

揭开历史的背后真相
引领读史的潮流先锋

王
铂
著



历史的谜题1

探寻历史背后的君王智慧

一本将读懂内圣外王的中国智慧

【探索玄机重重的内幕真相】
【破解扑朔迷离的历史疑云】



江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING, LTD.

王
铂

著



历史的谜题1

探寻历史背后的君王智慧

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING, LTD.

图书在版编目(CIP)数据

历史的谜题. 1, 探寻历史背后的君王智慧 / 王铂著.
— 南京: 江苏凤凰文艺出版社, 2019.3
ISBN 978-7-5594-3274-2

I. ①历… II. ①王… III. ①历史故事—作品集—中国—当代 IV. ①I247.81

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第016763号

书 名 历史的谜题. 1, 探寻历史背后的君王智慧

著 者 王 铂

策 划 编 辑 李 根

责 任 编 辑 袁 媛 刘洲原

出 版 发 行 江苏凤凰文艺出版社

出版社地址 南京市中央路165号, 邮编: 210009

出版社网址 <http://www.jswenyi.com>

印 刷 北京市昌平新兴胶印厂

开 本 700×990毫米 1/16

印 张 16

字 数 200千字

版 次 2019年3月第1版 2019年3月第1次印刷

标 准 书 号 ISBN 978-7-5594-3274-2

定 价 32.80元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

前 言

有天生的皇帝，但没有天生的政治家。

中国历史上一共有两百多位皇帝，实际上的统治者更是数不胜数，但是称得上成功人士的，无非秦皇汉武、唐宗宋祖等很少的一批。所以，要想成就大事，你必须去学，去练，去研究他们的帝王心术。

提到帝王心术，人们想到的往往是“心狠手辣”“尔虞我诈”。其实，不合道义的伎俩也许能让人得逞一时，却不可能最终决定成败大势。君不见，跳梁小丑终会狼狈退场，凶残暴虐只能使人心离散，真正能够决定成功之路的，还是那些千古不变的要素：敏锐、谨慎、坚忍、宽容、远见。

王道是阳谋，是从大局上把握态势，是从细微中洞察人心，是逆境中周旋坚持，是盛世下勤勉谨慎，唯有做到这些，才能成就大事。

书里面的帝王，有从卑微走向成功的，有在险象环生中精心谋划的，有子承父业最终青出于蓝而胜于蓝的……当然，也有称雄一时却最终黯然收场的。不是每一位成功的帝王都做到了尽善尽美，但每一个成功的故事都有其之所以成功的理由。

这不是一本历史研究著作，也不是一本文学传奇小说。这里面的内容参照了正史，也采用了不少精彩有趣的演义故事。它的每一个故事都回望历史却映照现实，它只是一本希望让你看了有所思、有所得的历史故事书。

目 录

时势篇——紧握乾坤的王道心术

时势造就英雄，英雄也造就时势。成大事的人是不甘心受到命运摆布的，他们要紧握乾坤，创造自己的“势”。如何利用高人一等的战略眼光和处世智慧，以此改变命运成就大事，杰出的帝王们给我们好好上了一课。

第一章

秦晋之好——秦穆公导演下的大国崛起 / 003

第二章

煮酒论英雄——韬光养晦的帝王屈伸术 / 026

第三章

李渊起兵——把创业变成安全的冒险游戏 / 047

第四章

玄宗浮沉录——成功者没有懈怠的权利 / 069

人和篇——打造团队的王道心术

一个领导者，即使个人能力并不算优秀，但只要手下人才荟萃、齐心协力，那他就是个很好的领导。在利益倾

轧、朝秦暮楚的政治场里，如何最大限度地利用人力资源，使他们为自己的目标服务，使自己的能量成倍增长，是每个成大事者必须考虑的问题。怎样拉拢人才、怎样使用人才，怎样保留人才？杰出的帝王们给我们好好上了一课。

第五章

一代霸主齐桓公——成也用人，败也用人 / 095

第六章

汉之得人，于兹为盛——汉武帝不拘一格的人才选拔术 / 123

第七章

江山如画，一时多少豪杰——三国时期的人才战略 / 143

权术篇——玩转人心的王道心术

“权”是控制的根基，“术”是驾驭的手段。权力只是相对的概念，如果不懂得领悟人心，不懂得利用人性，权力必然难以实现对现实的驾驭。都说该出手时就出手，究竟该怎么出手，啥时候又不能出手，成大事的人必须要拿捏得恰到好处，玩转人心。

