

在商言道 经邦济世

百年大商人

中国近代实业家创业风云录

罗泰琪 著



团结出版社

罗泰琪 著

在商言道 经邦济世

百年大商人

中国近代实业家创业风云录

团结出版社



图书在版编目 (C I P) 数据

百年大商人 / 罗泰琪著. — 北京 : 团结出版社,
2019.3

ISBN 978-7-5126-6824-9

I. ①百… II. ①罗… III. ①纪实文学—作品集—中
国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 277978 号

出 版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790 (出版社)

(010) 65238766 85113874 65133603 (发行部)

(010) 65133603 (邮购)

网 址: <http://www.tjpress.com>

E-mail: zb65244790@vip.163.com

fx65133603@163.com (发行部邮购)

经 销: 全国新华书店

印 装: 三河腾飞印务有限公司

开 本: 170mm×240mm 16 开

印 张: 26.25

字 数: 387 千字

印 数: 4045

版 次: 2019 年 3 月 第 1 版

印 次: 2019 年 3 月 第 1 次印刷

书 号: 978-7-5126-6824-9

定 价: 69.80 元

(版权所属, 盗版必究)

自序：问渠哪得清如许

随着岁数增加，读书写作的注意力会有所转移，比如早先自诩文艺青年，自然以诗歌为荣，后来多晒些日头、多淋些雨，不好意思再提“文青”二字，但力气大了一些，就改写极费体力的长篇小说，再后来口味变重了，喜欢有嚼头的东西，就顾不得雅俗，喜欢上了纪实作品。于是2015年，我一口气写了包括《实业家抗战迁渝》在内的几本纪实书。写纪实作品不像写小说可以无中生有，得沙里淘金，收集和阅读大量资料。我这人贪心，资料收集得多，写完《实业家抗战迁渝》还余下不少，因为勤俭惯了舍不得丢，老想如何废物利用；又因为在这些资料里浸泡年余，写完一本书意犹未尽，于是便有了本书的构思——在《实业家抗战迁渝》的基础上扩大了来写，把抗战迁渝的故事往上下扩展，向上延伸到鸦片战争，向下延伸到中华人民共和国成立，写1839年到1949年这110年间的中国实业家——也就是民商的故事。

这样考虑，一是符合历史学分期，1840年是中国近代史的开端，1949年是中国现代史的开端；二是与中国现代民商诞生、发展、高潮、衰落周期吻合；三是适应读者诸君阅读历史的时间习惯。当然，民商发展是社会经济现象，经济史分期与历史学分期有所不同，不好一概而论，本人才疏学浅，不敢冒昧，还待经济史、民商史专家指教。

再就是“民商”这个提法。本书所指民商是依据历史习惯称呼而来，即与官商相对称的民间商人。著名经济学家许涤新、吴承明说：“在具体论述中，仍用已习用的称谓，如洋务派企业，官办、官督商办、官商合办企业等。同样，‘民族资本’一词也是含义不明。我们在具体论述中仍用‘民间’‘民营’‘商办’‘华

商’等称谓。这里，我们的原则是从历史习惯。”我遵从他们的意见用“民商”。

本书不是经济史，不是民商史，而是纪实作品。纪实作品也是含义不明的习用称谓，所以我在写作时，除了以档案、书籍、刊物的记载，当事人及其后人的回忆为据之外，写作手法上比较自由，融合了历史、文学、文史、论文体裁，融合了叙述、演义、引用、论证手法，有点南宋华岳能使十八般武艺的架势。当然，我只不过是钻纪实作品含义不明的空子而已。

