



曹操

打不死的乐观主义者

曹操一生经历大小六十余战，十次死里逃生，三次遭遇兵变，两次差点被暗杀。但无论面对什么样的逆境，他都能始终保持乐观积极的心态，用豁达的笑容感染下属，带领他们扫平群雄、奠定霸业。

翻开本书，领略曹操如何用乐观心态扭转逆境。

度阴山 著

曹操

打不死的乐观主义者

翻开本书，领略曹操如何用
乐观心态扭转逆境。

度阴山 著

图书在版编目(CIP)数据

曹操：打不死的乐观主义者 / 度阴山著. — 南京：
江苏凤凰文艺出版社, 2019.6
(读客这本史书真好看)
ISBN 978-7-5594-3544-6

I. ①曹… II. ①度… III. ①曹操(155-220) - 传记 IV. ①K827=342

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第064153号

曹操：打不死的乐观主义者

度阴山 著

责任编辑 丁小卉

特约编辑 乔佳晨 蔡若兰

装帧设计 读客文化 021-33608311

责任印制 刘 巍

出版发行 江苏凤凰文艺出版社

南京市中央路165号，邮编：210009

网 址 <http://www.jswenyi.com>

印 刷 三河市龙大印装有限公司

开 本 710 × 1000 毫米 1/16

印 张 19.25

字 数 257 千字

版 次 2019年6月第1版 2019年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5594-3544-6

定 价 49.90 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换

目 录

第一章 治世之能臣 / 1

捣蛋鬼 / 1

刺杀张让 / 4

治世能臣，乱世奸雄 / 7

在仕途里转圈 / 12

为他人鸣冤 / 17

牛刀小试，镇压黄巾军 / 20

新的开始 / 23

天下本无事，蠢货自扰之 / 26

第二章 董卓讨伐战——能臣梦的破灭 / 33

中牟杀人事件 / 33

曹操被投资 / 38

讨董联盟会议 / 42

董卓搬家，曹操发怒 / 46

袁绍独辟蹊径 / 49

兵败荥阳 / 52

艰难路 / 57

和袁绍分手 / 60

第三章 屡败屡战，光复兖州 / 66

全面接管东郡 / 66

再遇黄巾军 / 70

收拾袁术和陶谦 / 75

刘备：我乃中山靖王之后 / 79

反曹三人组 / 83

两战濮阳 / 85

反曹三人组的失败 / 91

曹操的决定 / 95

第四章 奉天子以令不臣 / 99

皇上，跟我走 / 99

和袁绍斗法 / 103

屯田 / 107

借刀杀祢衡 / 110

一征张绣：典韦、曹昂战死 / 113

打跑皇帝袁术 / 120

和张绣死磕到底 / 122

吕布末路 / 126

煮酒论英雄 / 133

“衣带诏”事件 / 138

贾诩来投 / 143

第五章 官渡之战：一场无比艰难的胜利 / 146

活捉关羽 / 146

讨贼檄文 / 149

白马之战 / 154

节外生枝 / 159

曹操打了退堂鼓 / 162

许攸来投 / 166

火烧乌巢 / 170

曹操烧信 / 174

第六章 一统北方 / 179

再败刘备 / 179

仓亭之战 / 183

攻陷黎阳 / 188

袁谭的求救 / 192

攻陷邺城 / 195

摧毁袁家班 / 200

白狼山之战 / 205

丞相曹操 / 209

搞定马腾、孔融 / 213

第七章 赤壁惨败 / 216

刘琮的投降 / 216

长坂坡之战 / 220

诸葛亮说孙权 / 224

首战之败 / 228

蒋干说周瑜 / 232

黄盖和曹操的约定 / 236

谁烧了曹操的战船 / 239

战后料理 / 244

《述志令》——曹操自传 / 247

第八章 再战江湖 / 254

以打张鲁的名义 / 254

反间计 / 258

荀彧之死 / 264

击败张鲁 / 268

与孙权和解 / 273

接班人 / 276

一场风波 / 280

定军山之战 / 282

关羽发威 / 287

三国鼎立 / 291

曹操遗嘱 / 295

第一章

治世之能臣

捣蛋鬼

公元155年，曹操出生于东汉帝国谯县（今安徽亳州）的一个士大夫家庭，父亲曹嵩因喜得一子而兴高采烈地祭祀祖先。

曹家的祖先不姓曹，而姓夏侯。曹嵩年轻时在中央朝廷做官，做得很辛苦，于是认了大太监曹腾为干爹，作为自己的靠山，所以就姓了曹。在特别重视祖宗名誉的中国古代，曹嵩这种行为可谓忘祖，所以每当他祭祖时，曹家祖先的牌位总会抖个不停。

