

如果你只是跟在别人的后面，等着创业的风把自己和猪一起吹上天，
这就是个创业最坏的时代。

这就是个
创业最好的
时代

青年创未来

给青年人的9堂创业精神课

丁爱侠 俞金波 但旺 著

这是创业的时代，
群雄逐鹿，繁星闪耀

如果你有创业精神并且相信它，
这就是个创业最好的时代



华东师范大学出版社

浙江省社会科学界联合会

2016 年社科普及课题成果

青年创未来

给青年人的 9 堂创业精神课

丁爱侠 俞金波 但旺 著

 华东师范大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

青年创未来: 给青年人的9堂创业精神课/丁爱侠, 俞金波, 但旺著. —上海: 华东师范大学出版社, 2018
ISBN 978-7-5675-8256-9

I. ①青… II. ①丁…②俞…③但… III. ①大学生—创业 IV. ①G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 204833 号

青年创未来

给青年人的9堂创业精神课

著 者 丁爱侠 俞金波 但 旺
责任编辑 刘 佳
审读编辑 林青荻
责任校对 孙彤彤
版式设计 刘怡霖
封面设计 卢晓红

出版发行 华东师范大学出版社
社 址 上海市中山北路 3663 号 邮编 200062
网 址 www.ecnupress.com.cn
电 话 021-60821666 行政传真 021-62572105
客服电话 021-62865537 门市(邮购)电话 021-62869887
地 址 上海市中山北路 3663 号华东师范大学校内先锋路口
网 店 <http://hdsdcbs.tmall.com>

印 刷 者 常熟市文化印刷有限公司
开 本 787×1092 16 开
印 张 12.25
字 数 148 千字
版 次 2019 年 1 月第 1 版
印 次 2019 年 1 月第 1 次
书 号 ISBN 978-7-5675-8256-9/G·11442
定 价 49.00 元

出 版 人 王 焰

(如发现本版图书有印订质量问题,请寄回本社客服中心调换或电话 021-62865537 联系)

自序

“这是最好的时代，也是最坏的时代。”这是狄更斯《双城记》的开篇第一句话。搬过来，套用到大学生创业中：“这是创业的时代，群雄逐鹿，繁星闪耀。如果你有创业精神并且相信它，这就是创业最好的时代；如果你只是跟在别人的后面，等着创业的风把你自己和猪一起吹上天，这就是创业最坏的时代。”

我，70后。30年前，我读小学，妈妈每次问我：“你长大了想做什么呀？”我总是毫不犹豫地回答：“卖电影票。”那个时候我觉得天底下最幸福的人就是可以免费看电影的人。放电影，我不一定会，但卖卖票、找找零钱对于我来说，肯定可以轻松应付的。所以，我理所当然地把电影售票员当成自己的职业理想。妈妈警告我说：“卖电影票也不错，就是要小心，算错账，要挨骂的。”后来，我辗转做了一名教师，自己没觉得怎么满意，倒是妈妈很高兴：“当老师好，风吹不着，雨打不着，渴不着，饿不着，多好。”

我儿子，00后，读小学。我问他：“你长大了想做什么呀？”儿子非常肯定地回答：“开饭店，当老板。”我虽然没有期望他能说出“当科学家”之类的崇高理想，但当个饭店小老板还是让我多少有点失望。于是，我决定启发他一下：“有没有尝试做个飞行员啊？”小家伙丝毫不领情：“还是开饭店好，整天吃好吃的，还不用自己做。妈妈你做的菜有点难吃哦。”我有点泄气，还想挖苦他一下：“那还不如当厨师，整天免费品尝菜肴。当老板还要花心思经营。万一搞不好，要赔钱的。”儿子

还是不为所动，坚持自己的想法：“那还是当老板好，厨师要被老板管的。老板多自由，还有钱赚。赔钱也要当老板，因为只有继续当老板，才能尽快地把赔掉的钱赚回来呀。”