第八章

大英雄的小九九——楚汉相争中的放得下与放不下 / 163

第九章

老实人的成功之路——刘秀的以柔克刚术 / 197

第十章

“仁德”和“权术”的两难选择——大英雄苻坚的悲剧人生 / 220

时势篇 紧握乾坤的王道心术

时势造就英雄，英雄也造就时势。成大事的人是不甘心受到命运摆布的，他们要紧握乾坤，创造自己的“势”。如何利用高人一等的战略眼光和处世智慧，以此改变命运成就大事，杰出的帝王们给我们好好上了一课。

第一章

秦晋之好——秦穆公导演下的大国崛起

秦晋之好，到底有多好？翻开历史，你会发现这是个很难回答的问题。作为累世姻亲，这对欢喜冤家时而尔虞我诈、兵戎相见，时而目送秋波、并肩作战。西部边陲的小小秦国，如何在秦穆公的一手策划下大国崛起，成为春秋时期不可忽视的力量？晋文公又是如何借秦国之势，带领内讧频频的晋国成为春秋霸主？绛罗帐中的郎情妾意，折射出政坛的风诡云谲。秦晋之好，好就好在双方都能审时度势，借对方的“势”营造自己的“势”。

1. 晋国的那点儿家务事

故事要从晋献公的儿女们说起。

和很多君王一样，晋献公在南征北战的同时，也没忘了顺手采花，生下大大小小一堆孩子。“大狐”和“小狐”是邻居狄国的一对姊妹花，分别为晋献公生下了重耳、夷吾，这是晋献公众多子嗣中年龄最大的俩儿子。大约是晋献公觉得狐狸精还不够多，于是在征讨骊戎的时候，顺便又接收了骊君家的一对姊妹花，姐姐叫骊姬，生下奚齐，妹妹生下卓子。骊姬虽然是个地位很低的俘虏，却在晋献公身上下了很多功夫，成了他最宠爱的姬妾。

但是，不管是哪位狐狸精，由于血统不够高贵，她们只有做小老婆



的份。晋献公的第一夫人来自齐国，DNA 绝对品质保证。子以母贵，第一夫人的儿子申生自然就是名正言顺的太子。这位来自齐国的第一夫人后来又生下一个女儿，但夫人不幸芳龄早逝，只留下一对儿女。

太子申生不愧有着优良遗传基因，不仅英明神武战功卓著，而且品德高尚贤名远播，无疑是晋献公名正言顺的接班人。此外，重耳、夷吾的能力也足以去参选山西省十大杰出青年。有这么多出色的儿子，晋献公本应高兴，但事情远远没有这么简单。为什么？最宠的小老婆心里不高兴。

接下来就是老套的、关于废长立幼的政治故事：小老婆对君主大吹枕头风，老迈昏庸的君主半信半疑，于是小老婆使出种种手段陷害太子，最终得逞。由于不是本文的叙述重点，对于骊姬的这段奋斗史我们就不作详述，只是告诉大家最后结果：太子申生背着谋反的罪名，被逼自杀了。

骊姬得意了一会儿，却发现自己高兴得有点早：比起还在玩玩具的奚齐，成熟稳重的重耳、夷吾哥儿俩看上去更有资格获得太子之位。鉴于陷害人是一个非常麻烦的系统工程，于是骊姬打算让他们搭一下申生的顺风车。她告诉晋献公：申生的密谋重耳和夷吾都知道！晋献公好人做到底，马上派人去送两位公子上路（当然是黄泉路）。

和宁可自杀也不逃跑的三好学生申生不同，重耳和夷吾哥儿俩年纪大一点，脑子也活泛一点，他们觉得活下去更能体现生命的意义，于是立即弃国而逃，重耳奔翟，夷吾奔梁。

骊姬终于如愿以偿，为自己的儿子铺平了道路。只是她没有想到，申生死了他，他的党羽却没有死，她不久后因此事付出了沉重的代价。

过了一阵子，一辈子开疆拓土却在家务事上栽了跟头的晋献公寿终正寝，骊姬如愿让儿子奚齐当了晋侯。但以里克为首的“申生党”立即发动政变，在晋献公的葬礼上派刺客杀死奚齐。于是骊姬只好扶持自己

妹妹的儿子卓子为君，企图继续控制朝政。里克自然不会罢休，索性发动兵变杀了卓子，一起死掉的还有骊姬以及晋献公的托孤大臣荀息。

这下子，朝堂上白茫茫一片真干净，谁来填补晋国的权力真空？

晋献公有五个正宗儿子，目前死了三个（申生、奚齐、卓子），还有两个（重耳和夷吾）流亡在外。“申生党”总不能让死去的申生活过来继续领导他们，于是一番合计之后，派人去请在翟国窝了五年的重耳回国当君主。

