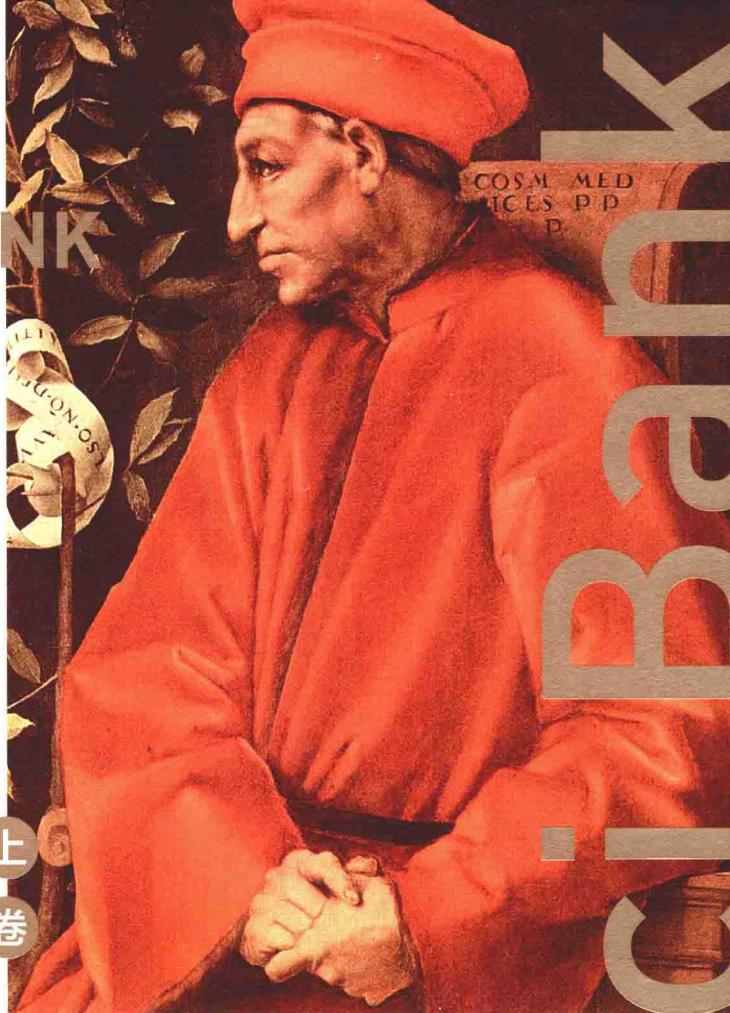


THE RISE  
AND DECLINE  
OF THE MEDICI BANK  
1397-1494  
JONAS DE ROOVER

的兴衰  
美第奇银行  
管理教皇财富的  
银行家

[美]雷蒙·德鲁弗 著  
吕吉尔 译  
丁骋骋 校  
赖建诚 序



上  
卷



经济史与  
思想史丛书

格致出版社 上海人民出版社

DE ROOVER  
RISE  
DECLINE

THE RISE  
AND DECLINE  
OF THE MEDICI BANK  
1397-1494  
RAYMOND DE ROOVER

[美]雷蒙·德鲁弗◎著  
吕吉尔◎译  
丁骋骋◎校  
赖建诚◎序

上

卷

美第奇银行  
的兴衰  
管理教皇财富的  
银行家



经济史与  
思想史丛书

格致出版社 上海人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

美第奇银行的兴衰·上卷·管理教皇财富的银行家/  
(美)雷蒙·德鲁弗著;吕吉尔译. —上海:格致出版社;  
上海人民出版社,2019.1  
ISBN 978 - 7 - 5432 - 2888 - 7

I. ①美… II. ①雷… ②吕… III. ①商业银行-银  
行史-研究-意大利-中世纪 IV. ①F835.469

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 152559 号

责任编辑 王萌

装帧设计 人马艺术设计·储平

## 美第奇银行的兴衰(上卷)

——管理教皇财富的银行家

[美]雷蒙·德鲁弗 著

吕吉尔 译

丁骋骋 校

出版 格致出版社

上海人民出版社

(200001 上海福建中路 193 号)

