

中共上海市徐汇区委党史研究室 编

徐汇改革开放

1978-2018

上海人民出版社
学林出版社

进口

1978-2018

上海改革开放
口述系列丛书

40年



进口迷

1978-2018

上海人民出版社
学林出版社

徐汇改革开放

中共上海市徐汇区委党史研究室 编



图书在版编目(CIP)数据

口述徐汇改革开放:1978-2018/中共上海市徐汇
区委党史研究室编. —上海:学林出版社,2018.11
(上海改革开放40年口述系列丛书)
ISBN 978-7-5486-1472-2

I. ①口… II. ①中… III. ①改革开放-成就-徐汇
区-1978-2018 IV. ①D619.513

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 262516 号

责任编辑 胡雅君

封面设计 范昊如 夏 雪

口述徐汇改革开放(1978—2018)

中共上海市徐汇区委党史研究室 编

出 版 学林出版社

(200235 上海钦州南路 81 号)

发 行 上海人民出版社发行中心

(200001 上海福建中路 193 号)

印 刷 上海盛通时代印刷有限公司

开 本 720×1000 1/16

印 张 26.5

字 数 37 万

版 次 2018 年 11 月第 1 版

印 次 2018 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5486-1472-2/K·132

定 价 88.00 元

编委会

总 顾 问 鲍炳章 方世忠

主 任 沈山州

副 主 任 孔 纓 苏小超

委 员 (按姓氏笔画排序)

王 波 王 逸 王莉韵 叶惠良 安玉海 何明星

张 耀 陈 伟 陈校逊 周晨蔚 周婷婷 徐 艳

徐世明 阙永德

主 编 孔 纓

副 主 编 李秀峰 杨晓燕

编 辑 (按姓氏笔画排序)

丁 蕴 王 健 王志浩 王煜韬 方茜倩 许丽俊

李 浩 沈 萍 沈群芳 张联合 陈宇蕾 周文婷

曹 青 曹丹丹 章婵一

•
目
录

1	• 徐家汇商圈的崛起与发展	张正奎
13	• 老牌商圈徐家汇的发展与转型	严志强 奚 妍
27	• 改革浪潮中的第六百货	郁嘉亮
37	• 华亭路服装市场：领导服装新潮流	宋亦生
51	• 漕河泾新兴技术开发区的创业历程	陈青洲 陆德纯
67	• 凝心聚力，助推漕河泾开发区高速发展	陈青洲 姚向东
77	• 推进徐汇产业园区建设 促进产业结构优化升级	刘金鹿
87	• 精耕细作，打造企业腾飞的沃土	殷振霞
99	• 徐汇区利用外资发展	王健为
111	• 徐汇国资委：从蹒跚起步到成为监管样本	冯玉瑞

- 2 121 • 徐汇集聚千亿级产业集群的点滴过程 杨崇和 周承捷 张 庆等
- 135 • 知识产权服务为区域产业发展助力二三事 王宏祥 杨 军 徐步陆
- 145 • 从西亚宾馆到 T20 大厦 严志强 郭 君
- 155 • 从乡土龙华到城镇华泾——华泾特色的“三农”变迁 曹惠明
- 167 • “康乐工程”的提出与建设 乔德华 王纪远
- 180 • 满意在徐汇，服务民为本 符建中
- 190 • 创新国企党建工作思路 孙坚民
- 201 • 香桂雅韵聚初心——上海桂花节与唐韵中秋 张正奎 郭夫林 金伟红
- 213 • 春兰临风现华亭——华亭宾馆的建设 赵仁荣 杨 兵
- 225 • 吉祥文化的“香火”承续——上海龙华庙会的发展之路 郭本厚 郭夫林 吴伟东等
- 236 • “海派文化之源”新生记——国家 4A 级景区“徐家汇源”的创建 郭本厚 刘道恒
- 248 • 创新：永远激励徐汇牙防所再创辉煌 王勉忠 徐培成
- 259 • 众志成城 打好“非典”阻击战 李申生 宋小莺 玄泽亮
- 269 • 优化区域医疗卫生资源配置 满足居民多层次医疗服务需求 刘诗强