这时候重耳已经四十八岁了，虽然说吃穿不愁，但男人没有事业活着总不是滋味。

使者兴冲冲地跑来对重耳说：“公子，全国人民等着你回去主持大局呢！”老成持重的重耳并没有喜出望外，而是作出一副很淡定的样子：“哦，是吗？我先和我的经纪人商量一下。”和智囊团一番合计之后，重耳觉得此时国内形势太乱，已经连续死了三个国君，回去没准就是下一个，于是他找来使者打官腔：“我得罪了父亲，不仅没去认错，还逃亡在外，已经很不孝了。最近父亲死了，却没有回去奔丧，更是没有脸面回去领导人民。国内还有很多贤能的公子，你们另外去找一位吧。”

里克等人只好去找夷吾。此时夷吾正躲在梁国（今陕西东部），搂着娇妻美妾观察晋国的局势。使者带来了好消息，夷吾却高兴不起来。他不傻，也知道现在回国未必有好果子吃，但近在咫尺的“一国之君”是如此诱人，要放弃实在是心有不甘。

国君肯定是要当的，但决不能像个服务生一样，乱臣里克一召唤就回去。在谋士的建议下，他想到了自己的妹夫——秦穆公。



2. 秦穆公的选择题

现在轮到晋国人来求自己了，秦穆公很有成就感。

别看秦国到了后来，“秦王扫六合，虎视何雄哉”，牛得不得了。比起齐鲁这样根正苗红的传统诸侯强国，当时的秦国只是诸侯中的小兄弟。周王朝分封天下，从高到低设有公、侯、伯、子、男的爵位，虢、宋、虞等是公爵，齐、鲁、管、蔡等是侯爵。在西部边陲划拉了一块地盘的秦，最初只是没有爵位的“附庸”，直到东周开国因为救驾有功才被封为伯爵。那时，天下的好地盘早已被老牌诸侯国瓜分一空，周平王封给秦国的关中之地，其实是一张空头支票——强悍的犬戎人在这片土地上耀武扬威。经过几代人浴血战斗，秦人终于在少数民族的夹缝中开拓出了一大片生存空间，逐渐繁衍兴旺起来。

尽管如此，秦穆公接手的秦国还只是个三流诸侯国。秦国所处的关中，原来是西周建都之所，本应国富民丰。但西周末年犬戎入侵，不仅把周天子赶到了洛阳，也把关中地区的经济基础破坏得不轻。此时的秦国不仅人口少、经济差，而且“国际声望”很低，基本属于被遗忘的角落，诸侯会盟只配坐在观众席。而且，因为经常和戎狄打交道，秦国人在生活中多多少少带有一些少数民族的习俗，这也遭到了中原各国的歧视，称之为“秦戎”“狄秦”等。如何把一个三流的诸侯国建设成一流强国，秦穆公虽有大志，却迟迟找不到着手的机会。

首先，他必须找个好老婆。一国之君找老婆，可不像当时普通小青年那样，郊游的时候唱唱歌牵牵手，看对眼了就成。一个贤内助，可以带来好处。对于统治者来说，婚姻是政治的延伸，诸侯国之间的相互婚嫁，是形成利益联盟的重要媒介。

于是秦穆公在励精图治的同时，也没忘记解决自己的个人问题。他把目光投向了东边的邻居晋国——如果有这样巨头级别的亲家撑腰，自然会大大提升自己的底气。而晋献公正把战略重点放在中原一带，和秦国结亲，正好给自己添了个助手，少了个麻烦。于是双方你情我愿、一拍即合，晋国第一夫人的女儿（也就是申生的同父同母妹妹），下嫁给了来自老少边穷地区的小伙儿秦穆公，人称“穆姬”。

尽管娶了个强势的老婆，秦穆公总觉得还缺点什么。打铁还需自身硬，兵不强、马不壮，就会被人视为靠老婆吃饭的软蛋。

新世纪最缺的是什么？人才！

现在的人才都喜欢“孔雀东南飞”，那会儿也是——谁愿意加入秦国这样没钱没地位的公司打工呢？秦穆公只好四下打听，意外地得知他老婆的陪嫁里有个叫百里奚的奴仆，本是晋献公在“假虞灭虢”的时候捉来的俘虏，是个不可多得的人才。于是秦穆公派人去请，不料百里奚早已在半路上逃跑，被楚国人抓去干副业——放牛了。

