



沈岩船政研究系列
马尾船政文化丛书
马尾宣传部船政专辑

面对 大变革

船政的
改革与探索

REFORM AND EXPLORATION OF
CHUANZHENG IN
A TIME OF

GREAT
TRANSFORMATIONS

沈岩 著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



沈岩船政研究系列
马尾船政文化丛书
马尾宣传部船政专辑

沈岩 著

面对 大变革

船政的改革与探索

REFORM AND EXPLORATION OF
CHUANZHENG IN
A TIME OF
GREAT
TRANSFORMATIONS



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

面对大变革：船政的改革与探索 / 沈岩著. -- 北京：社会科学文献出版社，2018.12

(沈岩船政研究系列·马尾船政文化丛书)

ISBN 978-7-5201-4020-1

I. ①面… II. ①沈… III. ①造船工业-工业史-研究-中国-近代 IV. ①F426.474

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 274095 号

· 沈岩船政研究系列· 马尾船政文化丛书 ·

面对大变革

——船政的改革与探索

著 者 / 沈 岩

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 史晓琳

责任编辑 / 高 靖 黄 丹

出 版 / 社会科学文献出版社·国际出版分社 (010) 59367243

地址：北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编：100029

网址：www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367083

印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：17 字 数：257 千字

版 次 / 2018 年 12 月第 1 版 2018 年 12 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5201-4020-1

定 价 / 98.00 元

本书如有印装质量问题，请与读者服务中心 (010-59367028) 联系

 版权所有 翻印必究

代 序^{*}

今天是船政创办 150 周年，我们重温历史，缅怀先烈，有着不同寻常的意义。面对三千年未有之大变革，船政勇猛精进，万难不辞，在民族复兴的道路上留下许多可歌可泣的故事。船政的探索艰难曲折，充满着中国智慧。

船政的探索，在清末大体上分为两个阶段：第一阶段是创办者的探索，代表人物是沈葆楨；第二阶段是学子的探索，代表人物是严复。

船政创办者运用“自强不息”、“他山之石，可以攻玉”的中国智慧，中西结合，土法上马，在中国近代海军史、工业史、教育史、思想文化史等方面都留下深深的印记，成功实现了中国近代化先驱性的创举。中国有句老话“变则通”，变就要思想解放。船政的创办就是思想解放的产物。1875 年治台，更看出思想解放的力度。没有思想解放，怎么可能开禁、开府、开山；没有思想解放，怎么可能修建延平郡王祠，为郑成功树碑立传？

在船政是否应停止的大讨论中，内阁学士宋晋认为外交已经议和，不必发展海军。沈葆楨则力驳宋晋的主张，认为不单是五年后船政不能停止，亿万年后也不能停止。临终，他还念念不忘铁甲船。为什么？中国一句老话警示着大家：弱之肉，强之食。严复说得好，“欲求公道，必建强权”。没有强权，在全球化的博弈中，中华民族怎么可能自立于世界民族之林？

船政学子关心时事，直面人生，通过大量翻译西方名著，进行中国式解读。严复的翻译都不是直译，介绍西方学术思想时都鲜明地阐述自己的观点，结合中国国情进行再创作，既传播西学，又切中时弊，启人心扉，充满

* 2016 年 12 月 23 日，福建各界在福州隆重纪念船政 150 周年，作者应邀在大会上发言，题目是《船政先贤的探索充满中国智慧》。

着中国智慧。

严复认为，“世间一切法，举皆有弊”。反思百年历史，我们惊奇地发现，许多制度我们都尝试过，但都不能令人满意，为什么？皆有弊。严复认为，“制无美恶，期于适时；变无迟速，要在当可”。这就是说：制度没有美恶之分，变革没有快慢之别，要看历史条件，适合就可以。这不正是“审时度势”的中国智慧吗？

严复的墓前有“惟适之安”四个字。这四个字，最早出自韩愈的文章，但细细品来，已不是韩愈的原意，应该是严复思想的哲学概括。船政第一艘船命名为“万年清”，如果用中国诗词来解读，就不能仅仅理解为为清政府歌功颂德这么肤浅，而应该有“风清万年”的更深寓意。

