

著 王育琨

如何在这个时代
定义苦难
如何定义
这个时代
的英雄

造物

改命

无我

苦难英雄

任正非

华为基本法：想通就能走通

苦难英雄 任正非

华为基本法：想通就能走通

王育琨 / 著



江苏凤凰文艺出版社

JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING, LTD.

图书在版编目(CIP)数据

苦难英雄任正非 / 王育琨著. —南京: 江苏凤凰
文艺出版社, 2019.2
ISBN 978-7-5594-3153-0

I. ①苦… II. ①王… III. ①任正非—传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第294870号

书 名 苦难英雄任正非

著 者 王育琨

责任编辑 孙金荣

特约编辑 申丹丹 王广云

责任校对 孔智敏 张婉宜

封面设计 王超男 申 佳

版面设计 李 亚

出版发行 江苏凤凰文艺出版社

出版社地址 南京市中央路165号, 邮编: 210009

出版社网址 <http://www.jswenyi.com>

印 刷 三河市金元印装有限公司

开 本 700毫米×1000毫米 1/16

印 张 28

字 数 370千字

版 次 2019年2月第1版 2019年2月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5594-3153-0

定 价 58.00元

(江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)



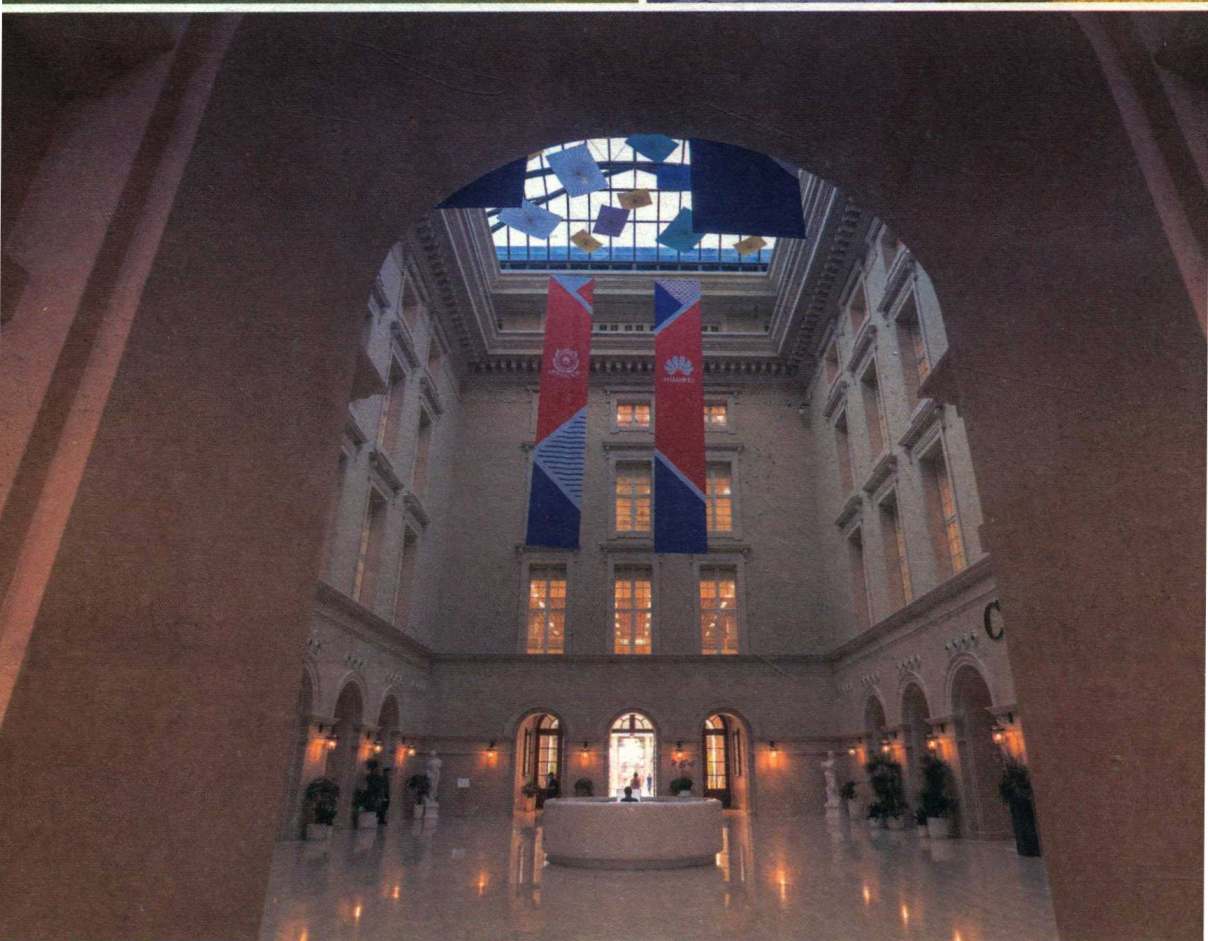
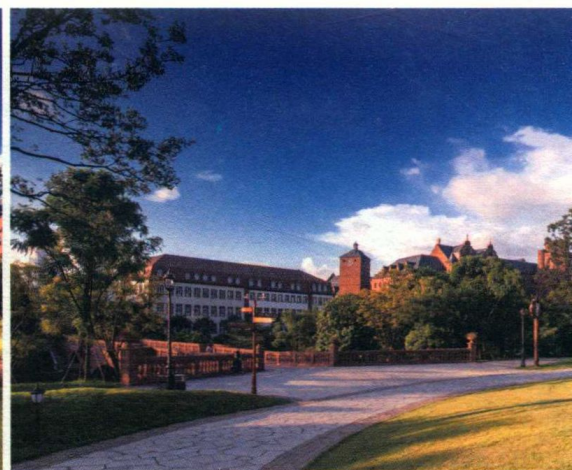
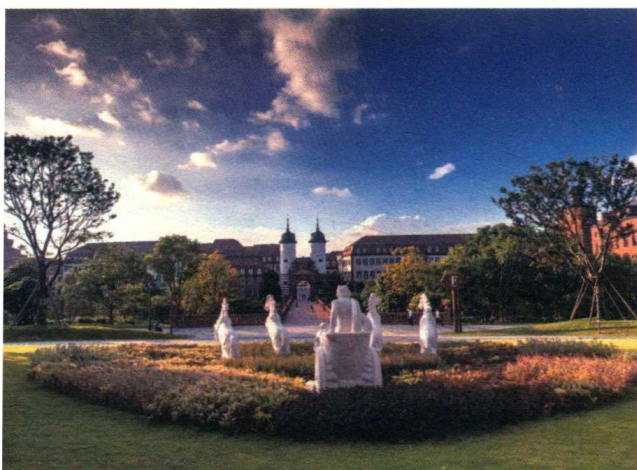
王育琨和任正非