我讲述的是近代百年间一批民商的故事，有洋行买办代表伍怡和、徐润，洋务企业家代表唐廷枢、郑观应，官商代表盛宣怀、周学熙，民商代表陈启沅、张謇、张弼士、荣德生、冯应彪、郭乐、范旭东、吴蕴初、简照南、卢作孚、刘鸿生、胡西园等，有名有姓上百人。这几代民商生活在艰苦卓绝、百年如晦的年代，遭遇了鸦片战争、辛亥革命、第一次世界大战、抗日战争、解放战争。为了抵御外商和抗衡官商，为求生存、求发展，他们养成了独特的民商精神，那就是艰苦创业、忍辱负重、经营有方、与时俱进、抗衡外商、斡旋官场、服务社会、乐善好施、践行责任、实业救国。他们在打破中国封建经济体系，开创近代新式工商体系，传播物质文明，造福国家百姓的历史过程中，有所作为，有所贡献，或称财富英雄。

本书人物众多，故事万千，涉及面广，难免万密一疏，恳请民商当事人及后人、史学家、工商业家和读者拾遗补阙、不吝赐教，共同保存、维护和发掘百年民商留给后人的宝贵资源，为当下民营经济发展引入一泓清泉。

由清泉想到南宋理学家朱熹。朱熹府上有观书第——朱熹年少时读书的地方。观书第前有半亩方塘，水清见鱼，莲盈召蝶。朱熹诗曰：

半亩方塘一鉴开，天光云影共徘徊。

问渠哪得清如许？为有源头活水来。

如果百年民商的“源头活水”能滔滔不绝，我想，民营经济这“半亩方塘”自然清清如许。这便是我创作本书的初心。

罗泰琪

2018年12月5日于重庆化龙桥寓所

目 录

Contents

第一章 洋行买办（1839—1860 年） / 1

- 一、鸦片战争的隐情 / 2
- 二、上海宝顺洋行 / 13
- 三、洋行买办徐润 / 28
- 四、五金大王传奇 / 42
- 五、华侨圣人陈芳 / 46
- 六、唐廷枢管金库 / 50
- 七、洋务运动诞生 / 56

第二章 洋务运动（1861—1895 年） / 59

- 一、曾国藩办炮局 / 60
- 二、李鸿章办船局 / 67
- 三、开煤矿修铁路 / 83
- 四、总办倒卖钢铁 / 89
- 五、缫丝第一工厂 / 94
- 六、胡雪岩囤生丝 / 101

第三章 艰难经营（1896—1910 年） / 121

- 一、汉阳铁厂亏损 / 123
- 二、张弼士办酒厂 / 130
- 三、张謇招股困难 / 136
- 四、虞洽卿好手段 / 143
- 五、严裕棠发迹记 / 151
- 六、刘歆生炒地皮 / 158
- 七、周学熙退官债 / 167
- 八、陕西首富周莹 / 172

第四章 迎来春天（1911—1918 年） / 181

- 一、民商承租四局 / 183
- 二、荣德生办粉厂 / 191
- 三、马应彪卖百货 / 196
- 四、范旭东建碱厂 / 205
- 五、简照南斗外商 / 213
- 六、民商迎来春天 / 222

第五章 抗衡洋商（1919—1936 年） / 235

- 一、曹志圣被逼死 / 239
- 二、越穷越要买船 / 245
- 三、味精智斗味素 / 255
- 四、日商退出川江 / 271
- 五、抵制瑞典火柴 / 287
- 六、抗战初期之灾 / 302

第六章 抗战迁渝（1937—1945 年） / 317

- 一、民商撤离上海 / 318
- 二、浙豫工厂内迁 / 334
- 三、撤往后方途中 / 344
- 四、迁渝重建复工 / 351
- 五、日机轰炸之下 / 367
- 六、发展生产成效 / 374
- 七、抗战胜利东归 / 385

