

李嘉诚

LIJIACHENG 刘志则 胡海艳 著

SHANGYEKE

商业课

不忘初心
方得始终

10 堂商业课，50 条投资理念
浓缩其一生的管理智慧与经营哲学
足以改变无数创业者之命运



全球商业竞技场中的
实业家 · 慈善家 · 投资家

花山文艺出版社

李嘉诚

LIJIACHENG 刘志则 胡海艳◎著

商业课

不忘初心
方得始终



 花山文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚商业课：不忘初心，方得始终 / 刘志则，胡海艳著. — 石家庄：花山文艺出版社，2018.9

ISBN 978-7-5511-4250-2

I . ①李… II . ①刘… ②胡… III . ①李嘉诚 - 生平事迹 ②李嘉诚 - 商业经营 - 经验 IV . ① K825.38 ② F722.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 208684 号

书 名：李嘉诚商业课：不忘初心，方得始终
著 者：刘志则 胡海艳

责任编辑：梁 瑛

责任校对：李 伟

美术编辑：胡彤亮

出版发行：花山文艺出版社（邮政编码：050061）

（河北省石家庄市友谊北大街 330 号）

销售热线：0311-88643221/29/31/32/26

传 真：0311-88643225

印 刷：环球东方（北京）印务有限公司

经 销：新华书店

开 本：710×1000 1/16

印 张：16

字 数：200 千字

版 次：2018 年 10 月第 1 版

2018 年 10 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5511-4250-2

定 价：48.00 元

（版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换）

P 前言 REFACE

一位加拿大商务官员对李嘉诚着了迷。他将一幅李嘉诚的肖像(杂志封面)挂在办事处，只要一提到李嘉诚便竖起大拇指，赞不绝口，说那是他心中的英雄！

2017年6月27日，已近九十岁高龄的李嘉诚先生参加汕头大学2017年的毕业典礼，并发表了非常精彩的演讲——

一生志在千里，也知似水流年；我年轻过，历尽困难试炼，我深刻知道成长之路是非常不容易的；在高增长机遇巨浪中，愚人见石，智者见泉。

.....

愚人常常抱怨，觉得墨守成规是被逼出来的，被制度营役、被繁文缛节捆绑、被不可承受的期望压至透不过气；他们渴望“赢在起跑线上”，希望有个富爸加上天赋的优越组合，认为“人能弘道”、改变尘世复杂和无可奈何的扭曲太负重，

“道能弘人”肯定更舒服。

这段话概括了他一生执着追求的真理，也道出了他获得成功人生的真谛——不忘初心，方得始终。而其中最重要的两个要点便是愿力与自律。

愿力即自发提高自我的内在驱动力。李嘉诚的成功与他自身的强大愿力有着巨大的关系。李嘉诚的一生是对愿力最好的诠释，他不甘命运，执着追求，凭着内心对成功的强烈渴望，终于一步步走向了事业巅峰，成就了辉煌人生。

从一个茶楼跑堂到亚洲首富，李嘉诚把自己的成功归功于“愿力”——一生都保持着拼搏奋斗、不断进取的精神追求，永远自动自发地以愿望为灯塔，不断地奋进，不断地追求更高的目标。中间虽有诸多磨难挫败，但他都靠着对梦想的执着追求、改造自身命运的愿力而克服掉了，最终修成正果，获得美好人生。

愿力是一个人的精神支柱，是拥有远大的人生志向，是处世懂得善择的智慧，是创业创新所需的勇气，是心有大爱、广施众生的善心，是“不忘初心，方得始终”的坚持和毅力。

李嘉诚认为舞蹈家一般都具有强烈的愿力，他们总是对着镜子不厌其烦地练习着舞蹈动作。李嘉诚觉得他们每天面镜，并非顾影自怜，而是不怕疲惫、不怕痛苦，一而再，再而三，修正追求举重若轻的完美，技巧内化自我之中。走到台前，“身与物化，意到图成”。所有的成功者无不如此强大的精神愿力。

一个人只有具备强大的内心渴望，有对成功的极大追求，并时刻保持拼搏的精神，才能自动自发地为自己的目标不断奋进，哪怕遇到再大的挫折和困难，也不轻言放弃。

自律是铁杵成针的意志功夫，也是李嘉诚成功的重要因素。所以李嘉诚说：“懂得善择才是打造自己命运的保证。而命运大赢家的梦幻DNA组合，是科学心智与艺术心灵的觉醒，才可把潜能修炼为出众的人生。性格基础是意志力，自律的坚持和创意潜力相形相塑，才可达致拥有挪移心外喧哗的处世心力。”

自律就是要约束自我、本分做人、老实做事，正是有了这样的自律，李嘉诚才做到了做人有原则、生意不取巧、用人善爱才、管理先自律、投资需谨慎的为人处世的至高境界，创造了当下不凡的成就。

