

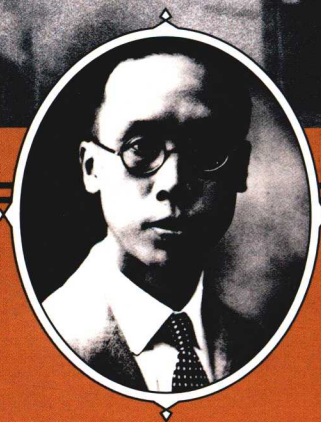


百年中国记忆·实业巨子

刘未鸣 詹红旗 主编

MIN ZU HUA GONG DIAN JI REN
FAN XU DONG

范旭东



民族化工奠基人

他在中国尚未开发的基本化工领域，相继创办久大精盐公司、永利制碱公司，被称为中国民族化工之父，被毛泽东誉为“工业先导，功在中华”。

百年中国记忆·实业巨子

刘未鸣 詹红旗 主编

范旭东：
民族化工奠基人

图书在版编目 (CIP) 数据

范旭东：民族化工奠基人/刘未鸣，詹红旗主编. —北京：中国文史出版社，2018.12

(百年中国记忆·实业巨子)

ISBN 978 - 7 - 5205 - 0907 - 7

I. ①范… II. ①刘…②詹… III. ①范旭东 (1884—1945) 一生平事迹
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 272498 号

责任编辑：刘 夏

出版发行：中国文史出版社

社 址：北京市海淀区西八里庄 69 号院 邮编：100142

电 话：010 - 81136606 81136602 81136603 (发行部)

传 真：010 - 81136655

印 装：北京新华印刷有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：1/16 插页：4 页

印 张：17 字数：219 千字

版 次：2019 年 3 月北京第 1 版

印 次：2019 年 3 月第 1 次印刷

定 价：52.00 元

文史版图书，版权所有，侵权必究。

文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。

百年中国记忆·实业巨子

主 编： 刘未鸣 詹红旗

编 辑： （按姓氏笔画排序）

牛梦岳 刘 夏（统筹） 赵姣娇

胡福星 梁玉梅 程 凤



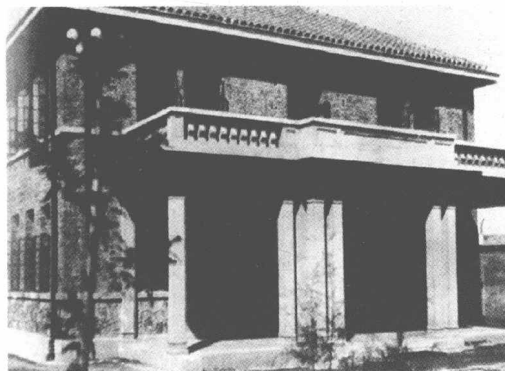
范旭东（1883—1945）

工业先导
功在中华

毛泽东

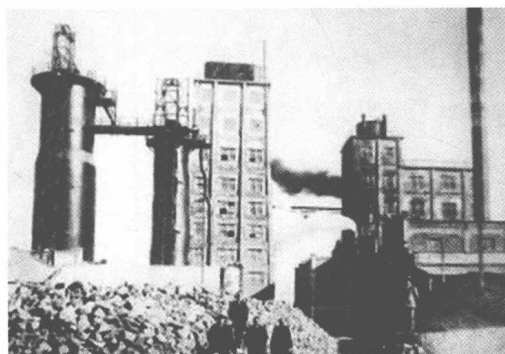
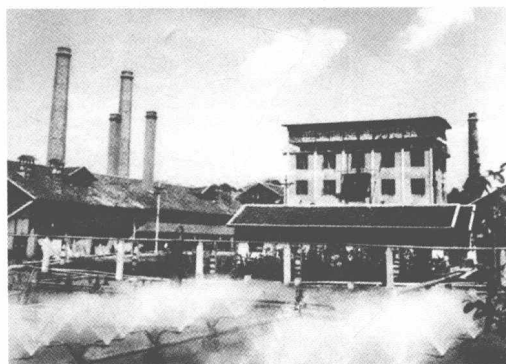
毛泽东书“工业先导，功在中华”挽联

永利化学工业公司南京铔厂局部



黄海化学工业研究社外景

重建的四川自贡模范盐厂真空制盐的车间，车间大楼前的“喷雾”场景是制盐的一道工序——“浓缩卤水”。



永利碱厂厂区



“永久黄”集团职员合影，前排右五为范旭东，右四是侯德榜。



目·录

第一章	化学工业拓荒者：“虽粉身碎骨，亦要硬干出来”	
	呈请批准维持免税原案应予维护	/ 3
	国家百年长计所关 非仅一业之消长已	/ 6
	为承办硫酸铔厂请迅赐维护呈文	/ 9
	为筹设新碱厂呈实业部转呈文	/ 11
	为创办模范食盐厂呈四川盐务局转呈文	/ 13
	战场般的久大精盐公司	/ 15
	抗战前的艰苦创业	章执中 / 17
	久大精盐公司的成长	徐 盈 / 25
	从盐堆里走出来的永利制碱公司	/ 31
	永利碱厂的艰难奋斗史	陈调甫 / 32
	永利碱厂和英商卜内门洋碱公司斗争前后记略	余啸秋 / 48
	历经“九九八十一难”的永利化学工业公司	/ 63
	创建硫酸铔厂本末	/ 66
	永利硫酸铔厂建厂经过	邹秉文 / 72
	苦海盐边创业纪实	张高峰 / 86