第七章 何去何从（1945—1949 年） / 395

结束语 / 412

第一章

洋行买办（1839—1860 年）



一、鸦片战争的隐情

1838年，道光皇帝做出禁烟决定，连下两道圣旨，一是革除吸食鸦片的庆亲王奕劻、辅国公溥喜的爵位，二是召林则徐入京。林则徐来到北京，八天之内，皇恩浩荡，道光帝天天召见，所谈自然是禁烟之事。道光帝对林则徐说：“爱卿说说，禁烟弛烟有何利弊？”林则徐回答：“臣以为弛烟弊端有四条：一、白银大量外流；二、腐蚀官场；三、削弱军队战斗力；四、危害百姓健康。”道光帝颌首抿笑。1838年12月31日，朝廷任命林则徐为钦差大臣，去广州负责禁烟。

消息传出，京城大哗。

一批王公贵族跑到直隶总督琦善府上鸣不平，说林则徐擅掇皇上禁烟，天下从此不太平，又说琦善身为林则徐的老上司，得告诫林则徐别惹是生非。琦善笑而不语。道光帝圣旨，琦善不敢反对，但把这些话悉数听了进去。过几天林则徐离京赴粤，来琦善府告辞。琦善恭维一通后说：“林老弟此一去任重道远，老夫赠尔一句话：无启边衅。”这是告诫林则徐，不要引发边境冲突。林则徐顾左右不语。

内阁中书龚自珍是林则徐的好朋友，支持林则徐赴广东禁烟，对他说：“徐公此去必有波澜，请旨带些军队去吧，一旦发生战争可即时还击。”林则徐说：“不必兴师动众。”龚自珍说：“我愿随林公南下。”林则徐说：“既有波澜，不去为好。”

龚自珍时年46岁，比林则徐小7岁，官职七品，与林则徐湖广总督一品的官衔相差甚远，但道德文章概不让人，所以郁郁不得志，第二年便辞官南归，归途中写下千古绝唱“我劝天公重抖擞，不拘一格降人才”。这是后话，暂且不表。

1839年3月10日，经过长途跋涉，林则徐抵达广州，备受各界欢迎。林则徐气宇轩昂，威震八方，给人堂堂威严形象。美国商人威廉·亨德当时在场，有幸目睹，在回忆录中写道：“（林则徐）气度庄重，表情相当

严厉，身材肥胖，上唇浓密的黑短髭，下巴留着长髯，看来 60 岁左右。”

林则徐来到广州，胸有成竹，采取了四项措施。

首先，他召开禁烟会议，宣读皇帝禁烟圣旨，宣布禁烟决定，要求所有烟商 3 日内交出全部鸦片，并签订保证书，保证“嗣后来船永不敢夹带鸦片，如有带来，一经查出，货尽没官，人即正法，情甘服罪”，并表态：“若鸦片一日未绝，本大臣一日不回，誓与此事相始终，断无中止之理。”



钦差大臣林则徐（雕像）

林则徐随即制订并公布约束禁烟官员——包括身为钦差大臣的自己，有关衣食住行的若干规矩。历史学家李远江说：

次日，两张告示出现在林则徐的辕门外。《收呈示稿》宣告钦差大臣此行目的是查办海口事件。《关防示稿》则申明：钦差及随身办事人员一律在公馆内用餐，不须地方供应；买东西一律照市价付钱，不准赊欠；钦差出门坐轿，不许地方官员派人伺候；如果发现借侍候钦差的名义“扰累”百姓，“即予严办”。^①

其次，林则徐组织广州粤秀书院、越华书院、羊城书院 645 名学子到贡院参加调查问卷答试，试题有 4 道：鸦片集散地及经营者姓名，鸦片零售商地址、姓名，过去禁烟弊端，禁绝鸦片的办法。广大学子对鸦片泛滥深恶痛绝，无不尽其所能提供翔实情况。林则徐凭此掌握广东烟商贩烟状况及官员私通鸦片商的情况。

再次，林则徐给英国女王递交外交照会，质问英国女王，明知鸦片有

^① 李远江：《世界首富伍秉鉴的末路人生》，《国家历史》，2009 年 8 月 15 日。

害，在英国不产鸦片，严禁国民吸食，却允许英商在印度种植、生产鸦片，对华进行鸦片贸易，并通知英国女王，中国已制定《钦定严禁鸦片烟条例》，实行全面禁烟，要求英国女王去除印度鸦片，放弃对华鸦片贸易。