281	• 教育局长眼中徐汇教育的变革	黄承海 谢家骝 李骏修等	3
296	• 上海中学：立在改革潮头	唐盛昌 冯志刚 王 辉	
311	• 上海市南洋模范中学校舍变迁漫谈——从天平路到 零陵路这四十年	高 屹	
324	• 从无到有，办老百姓满意的特色学校	庄中文	
335	• 发展社区教育，打造居民家门口的大学堂	王懋功 沈 韬 杜 俭	
346	• “小菜场”打造徐汇服务民生“大舞台”	刘金鹿 孔瑞根	
357	• 改革开放初期徐汇区群众体育社会化发展	张启发	
368	• 徐汇区国家级可持续发展实验区的建设历程	桂骥敏	
379	• 徐汇创全国文明城区 12 年磨一剑不懈努力	徐尚义 周 坚 张永航	
389	• 坚持一流品质，建设徐汇滨江	茅明贵 许建华 李忠辉	
401	• 历史建筑，让城市更有风情——衡山路—复兴路历史 文化风貌区历史建筑保护	朱志荣	
411	• 后记		

徐家汇商圈的崛起与发展



张正奎，1933年12月出生。曾任黄浦区副区长、黄浦区代区长、上海对外经济技术合作公司副总经理。1986年11月任徐汇区委副书记、代区长，1987年4月任徐汇区区长。任徐汇区区长期间，经历了上海前两轮“一年一个样，三年大变样”建设的历史时期，他是徐家汇商城第一、二期工程建设的主要决策者和实施者之一。

口述：张正奎

采访：李秀峰 杨晓燕

整理：李秀峰 杨晓燕

时间：2014 年 12 月 9 日

我是 1986 年 11 月调到徐汇区任区长的，当时徐家汇地区的商业在全市处于比较落后的水平。如何抓住改革开放的大好契机，加快推进徐家汇地区的改造与建设，成为我最关注的问题。

徐家汇建设历经重重波折

徐家汇地区的改造与重建，历来受到徐汇区委、区政府的重视，特别是在改革开放以后，几任区委、区政府领导都把它列入重要议事日程，但由于受到外部环境等因素的制约，均未能达成所愿。1986 年 10 月，国务院批复《上海市城市总体规划方案》中，徐家汇被列为上海城市副中心之一，这让刚刚调到徐汇区任区委书记的褚后仁和我受到了极大的鼓舞和鞭策。

徐汇区是文化名人、政治要人及高收入者居住的集中区，这些人群具有很高的消费能力，但是徐家汇的商品供应无法满足他们的需求，因此造成大量购买力都“一江春水向东流”，涌向徐汇周边的卢湾区、黄浦区、静安区。当时徐家汇商业网点面积仅为 1.44 万平方米，年销售额约 3.7 亿元，为南京路商业街的 27%。基于这种情况，区委、区政府在 1987 年初召开了商业研讨

会，由于当时经济体制仍然处于计划经济时期，区内要增加商业设施和商品量，必须得到市主管部门支持，所以我们邀请了分管副市长、主管局长、市公司经理参加会议，请求他们对徐汇发展商业的支持。但由于种种原因，徐家汇地区的发展仍然比较缓慢。

1990年，为配合地铁1号线在徐家汇的动工建设，区委、区政府拆迁了衡山路、华山路上的几十家商店，使原来就不景气的徐汇商业更加雪上加霜。但这也给了徐汇区政府从零开始，重新设计规划徐家汇商业中心的契机。在区委全会上汇报后，我们就依据《上海市城市总体规划方案》和市委、市政府对徐家汇的功能定位，开始着手研究制订徐家汇建设规划。区委、区政府提出要借鉴日本新宿和中国香港尖沙咀的模式来改造设计徐家汇。为什么要借鉴这两个地区？因为徐家汇的定位是上海四大城市副中心之一，而当时西方国家大都市都是单中心发展模式，但是日本东京有7个副中心，其中最现代的副中心就是新宿。它是很多大集团、大财阀的总部所在地，又是一个非常现代化的商业中心。但是我们觉得新宿太过商业化，缺少人文气息，而香港尖沙咀既是香港商业中心，同时还是文化中心、居住中心。因此，我们就提出借鉴这两个地区的发展模式建设徐家汇。