李嘉诚一直将“做好人”“做好事”奉为自己一生最大的自律原则，他认为作为一个商人首先应该学习的课程就是做人，其次才是做生意。商业的成功，取决于做人的成功。做生意的人都精明能干，可是并不是每个人都能成功。关键在于你得靠自己踏实的做人之道赢得别人的信任，使别人愿意和你达成交易。

不论什么时候李嘉诚都严于律己，即使在公司里，他也以高标准要求自己。他总是第一个到公司，最后一个离开公司。当员工来到的时候，李嘉诚已经来到了公司，开始处理一些事情；晚上下班的时候，李嘉诚等到所有的员工都已经下班了，他才下班；从办公室出来，他又要将公司的每个地方都重新检查一下，把一些没有关的门窗，打印机、复印机等机器都关掉，然后才离开。

本书从愿力和自律两方面，阐述了李嘉诚所尊崇的经商原则和处世之道，同时这也是他取得成功的两个最重要的因素。不忘初心，方得始终。相信此书可以让我们看到一个不一样的李嘉诚！

最后，感谢为本书的创作提供文字整理的邢桂平女士！

C 目 录 CONTENTS

Chapter 1 人生有志向

——似水流年，一生志在千里

- 愿力，提高自我的内在驱动力 / 003
- 想得长远，才能取得更大的成就 / 008
- 不甘平凡，才能走向卓越 / 013
- 高瞻远瞩，眼界决定未来 / 018
- 建造大厦，打好地基最关键 / 023

Chapter 2 处世要善择

——有愿景，更要量力而行

- 善择，需要有顺其自然的勇气 / 031
- 处世有原则，才能收获出众人生 / 037
- 有能力游回来，才会到对岸去 / 041
- 无论做什么，都要先想到失败 / 045
- 既要敢于冒险，又要谨慎行事 / 050

Chapter 3 进步要创新

——愚人见石，智者见泉

经商之人拼的是智力，而非蛮力 / 057

脑子灵活之人，更容易取得成功 / 062

胸有大志，一切艰难困苦都是浮云 / 069

勤奋是通往成功的不二法则 / 074

别人恐惧时学会贪婪，别人贪婪时学会恐惧 / 078

Chapter 4 成功要坚持

——唯有哭过长夜，方可语人生

困境中忍辱负重，顺境中戒骄戒躁 / 085

只要有心，处处皆是商机 / 090

谋而后动，欲擒故纵 / 095

只有不断学习，才能不断取得成功 / 099

苦难，是生命中最闪耀的风景 / 105

Chapter 5 心中有大爱

——愿财富惠及神州大地

商人，首先是一个人，其次才是商人 / 111

财富来自社会，理应回报社会 / 116

我的“第三个儿子”是基金会 / 121

将慈善的种子，播撒到每个人的心田 / 125

Chapter 6 做人有原则

——规范自我，树立榜样

树大招风，经商要懂得低调 / 131

以和为贵，方可纵横捭阖 / 137

好人的榜样，是看得见的哲理 / 141

让你的敌人都相信你 / 145

做到“仁慈的狮子”，你就成功了 / 149

Chapter 7 生意不取巧

——经商要有是非观

企业家应该做好风险管理 / 155

懂得合作，才能共赢 / 160

赚钱可以，但绝不能违背良心 / 165

借他人的力量，达成自己的目标 / 169

Chapter 8 用人善爱才

——开放的人才观

人才，是企业最宝贵的财富 / 177

只要有能力，年轻人也可以起用 / 182

采用职业经理制度，“以夷制夷” / 185

大胆放权，方可人尽其才 / 189

中西合璧的人才应用机制 / 194

Chapter 9 管理先自律

——以身作则，方可将才

虚怀若谷，容人之短 / 201

得人心者，得天下 / 205

善与人同，乐与人同 / 209

学会倾听，才能集思广益 / 213

敢于创新，才是大势所趋 / 218

Chapter 10 投资需谨慎

——懂得控制欲望，方能不败

聪明的投资者，懂得借鸡生蛋 / 225

口袋里有“现金”，心就不会慌 / 229

多元化经营，确保旱涝保收 / 233

放长线钓大鱼，成就不败神话 / 238

附 录

李嘉诚经典语录 / 243

Chapter 1

人生有志向

——似水流年，一生志在千里



愿力，提高自我的内在驱动力

因循的并发症是不思不想和无感无知，在人工智能时代肯定过不了关。驾浪者的基本功，时时刻刻要灵敏、快知快明，要有独立思考的悟力、能运用想象，把现实、数据、信息合组成新。

“愚人和智者的差别在于‘愿力’”，如今功成名就的李嘉诚这样总结自己成功的缘由。

2017年6月27日，李嘉诚应邀到汕头大学参加毕业典礼，在毕业典礼上他发表了精彩的演讲——《愿力人生》。

已是耄耋之年的李嘉诚看着校园内朝气蓬勃的年轻人，感慨万千。时光飞逝，置身于汕头大学的时候，李嘉诚肯定也想到了自己年轻的时候。那时，他怀着一颗赤子之心，经历了各种磨难，但他终

