

中国大学校友创新创业采风丛书



浙江工业大学 校友创新创业范例

主 编 李小年 虞晓芬



高等教育出版社

中国大学校友创新创业采风丛书

浙江工业大学 校友创新创业范例

主 编 李小年 虞晓芬

副主编 王 方 孙江丽 陈根宝 赵敏祥

高等教育出版社·北京

内容提要

为进一步发掘和弘扬浙江工业大学校友创新创业精神,推进学校人才培养模式改革,更好地激发和提升广大在校师生创新创业综合素质,浙江工业大学积极响应《中国大学校友创新创业采风丛书》编委会的倡议,遴选了19位知名校友进行采访,形成了19篇文章,讲述校友们生动的创新创业故事。每篇文章分校友简介、创业范例和案例点评几个部分,可以让读者深切地领会到浙江工业大学校友对创新创业梦想的执着和坚守,以及追梦路上他们所体现的企业家精神。

图书在版编目(CIP)数据

浙江工业大学校友创新创业范例/李小年,虞晓芬
主编.--北京:高等教育出版社,2018.10
(中国大学校友创新创业采风丛书)
ISBN 978-7-04-050707-2

I. ①浙… II. ①李… ②虞… III. ①创业-经验-中国 IV. ①F249.214

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 225885 号

策划编辑 元 方 责任编辑 元 方 封面设计 张 楠 版式设计 马 云
责任校对 胡美萍 责任印制 耿 轩

出版发行	高等教育出版社	网 址	http://www.hep.edu.cn
社 址	北京市西城区德外大街 4 号		http://www.hep.com.cn
邮政编码	100120	网上订购	http://www.hepmall.com.cn
印 刷	北京市密东印刷有限公司		http://www.hepmall.com
开 本	787mm×960mm 1/16		http://www.hepmall.cn
印 张	19.5	版 次	2018 年 10 月第 1 版
字 数	280 千字	印 次	2018 年 10 月第 1 次印刷
购书热线	010-58581118	定 价	49.80 元
咨询电话	400-810-0598		

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,请到所购图书销售部门联系调换
版权所有 侵权必究
物 料 号 50707-00

丛书编委会

总 顾 问：周远清

学术总指导：瞿振元

主 任 委 员：高文兵

副主任委员（以姓氏笔画为序）：

邬书林 苏雨恒 罗卫东 翟 博

编 委（以姓氏笔画为序）：

邬书林 苏雨恒 杨 芳 张 方 陈 浩 林金安

罗卫东 周伟思 胡 炜 高文兵 翟 博

本书编写组

主 编：李小年 虞晓芬

副主编：王 方 孙江丽 陈根宝 赵敏祥

序

随着我国改革开放的持续深入进行,创新创业已经成为推动国家社会经济发展、改变人们生产生活方式的重要途径,全社会形成了一种鼓励创新创业的氛围,越来越多的企业和个人走上了创新创业的道路。创新创业不仅让更多的人富起来,也让更多的人实现了人生价值。一代又一代的年轻创业者们创造出了许许多多的绚丽传奇,实现了对“中国梦”的最好诠释。而追溯人类发展的历史,可以说,人类社会发展史实际上就是一部大众创业、万众创新的历史,没有创新创业,人类社会将止步不前。

高等学校是培育学生创造力,培养学生创新精神、创业意识和创新创业能力的重要阵地,鼓励更多青年学生走上创新创业之路,成为高等学校的理性认知和自觉行动。企业家是青年学生创新创业重要的指导帮扶力量,校友间相同的文化和教育背景无疑会使校友们的创业经历比史蒂夫·乔布斯、埃隆·马斯克等创业英雄的故事更能引起在校学生的共鸣。校友创业的故事是更真实、更可信、更可亲的存在,这些故事对引导学生树立科学的创业观、就业观和成才观,增强专业学习方向感,提升学习的信心和动力具有更强的示范性。