1990年冬天，我们邀请上海同济大学建筑设计研究院、上海市民用建筑设计院、上海市工业建筑设计院和浙江省建筑设计研究院做竞争性规划方案。之后，上海城市规划设计院吸收4家设计院的长处，形成空间开阔宽广、楼群错落有致、城市设施优良、通讯设备先进、生态环境优化、都市文化浓郁、旅游休闲舒适、交通便捷安全、市容灯光美化、商业繁华兴旺、商务设施一流的区域性城市详细规划方案。1991年春，我们把这个方案报市政府审批。当时分管城建工作的副市长倪天增和分管财贸工作的副市长庄晓天，带领市有关主管部门领导和专家学者，深入到徐汇区就上述规划方案作调查研究。倪天增副市长称赞这是上海第一个包含天空、地面、地下，形态功能齐全的城市规划。很快市政府批准了这个规划方案。但是市部分主管部门认为这个规划贪大求洋，超越地区性标准，是“荷叶包铁钉，各个想出头”的思想作



20 世纪 80 年代的徐家汇 / 八

怪，要求每个兴建项目都要一一审批。然而，当我们逐个上报一期工程的 10 个项目后，却如泥牛入海，渺无音讯。甚至连我们区自筹资金建设的规模达一万平方米的汇联商厦，也被认为是违章建筑，市有关部门多次下达通知要求拆除，最后经过我们多方疏通，才以地铁补偿项目的名义保留下来。

徐汇区的干部和群众深深感到，要取得改革开放的“真经”真难！究其原因，正是邓小平指出的，“不少同志的思想还很不解放，脑筋还没有开动起来，也可以说，还处在僵化或半僵化的状态。这并不是因为他们不是好同志。这种状态是在一定历史条件下形成的”。

“南方谈话”吹来改革春风

1992 年春的某一天，我偶遇新华社上海分社的记者陈毛弟，他悄悄告诉我，小平同志近期在南方发表了一个重要讲话，因为当时讲话内容还没有发布，他只透了点风给我。我一听就觉得徐家汇的春天来了。于是就直奔“康办”，找时任市委书记吴邦国，向他报告市政府已经正式批准了徐家汇发展规划，但项目落实碰到种种困难，要求市委支持。吴邦国当即表态将过问此事，

要我回去做好充分准备。

10多天后，我记得是2月28日，市委书记吴邦国，副书记陈至立、陈铁迪率领市有关部门负责同志，到徐汇区召开市委书记现场办公会（时任上海市市长黄菊，因当天有外宾接待任务而没有来）。区委、区政府向市领导汇报了徐家汇总体规划形成的过程、规划的特征、规划的标准，重点汇报了徐家汇商城第一期10个工程项目，包括东方商厦、大千美食林、六百商厦等，并提出这10个项目可以当年建设、当年竣工。市领导听取汇报后，原则同意徐家汇总体规划方案，并当场批准了10个项目。同时，要求市各部门明责放权，帮助徐汇区解决建设中的疑难问题，确保徐家汇商城一期建设在年内完成。吴邦国还指定，已去浦东开发办公室工作的市政府副秘书长夏克强，过问这批项目的建设进度，落实项目的协调任务，并再三嘱咐我们一定要如期竣工。

