅直管机构，而不属于地方政府。因此，太子小镇在发展过程中几乎很难享受到中央政府给予的美丽乡村、新农村建设、生态文明村等待遇。作为省林业厅直属单位，林场受限于生态保护的特殊性，整体发展比较缓慢且被动。作为事业单位，林场要借助自身力量，鼓励创新，兴办产业，这是我们承接此项目的背景条件，也是北京市延庆区绿十字生态文化传播中心（以下简称“绿十字”）一直计划由乡村建设迈向城镇设计的重要步骤。

当时，时任太子山林场管理局（以下简称“林管局”）局长的柯艳山来找我做项目。虽然是多年好友，但起初我并没有接受，因为此项目有很多问题。林管局的职工身份特殊，长期被局限在一小方天地，职工感觉很迷茫，似乎看不到希望。然而，太子山具有良好的自然条件，森林覆盖率高，“绿十字”作为一个环保组织，一直关注生态环境的建设。于是，我们打算接手此项目，并将太子小镇定位为“一个读书与劳动的地方”，竭尽全力地帮助职工改变他们的生活习惯，共同为社会的发展贡献力量，这也是我们承接此项目的初心。

项目该怎么做？在遵守“绿十字”规则的同时，要对政府、职工和项目负责。项目由谁来做？主创设计师柳建经过四川省雅安市灾后重建戴维村项目的历练，在这方面积累了丰富的经验。他善于与政府机构沟通，确保项目实施的规范性，遵守各项程序，并且将相关责任落到实处。同时，这是我们首次承接完整的小镇项目，按照太子小镇的地理位置、人群、业态等特点实施改造。

在建设过程中，我们多次对林场的职工进行培训，组织其学习、参观，将思想工作作为主要抓手。观念的转变是乡村建设中特别重要的环节，而这是很多地方相关部门不太关注的事情。太子小镇在这方面做得特别好，也是此项目取得成功的重要原因之一。

有了前期较好的铺垫，在项目实施过程中，我们依然采用以点带面的形式，由党员干部带头，以示范效应带动整个项目。此外，专业的施工队尤为重要。太子小镇项目选择与“绿十字”合作长达10年之久的施工队，负责人是郑世宏。这支农民施工队的工作做得极其细致。此项目从规划到施工，由农道（北京）建筑设计事务所有限公司〔以下简称“农道（北京）”〕负责整体把控，并且将项目的各个环节融为一体。项目最大的难点是完工之后由谁来运营的问题。“绿十字”组织林场职工前往软件培训基地接受培训。在整个项目实施过程中，硬件和软件两方面的建设同步进行。

在项目实施过程中还有一位关键人物——远安县旅游局副局长刘燕双。刘燕双爱好文学、喜欢旅游，针对此项目做了很多重要的沟通和思想工作。在项目后期，中国城镇化促进会城乡统筹委员会常务副秘书长李宁大大推动了小镇的研究、推广等工作。最终，在各方人士的共同努力下，有了今天的太子小镇。太子小镇项目为中国特色小镇的建设树立了一个典范，并且推动了中国特色森林小镇相关文件的起草工作。



孙君：“绿十字”发起人、总顾问，画家，中国乡村建设领军人物，坚持“把农村建设得更像农村”的理念。其乡村建设代表项目包括河南省信阳市郝堂村、湖北省广水市桃源村、四川省雅安市戴维村、湖南省怀化市高椅村等。

目 录

1	激活小镇	6
1.1	初识小镇	6
1.2	总体定位	16
2	太子小镇今与昔	21
3	小镇营造	32
3.1	设计思路	32
3.2	建筑意向与细部处理	52
3.3	乡村公共建筑	56
3.4	民居施工图	77
3.5	产业 IP	119

4 手 记	123
4.1 设计小记	123
4.2 访谈	125
4.3 媒体报道	133
附 录	140
团队简介	140
设计师简介	141
“绿十字”简介	142
致 谢	143

