

The New Prince

造就政治领袖的50堂课

蔡子强

新君王论



GUANGXI NORMAL UNIVERSITY PRESS

广西师范大学出版社

我不是想写一本教从政者尔虞我诈的书，相反，我认为今天群众已非吴下阿蒙，再不是我们祖先辈股灰头土脑，他们教育水平高，充分掌握信息，有着相当的独立思考和判断力，不会再任由政客轻易摆布，让阴谋诡计得逞。我只是希望通过介绍大量海外政治领袖的故事和经验，让大家看看，别人在民主体制中究竟是如何待人处事的。

—— 蔡子强



ISBN 978-7-5633-9419-7



9 787563 394197 >

定价：35.00元

The New Prince

造就政治领袖的50堂课

蔡子强

新君王论

广西师范大学出版社

· 桂林 ·

图书在版编目(CIP)数据

新君王论:造就政治领袖的 50 堂课/蔡子强著. —桂林:
广西师范大学出版社, 2010. 1(2010. 3 重印)

ISBN 978-7-5633-9419-7

I. 新… II. 蔡… III. 领导学—通俗读物 IV. C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 000206 号

图片来源:CFP

广西师范大学出版社出版发行

(桂林市中华路 22 号 邮政编码:541001)
(网址:www. bbtpress. com)

出版人:何林夏

全国新华书店经销

发行热线:010-64284815

山东临沂新华印刷集团有限公司印刷

(临沂高新技术产业开发区新华路 邮政编码:276017)

开本:960mm×690mm 1/16

印张:21.5 字数:183 千字

2010 年 1 月第 1 版 2010 年 3 月第 2 次印刷

印数:10 001~20 000 定价:35.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印单位联系调换。

(电话:0539-2925659)

推荐序

现代政治要有现代领导

梁文道

过去十年，我去过不少大陆企业参观，常在办公楼的走道上看见公司领导的亲笔批示被张贴在墙上供人学习，观其造句行文之语气，背后谋略之用心，总是有几分眼熟，不知在何处见过。要是再在报纸杂志上读到这些领导的传略，述其管理之哲学，这份熟悉的感觉就更立体了。直到后来的某一天，我重读“毛语录”，这才恍然大悟：呀！原来这些领导都有点像毛泽东！脑海中立时浮起无数次桌间谈话的场景，酒酣耳熟之际，那些出生在某个年代的企业高层与政府官员总是会提起毛泽东。他们提到毛泽东，既不是崇拜，也不是置疑，而是很技术地分析他在某一场会议前的人事布局，某一场讲话中的心理战略。似乎毛泽东的一生言行里埋藏了无尽的资源，要比任何管理课程都更实际地指导了大家权力运用的方略，以及沟通表达的技巧。也许我可以大胆地说，毛泽东是几代中国人心目中的领导模范；你想当领导吗？那你就得好好研究毛泽东，因为他几乎是我们所知的唯一典范。

我不想讨论毛式领导艺术的功过，就算他真有过人之处，我还是觉得中国的权力阶层要是都学毛泽东的话，恐怕也非妙事。理由很简单，毛泽东的处境不是每一个人都能经历的，我们必须承认，今天的中国已经和三十年前很不同了。在这个新媒体空前爆发的年代，一晚的密室谈话很可能随即成为网络热帖；在这个权力稍为分散的年代，一个下属或许会有东家不打打西家的退路；在这个一元意识形态疲软、自我意识增强的年代，没有人会再无条件地接受任何来自上级的指示。也就是说，时代变了，我们也需要一套新的领导艺术。

蔡子强这部《新君王论》取材多自现代西方国家著名的领袖人物，述绍其事迹，析介其谋略。一般中国读者看了或许会觉得可笑，我们中国人还用得着向西洋人学权谋之术吗？且不论，曾国藩谋略早已贵为民间显学，就连任何王朝兴衰的历史，也会被我们中国人读成一部又一部的权术宝典，学习权谋，实是风靡全民的运动。可见我国堪称举世无匹的心计战略大国，西洋人那套雕虫小技又何足道哉！