就这样，徐家汇地区的改造与建设正式拉开了序幕。徐家汇商城总体规划建筑面积约280万平方米，其中商业设施面积56万平方米，商务楼宇面积112万平方米，住宅面积112万平方米，即三类楼宇的面积比为2:4:4；每平方米计划投入1000美元，包括土地使用权出让、拆迁安置补偿及项目工程建设等，按当时汇率1美元兑8.3元人民币计算，合计投入资金总量232.4亿元人民币。根据商城建设规划，主体工程43个项目共分3期进行，第一期工程就是之前市委批准的10个项目，共11万平方米，1992年基本建成；第二期工程15个项目共110万平方米，包括港汇广场购物中心、美罗城、汇金广场、汇银广场等，计划1993年开工，1995年完工；第三期工程18个项目共160万平方米，包括华苑大厦、天际花园、徐家汇花园等，计划1996年开工，2000年完工。

由于得到各方的大力支持，商城建设进展迅速。1992年底，第一期工程10个项目都告竣工。虽然在具体建设中还遇到一些阻力，如在建西亚宾馆时，由于这个项目是由东、西两个地块组成，市规划局在批准建筑执照时规定，东面地块可以拆除旧建筑、新建9层高楼，而西面地块上的一幢5层旧

- 6 建筑不是危房棚户简屋，所以要保留下来继续使用，也不准加层。我们最后只能妥协了，勉强把新旧两个建筑合为一体，形成一幢东高西低的怪楼。直到 2014 年这幢破坏徐家汇整体形象的怪楼才得以拆除。但是，总体而言，商城的建设还是非常顺利的。

商城建设迈入新阶段

1993 年新春，市委书记吴邦国、市长黄菊再度深入徐汇区召开现场办公会，验收徐家汇第一期工程 10 个项目，并在审查后原则同意第二期工程 15 个项目，要求徐汇区政府精心组织实施，各个建筑物都要符合上海建设国际大都市的一流标准。同年春夏间，先后有不少中央领导同志来徐家汇视察，包括中共中央政治局常委、国务院总理李鹏，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长乔石，全国政协副主席杨汝岱等。中央领导同志听取徐家汇的改造方案后，都对徐家汇进行了赞许，并提出了期望，希望徐家汇能够成为上海重振雄风的领头羊。

根据中央领导和上海市委、市政府领导对徐家汇建设的要求和希望，徐汇区委、区政府经讨论后决定，于同年 10 月由区委书记钱景林和我召开“徐家汇商城国际研讨会”，邀请美国、英国、新加坡、日本、加拿大、韩国、印尼、中国香港和台湾等 10 个国家和地区的专家、学者共 150 人参加会议，旨在进一步完善徐家汇商业中心城市规划。

我记得参加这次研讨会的，有国际著名建筑学家、美籍华裔林同炎，香港著名企业家陈启宗，时任上海市常务副市长徐匡迪，老市长汪道涵，等等。会上，林同炎与陈启宗共同提出徐家汇应当要有地标式建筑物，并提议争取将正在设计的港汇广场双塔楼的高度，加高到上海历史上两个最高建筑物——国际饭店（1949 年以前上海最高建筑）与波特曼酒店大楼（改革开放后新建的最高建筑物）之和。徐匡迪提出，徐家汇建设要达到在 21 世纪后半期也不落后的目标。汪道涵极力主张，徐家汇应具有很高的城市现代化功能，需要经济的、文化的、信息的和生态环境的综合规划与建设，形成一个良好

的环境，成为花园式城区。而在召开研讨会的同时，吴邦国和黄菊还要求我，把徐家汇商城的二期模型搬到市委党校去，向当时正在那里参加上海市务虚会的领导同志征询意见。之后，我们根据专家和领导的意见，对徐家汇商城的规划进行了全面调整，进一步提升徐家汇建设水平，使其成为与国际接轨的现代化商城。

徐家汇地区的上海气象雷达，制约着周围建筑物的高度。为此，我先后拜访了市气象局局长王雷和国家气象局局长邹竞蒙，请他们理解和支持。然后委托副区长杨定华、区建委主任孙祥根两位同志，陪同市气象专家，赴美国选购世界上最先进的气象雷达，并在东海之滨建造新的雷达站，相关费用都由徐汇区政府支出。事后，邹竞蒙局长告诉我，气象装置经费由地方政府支付，徐汇区政府是第一家。