世界上有一种英雄是在认清生活的真相后，依然热爱生活。2001年是任正非最难的一年，爱将叛离，亲人车祸，华为销售额下降。一切都亟待重整……



每个人最大的敌人是自己，聚焦小事情，实力就强大起来。2015年的华为达沃斯论坛上，华为已成为通信行业的佼佼者，任正非依然专注苹果和华为之间的差距。



东莞松山湖欧洲小镇，华为终端总部，占地 1900 亩，耗资 100 亿元，距离深圳坂田一个小时的车程。小镇内部如同桃花源，配备了从瑞士引进的小火车，方便员工出入。

前 言

晤对与觉醒

在中国跌宕起伏的商业环境下，凡是有大成就的企业家大多都是生命的觉醒者。他们在千死万难中与生命晤对，在伪装巧妙的人性沼泽抗争中发现自己的灵性和信仰，让他们自己的一部“无字天书”充满了力量的线条。站在旁观者，甚至猎奇的新闻人和作家的角度，没有办法真正走进企业家的内心，更不可能有反映企业家的新语境。

企业家是造物者。他们不迷信经验秘籍，坚信有1000条路没有被人走过，有1000种健康和1000个生命的隐蔽岛等待人们去探寻。他们大多与“一切人”的真理保持着距离，对自然法则却有着根深蒂固的痴迷，敬畏每一个当下巨大的无穷性，从来不会自以为掌握终极真理。在常人忽视的微小事务上，他们舍命死磕，将昏睡人们的激情再次点燃，不断创造着人类的奇迹。

企业家是“过来人”。一如炼金术士在寻找金子的过程中，发现了火药、医药，甚至恒久的自然法则，企业家们在任由金钱和关系跌宕飘摇的时候，内心深处却只期待着获得智慧。在追求财富的过程中，他们或会发现内在真正的财富——灵感、思维与精神明辨力。他们有些人已经到了一个无所求的年龄，只是想倾诉内在的心曲以报世人。