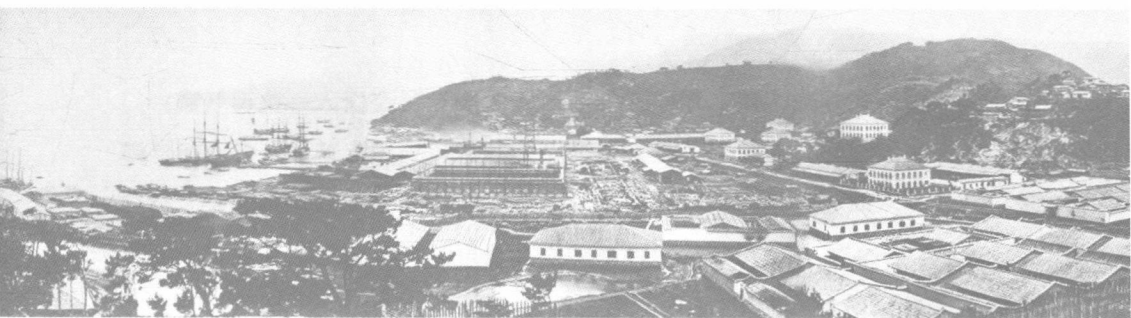
在判断中国社会的性质时，严复运用甄克斯的三分法，得出宗法社会七、军国社会三的结论，但很快就放弃了这种三分法，转而采用中国智慧。他说“邛治之民主”，是“治制之极盛也”，“必其力平，智平，德平”，才能做到真民主。陈季同说得更为直接，他说：“旅欧十年并做了大量研究后，我仍然茫然地自问：西方国家的体制当中到底哪一种原则配称是民主或自由的？我找不出任何一种。”他认为西方的民主制度是“没有原则的原则”，不是真正的民主。

陈季同是我国自己培养的第一代职业外交官。当他担任外交官的第一天起，就深深地感到文化上的无穷压力。西方人对中国的不了解，已经到了无以复加的地步。他决心要用自己的笔来澄清西方人的误读和曲解。他在欧洲上流社会的沙龙和大学讲坛演讲，在西方报刊上做介绍。还写成《中国人自画像》《吾国》等法文著作，让西方人了解中国，了解中华文化。他演讲风趣，谈笑风生，充满着中国智慧和幽默，罗曼·罗兰、曾朴等青年都对他佩服得五体投地。

严复晚年，看到城头变幻大王旗，看到一战后的江河日下，认为“异日一线命根，仍是数千年来先王教化之泽”。他说列强“利己杀人、寡廉鲜耻”，回观孔孟之道，量同天地，泽被寰区。中华文化博大精深，正如严复所说“耐久无弊”，“最富矿藏”。

中国智慧是中华文化的精华。在全球化的浪潮中，中华民族如何屹立于

世界民族之林，船政先贤进行着孜孜不倦的探索，其广度、深度前所未有。船政探索的主旨十分鲜明，那就是爱国自强；船政探索的灵魂十分鲜明，那就是中国智慧。值得欣慰的是，150多年后的今天，在民族复兴的道路上，我们已经取得举世瞩目的成就。相信在不远的将来，沐浴中国智慧的中华民族一定能复兴，一定能够实现自己的中国梦。



前 言

翻开历史，人们会惊奇地发现：面对大变革，国人是有应对的，是有改革与探索的。船政人的应对及其改革与探索是有成效的、有深远意义的。其应对，高瞻远瞩；其改革，波澜壮阔；其探索，难能可贵。如果从文化的继承性分析，今天的改革开放正是昨天改革与探索的继续。

社会学家认为，在人类历史上 19 世纪六七十年代发生的变化，具有某种分水岭性质。全球化对所有传统社会发生前所未有的巨大冲击。它迫使一切民族学习起源于西方的现代科技和社会组织方式。全球化冲击下传统社会的现代转型已经展开。