所以我建议大家不要误把这本书当成西方版的韬略之学，应该注意的是它的现代面向。所谓“现代”，指的就是权力运作日益透明阳光、民意的分量渐渐加重、游戏规则逐步制度化的一种过程；它不是西方民主国家的专利，而是今日中国的实际情况。不论它的进展或快或慢，不论它将要转向何方，中国政治环境的现代化都是很难置疑的一件事。

正因为有了这场不动声色的巨变，一个在镜头前抽着价值千元香烟的官员才会去职，一个斥问记者“你到底是代表老百姓说话还是代表党说话”的局长才会丢官。我们也许可以大胆地猜想这两位在职场上混了好一阵子的公务员应该是八面玲珑的人，说不定他们也读过曾国藩的传记，对毛泽东的雄才大略有些心得；说不定他们也很明白官场中的潜规则，知道怎样逢迎上司

却又不失体面，晓得如何对待下属恩威并施；然而，他们还是败在不懂阳光环境中的“明规则”。《新君王论》之所以用去大半的篇幅讨论政治人物在媒体环境中行事的方式，不是没有理由的。

蔡子强是香港最有影响力的时事评论家之一，他的《新君王论》系列是香港不少商界政坛人物的必读书。也因为他，“政治化妆术”和“Spin doctor”等西方现代政治谋略学名词成了港人家喻户晓的日常用语。于是有人就批评他和他的这套话语只是强调权谋，教人做秀，唬骗民意。可是在我看来，当今中国却格外地需要这套话语。最表面的理由是有许多人的吃相太过难看，假如他们懂得像美国前总统克林顿那样，明明私底下是个内行的高级手表收藏家，平日却总是配戴一只廉价电子表，或许老百姓看了也会觉得舒服一些。比较深层也比较重要的原因则是现代化了的政治环境需要有现代化的从政手法。就拿演讲来说吧，曾几何时，政治人物的演说只是特定场合下的仪式，他不必生动活泼直抒胸臆，只需按着文稿一字字地朗读出来，同时不忘机械而僵硬地提高声调，以便听者适时鼓掌（这自然也是仪式的一部分）。可是现代的听众变了，无论他们是你的下属还是公民大众，他们期望的不再是一场行礼如仪的沉闷表演，他们想要看你能不能说服他们，让他们认识你的想法和为人，甚至让他们心悦诚服地信任你。简单地讲，现代的政治演说是一门高妙的沟通艺术。这绝对不是肤浅的舞台演出，而是现代“民主”政治的重要环节（且不论民主如何定义）；领袖人物不可以再把台下的人当成必须听话的乖孩子，反而要把他们当作一群有待争取的伙伴。

正是在这个意义上，《新君王论》的引进才特别值得大陆读者注意。它不是班门弄斧的西洋权术入门，也不是教官员怎样做场好秀；它要说的是现代政治人物必须适应现代化的政治环境。

自序

蔡子强

修读政治学的人，绝大多数会听过《君王论》(The Prince)这本书，它是意大利政治学大师马基雅维里(Niccolò Machiavelli)在1513年所完成的传世巨著。《君王论》是在那些“一百本改变历史的书”选举中，一定会榜上有名的书，它也是被形容为过去五百年来，最多人阅读及引用的政治学巨著。

《君王论》是一本惊世骇俗的书，它以赤裸裸的语言来教导君主，如何玩弄各种王侯将相术，把臣民驾驭在手掌上，它说一个君主应该同时学会做狮子和狐狸——狡黠如狐，凶狠如狮。只要能有助管治，一切手段，即使是阴谋诡计、背信弃义、巧取豪夺、尔虞我诈等，都是天经地义的，而教授这些权术，也正是《君王论》的主要内容。

事实上，当时这本离经叛道的书，一度在教会及卫道之士的口诛笔伐下而在欧洲被禁。但在权位的强大吸引力下，不少盖世枭雄仍是对它趋之若鹜。比如：人们在清扫滑铁卢战场时，在拿破仑弃置的专用车里，发现到一本写满批注的《君王论》；而盖世枭雄希特勒亦爱把此书放在枕头边；墨索里尼更把马基雅维里视为偶像。