最后，林则徐要求两广总督邓廷桢、水师提督关天培加强战备，做好封锁广州海岸、包围十三行的准备。十三行指当时在广州经商的十三家外国洋行，分别为：怡和、太古、天祥、泰和、三井、卜内门、免那、洛士利、礼和、旗昌、慎昌、鲁麟、时昌。其中著名富商有潘振承、潘有度、卢文锦、伍秉鉴、叶上林等。当时流传有关十三行的诗曰：

洋船争出是官商，
十字门开向二洋。
五丝八丝广缎好，
银钱堆满十三行。

这4项措施以雷霆之势，打乱了中外鸦片商人的阵脚，迫使部分烟商交出了一些鸦片，但大部分烟商，还有一些涉足其间的中国官吏，抱有侥幸，负隅顽抗。为首者是英国政府驻广州商务总监查理·义律、英国怡和洋行

总经理查甸、宝顺洋行总经理兰士禄·颠地。

林则徐派人通知义律，要他服从大清朝钦差大臣的命令。义律对使臣说：“钦差大臣的命令，我们得成立一个委员会来商量，起码需要7天时间。”



英国驻华商务总监查理·义律

查理·义律（Charles Elliot，1801—1875年）出身英国贵族，1815年入英国海军，在印度和牙买加服役多年，1822年升少佐，1830—1834年在英国殖民地圭亚那充高级官员，1834年7月以大佐军衔来华，英国驻广州商务监督律劳卑的秘书，1836年升商务总

监督。

林则徐使臣回答：“不行，你必须无条件执行林大人的命令，否则我国将把鸦片商抓起来审判，强制他们执行。”义律说：“你们这是使用武力。”查甸说：“我们决不交出鸦片！”颠地说：“大英帝国决不屈服！”林则徐的使臣说：“那我们就试试。”

使臣走后，义律和查甸商议，决定象征性地交出1037箱鸦片应付。林则徐接到这个消息大为生气，下令派兵包围鸦片商集中居住和做生意的广州十三行，不准住在里面的350名外国人出去，同时将十三行内所有华人迁出，断绝通信，断水断粮，逼迫外商屈服。义律闻讯，立即从澳门赶来处理。宝顺洋行董事长兰士禄·颠地不甘被围，化装逃出十三行，企图乘船去澳门，在海上被两广总督邓廷桢的士兵活捉。

颠地何人？

十三行的宝顺洋行里，英国商人颠地的心里也忐忑不安。他是英国最大的鸦片贩子，在中国臭名昭著。1836年清朝大臣许球曾上奏道光帝要求查拿，后来邓廷桢、骆秉章奏折中也都指出他实为奸夷之“渠魁”。前几次，他通过贿赂广州地方官员逃脱了制裁。但是，林则徐来了，他还会那样幸运么？^①

1839年3月28日，义律屈服，接受林则徐《示谕外商速交鸦片烟土四条稿》的最后通牒，向林则徐呈送《义律遵谕呈单缴烟20283箱禀》，但耍了个花招，提出要求，外国烟商将鸦片交给他，他再以不列颠女王陛下政府名义交出鸦片。

6月3日，林则徐下令在虎门海滩销毁鸦片，至6月25日结束，历时23天，共销毁鸦片19187箱又2119袋，总重量2376254斤。在此之前，林则徐下令拘捕吸毒者、烟贩1600人，收缴烟膏461526两、烟枪42741杆、