细想想，我骨子里也颇不安分，很多幻想在睡梦里徘徊。人到中年以后，我很想拥有一家自己的小店，卖卖鲜花，卖卖零食。太阳好的时候，坐在门口，闻着花香，晒着太阳，看着小街上或匆忙或悠闲的脚步，脑子里可以思绪万千，也可以空白一片，都是生命中最最美好的时光。然而，这只是我的想象，我一直没有勇气把它变成现实。原因之一，我天生懒惰，事事不喜欢亲历亲为，总想躲在后面瞎出主意，撺掇别人出头当炮灰。原因之二，我先生总在旁边泼冷水：“一把年纪瞎折腾什么，还嫌生活不够乱？能安稳活到退休，把公积金、养老金、职业年金统统拿到手就谢天谢地了。万一身体折腾出什么毛病来，花钱还不算，最重要的是没有人伺候你。”

在课堂上，看着大学生因为创业激情飞扬的面孔，我瞬间顿悟：创业是有地域差异的，创业是需要一点精神的。

我，出生于苏北的一个小县城。该县以矿产丰富和劳务输出著称，年轻人一旦找不到理想的工作，便选择出国务工，在国外打拼几年后回家买房买车。我先生则出生在四川农村，自幼生活贫穷但很安逸，最常见的就是几个人端个碗凑在一起，蹲在地上边吃边摆龙门阵。一碗饭就能见证太阳落山，月亮升起。那里的年轻人出路只有两条，要么好好读书，找份安稳的工作，跳出农家；要么背上行囊到东南沿海等大城市打工，在城市里蹉跎一生。

而和我一起读大学的浙江同学则完全不一样，他们像极了良渚之玉，坚毅温润，常常在多重性格之间游走，而且能够像大自然中的植物感知气温变化一样，敏锐地感知到时代的变化，经常能够以创新和批判的姿态站在创业的潮头。尽管他们家庭经济情况远比我们好，但他们还是乐于折腾。男生女生搞代理，卖东西，办培训班，个个乐此不疲，一学年做过十多种工作的同学不在少数。还有一位男同学上课的时候不是在冥思苦想，就是在发呆，老师和同学都笑话他要出家。后来

居然成了养生大师，他的养生馆几乎开遍国内所有的大城市。

再看看自己，一声叹息；但看看儿子，希望满满；再看看讲台下一张张充满朝气的脸，内心便又澎湃起来。创业不只是我们身边的一幕幕演出，而是一种特殊的血液，在我们身体内游走，使每个细胞都充满能量，跃跃欲试。做人最重要的是精神，创业最关键的因素也是精神。有了创业精神，创业就是一种寻常的生活态势：寻一个地方，安静下来，让梦想自由呼吸。

在创业的历史长河中，每一个璀璨的明星背后一定站着成千上万默默无闻的人；一段创业佳话诞生的同时，太多太多微不足道、平淡无奇的奋斗故事也发生着。他们没有想象中那般成功，也没有经历吃不上饭的困顿；他们没有机会在聚光灯下侃侃而谈，也没有空闲光着膀子唱响《春天里》；他们对于未来没有长远的规划，只是在每一张画满标记的台历前忙碌。创业的日子过得尤其快，昼夜交替，夏花冬雪。创业者的生命虽然短暂，却如烟花般璀璨美丽；创业者的故事虽然平淡，却如心脏般鲜活有力。我努力用安静的文字记录下他们创业生活的点滴，为读者展现他们的独特气息和思想韵味。

创业的人无疑是孤独的，不得已经常要用自己的左手来温暖右手。而文字是有温度的，它可以温暖创业者的双手和心灵。当然，文字还可以记录生活，感悟人生，思考社会。希望本书出版后，自己也能追随梦想，在创业的道路上行走歌唱。算是给自己一个交代，给儿子一个榜样。

最后借大诗人李白那首名诗《行路难·其一》中的句子勉励大学生们和自己：
行路难！行路难！多歧路，今安在？
长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。
是为序。

丁爱侠于宁波大学

2018年3月10日

前言

“大众创业，万众创新。”