很多人都知道马基雅维里写过《君王论》，但却较少人知道，他也写了一本*The Discourses on the First Ten Books of Titus Livy*。这是一本探讨如何建立共和政体的书，解释为何共和优于君主制以及宪治的重要性等。《君王论》完成于1516年，而*Discourses*则完成于1519年，一先一后。

要了解马基雅维里的为人，就不得不把两本书都看了。单看《君王论》，你会觉得他是一个主张为了追求权力可以不择手段，为了达到目的可以不惜一切的人。但再看*Discourses*，你就会知道，追求权力，只是乱世中的一种手段，是建立一个良好管治的先决条件，马基雅维里一生所追求的，始终是共和、宪政和法治。只有放在这个脉络之中，《君王论》里的一切主张、谋略以及权术，才变得有意义。

尤其是了解到马基雅维里生活于15、16世纪，当时的意大利正处于一个分裂、衰落、黑暗及烽火连天、战祸连年的年代，便会体谅，他急切希望一位英明、伟大、强悍的君主，可以一统天下、结束纷乱、解救黎民于水深火热当中的苦心。明白到这样的背景和心路历程，后世很多学者，对马基雅维里并不是采取一种完全负面的态度。

五百年后的今天，中华大地，大陆、台湾和香港几个不同的社会，都处于民主政治发展的关键阶段。

放下昔日种种威权政治的手段，容纳一个民主社会的孕育和成长，面对“如狼似虎”的传媒、躁动不安的民意、苦缠不休的舆论，当权者碰钉、跌宕、挫折，在所难免。人心难免浮动，有人亦会开始怀疑，中华大地的政治领袖，能否顺利通过民主的洗礼。

我不是想写一本教从政者尔虞我诈的书，相反，我认为今天群众已非吴

下阿蒙，再不是我们祖先般灰头土脑，他们教育水平高，充分掌握信息，有着相当的独立思考 and 判断力，不会再任由政客轻易摆布，让阴谋诡计得逞。我只是希望通过介绍大量海外政治领袖的故事和经验，让大家看看，别人在民主体制中究竟是如何待人处事的。

我是这样想，只有当我们的政治领袖，渐渐学懂领袖之道，学晓在一个民主社会中种种领导技巧，掌握与人民沟通的窍门，明白人民、民意不是洪水猛兽，不会在政治风波和危机中轻易没顶时，他们将会更好地接受民主。

这也是我过去多年，持之以恒写作《新君王论》这个“领导系列”之目的。

民主，是我自始至终、矢志不渝、坚定不移的信念。

我希望将来有一天，能够为国内同胞，撰写一辑有关民主的系列。就如马基雅维里写过了《君王论》之后，再写*Discourses*一样。

目录<<<

推荐序 | 梁文道

自序 | 蔡子强

情商：政治领袖的智慧

第1课	政治领袖不能欠缺EQ	003
第2课	政治上没有永远的敌人	008
第3课	从政需要打不死	012
第4课	小聪明与大智慧	015
第5课	争过谗功	020
第6课	从容面对羞辱	030
第7课	走入寻常百姓家	036

管治：领导国家的技艺

第8课	以“CEO模式”救台湾？	043
第9课	就职百日定江山	048
第10课	民调与管治艺术	052
第11课	“红、白脸”的谈判技巧	059
第12课	期望管理	065
第13课	孤高改革者的领袖课	074
第14课	道歉的艺术	078

危机：大显身手的机会

第15课	承受压力及承担责任	087
第16课	灾难领袖学	094
第17课	国殇领袖学	098
第18课	风灾政治学	104
第19课	危机与期望管理	112
第20课	“看得见”的危机领导	119
第21课	危机中果断与沉着的平衡	122
第22课	猪流感中的危机处理	126

丑闻：花边新闻的政治

第23课	“自我拆弹”应付丑闻	137
第24课	掩饰比丑闻本身更糟	143
第25课	处理丑闻切勿“挤牙膏”	149
第26课	转移视线的伎俩	155
第27课	刘德华的启示	160