举不胜举的成功创业校友,书写着通过创新创业改变命运的传奇。北京大学的学子们对创立新东方的俞敏洪、徐小平、王强耳熟能详;复旦大学的学子们不会不知道复星集团的郭广昌、梁信军、汪群斌、范伟、谈剑的创业故事;上海交通大学的学子们对携程的季琦、沈南鹏、范敏,饿了么的张旭豪等不会陌生;深圳大学的学子们,提起腾讯的创业校友马化腾、张志东、许晨晔,则更是充满着崇拜与自豪;而最为浙江大学学子们津津乐道的是,在2016年胡润百富榜上,浙江大学以38名校友名列榜单而成为中国最能产出

为了进一步发掘和弘扬校友创新创业精神,推进学校人才培养模式改革,更好地激发和提升广大在校师生创新创业综合素质,我校积极响应《中国大校友创新创业采风丛书》编委会的倡议,由学校主要领导牵头,由学校合作发展处具体负责,组织相关力量进行了《浙江工业大学校友创新创业范例》的采编工作。该项工作开始于2018年1月,我们从广大校友中遴选了19名创新创业杰出代表,选派出学校文字功底扎实的22名学生记者分别对这些校友进行了采访,在此基础上进行了案例材料的整理、撰写和修改。同时,我们又组织了20名我校经贸管理学院的研究生对案例逐一进行了认真点评。在本书撰写过程中,19名受访的校友、学校合作发展处和党委宣传部的同志及经贸管理学院的两位老师对案例和点评经过了多轮修改、完善和确认。在此,对这19位杰出校友及参与本书编写工作的所有同志表示诚挚的感谢。

我校校友创新创业的精彩故事时时刻刻在上演,本书所选入的19位校友创新创业故事是其中的华章,我们没有办法在一本书中写进所有校友创新创业的经历,还有很多校友创新创业的经典故事等待我们后续去发掘。

创新创业之路没有终点,许多校友也正走在创新创业之路的不同阶段和节点上,一些校友可能已经取得了引人注目的成绩,一些校友正在创新创业之路上艰苦求索,一些校友正为创新创业踌躇满志……此外,还有许多在校同学正在接受创新创业教育。无论大家身处什么阶段,浙江工业大学将为每位校友和同学提供发展平台和积极支持,给每一位有创业梦想的校友和同学助以一臂之力,愿每位在校师生和广大校友都能开启创新创业之梦,在创新创业之路上越走越远,不断获得更大的喜悦和成功,为学校校友创新创业这一“交响曲”不断增添新的精彩乐章。

浙江工业大学校长: 李小年 教授

2018年6月于西子湖畔

前 言

在当今全球科技发展浪潮快速涌动的形势下,培养具有创新创业精神的优秀人才、抓住时代赋予的机会是高校的重要使命。

浙江工业大学作为省部共建高校和浙江省首批“省重点建设高校”,一直以来非常重视培养学生的创新创业精神。早在 20 世纪 80 年代,学校就面向全校理工科学生开设了“工程经济”等经管类课程,有效培养了学生的创新创业意识和经营管理能力。党的十八大以来,学校认真响应和落实中央提出的“大众创业、万众创新”号召,于 2015 年专门设立了创业学院,积极整合和引入校内外优质资源参与学校的创新创业教育,对创新创业教育模式进行了深入改革和探索,在继续强化创新创业教育课程建设的同时,重点从创业实践平台和创业项目孵化方面加大了投入力度,进一步全面提升了学校创新创业人才的培养质量。

近年来,学校在创新创业教育方面获得了一系列殊荣,先后获得全国创新创业改革示范学校、全国创新创业实践教育示范基地、浙江省首批创新创业示范基地、浙江省首批示范性创业学院等荣誉称号。

在创新创业人才培养质量不断得到社会认可和赞誉的同时,广大校友中涌现出了一批批在各自领域取得斐然成绩的杰出代表,他们用创新创业的行动和骄人业绩充分佐证和实现了“明日学校以我为荣”的诺言。以体现校友商业成就和经济贡献的高校富豪人数为例,艾瑞深中国校友会网发布的中国高校富豪校友排行榜显示,2014—2017 年,我校在全国高校排名中连续处于前 12~25 位,位居全国高校前列。广大校友一个个精彩的创新创业故事,宛若一把把明亮的火炬,照亮越来越多在校师生和毕业校友创新创业的前行之路。