我们生活在这样一个创业的时代，一个创新的时代，一个激情与灵感激荡、理想与创造融合的时代。习近平总书记号召：“全社会都要重视和支持青年创新创业，提供更有利的条件，搭建更广阔的舞台，让广大青年在创新创业中焕发出更加夺目的青春光彩。”^①自从2014年这个堪称中国创业元年到来以后，创业对于大学生来讲，已经不单单是通过个人奋斗改变自己命运的途径，而是与我国社会主义经济发展休戚与共。90后创业者已经异军突起，以独特的姿态宣告他们开始融入世界，在书写自己人生华章的同时，也会在我国创业历史画卷上留下浓墨重彩的一笔。

精神的沙漠开不出创业的花朵，创业精神是创业活动的肥沃土壤。我国社会主义经济和社会发展的信心来源于中国精神深植民心，特别是民众的创业精神如春天大地上的野草生生不息。自古以来，我国人多地少，工业基础薄弱，市场资源短缺，但江河湖海孕育了中国人的创业精神。中国人聪明能干、吃苦耐劳，敢冒风险，敢为人先，让世界惊叹。虽然封建王朝为了专制统治，长期闭关

① 中国共产党第十八届中央委员会第五次全体会议。中共中央关于制定国民经济和社会发展第十三个五年规划的建议[A/OL]. (2015-11-03)[2017-09-10]. <http://www.xinhuanet.com/fortune/2015-11/03/c-1117027676.htm>.

锁国,重农抑商,但仍然诞生了山西商帮、徽州商帮、陕西商帮、山东商帮、福建商帮、洞庭商帮、广东(珠三角和潮汕)商帮、江右商帮、龙游商帮、宁波商帮等十大著名商帮,他们走南闯北,将流淌在中国人血液中的创业精神传遍世界的每个角落。可以说,哪里有商机,哪里就有中国人,哪里就有中国人的创业精神。

斗转星移,新中国成立之初,尽管经济结构简单、物质基础薄弱,但自下而上的创业活动从来不曾停歇。改革开放以后,创业的春风吹皱水面,在民众的心里泛起层层涟漪。他们在经济发展大潮中敢为人先、百折不挠,用创业实际行动诠释了独特的创业精神,展示了创业文化的博大精深。虽然创业者群体不断更迭,有人离开,又有新鲜血液加入,但他们的创业精神却亘古未变,历久弥新。在浓厚的创业文化氛围中,新一代创业人从小就能接触到关于创业的知识、经验和各种信息,在父辈们创业成功的示范和激励下,自然会主动投身到创业中去。年轻的大学生在创业中焕发出来的奋发向上的精神气质顺应了时代发展的潮流,符合社会主义市场经济和社会发展对于人的精神素质的客观要求,已经成为全国乃至全球创业活动的精神动力。

我国建设“大众创业,万众创新”社会的基础在于培养大量富有创新创业发展想象力的年轻人才,因为改革开放以后第一代创业者正在面临退休和代际传承的问题。据《2016 中国私营企业调查报告》,我国私营企业老板平均年龄为 43.4 岁,未来的 10 年至 15 年间,近 80% 的民营企业将逐步进入老一辈企业家向子女交班的时间节点。创一代向创二代的转型问题,不仅是企业家关心的家事,也是社会需要研究和解决的重要课题。一些民营企业家在上世纪末本世纪初开始关注、思考下一代接班的问题,有的已经顺利完成“父传子”的权力更替,如鲁冠球之子鲁伟鼎接任万向集团总裁,徐文荣之子徐文安接任横店集团总裁,徐传化之子徐冠巨接任传化集团董事长,楼忠福之子楼明接任广厦建设集团董事长,茅理翔之子茅忠群接任方太厨具公司总经理。还有相当数量的企业家不放心把企业交给他们的大学生子女,不是感觉孩子们的知识不如自己,而是担心孩子们的创业精神和创业意识还不足以承担起家族企业发展的重任。

创业活动是个人和社会系统共同作用的过程,创业者在创业过程中不断适应、改造和构建社会环境,而社会环境也同时影响和塑造着创业者。创业的结果存在极大的未知性,创业者无法事先预料并提前做好准备。所以,创业精神是创业者最宝贵的精神财富,是创业者最坚实的思想靠山,更是激励创业者继续前行的不竭动力。在创业过程中,虽然创业活动贯穿了社会历史发展和人类进步的全过程,创业精神也深深地打上了历史的烙印,但创业精神更是紧跟社会发展的脚步在不断地演变和发展,这是一种对时代发展潮流的反映和把握,具有鲜明的时代特征。创业精神作为一种积极的思想观念和精神状态,对个人的发展和社会经济的发展具有一定的推动作用。