^① 李远江：《世界首富伍秉鉴的末路人生》，《国家历史》，2009年8月15日。

烟锅 212 口，并将兰士禄·颠地等人驱逐出境。

虎门销烟拉开了中国近代史的序幕。

在虎门海滩的熊熊大火中，英商怡和洋行的 1700 余箱鸦片葬身火海，令洋行总经理查甸泪流满面，心痛万分，暗暗发誓要林则徐加倍赔偿。事后，怡和洋行有人埋怨查甸，说他拒收中国赔偿的茶叶，弄得鸦片被烧，茶叶也没得着。查甸听了七窍生烟。按照林则徐的规定，每收缴 1 箱鸦片烟，中国补偿英国 5 斤茶叶。怡和洋行交出 1700 箱鸦片烟可以得到 8500 斤茶叶，可查甸拒收中国茶叶。

林则徐的这个规定是考虑到无偿收缴鸦片可能引起不必要的国际纠纷。绝大多数鸦片商人领了这个补偿。查甸当时犹豫不决，请示英商总监义律。义律说：“你傻啊，这是林则徐的阴谋诡计，不能要茶叶。”查甸问：“为什么？”义律说：“林则徐拿茶叶换鸦片，是为了堵住世人的嘴，掩饰他武力抢夺外国资产的罪行。我们收了茶叶就没有理由与他秋后算账，那怎么出这口恶气？怎么继续在中国做生意？”

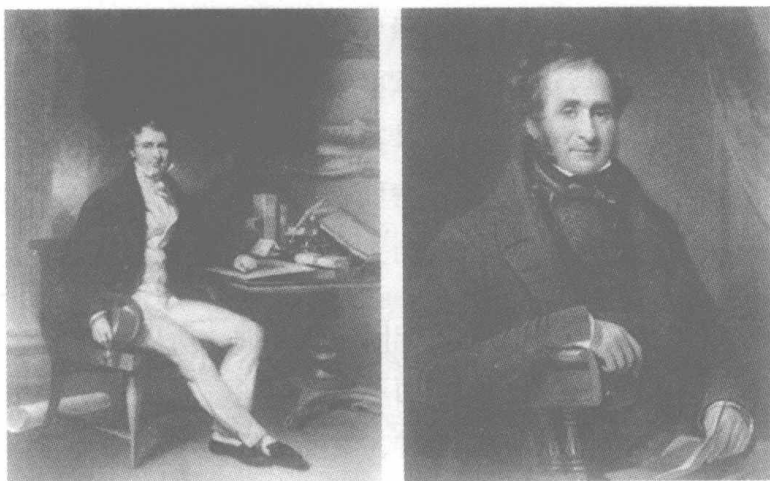
查甸觉得言之有理，拒绝领取林则徐的茶叶，召开怡和洋行会议说：“有人说我应当收下林则徐的茶叶，弥补经济损失，完全是胡说八道！义律上校说了，他正在跟我国外交大臣亨利·帕默斯顿勋爵联络，英国军队要林则徐把吃进去的鸦片加倍吐出来！”

查甸为什么敢与钦差大臣林则徐叫板呢？

查甸时年 56 岁，苏格兰顿弗里郡人，小时家境贫寒，在亲戚的赞助下进入爱丁堡大学学习医药学，毕业后来东印度公司任职，担任船上的外科医生，后来在孟买经营鸦片，1822 年到广州，10 年后成为富商，与人合组建查顿·孖地臣公司，即怡和洋行前身。

查甸贩运鸦片纯属偶然。怡和洋行老雇员黄孝宽回忆：

1827 年，印度加尔各答英国侵印企业——东印度总公司里，有一个流氓成性的查甸医生，由于做了一件违反该公司利益的事，被该公司解职，遣送回英国，只给鸦片烟两箱作为解雇费。当时