为了建造老市长汪道涵提出的“花园式城区”，我们拆除了孝友里小区，建设太平洋百货公司门前绿地；搬走西区汽车站，形成教堂绿地广场；拆平浦东路西端整街坊商业群房，成为浦东路和漕溪北路之间的隔离绿岛，从而使徐家汇拥有了上万平方米的公共绿地，这在当时上海中心城区中是绝无仅有的。



1994年1月，黄菊

1997年汇金百货建设期间

- 8 再次来区调研，要求把徐家汇商城打造成上海市民“乘地铁，逛徐家汇”的一个景点，成为向海内外展示上海“一年一个样，三年大变样”的窗口。

当时，黄菊非常重视徐家汇商城第三期工程的建设，他认为徐家汇能不能形成相当的规模，主要取决于第三期工程能不能顺利实施，所以要求提前对第三期方案进行审查。为此，我们拟定了徐家汇商城第三期工程方案，并报送市委领导审查，之后还根据黄菊的意见，制作了徐家汇商城全部工程的规划模型，在1995年初到上海展览馆展示，向上海市人大代表和政协委员征求意见。黄菊认为由他们来审查徐家汇项目并提出意见，徐家汇一定会建成一个大多数人都满意的精品工程。

新徐汇在这里诞生

1996年初我退休了。区委书记钱景林、新区长姜斯宪继续加强对徐家汇商城建设的领导，各工程项目继续如火如荼地进行着，直到1997年东南亚金融危机爆发，有的外资项目资金链断裂。区委、区政府采取种种措施，对项目进行必要调整，1999年底有26个项目^①相继竣工，包括太平洋百货徐汇店（二期）、港汇广场购物中心、美罗城等6个商厦宾馆项目；上海实业大厦、美罗大厦、汇银广场等10个商务楼项目；嘉汇广场、汇金广场、帝景苑、东方曼哈顿等10个商住楼及住宅楼项目。因故停工的5个项目于2003年先后复建，到2004年、2005年相继建成。原规划中拆迁大中华橡胶厂、中国唱片上海公司，拟改建为集购物、休闲、娱乐于一体的徐汇广场，后改建为徐家汇公园。至此，徐家汇商城根据规划全部建设完成。此外，除规划的3期工程项目外，还结合旧区改造、招商引资，依靠各方面参建，建成13个1万平方米以上的商务楼；还陆续建成尊园等58个商住楼和住宅小区。与此同时，与徐家汇商城配套的道路、交通建设，绿化、灯光工程以及市政公用配套设施也相继完工。

^① 由于市委、市政府对徐家汇项目提出新的要求以及金融危机的影响，部分原计划于1995年完成的徐家汇商城二期项目至1999年才竣工。

经过徐汇人民的共同努力，经过十多年的艰苦建设，一个崭新的徐家汇在这里诞生了。徐家汇商城的顺利建成，在徐家汇地区迅速形成了一个繁华发达的市级商业中心。建成后的徐家汇商业中心北起广元路，南至中山南路，东起宛平路，西至宜山路，占地面积 3.3 平方公里，商业建筑 88 万平方米左右，是 1990 年的 61 倍，大小商业网点超过 1000 家。2014 年度上海第六百货、汇金百货、汇联商厦、美罗城、太平洋百货、港汇恒隆广场 6 店的销售总额就超 72 亿元。日均人流量 70 万人次，节假日期间达到 100 ~ 150 万人次。东方商厦、港汇广场、美罗城、太平洋数码广场等一批现代化商厦的相继建成开业，构成了大型百货商厦、购物中心、专业市场与各具特色的中小商店有机结合和“商业领先、多业集聚”的现代化商业业态。徐汇区商委一方面以“错位竞争，共同繁荣”的方针引导商家坚持特色，有序竞争，营造商城良性竞争的和谐氛围；另一方面坚持多元化、多层次经营方针，商品档次高、中、低配套齐全，行业分布吃、穿、用、玩、住应有尽有，满足不同层次消费者的需求。东方商厦、太平洋百货徐汇店、上海六百、汇金百货等大型商业企业在连年的上海百货店（单体）零售额排行榜中名列前茅。上海东方商厦有限公司、上海六百实业有限公司、上海太平洋百货有限公司，还跻身全国零售行业百强行列。