安德烈·博福尔（1902～1973），是法国陆军上将、军事理论家、战略家。1963 年出版《战略入门》一书，外界给予好评，说是一本内容丰富严谨的战略专著。他在书中说：现代战略也像整个人类文明一样，被进步神速的科技抱着跑，所以我们的思想习惯必须彻底改变，应重视未来而非现在。他还说：过去一切的失败经验可以归纳为两个字——太迟。为预防再犯同样的错误，我们必须关注未来。

鸦片战争后，民族矛盾上升。外国资本主义与中华民族的矛盾，已成为各种社会矛盾中的主要矛盾。当时，关心社会的经世致用之士、思想家们也试图解决社会的矛盾。他们开始抛弃夜郎自大的陈腐观念，关注世界，探索新知，关心时局，寻求强国御侮之道，掀起了向西方学习的新思潮。

面对三千年未有之大变革，有识之士认为“天下事，穷则变，变则通”。慈禧下旨同意练兵制器以图自强。同治皇帝下旨说：“中国自强之道，全在振奋精神。”总理衙门说：“治国的根本在于自强。”很多读者会有疑

面对大变革

——船政的改革与探索

问，这种自强是为了维护统治还是为了民族振兴？笔者认为，清政府有维护统治的主观，但产生的是民族振兴的客观效果。

爱国必须自强，自强才能爱国。船政精神首先是爱国自强的民族精神。沈葆桢说这是“自强之方”。^① 船政是非常之举，其机构的临时性、使命的挑战性、实施的艰巨性、自主的坚定性，非同一般。船政精神的时代性是重视科技教育和海权。船政瞄准当时的科技发展方向，实行高起点嫁接。船政引进新式教育，实行中国化的改造，成为开山之祖。又继续深造，培养出许多近代化栋梁之材。“一所学堂引领一个时代”，唯一的也只有船政学堂合适。船政是谋海权之政，是迈向海权的佼佼者。船政学子更是强调“必有海权，乃安国势”。船政又是近代中西文化交流的一面旗帜，融合中西的改革探索精神是中国走向未来的探测器、铺路石。

船政的开先作用无疑是巨大的。船政进行了一系列的改革开放试验，许多都是开风气之先的。在中西文化激烈碰撞的风口浪尖，船政就是大碰撞大变革的产物。“师夷制夷”就是碰撞的结果。船政开创了数十个第一，这正是探索精神的充分体现。1875年的治台、开禁开山开府，开启了台湾近代化的历程，更是全方位的试验。船政学子通过留学积极探索救国良方。他们眼界开阔，思维敏捷，成为近代叱咤风云的人物。至少有“十大开先”，使船政成为中国近代国家直属管理机构、中国近代最大的造船厂、新式教育中国化的开山之祖、中国近代海军第一支舰队、中国近代科技和海军的摇篮、近代海战的唯一亲历者、中国近代化的先行者、台湾全面改革和开禁的先驱、中国近代航空工业发祥地、近代中西文化交流的一面旗帜。这些都是大家有目共睹的。

地球就一个，所谓“地球村”。各国就像一个个部落，有的地理环境好，有的条件恶劣；有的资源多，有的资源少；有的历史悠久，有的历史短暂；有的相当文明，有的较为野蛮。由于历史地理条件不同，教化程度不一，文明程度不一，人性也就不同，所谓“一方水土养一方人”是也。

① [美] 庞百腾：《沈葆桢评传：中国近代化的尝试》，陈俱译，上海古籍出版社，2000，第376页。

在这个地球村里，有人想安于现状，有人不满于现状，有人想称霸全球，于是矛盾和冲突就来了。沈葆楨的预言“东洋终须一战”，终于成为现实。我们不得不佩服他敏锐的洞察力。他有先见之明和切肤之痛，促使他立下这样的遗嘱与预言，使后人感同身受。