第二章

笃信科学：“工业的基础在科学”

- 创办黄海化学工业研究社缘起 / 107
- 黄海化学工业研究社概略 陈调甫 / 109
- “黄海”三十年 王培德 赵博泉 / 121
- 创设海洋研究室缘起 / 135

第三章

求贤若渴：“凡事待人而兴”

- 人才是永利的真正基础 陈调甫 / 139
- 谁人肯向死前休 何熙曾 / 142
- 永利是我的第二个“老家” 张荣善 / 145
- 中国化工人才的摇篮 陈歆文 / 151

第四章

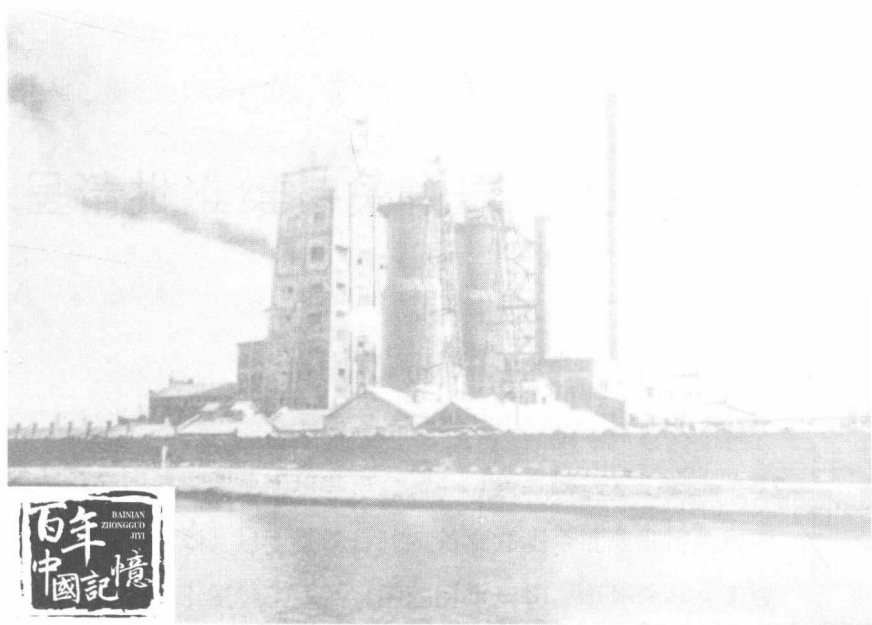
实业救国：“现时中国需要工业，是为救国”

- 制碱一事吾中华民族已到非做不可的时期 / 165
- 制盐事业上关国课下系民生 / 167
- 兴办近世的工业 是今日中国人惟一的活路 / 170
- 民国二十年我们应有的觉悟 / 172

本团体信条	/ 176
发展工业之最低限度的努力	/ 178
永利化学工业公司主办中国工业服务社缘起	/ 180
七七事变的灾难	郭炳瑜 / 183
工业的成败影响于抗战建国	/ 185
同侵略者再拼三年	/ 188
大势鞭策吾人 担负更重之任务	/ 193
抗战中兴建华西化工基地	郭炳瑜 / 196
样样都要从头做起	/ 201
如何完成国防化工	/ 207
久大第一个三十年	/ 210
久大、永利、黄海决不外迁	/ 221
管制日本工业之我见	/ 223
永利硫酸铔厂始末	张能远 / 226

附 录

追悼范旭东先生	侯德榜 / 239
我们初到华西	/ 244
范旭东年表	/ 264



第一章

化学工业拓荒者：“虽粉身碎骨，
亦要硬干出来”

呈请批准维持免税原案应予维护

具呈人永利制碱公司总经理范旭东

为确定创办氮气工业计划，恳予呈请行政院备案并明令批准维持免税原案应予维护事。窃公司因鉴于氮气工业关系国防民生至切，中外合办久无成议，于去冬十一月毅然呈请筹资自办硫酸铔厂，蒙提请行政院第一三六次会议议决照办，当即着手筹备。兹将进行方案分项呈报于后：

一、资本。近代工业在中国尚极幼稚，故欲公开募集巨额资金，颇不易为力，况氮气工业在中国为创举，且须防备外货倾销，规模既大，资金至少又非千万莫举。公司董事会议至再金谓，欲引起世人同情，踊跃投资，必自本身牺牲始，故决定将公司十余年来缔造艰难、粗具成效之制碱工业，公开与国内之资本家及金融界共享其成，改组永利并扩张资本总额为国币一千万元。除第一期已收二百万元外，余数分作两期续收，第二期收三百五十万元，第三期续收四百五十万元。