1 激活小镇

1.1 初识小镇

项目名称：湖北省太子小镇核心区规划

项目性质：国有林场生活区提升与改造

用地面积：3 平方千米

项目位置：湖北省荆门市京山县太子山国有林场

居住人口：2200 人

项目时间：2014—2016 年

1.1.1 项目概况

林管局的生活办公区所形成的小镇区，林管局成立于 1957 年 11 月，原名为“国有太子山林场”，位于湖北省荆门市京山县境内，是湖北省林业厅唯一直属国有林场，总面积 7930 公顷，森林覆盖率 83%，活立木蓄积量 45.7 万立方米，是江汉平原北缘重要的生态屏障和石龙水库等饮用水源涵养林区，被誉为镶嵌在荆楚大地上的一颗璀璨的“绿色明珠”。

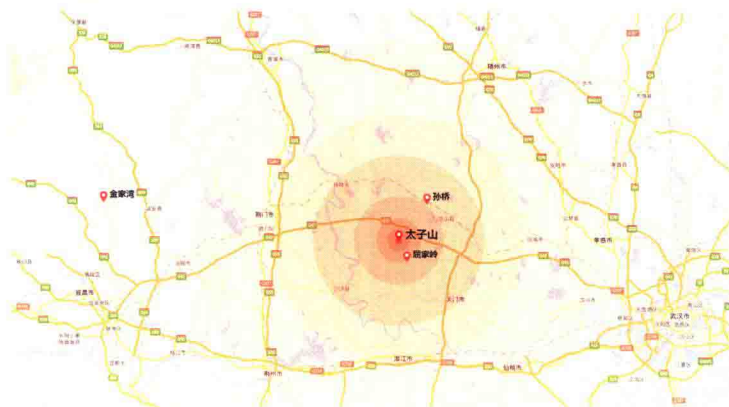
林管局先后荣获上百项国家、省、市级荣誉称号，2002 年被评为国家级森林公园，2010 年被授予“国家生态文明教育基地”称号，现为北京林业大学、



“太子山建设纪念碑”屹立在公园里，象征着太子山精神



太子小镇区位分析



太子小镇区位

华中师范大学等省内外七所高校的教学实习基地。

林管局固定资产 5245 万元，流动资金 2127 万元，内设 14 个职能科室，下辖 4 个林场和 15 个直属单位，自办学校 1 所、医疗机构 1 个。

太子小镇是林管局职工工作、居住近 60 年来形成的集镇，是林管局机关所在地，也是森林公园管理处和所属石龙林场场部所在地。全局约 80% 的职工、90% 的职工家属和 70% 的流动人口都居住在这里，常住人口约 2200 人。经过多年的建设发展，这里已形成一个街道三纵三横、总面积近 3 平方千米的森林小镇。

小镇地理位置优越，交通条件便利，距湖北省会武汉及周边中型城市约 150 千米。小镇位于太子山国家森林公园中部，西侧紧邻农谷大道，与省道和荆武高速公路相连，东侧紧挨石龙水库。小镇整体为低岗丘陵地貌，规划面积 300 公顷；现有的建设用地主要分布在林管局周围，面积 32.99 公顷，人均建设面积 149 平方米。

太子山因嘉靖皇帝幼年曾在此狩猎、读书而得名，历史上是狂野、神秘的皇族天然猎苑，现今还保留着西汉王莽藏金洞和藏佛洞等古迹。此外，太子山拥有众多自然景观，比如仙女洞、仙女泉，以及独一无二的喀斯特地貌景观“石仓雨林”，随处可见“树抱石”和“石抱树”，树、石、藤相依而生，相形各异。



明朝嘉靖皇帝



王莽洞实景

1.1.2 项目背景

结合国家支持国有林场危旧房改造的政策，按照党的十八大关于建设生态文明和美丽中国的要求，林管局提出充分利用“国家森林公园”“国家林木良种基地”“国家生态文明教育基地”“国家森林生态产品生产基地”“国家森林养生基地”和“湖北文化创作交流基地”等品牌影响，积极参与荆京新型城镇化示范带建设，着力打造立足荆门、辐射全省、影响全国的生态旅游目的地和“宜居、宜游、宜业”的绿色家园。