日本为什么要侵华，一套侵华理论使然。它利用东西文化的冲突，把自己扮演成东方的领导者。它利用明治维新后的崛起，把自己扮演成东方统治者。它将民族分优劣，把自己扮演成优等民族，视其他民族为劣等民族。因此，实行“三光”政策就有了依据。它鼓励年轻人把侵略作为志向。440年前，丰臣秀吉就把窥视中华作为宿志。“田中奏折”也说明日本有扩张野心。1938年，日本提出建设“东亚新秩序”的国策，拟建设“大东亚共荣圈”，抛出许多侵略理论。今天，还有许多人相信异族入侵的鬼话，给日本的入侵制造口实。中华民族不能分裂，任何分裂的企图都是注定要失败的。日本霸占琉球群岛，切断太平洋通道。日本曾侵占台湾，破坏中国的门户建设。日本对中国虎视眈眈，美国对中国的崛起耿耿于怀，至今仍在中华民族的统一大业上频频制造事端，这不值得深思吗？

过去，鸦片来了，英国人用它来轰开天朝的国门。现在，奶嘴来了，给国人灌输大量低级趣味的东西，何也？

中国有句古话：“树欲静而风不止。”

19世纪以来，随着科技的发展，人类进入高度文明的时代。工业化还没有完成，信息化接踵而来。知识经济、虚拟经济越来越受到人们的重视。但同时，随着资本的扩张，西方列强掠夺各国资源日益血腥残酷。跨国公司、垄断企业和金融寡头的出现，使这种掠夺日益白热化。

大变革，三千年未有，史无前例；大变革，势如破竹，席卷全球；大变革，让世人震惊，让雄狮惊醒；大变革的主要议题，是地球村建设还是全球性掠夺，是国家如何应对。大变革的成因是科技进步和贸易发展的拐点已经出现。大变革有明显的特点：一是贸易的发展形成全球市场，资源的掠夺血腥残酷；二是科技的发展使人才作用突出，知识成为经济；三是海洋的重要性日益彰显，太空等空间领域日渐成为争夺的对象；四是民族矛盾上升，种族利益凸显，宗教矛盾激烈，文明形成冲突；五是国家的作用越来越明显，

面对大变革

——船政的改革与探索

外交成为重要手段，战争成为解决争端的暴力手段，国家战略、国家安全、文化软实力成为国家竞争的重要问题。你有你的梦想，他有他的志向。你要双赢，他要独霸。人心不足蛇吞象，各有各的利益，这个社会会安宁吗？

大变革，现在还在继续，而且愈演愈烈。冷战后基于金融、基因、信息、环境与气候等方面的争夺更为惨烈。利用这些手段制造杀人武器的也大有人在。各国既要和平共处，又不得不扩军备战。人类一定要同归于尽，再从野蛮人开始，进入新一轮文明吗？

随着全球化浪潮的汹涌，世界政治和经济出现了前所未有的混乱局面。针对上述问题，思想家、理论家、政治学家、经济学家纷纷给出各种理想和方案，试图解决当前的迷途困局。各种理论和方案五花八门，但主要的方向只有两个：

一是根据局部的利益，放任科技的发展和资本的扩张，控制国际社会，独霸天下。

一是根据人类发展的需要，有目的地发展科技和节制资本，国际社会治理有序，人类共享太平。

很显然，大家都认为科技的发展要用于和平建设。核武器的发展浪费了许多金钱，对人类有害无益。人们祈望第三次世界大战不要爆发，但局部战争还是时有发生，战争的方式也日新月异。甚至有人说，人工智能的发展会导致人类的灭亡。资本的扩张也是对人类生活的异化。金融大鳄操纵世界经济已为世人所不齿。然而，在各国利益面前，世界并不太平。世界大同的理想至今并没有实现。构建人类命运共同体，是正义的呼声，必将得到各国人民的理解和支持。

船政文化博大精深，船政文化已成为著名品牌。船政是中国近代绕不开的话题。其改革和探索有成功的经验，也有深刻的教训，但都难能可贵，都给世人以启迪。

2018年10月13日星期六于北京

目 录

第一篇 爱国篇.....	1
第一节 树欲静而风不止.....	3
第二节 看看周边海国	12
第三节 走在改革的前列	21
第四节 非常之举的尝试	27
第二篇 科技篇	39
第一节 高位嫁接契合科技发展	41
第二节 中华发轫之始	48
第三节 更新换代“三步跳”	50
第四节 修造并举	55
第五节 首先使用新式电器	57
第六节 试制水上飞机	59
第七节 近代工业的先行者	67
第八节 船政科技影响深远	78
第三篇 育才篇	81
第一节 求是堂艺局诞生	83
第二节 闽堂是开山之祖	98
第三节 新式教育中国化的典范.....	111

