

志愿者文化丛书

钱理群
编选·导读

卢作孚 卷

生活·读书·新知 三联书店

志愿者文化丛书

钱理群

编选·导读

卢作孚 卷

生活·读书·新知 三联书店

Copyright © 2018 by SDX Joint Publishing Company.

All Rights Reserved.

本作品版权由生活·读书·新知三联书店所有。

未经许可，不得翻印。

图书在版编目 (CIP) 数据

志愿者文化丛书, 卢作孚卷 / 钱理群编选、导读. —北京:
生活·读书·新知三联书店, 2018.12

ISBN 978-7-108-06325-0

I. ①志… II. ①钱… III. ①卢作孚 (1893—1952) —思想评论
IV. ①C ②B250.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 101110 号

责任编辑 叶 彤

装帧设计 薛 宇

责任校对 张国荣

责任印制 徐 方

出版发行 生活·读书·新知 三联书店

(北京市东城区美术馆东街 22 号 100010)

网 址 www.sdxjpc.com

经 销 新华书店

印 刷 河北鹏润印刷有限公司

版 次 2018 年 12 月北京第 1 版

2018 年 12 月北京第 1 次印刷

开 本 787 毫米 × 1092 毫米 1/32 印张 7.25

字 数 100 千字

印 数 0,001—8,000 册

定 价 28.00 元

(印装查询: 01064002715; 邮购查询: 01084010542)

总 序

“志愿者”是 21 世纪以来出现的、以青年为主体的新的社会群体，按中国的传统，称为“义工”。它的基本特点，一是志愿性，即内发性（出于自我内在生命的需要，而不是外在功利的诱惑）和自发性（是自己的主动、自主的选择，而非外在力量的强制）；二是民间性和公益性：既是非政府性的组织，又是非营利性的组织，是人们说的“第三部门”。它对政府机制和市场机制形成必要的补充与制约。

不难看出，这样的志愿者组织，是以某种共同的价值观、生活观凝聚在一起的：许多人奉行个人中心主义和极端利己主义，这群人却尝试“利我利他，自

助助人”的新的伦理；许多人沉湎于个人的无止境的物质享受，感官刺激，奢侈消费，这群人却相信人不仅有物质的欲望，更有精神的追求，尝试着一种“物质简单，精神丰裕”的新的生活方式；许多人奉行将他人视为敌人的丛林法则，进行残酷的你死我活的生存竞争，这群人却尝试着视他人为兄弟，在志愿者与服务对象之间，在志愿者之间，建立起人与人相互信任、尊重、支持的新关系；许多人陷入所想与所做的分离，将真实的自我掩饰、保护起来，被迫或主动生活在谎言中，这群人却尝试着通过志愿者活动将“想、说、行”统一起来，努力生活在真实之中，如此等等。

志愿者组织在某种程度上，就是一所公民大学堂。志愿者将在这个自主、自由、多元、开放的群体中，学会参与和独立创造，学会对话、合作和互助，学会平等、公平和互惠，学会宽容、妥协、自我约束和相互监督。

这样的新理想、新思想、新伦理、新价值、新的生活方式、新的人与人的关系以及新的人与自然的关系……就构成了全新的“志愿者文化”。

而这样的志愿者文化，正在遭遇新的挑战。随着志愿者公益组织被社会和公众广泛认同，随着社会组织的日益壮大与发展，也出现了新的危机：它很容易成为一种“时髦”，和某种利益捆绑在一起，人们纷纷盲目加入，却不去思考其背后的理念，这样，就会逐渐模糊、稀薄最初的理想、追求，失去了目标，造成独立性的丧失，甚至被异化，同时内部的矛盾也会逐渐暴露与激化，甚至导致分化。这样，志愿者组织自身的思想建设，就成为迫在眉睫的任务；其核心就是志愿者文化的建设，即要重新回到最初的出发点上，思考“我是谁？我要做什么？我要达到什么目标？”。

更重要的是，我们还面临着一个开拓与发展志愿者文化，使其本土化的历史任务。我们今天在讨论志愿者文化时，更多地借鉴了西方的资源，这是可以理解的，并且是必要与有益的，但又是不够的。因为不仅这些外来的思想、理念本身有一个和中国国情相适应的问题，而且中国本土，无论是古代传统、现代传统，还是民间传统里，都存在着丰富的思想、文化、理论资源，足以成为我们今天所提倡的志愿者运动的精神

滋养。

我们还注意到，随着中国社会的发展，近年来，出现了社会工作者这一新的职业群体。他们大都经过大学教育的专业训练，所从事的也是专业工作，因而有别于志愿者群体。但他们担负的是社会服务工作，也有自己的社会工作伦理，他们也需要有志愿者精神，也同样需要从中国传统里吸取资源，实现社会工作的本土化。