为了进一步发掘和弘扬校友创新创业精神,推进学校人才培养模式改革,更好地激发和提升广大在校师生创新创业综合素质,我校积极响应《中国大学校友创新创业采风丛书》编委会的倡议,由学校主要领导牵头,由学校合作发展处具体负责,组织相关力量进行了《浙江工业大学校友创新创业范例》的采编工作。该项工作开始于2018年1月,我们从广大校友中遴选了19名创新创业杰出代表,选派出学校文字功底扎实的22名学生记者分别对这些校友进行了采访,在此基础上进行了案例材料的整理、撰写和修改。同时,我们又组织了20名我校经贸管理学院的研究生对案例逐一进行了认真点评。在本书撰写过程中,19名受访的校友、学校合作发展处和党委宣传部的同志及经贸管理学院的两位老师对案例和点评经过了多轮修改、完善和确认。在此,对这19位杰出校友及参与本书编写工作的所有同志表示诚挚的感谢。

我校校友创新创业的精彩故事时时刻刻在上演,本书所选入的19位校友创新创业故事是其中的华章,我们没有办法在一本书中写进所有校友创新创业的经历,还有很多校友创新创业的经典故事等待我们后续去发掘。

创新创业之路没有终点,许多校友也正走在创新创业之路的不同阶段和节点上,一些校友可能已经取得了引人注目的成绩,一些校友正在创新创业之路上艰苦求索,一些校友正为创新创业踌躇满志……此外,还有许多在校同学正在接受创新创业教育。无论大家身处什么阶段,浙江工业大学将为每位校友和同学提供发展平台和积极支持,给每一位有创业梦想的校友和同学助以一臂之力,愿每位在校师生和广大校友都能开启创新创业之梦,在创新创业之路上越走越远,不断获得更大的喜悦和成功,为学校校友创新创业这一“交响曲”不断增添新的精彩乐章。

浙江工业大学校长: 李小年 教授

2018年6月于西子湖畔

目 录

一位企业冒险家的舍与得

——记机械制造专业 1982 届校友王白浪 // 3

两山排闼送“卿”来

——记无机化工专业 1973 届校友王伟 // 21

追求卓越

——记农药生产专业 1982 届校友王农跃 // 40

追逐星辰 永远航行

——记工程管理专业 2009 届校友王健 // 55

傲立潮头的科技新浙商

——记电子仪器及测量技术专业 1990 届校友王辉 // 73

创业路上永远的探索者

——记机械工业管理工程专业 1989 届校友杨乐钧 // 87

建设海洋强国 民企亦有责任

——记土木工程专业 1985 届校友吴辛 // 101

“志”向“宏”伟 远大前程

——记分析化学专业 1984 届校友沈志宏 // 119

民企转型升级 托举新能源强国梦

——记工业电气自动化专业 1983 届校友张敏 // 131

步履不停 传统产业走向智能制造新时代

——记工业电气自动化专业 1984 届校友余静渊 // 147

我的理想主义

——记工商管理专业 2001 届校友林东 // 161

是掌门人 亦是平凡匠人

——记化工机械专业 1982 届校友林建华 // 177

平地起高楼 创造不锈钢管神话

——记技术经济及管理专业 2001 届校友周志江 // 193

简朴人生观中的大智慧

——记有机合成专业 1968 届校友金敬德 // 211

只有落后的产能 没有落后的产业

——记涉外企业管理专业 1994 届校友钟志新 // 225

构筑“五维”共同体 专注实业创一流

——记经贸管理学院 1996 届校友高兴江 // 241

漫漫求索路 拳拳赤子心

——记机械制造工艺及设备专业 1984 届校友童志远 // 259

解缚化龙 今“飞”昔比

——记腐蚀与防护专业 1983 届校友葛炳灶 // 273

扬帆再起航 站在巨人的肩膀上起舞

——记化学工程与工艺专业 2001 届校友樊彬 // 287

王白浪



什么是成功？实现了心中的理想就是成功。

人，是为理想活着的。



校友简介

王白浪,中共党员,浙江工业大学 1982 届机械工程系机械制造专业本科毕业,浙江省丽水市遂昌县人,那然公益基金会理事长、凯恩集团创始人、那然生命文化股份有限公司实际控制人。