英商怡和洋行总经理威廉·查甸（左）和詹姆斯·麦地逊（右）

查甸医生不愿回英国，要求到中国做冒险旅行。

得到该公司当权人物的允许，带着两箱鸦片，乘该公司船只，于同年秋天到达中国海滨澳门，找到住在该地的流氓头子义律（这人后来充任英国驻穗第一任领事）。义律介绍另一个流氓麦地逊，将两箱鸦片出售，得到很高的价钱。麦地逊建议查甸医生重返加尔各答，向东印度公司要求赊销鸦片向中国发售，以出售两箱鸦片所获的价值作为定金，向东印度公司赊销鸦片烟 56 箱，由麦地逊负责推销。

查甸医生照此计划重返加尔各答，极力游说，并声明已得到义律的支持。东印度公司接受其要求，交付 56 箱鸦片烟予查甸医生到澳门，会同麦地逊一起，到广州珠江河边登陆（地点即在现在的十三行马路义和街），就以查甸、麦地逊两个名字为公司名称，汉语称为查甸洋行。当时找到广州烟商伍怡和为买办，负责代购代销，并以伍怡和的名字，改查甸洋行为怡和公司，在香港则仍称查甸洋行。

伍怡和当时所定的条件，系每箱鸦片烟以代价若干包起（即包销），向内地转手高价出售。自后为推销鸦片烟，陆续在我国

各通商口岸分设机构，天津、烟台、营口、青岛、上海、温州、汉口、厦门、福州、汕头、重庆、宜昌等地，均有怡和公司的分支机构。广州的伍怡和遂由此致富，成为广州潘、卢、伍、叶四大富绅之一。其物业以西关十八甫伍家大厦及广州河南万松园为最著名，有富甲东南七省之称。^①

不难看出，查甸在广东的势力非同一般外商，所以对林则徐禁烟报强烈敌对情绪，只是手无寸铁，敢怒而不敢言罢了。虎门销烟半年后，1839年1月底，查甸耿耿于怀，于心不甘，乘船离开澳门回到英国，见到英国外交大臣巴麦尊，向他哭诉在华遭遇，述说中国军队不堪一击的情况，恳请国家出兵广东，索回英商损失，保证英商合法经营权利，为子民申冤报仇，为大英帝国雪耻。巴麦尊气呼呼地说：“这是中国人对英国的挑衅，应当先揍他一顿再做解释！”受此影响，英国与对华鸦片贸易有关人员举行示威游行，要求英国出兵中国。

1840年6月，英军海军少将懿律、驻华商务监督义律率领47艘舰船、4000名将士抵达广东珠江口外，封锁海口，截断中国海外贸易，7月攻占浙江定海，8月抵达天津大沽口，兵临城下，耀武扬威。

道光帝闻讯心急如焚，只好屈服，下旨行文英国，允许中英通商，惩办林则徐，并派琦善南下广州与英军谈判。10月，林则徐、邓廷桢被革职，琦善署理两广总督。1841年1月，英军攻占虎门大角、沙角炮台。2月，英军攻破虎门横档一线各炮台和大虎山炮台。5月，英军兵临广州城下。这时林则徐已被流放新疆，广州主政者是两广总督琦善。

琦善时年55岁，曾任河南巡抚、山东巡抚、两江总督兼署漕运总督、四川总督、直隶总督、文渊阁大学士，是朝廷弛烟派代表，3年前曾告诫林则徐“无启边衅”。他署理两广总督后，派人与英军首领义律私下商量，准备制定《穿鼻草约》，主要内容是割让香港，赔款600万元，英军退兵。

^① 黄孝宽：《英帝国主义侵华企业怡和公司》，中国人民政治协商会议广东省广州市委员会文史资料研究委员会编：《广州文史资料》1963年第二辑，第116页。

琦善找来广州富商伍怡和说：“你在林则徐手里吃了不少苦头，现在本督来了，你就放心过日子，不过英军兵临城下总不是个事儿，得想法让他们退兵才行啊！”伍怡和回答“是”，心里明白三分。琦善又说：“我已派人去穿鼻见义律谈合约，已有大致名目，其中一项是赔款退兵。伍先生与英商关系素来良好，与义律先生也是朋友。本督之意，这事就委托先生去办。”伍怡和回答“是”。琦善有些惊讶地说：“不知伍先生明白没有？这涉及几百万两银子，也许还需要你为政府分忧一部分。”伍怡和说：“在下明白，一定照总督大人的吩咐办理。”

