



讲堂文思录

——兼论企业如何转危为机

张文台 著

中央文献出版社

讲堂文思录

——兼论企业如何转危为机

张文台 著

中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

讲堂文思录：兼论企业如何转危为机 / 张文台著.

—北京：中央文献出版社，2009.8

ISBN 978-7-5073-8239-4

I. 讲… II. 张… III. 社会科学—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 122818 号

讲堂文思录——兼论企业如何转危为机

著 者：张文台

特约编辑：秦清运 李晓东

责任编辑：李庆田

封面设计：秦清运

出版发行：中央文献出版社

地 址：北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编：100017

经 销：新华书店

印 刷：深圳市国际彩印有限公司

787×1092mm 16 开 28 印张 300 千字

2009 年 11 月第 1 版 2009 年 11 月第 1 次印刷

印 数：20000 册

ISBN 978-7-5073-8239-4 定价：89.00 元

版权所有 违者必究

序

读张文台同志《讲堂文思录——兼论企业如何转危为机》后倍感欢欣，这些精彩演讲和感悟，通过朴实的大众语言，表达了社会重大课题，他以军人独特的视角和思维，对当代企业、企业家及公务员应具备文化修养、内在气质及企业文化内涵进行了大胆而有益的剖析和探索，在哲理性、思想性、可读性、艺术性、趣味性和感染力上可圈可点，有着军人的浩然正气和儒雅风范，语言独具特色，尽显魅力，可喜可贺。

张文台同志，我可以说不十分熟悉，却神交已久，其诗词书法等造诣早有耳闻目睹。可以说是早闻其人，深知其文，他是新时期共和国的儒将之一，令人敬佩。

张文台同志16岁从军，戎马生涯50余载，历任战士、班长，排长、组织干事、宣传股长，团政治处主任、政委，师副政委、政委，集团军副政委、政委，济南军区副政委、政委，解放军总后勤部政委，上将军衔。他是中共十三届党代表、十六届中央委员，连续四届担任全国人大代表，现任全国人大环境与资源保护委员会副主任委员。可以说，他公务繁忙、客多事冗。然而，令人敬佩的是，他从青年时代在孤岛上挖坑道、守海防中奋发读书求新知，不怕艰苦站好岗，穷而有志思壮举，努力学习求上进；中年智慧育人才，精力充沛重实践，大任之中苦钻

研，虚怀若谷乐助人；晚年动脑勤思考，静坐常悟诗书经，感悟人生汇精萃，刻苦著述传真经。退出主要领导岗位后退而不休、发挥潜能；老而不懈，严于律己；学而不厌，更新知识；为而不求，奉献社会；伤而不悲，笑对人生。自2005年以来，先后出版了《江泽民国防思想研究》、《来自实践的领导艺术》、《中国百名书法名家书录——张文台将军诗词三百首》、《哲语论修——张文台将军人生哲理十六观》等著作，有的被新闻出版总署、中国文联等部门评为优秀图书奖，中国文学馆、图书馆均有收藏。更值得称赞的是，2006年9月，他因急于去山东参加中华儒商研究年会意外的出了车祸，骨折筋伤，内损外创，身体严重受残，手术长达九个小时，从危险中脱离出来。若是一般人也许就此休息，而从小受苦受难，少年时代立下雄心壮志的他，凭着坚强的钢铁意志和战胜一切的大无畏精神硬是挺了过来，并且再次焕发了革命青春，在传统文化的厚土上辛苦耕耘，取得了丰硕的成果。他在手术后的第五天，为减轻剧烈的伤痛，在岳飞《满江红》浑厚雄壮的乐曲中，以顽强的精神开始了诗词的创作。他把伤痛、经验教训、所感所悟、所见所闻、所思所得用宏观的思维、哲辩的方法凝聚到笔端，流淌出了追求真、善、美的涓涓清流。六个月的时间里，他创作了医院救治、病中遐想、庭院休养、聊天述志、梦中拾遗、故乡明月，及拥抱祖国美好山川、抒情军旅生活、笑对创伤苦难、点击人生真谛等300余首诗篇，同时，他托着病体、忍受疼

痛、冒着酷暑、挥毫泼墨、笔走龙蛇，又把每首诗词写了出来，仅仅八个月就被人民文学出版社定名为《病中抒怀——张文台将军诗词书法作品集》而隆重推出。该集出版发行后，在军内外引起了强烈的反响，使社会各界人士在不同角度、不同层面受到了很大的教益，并被《中国古诗词出版年鉴》收录且评为优秀图书。

古人有云：言之无文，行之不远。中国古典诗词是中华文明的艺术瑰宝。“五四”新文化运动以来的新诗词，又以一种新途径展现了它的夺目璀璨。中国书法是文字艺术化的世界唯一。本来，作为一名军人在忙里抽闲中能够吟诗作赋、写意丹青就已难能可贵了，然而张文台同志却在此基础上，把自己的触角转向了中国的企业文化和医疗保健领域，实在是令人称道。