但这次祭祖，祖先的牌位像死了一样，纹丝不动。曹嵩大为兴奋，认为这是好兆头，也许这个小家伙将来能给祖先带来莫大荣耀，而让祖先忘记自己改姓的丑行。

曹操稍懂事后，曹嵩渐渐对他感到失望。因为这个孩子无论从哪个角度看，都没有特殊的地方。更让曹嵩感到痛苦的是，渐渐长大的曹操不爱谈经说道，也不遵循礼法，最喜好的是飞鹰走狗、围猎比武。按当时士大夫的价值观来评价，曹操就是个不折不扣的浪荡子，非君子也。

曹嵩每次看到曹操游荡无度时，就会想起当初祭祀祖先时的情景。他产生一种隐隐的感觉：祖先的牌位陷入死寂，不是为曹操能光大门楣感到欣慰，而是恐惧，恐惧曹操会毁了家族。

曹操步入青少年后，外形上虽然是个小胖墩，可内心却智勇机警，特别善于权诈应变。

他后来的对手袁绍就领教过。袁、曹二人常常在一起玩耍，人在少年时，对是非善恶的理解是非理性的，成年人认为是错的事情，他们只是觉得好玩。所以他们经常做些在成人眼中特别出格的事。

某次，曹操和袁绍跑到一户大户人家家里偷东西，结果被人发现。两人撒丫子拼命跑，忽然袁绍掉进一深坑，怎么也爬不出来。

眼看失主就要追踪到这里，袁绍急得脸都变形了，在坑里如掉进陷阱的老鼠。

曹操伸手拉他，却死活拉不上来。曹操灵机一动，对袁绍说：“兄弟，对不住了。”

袁绍还没有反应过来，就听到曹操扯起公鸭嗓子高喊道：“小偷在这里，快来捉他啊！”

说完，曹操转身就跑。

袁绍气得七窍生烟，想不到曹操这么不靠谱。他又急又怒，使出浑身的气力，猛然向上一跳。让他惊喜的是，半个身子竟然蹿出了坑外，他又用两个胳膊撑住地面，居然快速地爬了出来。一爬出来，他就朝着曹操逃跑的方向追了过去。

最后，两人全身而退。

袁绍追上曹操后，揪住他的衣服要揍他。

曹操说：“我救了你，你怎么反而要揍我？”

袁绍说：“你差点害死我！”

曹操说：“如果我不那样喊，你哪里来的力气从坑里爬出来？”

袁绍恍然大悟。但他悟到的是，曹操这个人固然有智慧，可也很危

险。后来，袁绍有意疏远曹操，两人的关系渐渐就淡了。

其实可以这样说，年轻时的曹操，没有真心朋友。因为谁都不敢保证，他的权诈应变会用到什么地方。用他叔叔的话说就是：阿瞞（曹操小名）这孩子行为古怪，难以捉摸，同时放荡不羁，以后一定是个祸害。

曹操的叔叔又是个话痨，每次见到哥哥曹嵩，都要数落曹操。曹嵩听完弟弟的话后，随手拎起棒子，追着曹操揍。

被老爹揍的次数多了，曹操决心给叔叔一点教训，让他永远闭嘴。某天，他在大街上闲逛，恰好他叔叔迎面走来。曹操看见叔叔就直挺挺摔倒在地上，然后口吐白沫（天知道他的白沫是从哪里来的），嘴歪眼斜，浑身像被电了一样扭动。

他叔叔慌张地把他扶起，问情况。

曹操口齿不清地说：“我、我中恶风啦。”

他叔叔没有足够的智慧判断这情形，急忙跑去找老哥曹嵩。曹嵩慌慌张张地赶到现场，发现曹操正在逗弄街上的美少女，活蹦乱跳，和往常没两样。

曹嵩很纳闷，问曹操：“你叔叔说你中恶风了，怎么回事？”

曹操故作惊讶道：“啊，叔叔怎么能如此诅咒侄子？”

曹嵩仔细观察曹操，发现真没有任何异样，心里就对老弟嘀咕开来。曹操趁势说道：“叔叔如此诅咒我，也不怨他。可能是我平时对叔叔孝敬不够，他不喜欢我，有时候难免会在您面前说我的坏话，我受点委屈没什么的。”