究走了过来，而且创造了常人难以创造的财富，取得了一般人难以企及的成功。可以说，李嘉诚的一生是精彩的一生。

如今的李嘉诚是将近九十岁高龄的老人了，他深刻体会到人的成长之路是异常的艰辛。因此，他要将自己的一些人生经验讲与未来世界的掌握者们听，愿他们少走弯路，更快取得人生的成功：

愚人只知道“为”（to do），智者有愿力，把“为”（to do）变“成为”（to be）。“愿力一族”是如何修炼？如何处世？如何存在？

愚人常常抱怨，变得墨守成规是被逼出来的，被制度营役、被繁文缛节捆绑、被不可承受的期望压至透不过气；他们渴望“赢在起跑线上”，希望有个富爸加上天赋的优越组合，认为“人能弘道”、改变尘世复杂和无可奈何的扭曲太负重，“道能弘人”肯定更舒服。

这样的心态，他们已“输在起跑线上”。传统中国智慧告诫我们命与运是互动交织的，拥有一切，也可以一无所有。懂得“善择”才是打造自己命运的保证。而命运大赢家的梦幻DNA组合，是科学心智与艺术心灵的觉醒，才可把潜能修炼为出众的人生。性格基础是意志力，自律的坚持和创意潜力相形相塑，才可达致拥有挪移心外喧哗的处世心力。

自律是铁杵成针的意志功夫。每个希望成为大舞蹈家的人，每天面镜，并非顾影自怜，而是不怕疲惫、不怕痛苦，

一而再，再而三，修正追求举重若轻的完美，技巧内化自我之中。走到台前，“身与物化，意到图成”。

李嘉诚的成功与他自身的强大愿力有关，愿力是自发提高自我的内在驱动力。从创业之初到现在，李嘉诚已经经历了六十多年的风雨，从一个茶楼跑堂到亚洲首富，李嘉诚把自己的成功归功于“愿力”——一生都保持着拼搏奋斗、不断进取的精神追求，永远自动自发地以愿望为灯塔，不断地向奋进，不断地追求更高的目标。中间虽有诸多磨难挫败，但时刻都靠着对梦想的执着追求、改造自身命运的愿力进行克服。

1999年，李嘉诚登上《福布斯》排行榜，并被评为“全球华人首富”。从那以后，连续十五年，李嘉诚的“全球华人首富”的名号从未被动摇过。如今，李嘉诚的商业王国覆盖了全球很多国家，几乎各个行业他都有所涉及。他经营的业务为十几万员工解决了就业的问题；他一生都致力于慈善事业，帮助了无数的人；他坐拥巨大财富，却有着低调可亲的人格魅力。他的一生是成功的、辉煌的、近乎完美的。

李嘉诚在前文中所提到的“愿力”，其实指一个人的精神支柱。对商场上做生意的人来说，有些人可能奋斗一生都没有取得什么成果，但是有些人只是随意地做了一些事情，就能取得非凡的，甚至是令世人瞩目的成就，而此时，我们当中的一些人会将这种结果归功于天意、运气。其实不然。

很多时候，人们只看到了他人的成功，却没有看到他人在成功之

前所付出的辛勤努力，以及所做的准备工作。成功人士，一般都不会盲目地跟大流做决定，他们有一套独特思维。

几乎所有的成功者都需要有强大的精神愿力，否则，就无法获得精彩的人生。人生其实就是一个大舞台，在这个大舞台上，我们每一个人都应该时时面镜，对自己的“面部表情”“行为动作”“姿势体态”有一个清晰的了解，以便更好地调整自己的“舞蹈状态”。

人生的道路是艰苦的，势必要依靠自己强烈、清晰的愿力来给自己加油、鼓劲，激励自己不断克服困难，最终实现自己的梦想，走向成功。

李嘉诚成功的一生是对愿力最好的诠释，他不甘命运，执着追求，凭着内心对成功的强烈渴望，终于走上了事业的巅峰，成就了辉煌人生。

在《愿力人生》这篇精彩的演讲中，李嘉诚还说：“因循的并发症是不思不想和无感无知，在人工智能时代肯定过不了关；驾浪者的基本功，时时刻刻要灵敏、快知快明，要有独立思考悟力、能运用想象，把现实、数据、信息合组成新。”

商场如战场，处处是竞争，处处是硝烟。商场是变幻莫测的，只有准确预估形势，才能在其中找到正确的商路。商场中的每一项业务都有一定的饱和度，所以，当别人争先恐后、一哄而上去做某件事情的时候，你就不能盲目地跟风，应该有自己的独到的见解，应该能从事情的表象中探索出真理，深思熟虑后再行动。

一个人要想取得成功，首先应该有好的项目，一个好项目是成功