同时，在国家层面进行部署：深入实施国有林场改革，是建设生态文明制度设计的重要内容，也是保障生态安全、提升生态公共产品供给能力、推进全面小康建设的迫切需要。“十二五”期间，国家不断加强国有林场改革工作力度；党的十八届三中全会和四中全会进一步明确了生态文明建设的顶层设计和总体部署，夯实国有林场改革路线；2015年，中央政治局会议审议通过关于加快推进生态文明建设的意见；同年，中共中央、国务院印发《国有林场改革方案》，明确要求“坚持生态导向、保护优先”，推动国有林场发展模式由利用森林获取经济利益为主转变为保护森林提供生态服务为主。

随着《国务院关于促进健康服务业发展的若干意见》的出台，以及《住房城乡建设部 国家发展改革委 财政部关于开展特色小镇培育工作的通知》（建村〔2016〕147号）、《关于加快美丽特色小（城）镇建设的指导意见》（发改规划〔2016〕2125号）等文件的下发，作为统筹城乡发展的重要载体和实现新型城镇化的重要方式的特色小镇，成为全面深化改革背景下拥有丰富林业及生态资源的国有林场的优先发展路径，并陆续出现一些以森林资源为发展抓手的地方探索与实践。盘活生态资源，创建森林特色小镇，有助于破解空间资源匮乏、有效供给不足、要素聚合度不够、城乡二元结构等发展瓶颈，形成新的发展空间，进而保障国有林场高效履行生态文明建设职能。

在这样的背景下，林管局做出决策，坚持以森林生态保护为基础，以森林旅游业为龙头，以绿化苗木业为支柱，以林下经济及森林食品为手段，依托森林生态资源，抢抓建设“中国农谷核心区”、省级旅游名镇、旅游综合示范镇，对太子山集镇进行总体规划设计，把太子森林小镇建成生态旅游目的地、森林养生度假地、农耕文化展示地、林业文化的传承地、太子文化体验地和山水文化陶冶地。

1.1.3 小镇资源

刚接触此项目时，林管局的工作人员和设计团队只是确定了一个大方向，并没有制定具体的任务书。设计团队首先要对小镇进行一番详细的调研和梳理，了解太子山现有的资源状况。

1) 上位规划

太子小镇紧邻屈家岭中国农谷，2012年5月被纳入“中国农谷”核心区，成为荆门市区域旅游发展总体规划的主要板块。同年8月，经湖北省政府批准，局机关驻地太子山集镇被纳入湖北省第二批旅游名镇创建扶持计划，致力于打造近3平方千米的特色旅游名镇（即太子森林小镇）。2014年12月，经省发改委考察论证，太子森林小镇被纳入全省旅游综合示范镇。

2) 交通及旅游资源

太子小镇作为林场生活区，配套设施完善，树木植被生长良好，地形起伏多变，自然景观非常美丽。目前，小镇已建成宾馆、医院、会议设施、健身设施等，周边景观由下属单位管理，包括王莽洞、司马河、仙女泉、点兵堆等，外围有石龙水库、屈家岭史前遗址、绿林景区等，旅游资源比较完善。



太子山林管局办公楼，林管局的职能部门均在这里办公，这是小镇上最高的建筑物，站在窗边远眺，可将小镇景色尽收眼底



太子小镇绿化率高达 83%，大多数树木胸径很粗，树龄超过 40 年，从高处望去，多数房子被绿树掩映



太子小镇几年前着手发展旅游业，在小镇中心设立了旅游服务中心，林管局成立了旅游公司，在此次小镇改造之前，主要负责王莽洞景区的管理与经营



小镇上设施齐备，有自己的职工医院，这为将来小镇的产业发展奠定了良好的基础



小镇的接待宾馆，住宿、餐饮、会议功能比较齐全，可满足中小型会议需求



太子山地处丘陵地带，春暖花开之时，山坡上嫩绿的新草仿佛一片片起伏的绿毯



司马河流经小镇，秋天里红色的水杉和绿色的草地交相辉映