发行 上海人民出版社发行中心

印刷 常熟市新骅印刷有限公司

开本 890×1240 1/32

印张 12.5

字数 294,000

版次 2019 年 1 月第 1 版

印次 2019 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5432 - 2888 - 7/F · 1133

定价 65.00 元

Raymond de Roover

*THE RISE AND DECLINE OF  
THE MEDICI BANK  
1397—1494*

HARVARD UNIVERSITY PRESS, 1963

根据哈佛大学出版社 1963 年版译出

## 各家推荐

《经济学人》：

谈文艺复兴银行业的英文著作中，这本书是最重要的一本。

《美国经济评论》| 哈里·A.米斯基明(Harry A. Miskimin)，耶鲁经济史教授：

这本书是光辉的杰作，是关于美第奇银行最权威的著作，对中世纪经济史研究价值不可估量。

《会计评论》| 龙多·卡梅隆(Rondo Cameron)，国际经济史学会前主席：

用各种语言写成的文艺复兴经济史著作中，这本书是最权威的一本。

《哈佛法学评论》| 小约翰·T.努南(John T. Noonan, Jr.)，联邦巡回上诉法院法官：

这本书是最好的一本介绍中世纪银行体系的书，没有之一。

《近代史杂志》| 罗伯特·萨巴蒂诺·洛佩斯(Robert Sabatino Lopez)，中世纪经济史专家：

历史上所有的银行中，美第奇银行是最有名的。但它之所以地位显赫，与其说是直接因为货币红利，不如说是因为豪阔者洛伦佐的诗句、马基雅维利的散文，以及美第奇家族花钱买来的艺术品。在现代历史编纂学中，美第奇文化权势背后的经济来

源一直受到忽视。每一位文艺复兴研究者都会提到美第奇银行的财富,但只有这本书讲清楚了美第奇银行的金融运营。

《文艺复兴季刊》|尼古拉·鲁宾斯坦(Nicolai Rubinstein),佛罗伦萨史专家:

这本书关注了美第奇银行的历史发展,及其合伙人与经理人的性格因素。此外,作者还介绍了制度和经济背景,这对非专业研究经济史的读者来说特别有帮助。

《企业重塑》(Turnarounds & Workouts)杂志:

经济史家雷蒙·德鲁弗将商业作为研究重点,奉献了这本分析中世纪银行与贸易的经典。这本书是杰出的学术研究与优美文笔的结合。作者基于中世纪史料,配有大量插图和图表(含宗谱图),使得这本书今天对我们的价值丝毫不逊于1963年初版之时。

斯滕·约恩森(Sten Jönsson),哥德堡大学管理学教授:

这本书是商业史经典之作,书中展示了琳琅满目的档案资料,作者的观点也建立在史料的基础之上。作者讲述了制度背景(高利贷、货币商行会、资产税),美第奇银行创建的经济环境,美第奇在科西莫领导下盛极一时的荣光,以及美第奇的组织结构。

保罗·斯特拉森(Paul Strathern),英国作家、毛姆文学奖得主:

雷蒙·德鲁弗这本《美第奇银行的兴衰》,是美第奇主题的名作,书中充满了出乎意料的惊喜,记录了遥远的美第奇分行的经营细节与经理人的行为失当,描绘了美第奇银行在1397—

1494 年间的有趣画面。

亨丽埃塔·M. 拉森 (Henrietta M. Larson), “哈佛商业史研究丛书”主编：

美第奇银行的历史有助于我们认识欧洲经济和文化发展的伟大时代之一。《美第奇银行的兴衰》是一项里程碑意义的著作，它关心的是银行业制度的发展，论述重点在于商业管理的过程。

赖建诚，《教堂经济学》《经济思想史的趣味》作者：

美第奇银行是理解西欧金融史的根基性题材，是早期资本主义运作的优良范例，更是商业、政治、宗教交织的精彩故事。1965 年之后关于美第奇诸多著作，虽然琳琅满目，也有些新观点和新文献，但究其实质与基本见解，仍未能明显跳脱德鲁弗这本经典的掌心。希望中文学界能从这本著作中，学习深层的技艺：如何从档案史料，重构重要时代的核心议题，让另一个时空的异文化读者，也能感受到深刻知识的震撼。