我们编选这套“志愿者文化丛书”，就是要对中国本土的志愿者文化资源进行一次发掘、整理与研究。首先推出的是现代资源，除了介绍现代文化的先驱鲁迅关于“中国人和中国社会的改造”的思想外，重点在推出 20 世纪三四十年代平民教育与乡村改造、建设的四大先驱梁漱溟、晏阳初、陶行知、卢作孚的理论与实践；以后，如有条件，我们还准备进一步发掘中国儒家与墨家的资源。为了便于年轻的志愿者和社会工作者朋友的阅读与学习，我们从先驱者浩繁的著作里，精心选编了相关的语录，附有部分原文，并有详尽的“导读”。我们期待，这套丛书能成为志愿者公益

组织思想建设和社会工作者教育的阅读文本，有助于志愿者和社会工作者朋友，走进先驱者的精神世界，和他们进行心灵的交流。同时，我们也清楚，这是一项开拓性的工作，编选中的缺点与不足，在所难免，因此，欢迎读者不吝赐教。

2013年2月14日

目 录

导 读 1

卢作孚论“中国的建设问题与人的训练”（语录） 57

一 乡村建设之路 58

（一）现代化：中国的根本办法 58

（二）基础在乡村现代化 59

（1）乡村的重要地位 59

（2）何为“乡村现代化” 61

（三）建设应以经济为中心 65

（1）以经济建设为中心 65

（2）城市工商业要面对农村 68

（四）训练人是一切问题的中心问题 69

(1) 与其说是做事，毋宁说是造人 69

(2) 乡村第一重要的建设事业是教育 73

(五) 创造现代集团生活 81

(1) 中国人的两重社会生活 81

(2) 建设新的集团生活 83

(3) 创造集团生活的试验 86

二 做事为人之道 93

(一) 微生物的力量特别大 93

(1) 建设的力量 93

(2) 从自己开始，从眼前做起 95

(3) 大处着眼，小处着手 97

(二) 人是社会的动物 98

(1) 人是社会的 98

(2) 为社会寻找出路 99

(3) 建设公共信仰、理想 101

(三) 建设的根本问题是秩序管理 103

(1) 建设秩序是根本和前提	103
(2) 把握现代两个武器：技术与管理	105
(3) 靠法治不靠人治	109
(四) 改造社会靠行动	110
(1) 反对空谈，努力实践	110
(2) 怎么样做事	112
(3) 做事与读书	123
(4) 如何待人	124
(5) 怎样组织青年服务社	127
(五) 精神之改造	128
(1) 变更社会的要求	128
(2) 建设新的幸福观、成功观、报酬观	132

文本选读 137

乡村建设 138

建设中国的困难及其必循的道路 165

导 读

卢作孚先生 1893 年出生在四川合川县（今重庆合川区）一个世代农耕的家庭。这一年，中国同时诞生了四位现代历史上举足轻重的奇才：除卢作孚之外，还有毛泽东、宋庆龄和梁漱溟。其中的卢作孚，作为一个没有念过大学的农家子弟，却创造了中国现代经济史、社会史、文化史、教育史上的三大奇迹。第一个奇迹是创建民生实业股份有限公司。到 1937 年抗战全面爆发前夕，公司的轮船承担了长江上游 70% 以上的运输业务，开拓了近 3000 千米的内河航线。人们评论说：“曾经横行川江、垄断川江航运的帝国主义船只

被他兵不血刃地赶出了川江。”1948年，民生公司达到鼎盛时期，航线不仅遍及长江各口，还延伸到日本和东南亚，初步实现了其发展海洋运输的理想。历史更要重重记上一笔的第二个奇迹，是抗战全面爆发后的1938年10月，三万从各地撤出的人员和难民、近十万吨战略物资全部滞留、积压在宜昌，在日机的狂轰滥炸下，卢作孚亲自坐镇指挥，在四十多天内，将全部人员和三分之二的物资分别运到重庆、万县、巴东等地，两个月后剩余物资也全部运完。晏阳初对此评价说，这次抢运堪称“中国实业史上的敦刻尔克”。卢作孚创造的第三个奇迹，是他主持、推动的以北碚为中心的嘉陵江、三峡地区三十多个乡镇的乡村建设运动，在短短十多年内，就“将原是一个匪盗猖獗，人民生命财产无保障、工农业生产落后的地区，改造成后来的生产发展、文教事业发达、环境优美的重庆市郊的重要城镇”（梁漱溟语）。1944年美国杂志上刊登的文章，则称北碚是“平地涌现出来的现代化市镇”，是“迄今为止中国城市规划的最杰出的例子”。陶行知也赞扬说：北碚的建设“可谓将来如何建设新中国的缩影”。