王白浪是 1978 年参加高考的大学生,就读于浙江化工学院(浙江工业大学前身),在校期间被评为优秀学生,并光荣加入中国共产党。本科毕业后,建设美好家乡的使命感指引他投身家乡建设,进入浙江遂昌县工业局工作,开启了他与家乡的不解之缘。

1993 年,王白浪来到当时已亏损严重且被列为全国重点污染企业的遂昌造纸厂(浙江凯恩特种材料股份有限公司前身),紧紧依靠党员骨干和广大职工,加大技术改革投入,开发新产品,解决了几十年来造纸废水污染环境的问题,使当时濒临倒闭的企业发展为如今掌握行业话语权、引领行业发展的国家重点高新技术企业。2004 年 7 月,浙江凯恩特种材料股份有限公司(以下简称凯恩股份)在深圳交易所成功上市,并成为丽水市首家上市公司。

2006 年,王白浪建设开发了遂昌县第一个规范化的旅游景区——遂昌千佛山景区,该景区于 2010 年被评为国家 AAAA 级旅游景区。依托千佛山景区,他主导成立了以“尊重自然,尊重生命”为宗旨的那然生命文化股份有限公司,从事健康生态旅游产业开发。公司在 2014 年年底顺利登陆新三板资本市场,成为新三板旅游第一股,也是丽水市第一家上市的旅游企业,为当地的生态事业发展注入了新活力。

王白浪同时也是一位极具社会责任心的企业家。在企业发展的同时,他热心于社会公益事业。公司及个人在文化教育、慈善敬老、抗震救灾等社会公益事业中先后捐款达 800 余万元人民币。

王白浪曾荣获全国“五一劳动奖章”、浙江省劳动模范、浙江省优秀共产党员、浙江省创业企业家、丽水市十大发展贡献杰出人物、浙江慈善奖等荣誉和奖励。

一位企业冒险家的舍与得

——记机械制造专业 1982 届校友王白浪

创业范例

人生如梦，他把握机会，书写“凯恩”华丽篇章。

一路风雨，他坦然放手，开启“那然”全新世界。

王白浪，有人称他为企业家，有人称他为慈善家。

但他，更像一位冒险家，义无反顾地启程，从未动摇地坚持。他深知“舍”与“得”之间的道理，绝不沉溺于过去取得的成就。

把握机会需要运气，坦然放手需要勇气。

这位冒险家，在浙江遂昌这一方天地里创造了属于他的传奇。

半工半读，从工厂到学堂

“人生总要不断去感受和经历一些未知的东西”

1977 年，全国高等学校招生工作会议在北京召开，决定恢复高校招生统一考试制度。

这一消息如同黑暗中的一颗火种，骤然照亮了千百万知识青年的前程。这是一个可以让他们用公平竞争改变自己命运的机会，这让他们看到了人生的另外一种可能性。

当时正值 18 岁的王白浪，在遂昌当地的一家国有军工企业做学徒工，生活稳定，待遇较好。“能在这样的企业为家乡发展、国家建设出一份力，在当时看来是极有优越感的事。”回忆起在军工企业的那段日子，王白浪这样说。

当恢复高校招生全国统一考试的消息传到遂昌——这个位于浙江西南部山区的小县城时，王白浪同全中国的知识青年一样热血沸腾。虽说做机修工很安稳，但在工厂日复一日的生活让他困惑。而这个消息恰如一道光芒，照亮了王白浪那颗迷茫的心。