丁骋骋，浙江财经大学金融学院教授：

关于美第奇银行，在世界史或专门史的研究中已引起关注，当然相关学者的引文无一例外都来自德鲁弗的这本名著。虽然由于资讯的发展，新史料的出现，关于中世纪银行和美第奇家族的研究仍然层出不穷，但关于美第奇银行的研究恐怕再无人能出德鲁弗其右。如果我们要把握未来金融的发展，有必要对金融早期的源头——中世纪晚期金融史有深入研究，同时再来对照一下近代以来我国金融业发展的脉络。

To  
**Abbott Payson Usher**

献给  
阿博特·佩森·厄舍

# 美第奇银行的兴衰

上卷

管理教皇财富的银行家



下卷

左右欧洲政商的金融帝国

# 推荐序

为什么《美第奇银行的兴衰》值得重新理解？

## 译本说明

我是这本书中译本的催生者，很欣慰看到这么可靠的译本，更愿意把它推荐给对金融史有兴趣的读者。重读这本意大利 14—15 世纪美第奇家族的故事，我相信读者们一方面会惊叹国际金融体系和资本主义在这段期间已经发展得相当可观；另一方面从政治、商业、宗教三个角度来看，原来家族与金钱的互联网，早已在国际间运作得相当纯熟。

如果你在英美的亚马逊网络书店上，用“Medici”当作书名或关键词检索，会找到非常多的著作，古今“欧”外都有。在 AbeBooks 二手书店的网络上检索，数量也会多得让人印象深刻。美第奇家族的故事，是个历久不衰的大题材，但中文学界能提供的讯息相当有限。温州大学的陈勇老师，博士论文写的是《13—15 世纪欧洲早期银行业研究》，2014 年由中国社会科学出版社印行，这是少数本土研究的起步。此外，社会科学文献出版社出版了《美第奇家族的兴衰》(Christopher Hibbert, *The Rise and Fall of the House of Medici*)、新星出版社出版了《美第奇家族：文艺复兴的教父们》(Paul Strathern, *The Medici: Godfathers of the Renaissance*)，等等。

研究美第奇家族的丰富文献中，我觉得最深入也最靠谱的，是雷蒙·德鲁弗(Raymond de Roover, 1904—1972)1963 年出版的这本

《美第奇银行的兴衰》。他的生平与其他著作,网络上都有信息可查,英文版的维基百科有简要介绍。稍后我会解说他对我的重要启发,以及为何我对这本《美第奇银行的兴衰》念念不忘。如果你想了解美第奇的家族史与最近的文献,维基百科有简要介绍:英文版查“House of Medici”,2017年初有13页解说;法文版有12页;意大利文版也有12页。

我对美第奇银行有过浓厚兴趣,累积了相当多的文献。原本想试着从产业经济学、金融网络、结盟竞争的观点来解说美第奇金融体系的运作特征。经过几年的准备,读了大量的著作与论文后,才明白一个基本的道理:1965年之后的诸多著作,虽然琳琅满目,也有些新观点和新文献,但究其实质与基本见解,仍未能明显跳脱德鲁弗这本经典的掌心。

2014年1月至3月间,浙江财经大学的丁骋骋老师,来台湾清华大学访学。他的主要兴趣是金融史,我向他谈到我对美第奇银行史的涉猎与感受:这是理解西欧金融史的根基性题材,也是早期资本主义运作的优良范例,更是产业、政治、宗教交织的精彩故事,可以从好几个切入角度看出好几个面向的重要议题。

这么重要的题材,其实我们都不具备研究的条件,除了语言的限制(拉丁文、意大利文),还有对时代背景的隔阂,家族关系、跨国性商业组织的错综复杂,以及无法精确判读、也不可能看完的手稿档案。简言之,在华语世界目前唯一可行的解决方案,就是把这本名著翻译出来,一方面先熟悉基础局面,另一方面为下一代研究者铺路。