曹嵩“哎呀”一声，这一声是父亲对儿子懂事的激动感慨，也是对他弟弟的愤怒。

自此，曹嵩再也不相信老弟数落曹操的话了。他老弟还觉得莫名其妙，曹操在背地里却乐开了花。

刺杀张让

曹操不仅在背地里偷着乐，其实他的很多事都是在背地里进行的。表面上，他古灵精怪、放荡不羁，但在无人处，他学习起来却严肃稳重，一丝不苟，在这方面所具有的意志力连他自己都感到惊讶。

他偷偷摸摸地学习百家思想，学得如痴如醉，而且他不是死学，他能从儒家思想一本正经的外表下，看到破绽和荒诞之处。这些深厚的知识和思想积累，以及对思想的怀疑和叛逆，为他后来能迅速成为领袖人物而不是书呆子埋下了伏笔。同时，他也学习兵法和搏击术，对《孙子兵法》尤其痴迷，为其做了不少注释，这也为他后来用兵如神打下了坚实基础。

一个人少年时代种下什么，将来就有可能结出什么，这就是曹操少年时代给我们的启示。

曹操的性格豪迈不羁，不拘一格，所以他绝对不会把所有精力都放在书本上。他更关注的是书本之外的真正的知识。真正聪明的人，都是向内运筹，向外看世界，二者缺一不可。

当时的东汉帝国已经进入了迅速衰败时期。宦官把持政权始终是东汉后期政治底色，特别是刘宏（汉灵帝）上任后，他把十个太监塞进自己的秘书处，这十个太监被称为“十常侍”，并且将他们同时封侯。刘宏经常指着十常侍的带头大哥张让说：“这就是我的第二个爹啊。”又指着十常侍的其他九人说：“这就是我的同胞兄弟啊。”

以张让为首的十常侍如此得刘宏的信任，自然大权在握。人一有权就会贪赃枉法，骄横跋扈。整个东汉帝国被这十个人搞得乌烟瘴气，民怨沸腾。

曹操对老爹说：“难道就没有人治治这十个阉人吗？”

他老爹怒了：“少放屁，什么阉人，你爷爷（曹腾）也是阉人！”

曹操闭了口。

曹嵩叹气说：“这届太监不行啊，你爷爷那时，太监个个都是好人。这十个败类，真是给太监行业丢脸。不是没有人想治他们，可能治他们的人现在要么在监狱，要么就在地狱。皇上信任他们，谁都扳不倒啊！”

曹操听了老爹这番话，心里打定了主意。他认为世上无难事，只怕有心人。他曹操就是个有心人，擒贼先擒王，如果能干掉张让，那对其他九个阉人就是晴天霹雳，他们必有所收敛。

所以，他下决心要刺杀张让。

从那天开始，他总去张让家周围转悠，查探地形，计算守卫换岗时间，寻找潜入的机会和地点，又认真琢磨撤退路线。

在经过半个月的探查后，大侠曹操出手了。

那天晚上，月黑风高，正是刺杀的好时机。曹操在张让府外暗暗观察着，趁卫兵轮岗时，偷偷从小门潜入，摸索了半天，终于摸到了张让的卧室门。

张让躺在床上，发出嚣张的鼾声。

曹操抽出一柄匕首，拨开了门闩，轻轻推门，门发出了断断续续的呻吟。就在这时，床上的张让忽然鼾声停止，翻了个身。

曹操像个雕塑一样弯着腰站在门口。黑暗中，他能听到自己的心脏怦怦直跳，这倒不是因为紧张，而是为他即将做成一件大事感到激动。

张让的鼾声再度响起，曹操吁出一口气，从身后抽出一柄快刀，摸向张让的床。

他蹑手蹑脚，刚走出三步，张让的鼾声猛地停滞，曹操暗叫不好。果然不好，张让已从床上坐起，大吼一声：“有刺客！”

张让的声音尖细凄厉，在寂静的黑夜中犹如鬼叫。曹操三魂七魄已被吓走一半，幸好脑子还在，他扭头就蹿出房间，跳到院子里。

从各个黑暗角落里冲出来许多卫兵，围住曹操，刀剑齐下。曹操有种特殊的本领，那就是越是情势危急时，他越是冷静。这种本领可不是事上磨炼出来的，而是天赋。

他大喊大叫，如同白日见鬼一样，这是在给自己壮胆。他边抵抗边向事先查探好的地方撤退。那是张让府中一处矮墙，平时是张让用弹弓射击路人的据点。

曹操如同恶鬼附体一样，上蹿下跳，做着鬼脸终于退到矮墙附近，猛地舞着刀原地转了一圈，那些卫兵被这种场景吓坏了，慌张地后退。曹操趁机一个弹跳，跳上矮墙，脚尖在墙上一点，人已飘落到府外。趁着夜色，他逃脱了。