秦穆公这会儿求贤若渴，于是凑了些金银珠宝，打算派人去把百里奚赎回来。这时有谋士建议说：“楚国是大国，根本不缺财物。这么去赎人反而会引起楚国的注意，把百里奚收为己用。”于是秦穆公派人拿了五张黑羊皮，对楚国人说：“俺们有个奴仆叫百里奚的逃到你们这里来了，大王叫我们把他弄回去治罪。俺们这几张羊皮不错吧，算是赎金了。”楚国人一边心里嘲笑秦国的穷酸，一边大手一挥，把百里奚交给秦国使者。

百里奚此时已经是个七十多岁的老头子了。一到秦国，秦穆公马上亲自为他接风洗尘，询问治国之道。百里奚说：“我不过是个亡国之臣，哪里值得主公如此垂询！”秦穆公满脸堆笑：“虞君不知道任用您，才亡了国。这岂是您的过错！”君臣俩连续谈了三天话，秦穆公受益匪浅，封百里奚为国相。百里奚又推荐了自己的朋友蹇叔及其儿子西乞术和白乙丙。这时，他早年失散的儿子孟明视也来到秦国。秦穆公大手一挥，



几个年轻人都被封为了将军。

接下来，是如何把自己的秦国品牌打响，走出西部，走向中原。

相信很多人知道这么一首打油诗：“天下文章属三江，三江文章属吾乡。吾乡文章属吾弟，吾帮吾弟改文章。”给自己打广告的最高境界，就是把某个人抬得很高，然后轻描淡写地来上一句：“我比他牛那么一点点……”晋国国力强盛，在诸侯国中声望甚高，诸侯会盟都是坐主席台的。

如果秦国要比晋国牛那么一点点……

要凭真刀真枪去打出一番名号，秦国还没有那个底气，但晋国人把机会送上门来了。

夷吾派出使者，带着礼物和求救信来找妹夫。秦穆公这辈子还没接过这么大的国际业务，心里拿不定主意，于是去找谋臣商议。

大臣子明说：“晋国虽然强大，最近却内乱不断。这时候您如果能扶植一位晋国公子，匡扶晋国社稷，无疑将大大提升秦国的威望，这是大王霸业的开端啊。”秦穆公一听到这话，马上激动起来，当即拍板决定接下这笔业务——晋国牛吧，但他们的国君是秦国选择的！这消息传出去，自然是给秦国脸上贴金。

业务是要做的，而且要做到利润最大化。重耳和夷吾两个，谁才是理想的合伙人？

秦国派出使者，前往翟国看望重耳。重耳此时仍是一副“小心驶得万年船”的态度：“我不过是一个逃亡在外的不肖子孙，怎么能麻烦你们而且违背父王的意愿？你们就不用来找我啦。”

使者没办法，于是跑到梁国去考察夷吾。夷吾生怕自己的礼送得不够重，表示如果回去当了国君，就把晋国的河西（黄河以西）几座城池送给秦国。

听完报告，秦穆公觉得重耳不贪婪，是个国家领导人的样子。夷吾

还没登位就一副卖国贼的嘴脸，让人打心眼里瞧不起。但是大臣们却建议道：“重耳是个贤人，一旦他成为晋国国君，无疑是给我国添了个劲敌。而夷吾却能给我们河西土地，何乐而不为呢？”

秦穆公思虑再三，决定扶持夷吾。

他没有想到，一个不惜出卖国土而图利的贪婪小人，当然也不会讲究什么仁义信誉。夷吾既然可以对不起晋国，自然也可以对不起秦国。后来发生的事情，给了秦穆公一系列的“惊喜”。

3. 合作别找“近视眼”

公元前 650 年，秦国大将公孙枝带领三百辆兵车开进晋国，计划送夷吾登上君位。当时的诸侯盟主齐桓公此时也意识到了晋国政局的重要性，带领一些诸侯的人马进入晋国境内，打算扶植一位晋国新君主。经过一番磋商后，秦齐两国决定共同扶持夷吾担任晋国的新一届领导人，秦国终于算是在国际事务上露了脸。

夷吾和两国军队来到晋国都城，里克等晋国前朝老臣出城列队，对新任国君表示欢迎。新晋君（晋惠公）的就职仪式在友好热烈的气氛中进行。

晋惠公在朝堂上屁股还没坐热，秦国使臣就打算兑现支票：“当初说好了，我们扶立您，您就给我们河西土地，您现在打算怎么交割城池啊？”

虽然文治武功比不上他爹晋献公，但晋惠公的吝啬程度却直逼葛朗台。想到要把自己好不容易挣来的家当送人，他感到一阵肉疼，摸着脑袋支吾道：“哦……我还真差点忘了……我先找人商议商议哈……”