2014年3月下旬,丁骋骋准备回浙江时,我已有退休的念头。当时手边的工作还不少,实在无法进行对美第奇银行史的翻译研究。我就和他商量:趁着年轻力盛,若有机会完成此书中译,也是功德一件,我愿意把搜集的文献全部给他。虽然他对此事很有兴趣,但学校

与家庭琐事缠身两头烧。没料到他有更高明的办法：找高中时期的英文老师吕吉尔先生先译初稿，专业名词与内容由他补充统稿。

吕老师是浙江省特级教师（相当于教授），是全国优秀外语教师，发表过许多教学研究论文和科技译文，还有两部基础英语教学的专著。吕老师退休后时间较充裕，愿意试译这本大部头名著。对他来说，这是既陌生又艰难的挑战。2016年4月他已译好上卷的9章，我觉得译稿相当严谨，对细节掌握精确。以严密著称的德鲁弗若地下有知，必然很高兴有同样态度的中译者，这么认真地对待他的原著。

2016年9月，我在绍兴和吕老师见面，同游鲁迅故居以及有书法圣地之称的兰亭。东晋永和九年，王羲之邀集41位文雅人士，在此举行曲水流觞的盛会，并写下“天下第一行书”《兰亭集序》。我对吕老师的印象非常好，是典型的读书人，对专业绝对执着，朴实可靠，我对这本中译本的信心因而更加坚定。

2016年9月时，翻译已经初步完稿，丁骋骋开始逐行审订。这不是容易的工作，必须逐句查对原文，检查前后文逻辑，查证许多细节史料，我也协助解决少数细节，或提议合适的用词。2017年元月中旬收到全书译稿，密密麻麻将近400页。综览之后大感惊叹，这是我所能期盼最完整、最负责的译本，特点如下：

- (1) 将全书的庞杂注释全部译出，放在各章末尾供研究者查阅。
- (2) 对专有名词、事件与人物的解说，以译注的形式放在各页脚注。
- (3) 译者在书末整理出“汉外对照人名译名表”“汉外对照地名译名表”“汉外对照其他专名译名表”，真是负责踏实的译者。
- (4) 原书字里行间“折磨人的”细节非常多，译者不畏艰辛，检索数据逐一克服。
- (5) 许多复杂的账目都转译成中文格式，阅读方便。

(6) 书末有美第奇家族的 7 个谱系表,译者排版得让人一目了然,对理解错综的家族关系非常有用。

(7) 最令人赞赏的是,吕老师把美第奇家族成员信息,重新整合成完整族谱图,共有 21 代(含家族姓氏改为“美第奇”之前的 3 代和之后的 18 代)。时间跨度近 700 年,从 1046 年到 1737 年,至此美第奇家族绝嗣,再无男丁。这个重编自制的家族谱图,读者扫描下方二维码即可查阅。图中罗马数字 I—XVIII 各代表一代,每列代表一代人(兄弟姐妹),如第 II 列 Bonagiunta 和 Chiarissimo 为姐弟。Bonagiunta 育有两子(第 III 列 Ugo 和 Galgano),Chiarissimo 育有一子(第 III 列 Filippo)。其余依此类推。



(8) 他的译后记,真是文如其人,写得真挚感人,展现出令人敬佩的“匠人精神”。

丁骋骋也写了一篇长文导读,介绍作者的贡献与此书的意义,我在此就避免重复这两个面向。整体而言,吕、丁师生的合作成果让我自叹不如,这本书必将成为名著中译的优良示范。

## 四位启发者

接下来转换个视角,说明四位学者对我的启发。这是我专业求知的过程,美第奇研究是其中的小环节,年轻学子或许可参照。这些事略为曲折,需要较长篇幅铺陈,算是整理心路历程的小侧面。其中两个重点是:(1)这四位如何启发我;(2)我如何以较低阶的著作,回