第二天，曹嵩回府后，脸上呈现着喜悦的神色。他告诉曹操：“昨晚有人潜进张让府，险些宰了张让。张让这阉人气疯了，今天到处捉人审讯。哈哈！”

曹操有喜有憾，喜的是吓了张让一回，希望他以后能有所收敛，憾的是，只是吓了他一跳，没有杀死他。

他看到父亲坐在椅子上，脸色渐渐沉下来。

曹操问老爹：“刚才您还很高兴，怎么突然忧郁了？”

曹嵩说：“我是觉得，像这种刺杀，虽然解气，可解决不了本质问题。杀了一个张让，还会有第二个。”

曹操一惊，他似乎悟到了什么。

人和人是不同的。有人能从一点信息和天启中，立即确立志向，从此人生朝着光明走去；而有的人，纵然老天爷下凡和他谈心，他也油盐不进。各自的命运也就此分道扬镳。

曹操属于第一种人，他所悟到的就是，政治问题只能用政治来解决，恐怖袭击只能治标不能治本。

这个感悟一上脑，曹操马上就开始行动，他要用政治的力量来解决政治事件。

治世能臣，乱世奸雄

张让为首的十常侍是政治问题，若要解决这个问题，就必须从政治入手。若想从政治入手，就必须做官参与政治。曹操在此之前，从来没想过要做官。但刺杀张让失败后，他对做官的渴望突然强烈起来。做大官不是他的目的，做大事才是。

东汉时期的人要做官，最简单的一条路是服从察举制。所谓察举制，指的是地方长官在辖区内随时考察、选举人才并推荐给上级或中央，经过试用考核再任命官职的制度。

其实我们通过上面的论述就能发现，该制度存在弊端。地方长官所推举的人才，固然有标准，比如才华、品德等，可这种标准不可量化，不可量化就意味着可以光明正大地作假。长官常常会推荐自己的亲戚和行贿者。

后来，有人为这个制度添加了一条：被举荐的人必须要有社会名流贤达的认可。也就是说，地方长官举荐人才时，他一个人说了不算，被举荐的人必须要有社会评价。

于是，当时的一些社会名流贤达又有了另外一个身份——点评师兼舆论领袖。一个人如果被这些点评师、舆论领袖看好，那离官位就很近了。

曹操要做官，第一步就是结交几个这样的大咖。曹操多方打听，得知当时天下有个点评师很是厉害，凡是 he 点评过的人，都做上了官。这个人叫桥玄，今河南商丘人。

桥玄很传奇，做过小县城的司法官，当过太守，还曾领兵击败过北方的少数民族，后来步步高升，最高做到尚书令、太尉。在天下人的印象中，桥玄举贤不避仇，执法不徇私，是个典型的杰出官员。

后来他因年纪渐老，又看不惯十常侍的所作所为，却没能力干掉他

们，所以就辞职在家，在评点天下年轻人的同时，时不时地生点闷气。

曹操决心一下，立即行动，从东汉首都洛阳跑到梁国睢阳（今河南商丘）去见桥玄。桥玄可不是那么好见的，来见他的人摩肩接踵，把他家门槛都踩烂了。

曹操就在桥玄家门口排队，队伍排出一公里。有人想挑战规则直接插队，别人都不敢表示不满，只有曹操跳出来和人家打架。结果，几场架打下来，曹操成了秩序维护者。大家特别佩服他，就让他随意插队。于是，别人要排两天队才能见到桥玄，曹操只花了小半天就和桥玄见面了。

若干年后，曹操还能想起他第一次见桥玄时的情景。当时他递上名片，一会儿工夫就被人领进房间。他看到桥玄坐在一个玉蒲团上，身边站了个书童，书童左手捧着记事本，右手执笔。

曹操向桥玄行了个大礼，桥玄睁开眼睛，看着曹操高声说：“姿貌短小，胖墩一个。”

那个书童立即用笔在记事本上记下，一边写一边重复：“姿貌短小，胖墩一个。”

曹操想了想，觉得人家说得没错，但桥玄和书童如此直白，还是让他心里不太舒服。这时，他又听桥玄高声说道：“神明英发，非池中物也。”