大学生是国家的栋梁,是国家的希望。岳飞在《满江红》中写道:“三十功名尘与土,八千里路云和月。莫等闲,白了少年头,空悲切。”梁启超在《少年中国说》中大声疾呼:“少年智则国智,少年富则国富,少年强则国强,少年独立则国独立,少年自由则国自由,少年进步则国进步,少年胜于欧洲,则国胜于欧洲,少年雄于地球,则国雄于地球。”创业有助于大学生完善人格,从白手起家的豪情万丈,到遇到挫折的迷茫和无助,再到享受成果的欢欣鼓舞,大学生全过程领略创业道路上的坎坷与起伏,体会不同时期创业的苦恼与快乐。一路走来,大学生的创业精神得到升华,这种精神不仅让自己受用一生,还会影响和激励千千万万的年轻人。大学生创业的本质是大学生通过创业活动实现自己的人生价值和社会价值,大学生成功创业的前提是大学生具备良好的创业素质,在创业过程中展现和塑造创业精神。

用大学生创业文化熏陶大学生,用大学生创业经验鼓舞大学生,用大学生创业精神激励大学生,在全国高校中形成共同的精神认同和文化认同,吸引更多的大学生积极投身到创业的洪流中来,汇聚成坚不可摧的社会凝聚力,推动社会共同进步。这是本书的目标,也是作者的期望。本书中有创业名人的思想火花和商业智慧,但更多的是像你我一样的小人物。他们在创业中或成功,或失败,或坚定,或彷徨。就是这般痛并快乐着,一步一步,艰难前行。这正是大学生最真实的

创业生活，一段激情谱写的青葱岁月。

别人走过的路，自己重复走，或许没有意义。但读读同为年轻人的创业故事，学习一下他们的思维方式和创业智慧，无论你是否对创业感兴趣，都将大有裨益。

目 录

c o n t e n t s

_001 自序

_001 前言

/ 第一课 /

_001 向左走向右走——当代大学生的创业选择

_002 第一节 错过一次至少要等十年

_005 第二节 大学生创业风险低于打工风险

_007 第三节 大学生创业从来不需要理由

/ 第二课 /

_011 想创——浙江大学生胸怀创业小宇宙

_012 第一节 春风吹过，创业梦想开始破土发芽

_014 第二节 心有多大，创业的舞台就有多大

- _016 第三节 创业因梦想而伟大
- _019 第四节 大学生创业梦想是船,激情是帆
- _021 第五节 以梦为马,不负韶华
- _024 第六节 现实目标是通向创业梦想的阶梯

/ 第三课 /

_027 敢创——白手起家写传奇

- _028 第一节 敢于摘树梢上的果子
- _030 第二节 成熟的机会不是机会
- _033 第三节 创业其实就是一顿自助餐
- _035 第四节 大学生要敢于扑腾
- _037 第五节 大学生的自信来源于拥有一颗大心脏

/ 第四课 /

_039 苦创——白天当老板,夜里睡地板

- _040 第一节 创业中痛苦和快乐如影随形
- _043 第二节 勤奋是打开创业之门的密码
- _046 第三节 努力永远不会没有用
- _049 第四节 创业者成功的秘密是坚持
- _053 第五节 最甜美的果实往往最后成熟
- _055 第六节 执着是梦想飞翔的翅膀