晋惠公的亲信吕飴甥是当时著名的辩士，摸透了上级的心思，在讨



论时表示：“当初我们答应割地，是因为还不是晋国的主人。现在既然已经是晋国的主人，就要对晋国的利益负责。当初的约定还是算了吧……”

反悔就反悔吧，还要抬出大道理来忽悠。权臣里克很不以为然，说：“要想在诸侯中称雄，就要讲究信誉。如此失信，恐怕对主公不好……”

吕饴甥打断他的话说：“先君奋斗了一辈子，才占领了这些土地。主公一上台就放弃了它们，如何对得起先君？”虽然当初这批人被晋献公追杀，满世界逃窜，但晋献公死后，“先君”立刻又成了他们的护身符。

里克骄横一时，如何会客气？他直言不讳地说：“既然舍不得这些土地，为什么当初你们又对秦国许诺？”矛头已经直指晋惠公的卖国政策。

晋惠公的另一个心腹卻芮立刻跳出来大叫：“里克不得无理！你现在帮秦国说话，无非是想帮自己拿到那百万汾阳之田！”原来，夷吾为了能够回国当君主，不仅拜了秦国的码头，也拜了国内权臣的码头，许诺给里克一大片汾阳肥田。

里克刚要发作，晋惠公挥手制止了脸红脖子粗的大臣们，出来和稀泥：“大家都别吵了，都是为了国家好嘛。依我看，割全部有些多了，给秦国一两座城池做做样子算了。”

吕饴甥反对说：“现在的情况是，不割城得罪秦国人，割一两座城也得罪秦国人。反正都是得罪，何必还要损失两座城？”

晋献公一听正中下怀，索性决定一个城池也不给秦国。

可是，派谁出使秦国回复秦王呢？最后这个吃力不讨好的差事落到了大臣丕郑的头上。

割地事件后，里克对晋惠公大失所望，少不得有一些“悔不该当初……”的抱怨。这些抱怨传到晋惠公的耳朵里，晋惠公不禁在心里犯起了嘀咕：这人本身不是善茬，杀主公就像玩儿似的。何况重耳目前正在国外，如果里克等人打算故伎重演，把重耳迎回来当国君，自己的脑袋恐怕也要搬家。

于是晋惠公对里克传话：“没有你就没有我的今天。尽管如此，你毕竟杀了两位国君和一位大夫。要当你的领导，很为难呢。”里克惨然一笑，说道：“要不是我杀了他们，你怎么能够登上君位？想要杀掉我，还怕没有理由吗？居然用这种理由！我知道你的意思了！”于是拔剑自杀。“欲加之罪，何患无辞”的典故，就是出自这里。

丕郑本是里克的同党，听到消息时正在秦国出使。见到秦穆公，他就直接向对方交底：“你别生气，我们主公说那些城池不给你们了。这个事情，主要是吕饴甥、郤芮几个人从中作梗。如果给这几个人送上厚礼，赶走夷吾，迎回重耳，大事必成。”秦穆公觉得也是个办法，于是派人跟着丕郑回到晋国，贿赂吕饴甥等人。这几人一合计，认为秦国使者的目的不简单，一定是丕郑出卖了晋国，于是上报晋惠公。晋惠公正担心里克的余党会兴风作浪，因此逮住这个机会痛下杀手，一大批前朝老臣被杀得干干净净，其中就包括丕郑。丕郑的儿子丕豹侥幸逃到秦国，哭着请求秦穆公发兵攻打晋国。秦穆公重用了丕豹，但没有答应他的复仇请求。

经过一番折腾，晋惠公总算是坐稳了君位，不过国内已经是人心涣散。这时候偏偏老天也要和他作对，公元前647年，国内大旱导致饥荒，人们的眼睛都饿绿了。晋惠公厚着脸皮派人去秦国买粮救急，秦穆公找来大臣们商议。

丕豹急于报仇，要求趁此良机进攻晋国。老臣百里奚则表示：“天灾流行，是每个国家都有可能遇到的事情。救济邻国的灾荒，是成为强国的正途啊！”秦穆公感叹道：“是啊。晋国的君主虽然可恶，但老百姓是无辜的。”于是秦国不计前嫌，派了大量船只运送粮食前往晋国，运粮船在秦都雍（今陕西凤翔南）至晋都绛（今山西绛县）之间的河道上连绵不绝，史称“泛舟之役”。

此时进攻晋国，就算暂时占了便宜，也会陷入“不义”之境。这场