面对大变革

——船政的改革与探索

第四篇 海权篇	119
第一节 东南大利在于水	121
第二节 买来的舰队不可靠	127
第三节 必须自己造船育才	131
第四节 甲午海战后的呐喊	136
第五节 必有海权乃安国势	141
第六节 爱国自强要有民族气节	146
第七节 海军宿将令人崇敬	149
第五篇 留学篇	157
第一节 窥其精奥宜置庄岳之间	159
第二节 活跃的职业外交家	164
第三节 扬起世界文学风帆	170
第四节 诞生启蒙思想家	174
第五节 第一部研究汉语语法的著作《马氏文通》	180
第六节 译界圭臬报业先锋	182
第六篇 门户篇	185
第一节 船政与闽台“三位一体”	187
第二节 巡台与善后治理	192
第三节 东洋终须一战	212
第四节 霸占琉球割断太平洋通道	214
第五节 尚未统一的台湾	217
第七篇 探索篇	219
第一节 船政探索坚定而多方位	221
第二节 船政的探索是深刻的	227
第三节 关于中国社会的几个问题	233
第四节 关于建设现代国家的几个问题	236

第五节	中国要走什么道路的问题·····	242
第六节	船政学子的强国梦·····	248
第七节	中华文化耐久无弊，要坚持文化自信·····	251
第八节	教训同样难能可贵·····	252
后 记·····		257

第一篇 爱国篇

船政是自强运动的产物，但其意义远远超过运动本身。

中华民族精神内涵丰富。自强不息、厚德载物、修齐治平、知行合一和仁义礼智信等，激励中华儿女志存高远，发奋图强，以“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的崇高理想，“天下兴亡，匹夫有责”的社会忧患意识，“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”的爱国情怀，激发“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”的历史使命感。面对大变革，有识之士想到的是爱国自强，船政做的、想的也是爱国自强。船政精神首先就是爱国自强的民族精神。

第一节 树欲静而风不止

鸦片战争后，中国国门被迫打开。突如其来的变局打乱了天朝的正常秩序。朝野惊呼这是“三千年未有之大变局”。表面上，列强们打开了中国国门，使人们看到坚船利炮和大海，实质是全球战略下的利益之争。