/ 第五课 /

_059	善创——智慧是创业的灵魂
_060	第一节 睁大眼睛,别让机会的鱼轻易溜走
_063	第二节 商机就在一瞬间,把握就在一指间
_065	第三节 创业者的嗅觉要像狗鼻子一样敏锐
_067	第四节 借东风,翻起筋斗云
_069	第五节 深挖洞,广积粮,为冬天做好准备
_073	第六节 大钱小钱都要赚
_076	第七节 化“危”为“机”是大智慧
_079	第八节 摔倒是为了调整姿势更好地奔跑
_081	第九节 低着头看好路面走路,才不会摔跤
_083	第十节 挫折只会让机会主义者走开
_085	第十一节 舍得丢弃已有的东西才能抢在别人前面 得到更好的东西
_090	第十二节 永远不做大多数
_094	第十三节 比别人多想一分钟就会少犯一次错误
_097	第十四节 细节决定成败

/ 第六课 /

_099 领创——创无止境，新有灵犀

_100 第一节 创新能让“石头飞起来”

_102 第二节 创业者的衰老不是额头出现皱纹，而是停止创新的脚步

_105 第三节 创新是传统行业的第二次生命

_108 第四节 资本总是青睐有创新的项目

_110 第五节 创新从手边开始

/ 第七课 /

_113 联创——与朋友和对手一起成长

_114 第一节 创业人的胸怀像大海一样宽阔

_117 第二节 手拉手，大家一起走

_119 第三节 心连心，沟通无止境

_122 第四节 寻找合伙人，与伙伴一起成长

_125 第五节 与用户和客户一起成长

_128 第六节 尊重对手，和对手一起成长

_131 第七节 向对手学习可以更快地成长

_134 第八节 在阳光下看自己，在月光下欣赏人才

_136 第九节 倾听的时候请抬起头

_138 第十节 创业者成功与否很大程度在于认识了谁

_141 第十一节 员工的问题其实是老板的问题

/ 第八课 /

_143 诚创——诚信是面镜子,一旦打破,永难修补

- _144 第一节 大企业靠诚信发展
- _146 第二节 小企业靠诚信立身
- _148 第三节 无诚信,难做人,更难创业
- _151 第四节 诚信赢得未来
- _153 第五节 诚信的机会只有一次
- _156 第六节 吹牛与真牛的区别就是诚信

/ 第九课 /

_159 乐创——因为创业,所以快乐

- _160 第一节 创业是生活,失败是境界
- _162 第二节 像向日葵一样追随梦想
- _164 第三节 有时候也不妨做做小鸵鸟
- _166 第四节 用一颗感恩的心,与世界一起分享创业的快乐
- _169 第五节 做个快乐的人,让忧虑走开
- _172 第六节 创业与名利无关,只与幸福有关
- _174 第七节 停下脚步清点创业的成果,更快乐地向前走
- _176 第八节 快乐面对所有缺憾和失败

_178 后记

/ 第一课 /

向左走向右走——当代大学生的创业选择

第一节

错过一次至少要等十年

改革开放以来,我国先后经历了四次创业大潮,每一次都给青年人创业留下了宝贵的财富。从“野火烧不尽,春风吹又生”的第一次个体户创业时代,到如今“好雨知时节,当春乃发生”的全民创业时代,我们的生活发生了翻天覆地的变化。细细数来,大概每隔 10 年,我国就会出现一次大的创业浪潮。历史清晰地告诉我们,创业必须时不我待,只争朝夕,错过一次好机会,至少就要再等十年。

第一次,1979—1989 年,个体户行走江湖。20 世纪 80 年代改革开放初期个体户、乡镇企业式的创业潮中靠买卖商品赚取差价的个体户曾是集万千宠爱于一身的创业明星。“傻子瓜子”年广久、著名厂长马胜利等人都是这次大潮中的弄潮儿。当然,当年也有很多的创业者已经随着岁月的流逝而悄无声息了。

“文化大革命”结束之后,800 万知青返城,就业成为社会问题。机关单位安置能力有限,很多返城知青只能靠“练摊”维持生计。摆地摊、理发、修鞋、磨刀、卖小吃等都是他们在生存压力下被迫从事的行业,虽然不够体面,但解决温饱也绰绰有余。再加上知青们受过一定的文化教育,头脑更加灵活,小生意做起来也是有声有色,很多人甚至一不留神便成为了企业家。为缓解就业压力,1979 年 2 月,中共中央、国务院批转了第一个有关发展个体经济的报告,允许“各地可根据市场需