演讲：政治语言的美学

第28课	一篇演说造就一个领袖	167
第29课	败选的美学	178
第30课	就职演说政治学	186
第31课	奥巴马激情不再？	192

媒体：不可得罪的力量

第32课	媒体就是语言	199
------	--------	-----

第33课	罗斯福的“炉边闲话”	203
第34课	照相政治学	209
第35课	访谈就是博弈	215
第36课	当市长遇上辣妹	225
第37课	难为知己难为敌	235

沟通：与人交往的艺术

第38课	小故事说大道理	245
第39课	诗人总理温家宝	254
第40课	自嘲的智慧	263
第41课	以幽默解困	271
第42课	握手政治学	279
第43课	沉默作为最佳语言	285
第44课	领导也是一种视觉艺术	289
第45课	引述名句的艺术	294

选举：政治辩论的学问

第46课	拣选副手的学问	301
第47课	他们如何赢得电视辩论	308
第48课	他们如何输掉电视辩论	317
第49课	电视辩论中的险招	322
第50课	当辩论对手是一位女性	326

后 记	332
鸣 谢	333

情商<<<

政治领袖的智慧

- 第 1 课 政治领袖不能欠缺EQ
- 第 2 课 政治上没有永远的敌人
- 第 3 课 从政需要打不死
- 第 4 课 小聪明与大智慧
- 第 5 课 争过谗功
- 第 6 课 从容面对羞辱
- 第 7 课 走入寻常百姓家

第 1 课

政治领袖不能欠缺EQ

美国知名政论家David Gergen曾说过：“优秀领袖的特点，在于他能承受别人的痛击而决不放弃自己的灵魂。”（The mark of an effective leader is one who absorbs the punishment without surrendering his soul.）

一位政治领袖，有时IQ(智商)的高低并非最关键，反而EQ(情绪商数)的高低才是关键。能不能在压力下工作，会不会被愤怒冲昏了头脑，是否能够把“政治需要”与“个人喜恶”分得清清楚楚，这些才是成功与否的最主要素质。

这里和大家分享一个我十分喜欢的小故事。

1993年7月20日晚上，克林顿夫妇的私人律师Vince Foster突然自杀身亡。当时克林顿夫妇正被“白水门丑闻”(Whitewater Scandal)迫进墙角，而Foster正是帮他们处理这件案件的律师。任何人都能够想象，

克林顿那一刻所感受的巨大压力：接下来几天传媒会如何报道呢？会说Foster畏罪自杀，还是甚至联想到背后有政治阴谋，不惜杀人灭口？

克林顿夫妇很有可能从此便被舆论审判，宣判了死刑，正所谓“水洗也清不清”。克林顿的幕僚甚至担心他们夫妇会崩溃，他的总统生涯就此完蛋。

换成是我们，可能已经满腹牢骚，甚至大发脾气，抱怨或者痛骂Foster可谓害人不浅。

结果，出乎意料，当晚克林顿异常平静，没有第一时间忙着为自己与该事件划清界限，他甚至安慰身边每一个人，尝试给他们力量，令他们不至于泄气。而最重要的是，他立即赶去看望Foster的遗孀，其手下看到的是，他关心该事件对死者家人的影响，远远多过关心该事件对自己的影响(至低限度表现出来就是如此)。

面对如此一个体恤下属的上司，即使身陷丑闻的旋涡，他的团队也很快恢复斗志。

一个成熟的政治领袖，除了IQ之外，EQ同样重要(甚至更加重要)。你要四周的人对你心悦诚服，你就一定要多从别人的处境来想问题，体恤别人的感受，无论那一刻你是如何的委屈、如何的烦躁，甚至如何的愤怒，都是一样。当有人出了事之后，第一时间为自己划清界限，即使道理真的在你那一边，也无补于事，人们只会觉得你凉薄。这是十分孩子气的脾性和行为。

与克林顿上述故事形成强烈对比的，就是以下一位香港特别行政区