报他们的启发。

我的专业领域是经济史与经济思想史,我用三种方式,学习这两个领域的多元知识:(1)随手翻看各种出版品,时间一久,杂闻益广,分辨力自然增强。乱读很重要:无意的拾取,帮助日后的信手捻来。(2)长期跟紧英美的学术期刊,一方面掌握学界动态,另一方面学习各国学者的问题意识与分析角度。(3)刚入行时,挑几位与自己兴趣相投的作者,精读他们的主要著作,一行一页地啃下去。几年后会学到如何扩展大视野、部署大架构,也渐渐明白为什么他们能出众鹤立。

先谈思想史。我受益最大的是马克·布劳格(Mark Blaug,1927—2011)的《经济理论的回顾》(*Economic Theory in Retrospect*)。读此书的1978年第3版时我还太年轻,既跟不上又不能体会。1985年第4版的内容有新的增删,我一字一行地读完,真佩服他的渊博与锐利。十年内我重读三次,可说了然于胸。这个马步蹲得很踏实,奠定对这个领域的整体认知与判断。1997年的第5版增删不多,我就有点意见了:随着这个领域的快速进长,某些章节已失去吸引力,某些重要的新发展来不及吸纳。

这是社会的进步,也是我学识的增长,更是学术明星终将暗淡的宿命。如果你上网看亚马逊的书评,会发现1997—2016年间,对此书的评价已大幅降低:5星(38%)、4星(13%)、3星(37%)、2星(12%)。对这本名著而言真是难堪,但这也正是科学进步的轨迹。我回报布劳格的低阶著作,是一本科普书《经济思想史的趣味》,2016年增订第2版,有40章与7个附录(浙江大学出版社出版)。

经济史的重要著作方面,我早期的学习重点是法国年鉴学派第一、第二代的主将。我的欧洲经济史知识,主要建立在布罗代尔《资本主义史》(1979,共三册)之上,此书我也是一字一行地啃完,前后看了三年,又看了好几次,写了无数的笔记与观点析述。这是

一部大架构、大视野、大构图、大泼墨的著作,不易掌握精髓,但内容丰富变幻,隐含许多重要概念。

布罗代尔的史学概念与方法论,消耗我不少心神,但非常值得:先是学而知之,接着是困而知之,终于视野开阔、概念清晰、思辨无碍,令我终身受益。我回报布罗代尔的低阶著作,是《年鉴学派管窥》(1996 年上下册)和《布劳代尔的史学解析》(2004 年中英文版)。

举布劳格和布罗代尔的例子,是为了分享我年轻时的方法与心得。我和这两位的境界差距过大,连东施效颦的可能性都没有。在社会经济史这个领域内,有两位历史学者是我原本想“跟上”,但终究令我自惭形秽的人物:一位是年鉴学派的开创者之一马克·布洛赫(Marc Bloch, 1886—1944),另一位是比利时籍的雷蒙·德鲁弗(Raymond de Roover, 1904—1972),也就是本书的作者。

布洛赫的名著很多,例如《封建社会》(1939,上下册)和《史家的技艺》(1949)。我最心仪佩服的是《国王神迹:英法王权所谓超自然性研究》(*Les Rois taumaturges : Étude sur le caractère surnaturel attribué à la puissance royale, particulièrement en France et en Angleterre*,主书名也可译为《王权与神权》)。他的博士论文是《国王与农奴》(1920),接下来就是这本名著《国王神迹》(1924),此书 1973 年才有英译(*The Royal Touch : Sacred Monarchy and Scrofula in England and France*,共 441 页)。其主要议题是:中世纪的英法的国王,在天授神权的观念下,英国和法国的民间习俗相信,只要让国王或女王触摸一下,念几句祝祷词,就可以治好瘰疬病(法文:*écrouelles*;英文: scrofula)。

此病是因为感染了结核菌,导致颈部淋巴结发炎溃烂。12—18 世纪间,结核病菌无法有效治疗,感染流行率又高。在宗教和政治结合(政教合一)的时代,民间就流传说,经过教会神授的国王,能触摸