然而，同乡人对他说：“你现在都已经有了工作了，读个大学，毕业后十有八九还是回工厂，那你考大学还有什么必要？”

而且，如果考上了大学，就意味着自己必须要放弃在国有军工企业的这份待遇很好的工作。王白浪犹豫了。

可骨子里蠢蠢欲动的冒险因子，让他无法眼睁睁地看着机会溜走。他隐隐觉察到，也许自己人生的转机就在此刻。

于是，他下定了决心：我要去参加高考！

“我自己对于大学到底是什么样并不知道，总觉得应该去读一下、去尝试一下。”短暂的犹豫之后，对大学这个未知世界的向往战胜了他的一切顾虑。“我也没有什么太明确的理想、目的，但是人生总要不断去感受和经历一些未知的东西。”

就这样，王白浪白天在工厂捏着钳，晚上在宿舍握着笔，一边上班，一边复习。

工厂的集体宿舍是四人一间。为了不打扰室友休息，王白浪用纸把白炽灯泡罩起来，把光聚在眼前的课本上，动作轻柔地翻书，尽量不发出一点声响。

“我师傅对我很好。”谈起那段复习备考的日子，王白浪心中有许多感激，“师傅在工作不忙的时候会给我使一个眼色，我便心领神会地溜回宿舍去看书了。”

时间过得飞快，一转眼就到了7月20日，这是1978年高校招生统一考试的时间。王白浪向工厂请了3天假，怀里揣着自己的准考证，就去县里参加考试了。

“难的题也有，一般的、基础性的题也有。”对于这场40年前的考试，王白浪至今还记忆犹新，“我考了354分。英语我没基础，就全部勾A或者是B，乱勾，最后只考了24分，拖了很大的后腿。”

没过多久，王白浪收到了浙江化工学院（现浙江工业大学）的录取通

知书。

从王白浪所在的丽水遂昌到浙江化工学院所在的衢州,相距 80 多公里。

王白浪提着一个木板箱,背着一卷被子和席子,坐上了厂里的大货车,带着乡亲们的祝福和期望,踏上了他的求学之路。

初到衢州,王白浪人生地不熟。正在踟蹰不前之时,他受到了浙江化工学院学长们的热情迎接。学长亲切地带领他逛校园、引导他办好入学手续。这种大学校园的氛围是他从来没有感受过的。

那晚,他躺在学校宿舍的床上才真正意识到,自己已经是一名大学生了。

但对于未来几年大学的生活,他依然是迷茫的。而且,一个难以打消的疑虑始终萦绕在他的心头:“我来上这个大学,究竟值不值得?”

上过几堂课后,王白浪发现自己眼前是一个全新、未知且极其广博的知识海洋,这在他 18 年的人生中是从未感受过的。他感受到了自己的渺小和知识的无穷无尽,开始如饥似渴地学习。他暗自庆幸:“幸亏来到大学了!”

由于色弱的影响,王白浪在选专业时受到了不少限制。也算是机缘巧合,他最终在机械制造专业“安身落户”。

谈到当初选专业一事,他显得非常淡定:“其实专业这个问题真的不是太重要,毕竟现在大学里很少有学的专业和后来的职业非常对口的。”

他认为,在大学的学习中,与其说是学知识,倒不如说是学知识背后的“理念”。

“比如说学微积分,有多少人在以后的工作生活中要用到微积分?”王白浪说,“我们每个大学生都要学微积分,因为微积分可以给我们一个观念,告诉你这个世界可以无限地分割,也可以无限地叠加。比如我现在搞旅游开发,提出了由点到线、由线到面的发展思路,这就是对微积分原理最好的应用。”

对于大学学习有自己独特想法的王白浪,越发地珍惜这来之不易的学习机会,学习刻苦努力,对自己严格要求。他说:“大学时印象最深的一件事,就是有一次物理考试只考了 64 分,没有达到优良,觉得很受打击。”