张文台同志从16岁起就投笔从戎，一干就是50余年，应该说对企业和企业家以及公务员的行为准则不甚了解。然而，儒将就是儒家，他以丰富的知识做水，敏捷的思维做舟，崇高的智慧做舵，凭着坚忍不拔的毅力，凭着厚重的理论基础，凭着对党对国家高度负责的使命感和责任感，凭着几十年的自身修养和出色的演讲才能，硬是汇集成了既有历史圣贤之古训、又有当今领袖之教导，既有中华儒商之传统、又有现代五百强企业之借鉴，既有参加高层决策之体会、又有治军用兵之经验的上乘之作。可以毫不夸张地讲，此乃是为人之本、经商之策、管理之术、升迁之道的良师益友。

大道至简，天下一理。从张文台同志身上我们不难发现这样一个事实：一个人只要努力学习，刻苦钻研，勤于思考，善于感悟，学以致用，心悬天地外，兴在责任中，就没有攻破不了的难关，就能触类旁通，处处事事都能做出对党、对国家、对人民、对军队有益的事情，生命之花也必定开放得更加五彩缤纷。

是为序！

赵维臣

二〇〇八年八月八日

赵维臣原全国政协常委、政协经济委员会常务副主任，中国联合通讯有限公司董事长。

目 录

Contents

第一部分 讲堂录 1

企业家应当树立什么样的金钱观?	22
企业家如何加强思想品德修养?	50
企业家应具备哪些基本领导素质?	68
企业家如何站在公务员的角度思考问题?	106
企业家如何以德带兵?	121
企业家如何以才带兵?	145
企业家如何用辩证方法指导工作?	158
企业家如何抓好基层?	172
企业家如何保持与群众血肉相连的优良作风? ...	180
企业家如何加强自我保健?	195
企业家如何坚持诚信为本?	210
如何不断提高自身素质?	232
如何当好正职?	254
如何当好副职?	268
浅谈学习与修养提纲	278

第二部分 文思录 295

如何不断学习提高 324

如何加强思想品德修养 340

如何树立良好形象 361

如何创造拴心留人环境 383

如何建设和谐企业 401

如何坚持以人为本 410

如何勇于创新发展 427

后记..... 436

第一部分

讲堂录



在清华大学光华学院企业家培训班上讲演《金钱观》。同学们一致认为：作者提出的论点好懂易记，切实管用。



在参加西北工业大学七十年校庆时，作者(右二)与全国政协副主席陈宗兴(右三)及大学的书记、校长等专家们交流思想时指出，军工产品要突破三个卡口：一是材料卡口，防止“软骨病”；二是动力卡口，防止“心脏病”；三是计算机卡口，防止“神经病”。



根据国家有关精神，关闭了小型无证煤矿厂和小火电机组，不但使国有大中型企业效益明显提高，使有限的资源得到了充分利用，而且促进了环境资源的改善，安全形势也越来越好。右图为作者(右二)率中华环保世纪行采访组在辽宁考察。左图为关停的小火电厂。



2009年10月28日，作者（右二）在北京与全国政协副主席阿不来提·阿不都热西提（右一）一同参加“与共和国共成长，中华儿女商界群英会”颁奖典礼。



作者与济南军区政治部秘书长马清江在商谈书稿。



作者和夫人闫桂香向国学大师文怀沙先生（中）请教人生问题，文老指出：生来自偶然，死确是必然；偶然是有限，必然是无限。时间无头又无尾，空间无边又无际。劳我以生，息我以死。生不足喜，死不足悲。



2009年10月14日，作者应邀到山西煤炭进出口集团有限公司为处级以上干部授课，有针对性地提出了“变危为机，企业升机”的希望。左为山西煤炭进出口集团有限公司董事长杜建国。



在清华大学高级工商管理研究生课程班上讲演《企业家应具备哪些基本领导素质》一课时，作者从十个方面概括了企业家如何运用领导艺术管理好自己的团队，使同学们深受启发。



作者与著名金融家、全国人大代表、招商银行总行行长马蔚华（右）亲切交流如何提高自身素质问题。



2009年10月18日，作者应邀为光大集团党校学员和光大银行北京分行各支行行长讲授《学习与修养》，从为什么要加强学习与修养；学习与修养的重点和如何学习休养与提高素质三个方面与听众进行了深入交流。右为光大集团副总裁康臻女士亲自主持会议。

清华大学高级工商管理研究生课程进修项目



在清华大学高级工商管理研究生培训班上讲演《企业家如何站在公务员的角度思考问题》一时，作者提出：在新的历史条件下，企业家应站在公务员的角度来思考解决问题，才能在日趋激烈的商场上保持清醒头脑，立于不败之地。



2009年9月20日，作者（左三）在中共山东省济宁市委书记孙守刚（左一）的陪同下，到济宁市工业园区进行实地调研，认为他们规划高起点，建设高质量，发展高速度，管理高效益。