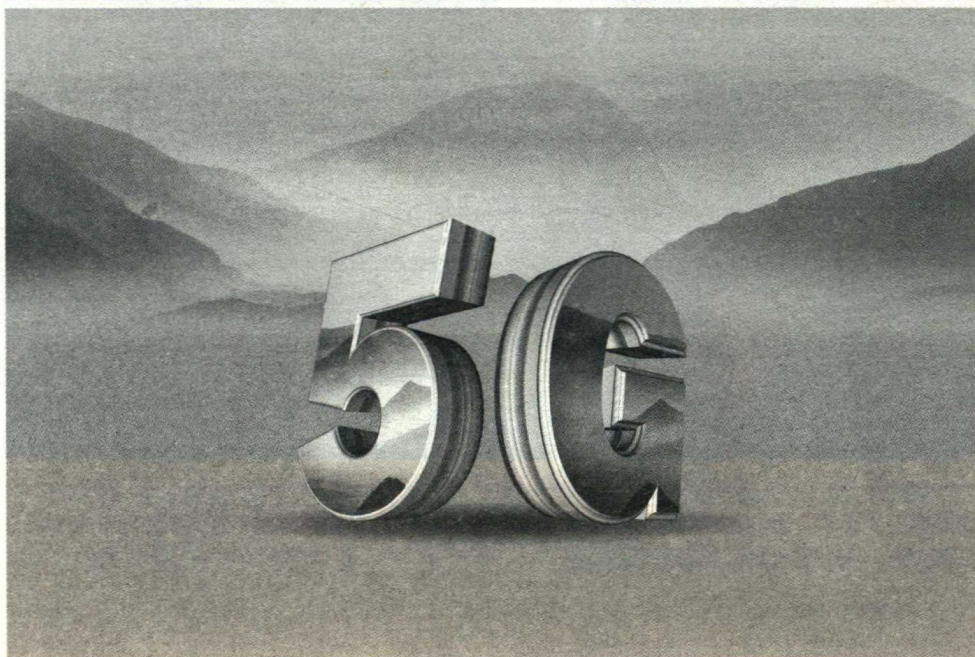
企业家若要反映生命觉醒，必须站在觉醒者的维度，用觉醒者的语境来呈现生命的觉醒。要像觉醒者一样去晤对天地自然法则和人性，还要驻足聆听并体悟他们的心曲，这样年深日久的晤对，一次次点亮了我。

与生命觉醒者任正非或面对面交流，或隔空晤对，他的情操、视野和格局，一再重塑着我。用一个觉醒者的视角和语境，反映任正非的生命觉醒过程，对此我内心深深地向往。20年与任正非晤对，是到呈现的时刻了。

一旦呈现，缺陷、瑕疵即可显形。但是，生命总是在缺陷和瑕疵中披荆斩棘，驶向远方。

王育琨

2018年12月18日



决战 5G 之巅。在全球竞争的前线，华为在众多全球优秀企业中成就斐然，也影响了中国在国际舞台上的定位。



欲戴皇冠，必承其重。选择了标准全球化最彻底的通信业，就要做好准备面对国际通信巨头，也要有承受全世界目光的魄力。



任正非的信仰是国家，他做企业的根本是为了客户，是为了人们更好地生活。2014年，他首度对国内媒体宣布：华为绝对不上市，家人不接班。

序一

华为是任正非的日常生活

聂圣哲 同济大学教授、博士生导师

“工匠精神”“中国精造”首提者

“任正非”本是个姓名，但却已经嬗变为中国一个时代的标志。这三个字代表了中国从制造走向精造的一个极具开创与成就。华为的成就在中国无疑是划时代的壮举。

无论是中国的民众，还是世界上其他国家的通信业者，对任正非都佩服有加。因为，他创造的是几乎无法想象的奇迹。

创造奇迹的任正非，想必应该很神秘，有三头六臂，应该目光如炬……如果不从任正非身上找出点异相来，人们都觉得实在无法接受。这么平常的人如何缔造出华为这个科技产业帝国？王育琨先生的《苦难英雄任正非》却要告诉你：任正非恰恰就是个俗人。如此这般的“俗人”有着他的行为准则，他所做的与他所说的高度吻合，几乎一一对应：在任正非身上，说，是对做的解释；做，是对说的示范。这样非常优秀的品质，在当下浮躁的社会环境下，几乎是绝无仅有。因此，华为成了被全世界仰望的企业，成了别人难以逾越的高峰。