今天的研究者更对卢作孚的北碚乡村建设实验做出这样的历史评价：这是“民国时期众多乡村建设实验中时间最长、成就最大的一个，是民国时期乡村建设运动最完整的历史记录”。卢作孚和晏阳初、梁漱溟并称中国乡村建设“三杰”，是当之无愧的。

卢作孚留给后人的，不仅是他的事业，更是他的精神、人格力量。如梁漱溟所说，他“胸怀高旷，公而忘私，为而不有，庶几乎可与古之贤哲媲美”。美国杂志《亚洲与美洲》刊登的一篇文章，一语道破了卢作孚的特点：他是“一个未受过正规学校教育的学者，一个没有现代个人享受的现代企业家，一个没有钱的大亨”。这也正是他的独特价值所在。卢作孚离世后，黄炎培所写的《哀词》里提出了两个问题：“君为何生？”“君为何来？”回答是“君应是为一大事而生”，君之来“为的是国家，为的是人民”。今人则说：“当代人与其看成功人士的训导，不如回到卢作孚去”，“当代人急切地要求社会圣经，要求和谐或人生絮语，不如回到卢作孚去”，“当代人要求励志明心的哲理，要求应对个人身心危机或社会危机，不如回到卢作孚去”。

2003年，卢作孚先生被重庆市民和专家分别评为“重庆十大文化名人”，并均列第一。专家的评语写道：“民生公司、北碚实验区、《卢作孚文集》，其中任一项都足以改变世界。”

那么，我们就来阅读与讨论从《卢作孚文集》里编选出来的语录和文章，或许可以从中获得思想的启迪，进而改变我们的世界：从内在精神到外在现实。

（一）

我们一起来读：卢作孚论“中国的建设问题与人的训练”。——这本是1935年3月上海生活书店出版的卢作孚著作的书名，它集中表现了卢作孚最为关注的两大问题，正好借用来概括他的思想。我们这里的阅读重点，是和我们这些中国建设的志愿者有关的论述，主要有两大部分。

第一部分是“乡村建设之路”的探讨。卢作孚这方面的思考，大体有五个层面。

第一个层面。卢作孚开宗明义这样说：“我觉得中

国急切需要的是根本的问题的讨论和解决方法的追寻，而不是枝节的批评。徒有这桩事与那桩事的批评，这个人和那个人的批评，无裨于中国问题的解决。”这样，卢作孚的思考与探索，就有了一个很高的起点和很大的视野：要追寻的，是全局性的、根本性的中国问题的解决。这说明，实业家卢作孚首先是作为一位思想家去观察现实、把握世界，进而决定自己的事业和人生的选择的。这样的高瞻远瞩，是他不同于一般实业家的独特之处。

或许我们更应该注意的，是卢作孚之所以关注中国问题的根本解决，是出于他对中国现实的深远忧虑。他紧接着就谈到了中国的“内忧外患”：他所处的时代，20世纪20、30、40年代，中国外有西方与日本的侵略威胁，国内又深陷于政治腐败、内战频仍、民不聊生的困境之中。正是这样深刻的民族危机感，成为卢作孚和他前后几代中国有民族、社会、历史承担的志士仁人前仆后继地投入中国变革事业的内在动力。这是我们认识卢作孚们的思想时首先应该把握的。

卢作孚的独特见解，在于他对“内忧外患”关系

的认识：他认为这“是两个问题，却只须用一个方法去解决它”；他强调：“中国的根本办法是建国不是救亡，是需要建设成功一个现代的国家，使自有不亡的保障。”在他看来，唯有“确立公众的良好秩序，完成一切物质基础的建设，提高人民的生活水准和文化水准，使国家成为一个本身健全的现代国家”，中国才能真正把“国家的安全掌握在自己的手里”，“自己支配自己的命运”。他的结论是：中国问题的根本解决，唯一的办法就是“将整个中国现代化”。研究者指出，在卢作孚的时代，“提倡教育救国、实业救国的，早有人在，但没有提到国家现代化的高度。孙中山的民生主义、建国大纲及实业计划，已有明白的现代化思想。可在此之后，更明确提出‘现代化’口号，并对具体内容和目标做了明确规定的人，卢作孚还是第一个”。

卢作孚能够提出“现代化”问题，当然不是偶然的。这也是他的一个基本的思想出发点：一定要在“非常明了整个世界的状态之下决定自己的办法”。正是在这样的世界视野下，他认为，世界（西方和日本）已经进入“工商业时代”，“进化到现代”社会，而中国