伍怡和有何底气揽下涉及几百万银子的差事呢？

伍怡和（1769—1843 年），福建泉州安海人，早年随父亲定居广东。他父亲叫伍国莹，先在广州潘家做账房，精明能干，渐有积累，1783 年离开潘家，创设怡和行，贩卖武夷山乌龙茶，逐渐成为富



清朝富商伍怡和

商。伍怡和 14 岁跟父亲学生意，耳濡目染，收益颇丰，加之头脑灵光，勤学肯干，32 岁便从父亲手里接过怡和行成为掌门人。

伍怡和接管怡和行后注重茶叶质量，建立茶叶生产基地，生产怡和商标箱装茶叶，被英国权威公司鉴定为最好的茶叶，自然昂贵一些，但畅销伦敦、阿姆斯特丹、纽约和费城，供不应求，获利丰厚。

伍怡和为人诚实亲切，对朋友慷慨大方。1805 年，一家外商贩运棉花到广州，开箱检验时意外发现是陈货，购买方拒绝接货。这位外商损失巨大，束手无策，万分痛苦，准备跳海自尽。伍怡和闻讯派人找到他，愿意收购他的陈货。外商喜出望外，立即答应。

1810年，两艘美国商船在开往瑞典哥德堡途中遭遇丹麦海盗劫掠，损失巨大，事后向保险公司申请赔偿。保险公司理赔时发现，船上货物中有一批价值58000美元的茶叶，货主是中国的伍怡和，有些纳闷，问船主：“据我们所知，伍怡和先生的怡和行只有做代理外贸业务资格，现在怎么会与外国有直接贸易？”船主回答：“你们的消息落后了。瞧，这儿有怡和行经营外贸证书。”

1811年，伍怡和取得担任英国公司羽纱销售代理人资格，令同行既羡慕又嫉妒，因为这项代理的利润十分可观。一年后，伍怡和代理羽纱销售果然获得巨额利润。为了搞好与同行的关系，也出于慷慨，他将利润按比例分给十三行全体行商。

伍怡和与一个美国波士顿商人合作一桩生意，得到波士顿商人开出的—张7.2万元的期票，3个月后可以兑现。不久一天，波士顿商人上门对伍怡和说：“波士顿来电报，家里孩子得重病住进医院，妻子央求我马上回去，可我仍然没法挣到7.2万元存进银行，没法离开广州，而妻子的第二封电报又来了。”伍怡和听了款款—笑，叫人取来那张期票，对波士顿商人说：“你是一个最诚实的人，只是暂时没有财运，快回波士顿去吧，家人需要你。”边说边信手撕碎期票扔进废纸篓。

1826年，伍怡和57岁，从事十三行多年管理之后已是身心疲惫，特别是官府无休止的摊派和募捐，还有替政府确保外商完清税款的保商制度，简直不堪忍受，在将总商—职让给他人无果的情况下，决定传给儿子伍元华，并为此捐给政府50万两银子。两广总督李鸿宾不同意，召见他说：“总商还是由你兼着吧，谁也没有你有这么大的担保能力。”伍怡和说：“那草民情愿把自己八成财产捐给政府，只求政府允许草民结束怡和行。”两广总督李鸿宾说：“不行不行，今后外商拖欠税款谁来垫付？”

伍怡和究竟有多少钱？

伍怡和在国内拥有大量地产、房产、茶园、店铺，还在美国投资铁路、证券交易、保险业，拥有中国最早的跨国财团。据1834年伍家自己估计，他们的财产已有2600万银圆。按照国际银价换算，2600万银圆相当于今