目下碱厂正在扩张，需用资金至巨，不幸国内经济衰退，出品滞销，周转不易。估计碱厂所用至少须占四百五十万元，故第二期续收股本，所能用作硫酸铔厂者只一百万元而已。

情势如此，第三期股份断难即行续收，不得已决定由永利发行公债五百五十万元以资补助。此数已承中国、上海、金城、浙江兴业四银行组织

银团分认，并蒙曲谅公司为国兴业之诚，允为减轻利率至年息七厘。如此利率在中国固属难能，设与世界同业所担负者相比较，又不无过重之嫌矣。合计每年须付债券息金共三十八万五千元之巨，系指定由永利制碱部分负责支付。目下银价高涨，外货倾销，势所不免，负担骤增，殊堪忧虑。万一永利之基础因此动摇，其于中国工业建设必贻无穷后累，诚当于着手之前，切实审慎者。

二、恳予转呈行政院明令批准维持免税减费原案并优予维护事。民国十九年公司因经营困难势将不支，特呈恳前工商部俯赐救济，蒙呈准，行政院议决加入公股二百万元，并从十九年六月一日起，免除公司原料制品厘税及核减国营运输机关运费各三十年在案。只以国步多艰，公股未能拨下，复蒙俯念公司严重危机，准予自发债券暂代公股。几经曲折始得于是年十月发行，而厄于时局，未能畅销。除抵偿旧欠，化零为整，或折扣作抵，暂行周转外，发售债券所收得之现款，仅七千元而已，实始意所不及料者。其后金价变化，汇兑上于营业有利，危难之局自然解消，及今回思，不寒而栗。此次不顾前此艰苦之经历，敢于担负创办氮气之重任，原非得已。资金筹划略如上述，既须变更组织，扩张股本，发行新债，则政府加入公股一案，应恳准予拨现或保留以后入股之权，俾便招收新股。碱业部分原无厚利，历年经过可以证实。公司今后既加重近四十万元债券利息之负担，其危险自可想见。除恳呈准行政院明令维持免税减费原案外，务乞俯赐维护，不胜感祷。

三、厂址。厂址以交通便利、煤斤集中或出产之地为宜。现经公司与银团商定，决购江苏六合县境内沿长江高地为厂址，既邻近浦口，山东煤产咸集于此，且与首都相隔咫尺，颇得交通上便利。

四、工程进行方针。拟择欧美化学工程公司富有经验实绩者，令其负设计及安装监工之责，而采购机器则由公司派员与机器厂家直接，凡国内可自制之机器仍在国内自制以省靡费。至于原料硫铁等物，当然以采用国产为原

则。合并陈明。

公司现定下月召集股东大会，通过修改章程、扩张股本、募集债款，筹备氮气工业各案，一俟议决，遵章再行呈报备案。惟本呈第二项恳请维护各节，应请先予呈请行政院明令批准，俾便报告以安众股东之心，而免发生疑虑阻碍进行。是否有当，伏候批示，祇遵。谨呈
实业部部长、次长

民国二十三年二月十一日具

公私合营水利久大化学工业公司历史档卷（永利案卷顺序号522）

国家百年长计所关 非仅一业之消长已

6 谨略呈者：民国二十二年冬，政府为确立中国化学工业基本，曾与英、德两国厂家议商合资一千五百万元，创办合成安摩尼亚工厂制造硫酸铔。交涉至再，行将签字，当时锐以此项工业关系国防民生至切，欧战初起，德国敢于对世界为敌，论者辄谓该国恰于此时，其研究多年之合成安摩尼亚工业始告成功，实与有力焉。故巴黎媾和，各国挟战胜余威，强令德国公开秘诀，其为世界重视亦至如此。吾国安可勿顾，乃不揣绵薄，主张国人筹资自办，以却外人之请，幸荷嘉纳，合办之举遂告中止。去年五月，公司特召集股东大会，议决增加股本，发行债券，并议定划出六百五十万元创办硫酸铔厂。其数比之英德厂家估计，尚未及其小半，虽明知十分紧缩，然为事实所限，增益无从，只得苦干。其后兼程赶进，建造厂屋，安置机器，今已大致就绪矣。工程技术毫无遗憾，虽在工业先进国，殆亦无逾于此者。本厂资金，既非全属股本，其每年所应付债券利息三十八万五千元，须由纯碱部分担负，已云过重，不意银价高涨，外货倾泻而来，影响公司营业至巨，加以华北时局不宁，金融界对公司放款深具戒心，公司处境已不如从前安定。为避根本动摇，惟有将创办之硫酸铔厂工程赶紧完竣，然此亦非添加费用莫由实现。似此收支皆超出预算，前途殊堪忧虑，去冬因有见及此，特举四项办法，呈请实业部转恳行政院迅赐