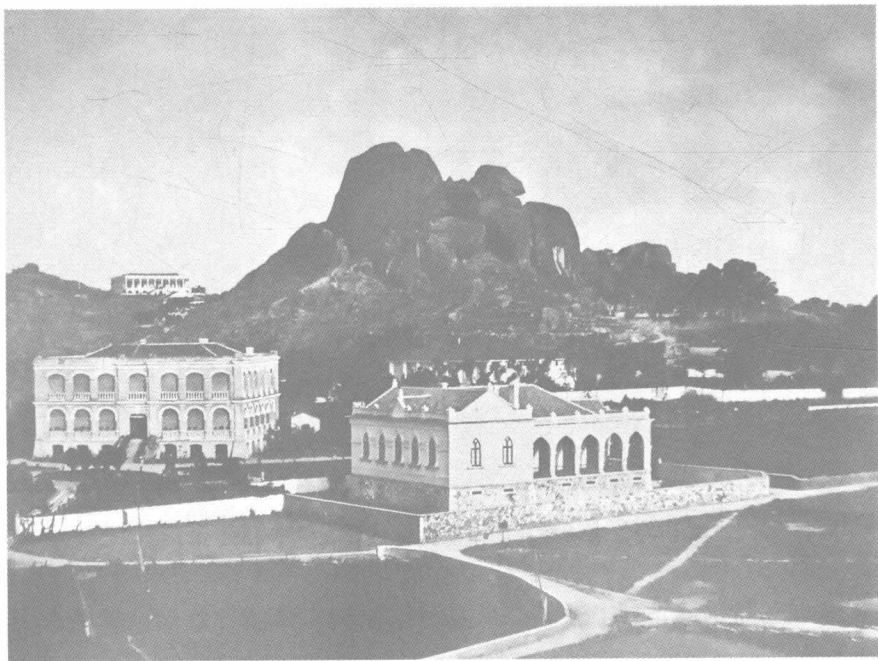


图 1-1 1881 年的厦门德国领事馆和共济会大楼（汤普森拍摄）

一 国门被迫打开

《亚洲史》称：“鸦片成了中国在 1839 ~ 1842 年被称为鸦片战争的第一次中英战争中与海上野蛮人首次军事对抗的诱因”，“鸦片成为双方爆发敌意的直接原因，但背后的深层原因更为主要。英国和其他西方贸易国力图拥有与巨大中国市场更自由的贸易机会，他们想直接进入中国市场”。^①

^① [美] 罗兹·墨菲：《亚洲史》，海南出版社、三环出版社，2004，第 371 页。

以英国为主的外商们除大量推销与民众日常生活密切相关的商品外，还无耻地向中国走私鸦片，大量掠夺中国的白银。在 19 世纪初的 20 年中，平均每年输入鸦片 4000 余箱；到了 1838 ~ 1839 年已激增至近 40000 箱。道光十八年（1838），鸿胪寺卿黄爵兹提出严禁之议时说，“仅广东一口，岁漏银三千余万两，以中国有用之财，填海外无穷之壑”。国内沉于烟瘾者众，上自王公大臣，下至黎民百姓，均有吸食者，为害甚烈。

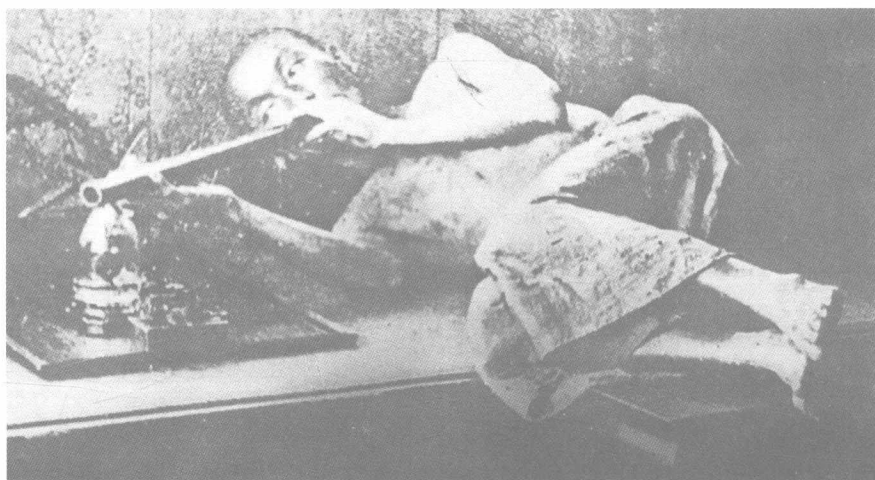


图 1-2 吸食鸦片的中国人（汤普森摄于 1865 年）

1838 年间，道光皇帝派湖广总督林则徐到广州实行禁烟。林则徐洞察英人虽外表声势显赫，但也有理短胆怯、劳师困顿等弱点，准确地估量了敌人的力量，“责令夷人将趸船所有烟土尽行缴官”，并把它“销除净尽”，从英人手中收缴鸦片 21306 箱，在虎门销毁。从 1839 年 6 月 3 日开始至 6 月 25 日完毕，共销毁鸦片 2376254 斤，取得了禁烟运动的初步战果。但英帝国主义并不死心，北上挑衅，终于在 1842 年 8 月 29 日，逼迫清政府签订了《南京条约》。从此，中国在西方列强的威胁之下被迫签订了一系列不平等条约。

二 海洋时代到来

中国是一个海陆兼具的文明大国。海岸线长，海域管辖面积广。