书童跟着重复一遍，记了下来。

桥玄这时站起，拉过曹操的手，亲切地说：“曹操啊，我知道你爷爷和你父亲都是好样的。如今看到你，更让我吃惊，刚才我的评语你已经听到了吧。”

曹操说：“听到了，前半句很中肯，可后半句，在下实在愧不敢当。”

桥玄呵呵一笑，说道：“你来找我，是想做官？”

曹操当然不会直接说他想做官，他兜兜转转地和桥玄谈起了知识、思想和信仰，又谈起了当今宦官当道、民不聊生的局面，表达了对帝国危若累卵的担忧，最后才提到他的目的：“我要进入政界，扫荡这乌烟瘴气的时代。”

桥玄被曹操的学识和胆识惊到，大为叹服，认为曹操是命世之才（顺应天命而降世的人才）。他问曹操：“你出生时可有什么吉兆？”

曹操抓耳挠腮地想了许久，实话实说道：“没有。”

桥玄点头说：“不要紧，等你功成名就后，自然就有了。”

曹操大概了解这句话的意思，天下所有名人，都是先有了事功，才有的出生奇迹。

桥玄特别看好曹操，两人自此成为忘年交。但过了许久，曹操仍得不到老家谯县地方长官的举荐，很是郁闷。

桥玄就告诉他：“你若想被举荐，单凭我一人之力还不够，你还需要去结识另外一个评点师。”

曹操就问：“是谁？”

桥玄回答：“南阳舆论领袖许劭。”

许劭是河南南阳人，饱读诗书，有着超人的洞察力，能在短时间内对他人进行鉴定。他的鉴定语切实中肯，常常一语中的。当时人如果能得到他几个字的鉴定语，顿时身价翻倍，做官易如反掌。

曹操就按照桥玄的指示，去见许劭。不过和他当初见桥玄不同，这次比较困难。曹操第一次去见许劭，根本没进去门，就被门丁轰走了。

曹操反思自己，忽然想到自己什么东西都没有带就跑去，这很不礼貌。于是第二次拎着很多贵重礼品去见许劭，可门丁又把他轰走了。

他再度反思，忽然发现了症结所在。于是他给门丁包了个大红包，双手捧着恭敬奉上，门丁这才放他进了门。

许劭见到曹操，面无表情地盯着他看了半天，又看了眼曹操所带的礼物，脸色柔和起来。他问曹操：“为何来见我？”

曹操说：“是桥玄让我来的。”

许劭再问：“桥玄如何评价你？”

曹操回答：“命世之才。”

许劭惊了一下，这足以说明曹操在桥玄心目中的地位。他这才认真打

量起曹操来。曹操在一边静静等着。许劭把曹操上上下下打量了一遍，曹操以为他要开始说鉴定语了，想不到许劭把眼睛闭上了。看那状态，似乎要睡觉。

曹操大老远跑来，还花费不少，肯定不能只得个许劭的“无语”就走啊。他凑上去，问许劭：“请教先生，不知您视我为何人啊？”

许劭喉咙发出“咕噜”的声音，像是有口痰准备吐出。

他睁开眼，看到曹操两只炯炯有神的眼睛，还是不说话。曹操再次催问。他只好清了清嗓子，比画出个“手枪”的手势说：“八个字，治世能臣，乱世奸雄。”

曹操愣了一下，就狂笑起来。居然还伸出手去，把许劭的“手枪”手势握起来，问：“你这是夸我呢，还是骂我呢？”

许劭嘿嘿一笑，说：“只此八字，受用一生啊！”

曹操又大笑起来，这回是真心实意地笑。因为不管怎样，前半句可是实打实的赞誉，有了前面这四个字，他就足以被地方官举荐了。

此时的曹操，还没有想过乱世如何做奸雄的问题，因为他做官的目的就是为了把暂时的乱世变成治世。他走出许劭的家门时，就下定决心，要做治世之能臣。

他回到老家谯县，找到地方官，从怀里拿出个小本本，上面写着桥玄和许劭的评语。不过对于许劭的评语，他编辑了一下，只留下“治世能臣”四个字。

谯县地方官赶紧给他作揖说：“小曹啊，你费这个事做什么，你老爹在朝中做官，只要你打你老爹的旗号和我说一下，多大的事啊。何必跑去找这些人呢，这不是浪费钱财吗？”

曹操极为正经地说：“我要靠自己的本事，靠人靠祖上，不算是好汉。”

地方官当时就笑了，说：“曹操啊，你的品格在咱们这地方可是家喻户晓啊。不守规矩，到处惹是生非。我就是举荐你，单凭这两个老家伙的评