王育琨先生是我多年的师友。随着时间的沉淀，我对他的敬佩之情愈加全面和由衷。他本是一个充满哲学思想的布道者，对心学研究有着很深的功底。他研究的企业家，要么极具个性，要么获得巨大的成就。比如，稻盛和

夫被他活灵活现地展现在中国人眼前（出版作品《垂直攀登》）——他细致的观察、深入且独到的剖析，使得飞速忙碌的中国商界的清醒者懂得了沉稳，明白了积累。

虽然我早就知道王育琨先生这些年一直研究任正非和华为。但是，当他把《苦难英雄任正非》的书稿发给我的时候，我还是那么迫不及待地一口气读完——如此完整地、全景式地解析任正非与华为，对我具有无比的吸引力。

王育琨先生对任正非的研究，既有人本哲学层面的分析，又有对世界级制造业成功者共同特点的深入思考。从稻盛和夫到任正非，是王育琨先生的研究从世界到中国的一种理论提炼的回归。众所周知，稻盛和夫是企业家中神一样的人物。但是，10多年前，谁曾想到，今天的中国也会出一个国际企业家里的巨人呢？

记得王育琨先生十几年前告诉我，他要研究华为，研究在华为体系里任正非的心路历程与智慧脉络。今天回忆起那天他告诉这个决定的情景，真是感慨万千。我不得不相信，许多事情的成功既有天意，更需要智者卓越的前瞻目光。

在本书前言中，王育琨先生写道：

……企业家是造物者。他们不迷信经验秘籍，坚信有1000条路没有被人走过，有1000种健康和1000个生命的隐蔽岛等待人们去探寻。他们大多与“一切人”的真理保持着距离，对自然法则却有着根深蒂固的痴迷……

这样的提炼不能坐在书斋里观察领悟到，否则不可能得出这么有思想深度的诠释。而这样的归纳，正是中国企业从中国制造走向中国精造，最后达到自成体系的中国创造所必需的理论依靠。

夜深人静，我津津有味地读着《苦难英雄任正非》书稿，完全没有了睡意。进入书中，我一会儿成了任正非身边的一个随从，听任正非讲管理法则，讲精准创新；我一会儿又成了任正非的朋友，听他讲生活趣事，讲苦难也讲快乐……

《苦难英雄任正非》告诉我们，任正非的痛感，能够化作“新能源”一样的动力；任正非的心胸，宽容得没有边际；任正非的规矩，是纳米级的游标卡尺……最难能可贵的是，今天取得如此成就的任正非，依然还是那种完全自觉的“一切从零出发”的思维与“大脑的开放、心态的空杯”的价值观，具有“从人类文明的结晶中，找到解决世界问题的钥匙”这一国际顶级企业家必须具备的高度与视野。

王育琨先生说，任正非是一个俗人。我完全同意这个结论。我要补充的是，任正非既保持了俗人的朴实生活，又达到了绝大多数人都很难达到的超凡境界。以上这些，《苦难英雄任正非》都会给你娓娓道来。

华为是伟大的事业，任正非是一个朴素的俗人。但我要说的是，从某种意义上讲，华为就是任正非的日常生活。

2018年12月20日于姑苏城外改华堂



华为将全世界最好的资源利用起来，只为给终端客户提供最好的服务。磨好豆腐，做好企业，这是一个朴素的商业哲学。2007年，华为与赛门铁克成立合资公司，致力于网络安全。

序二

时代的英雄

廖文剑 博士

全球光荣浙商论坛轮值主席

香港家族办公室协会创始会长

蓝源资本董事局主席

新时代经济领域呈现出高度复杂性和高度不确定性的特征，新技术、新产业、新模式、新业态的“四新”经济正迎面而来。原有发达国家经济组织的参照系都在被打破，传统的商业逻辑变得逐渐模糊，企业发展正面临更多的时代拐点。中美贸易战等各种风险危机给企业治理带来了巨大的压力与挑战，这一现实就要求我们必须建立新的组织形式，寻找具备高度弹性和灵活性的新治理方式，夯实企业底层思维操作系统，以推陈和涌现企业家英雄。

任正非先生历经 30 多年的蝶变，观大势谋大局，排除各种干扰，持续开放式创新，把握时代脉搏和产业发展规律，不断地拓展新的发展空间，铸就了新时代企业家的精神风骨，担负起了新时代的历史使命，堪称中国企业界的时代英雄。

坚守的力量

自古英雄多艰难。任正非先生艰难创业，拼命死磕，狼性克难，成功地把华为从“活下去”带到“走出去”，再带到“走上去”，牵引企业持续高速