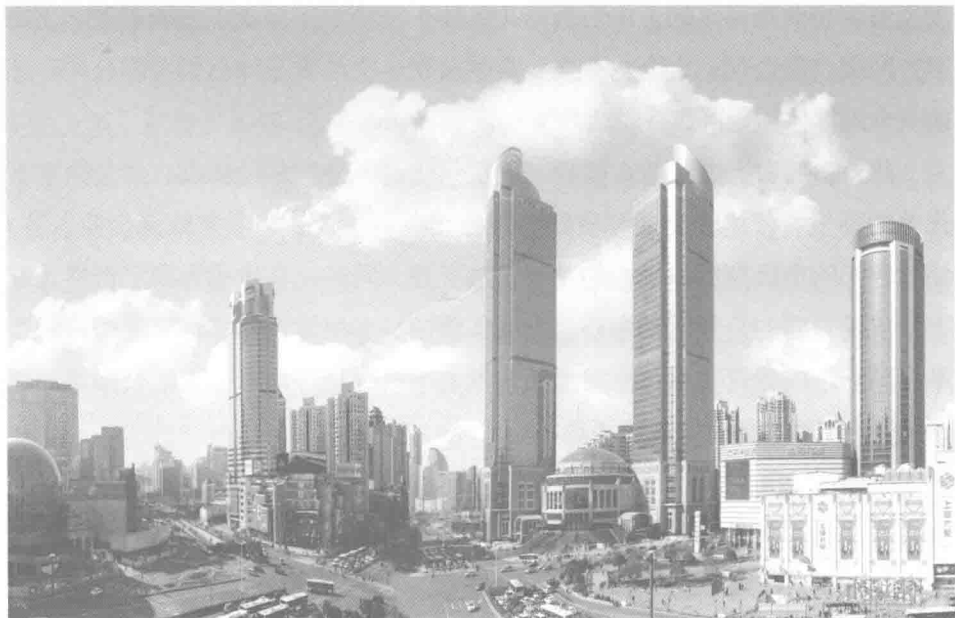
此外，随着上海实业大厦等一批现代化商务楼的相继落成，加之徐家汇优美的环境、便捷的交通和良好的服务，吸引了众多的中外知名企业入驻，使徐家汇的市级商务副中心的功能日益显现。同时，它也成为徐汇百姓乃至上海市民重要的公共活动中心。上海体育馆、上海体育场等体育场馆，频繁举办国际国内体育赛事；徐家汇大教堂前喷泉绿化广场、徐家汇公园等，成为深受市民欢迎的休闲娱乐活动中心。

徐家汇地区的成功开发，崛起了上海第一个城市副中心，也基本实现了 1996 年市政府对徐家汇的功能定位，即成为城市副中心和市级商业中心、商务副中心、公共活动中心。

感悟与展望

徐家汇地区的建设已成为徐汇区乃至上海市改革开放成果的缩影。回顾这段历程，我认为徐家汇之所以能建设得比较成功，主要有四个原因。

第一，这也是最重要的原因，就是社会主义集中力量办大事的优势。发达资本主义国家大城市的著名商业中心，一般都要几十年乃至上百年的时间才能建成，而我们只用了十多年的时间，就建成了一个颇具知名度的徐家汇商业中心。徐家汇商城的规划方案，集中了全世界设计精英的智慧；参与徐家汇商城建设的除上海建工局工人外，还有来自浙江、江西、安徽、江苏，甚至北京铁路系统的工人。更加难能可贵的是，我们得到了所有徐汇区人民的大力支持，如果没有徐汇人民的无私奉献，就没有今天的徐家汇。党和政府的决策得到社会各界的广泛响应，才会在短时间内建起徐家汇商城，这就是社会主义制度的优越性。



徐家汇商圈全景 \