患部治愈：“国王触摸你，天主治愈你。”中世纪的英法国王，被认为具有超自然的触疗神迹，这是“心态史”的上好题材。

年轻的布洛赫写了 500 多页，1983 年重版时，第三代的年鉴学派传人之一雅克·勒高夫 (Jacques Le Goff)，他是世界闻名的中世纪史学者，写了一篇长导读来解说此书的经典地位。我对此书景仰已久，2010 年初时稍得空，竟然做起白日梦：布洛赫写此书时，距今已将近 90 年，学界对这个议题，必然有许多新见解可以补充，说不定我可以试着给《国王神迹》做个狗尾续貂的现代版。

我兴奋地搜集了一架子文献，把各国译本找来，从电子数据库搜寻相关文献，从法国国家图书馆下载相关著作、期刊和档案。搞了将近一年，文献齐备、布局妥当、章节明畅，还写了不少笔记与基本观点。但愈写愈心虚，终于认清一个简单的事实：我不可能超越 1924 年的旧作。

主因如下：(1)这个议题要用到许多拉丁文献，还牵扯许多德文研究，我对语言工具不够掌握。(2)对于许多宗教、习俗、制度上的细节，我只知大要，无法掌握精髓，只能触及表面，一写就外行。(3)我没有新观点，也没重要的新议题，更谈不上有效的论点。一年多后，我终于承认失败，全部抛弃，只留下一堆电子文件。这只是个小挫折，但我确实感受到年轻时期布洛赫的深厚学识，以及为何百年后仍无人能超越。<sup>①</sup>

我没有要超越《国王神迹》的念头，所以心理压力不大，反而对过程中的困难与喜悦，感受较强烈。这也让我体会到什么叫做经典：那是无法复制无法取代的。你听过临摹版的《蒙娜丽莎的微笑》能超过原作吗？《国富论》与《资本论》有被超越取代过吗？经典只能重述与补充，不能被超越的才有资格称为经典。《国王神迹》是历史学界的小经典，是中世纪史学界和年鉴历史学派的大经典。我透过这本书和布洛赫“交会”了几年，透过这种奇特的方式更加崇敬他。

我回报布洛赫的低阶著作,是在《年鉴学派管窥》上册第3篇第14—20章,以科普的方式介绍他的传记与著作。若天假我年,应该译注布洛赫《国王神迹》(或《王权与神权》),写一篇专业导读,解说这个议题从20世纪30年代至今的进展,提供补充性的文献。

相比而言,我和德鲁弗的邂逅就幸运多了。我很早就知道他在中世纪经济史的丰硕研究成果,但真正进入他的著作是2007年初。我对以“劣币驱逐良币”闻名的格雷欣(Thomas Gresham, 1519—1579)产生相当的兴趣,想知道他如何提出这个概念,如何帮助都铎王朝的国王与女王筹措偿还外债。

我对都铎一无所知,对它的经济状况与财政问题也是一脸茫然。我找到德鲁弗1949年出版的《格雷欣论外汇:试论早期的英国重商主义》(*Gresham on Foreign Exchange: An Essay on Early English Mercantilism*, 哈佛大学出版社)。详读后,我豁然开朗,跟着他的思路与文献指引进行进一步的研究。我谦卑回报他的,是完成《王室与巨贾:格雷欣爵士与都铎王朝的外债筹措》(2015)一书。

写作此书的过程,使我对德鲁弗的生平与著作产生好奇,几乎把他的著作搜集齐全。他做了许多深层的奠基工作,也都在著名大学出版社出版。他是比利时荷语区的人,用英语在美国写作,不易得到广泛知名度。他在布鲁克林学院历史系任教,但是内行人都知道他的重要性。跟随他的脚步,我也对16世纪的英国与欧陆经济史,有更进一步的理解。

我再度感受到了相同的事:他是我所景仰但无法企及的史学工作者。这类型的学者在欧美学界可能不少,但以我的有限视野和先天后天条件,法国的布洛赫和比利时的德鲁弗,都是我无法跟上的“英雄”。希望中文学界也能从这两位的著作中学习到深层的技艺:如何从档案史料,重构重要时代的核心议题,让另一个时空的异文化