进校前的工作经历给了他宝贵的人生阅历,让他显得比大多数同届同

学更为成熟老练,同学信任他,辅导员也欣赏他。他在班里担任副班长、体育委员,在校学生会负责宣传方面的工作,经常组织活动,带领大家参加社会实践。“当班干部对人的自信和能力上的锻炼是很大的。”

天道酬勤,由于王白浪刻苦学习,各方面表现突出,他在大学期间加入了中国共产党。毕业时,他被学校列为优秀大学生。

崭露头角,从工业局到造纸厂

“冲动过后才能沉淀”

1982年,王白浪大学本科毕业。在80年代的中国计划经济体制下,大学毕业生就业要按国家下拨的计划指标进行统一安排,也就是俗称的“分配”。在教育部门下发的分配计划中,王白浪所在的机械工程专业有一个分配到遂昌的名额。

遂昌县隶属于浙江省丽水市,位于浙江西南部,山地面积达338.44万亩,占全县面积的88.83%,因此遂昌县素有“九山半水半分田”之称,是个典型的山地县。由于地理条件的限制,当时遂昌的经济发展还十分滞缓,属于落后地区。

王白浪的同学,有的分配到了杭州,有的选择留校。身为优秀大学生、中共党员的他,工作能力、学习能力均很出色,在同学、老师间有着很好的口碑,在毕业去向上自然也有更多的选择。

当得知遂昌有一个分配名额时,他这样考虑:“我是党员,肯定要表态,不可能让其他同学到这个落后地区,而我去申请留校或者选择其他的。所以也没什么纠结的,毕业以后就回来了。”

当年遂昌全县的本科生不到30人,最后像王白浪一样分配回遂昌的人更是少之又少。“我原来是山沟里出去的,重新回到山沟,也不是坏事,反而让我有了更多的施展空间。”王白浪用手比画着,一字一顿地说,“这叫——塞翁失马,焉知非福。”

王白浪被安排到了遂昌当地的工业主管部门——经济管理委员会。

本科学习机械自动化的他,不曾想却进入了机关单位。他却很坦然:

“工作之后肯定要学习新的专业知识，大学把你的基础打好了，工作之后再去看接触一个新的领域，这个学习的过程就会变得容易一些。”

由于在上大学之前就有了一定的工作经验，加上大学时期社会实践经验的积累，王白浪在工作中很快就得到了领导的赏识。

1984年，县委组织部部长找到王白浪：“小王啊，你工作表现很不错，让你挑点担子吧。”

当时才毕业两年、工业局实习期刚满不久的王白浪，就这样走上了领导岗位。

不久，王白浪被任命为遂昌县工业局副局长，是当时县干部培养体系中的“第三梯队”，得到了重点培养。

1985年，王白浪来到遂昌造纸厂担任党委副书记，从此开启了他和造纸厂的不解之缘。一年之后，他被提拔为遂昌造纸厂厂长。

在他的领导和管理下，1987年，造纸厂的利润达到120多万元人民币，创造了历年来的最高纪录。造纸厂也因此成为遂昌县的经营大户和最重要的企业之一。

正当所有人都为王白浪在造纸厂创造出的业绩庆祝时，他却做了一个让所有人大吃一惊的决定：辞职！

原来，在国有企业体制下，企业没有人事权和分配权，不能按发展需要招聘或开除工人，必须严格按照劳动局分配的指标来招人。工人的工资也要跟工龄挂钩，而不是按照工作表现和工作效益来决定工资。

“人事权和分配权都不掌控在企业手里，企业很难运作。”1988年，深感束缚的王白浪索性辞去了造纸厂厂长的职务，怀揣着创办乡镇企业的理想，下海经商去了。

王白浪创办的乡镇企业起起伏伏，时好时坏，由于受到资金等因素的限制，并没有太大的起色。而离开了王白浪的遂昌造纸厂，也一直在走下坡路。

1992年，邓小平南方谈话对中国20世纪90年代的经济改革与社会进步起到了关键性的推动作用，为走上有中国特色的社会主义市场经济发展道路奠定了基础。

当时的遂昌造纸厂由于制度体系等问题，经营陷入了低谷，无人愿意接