

诸葛亮

一个能**算**的牛人

他，有翻江倒海的本领
却没有捅破天际的心

名·家·执·笔

走入千年时光

认识一个活生生的诸葛武侯

凉月满天◎著

卷十

辽宁人民出版社

诸葛亮

一个能**算**的牛人

凉月满天◎著

 辽宁人民出版社

© 凉月满天 2019

图书在版编目 (CIP) 数据

诸葛亮：一个能算的牛人 / 凉月满天著. — 沈阳：
辽宁人民出版社, 2019.1

ISBN 978-7-205-09502-4

I. ①诸… II. ①凉… III. ①诸葛亮 (181-234) —
传记 IV. ①K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 284301 号

出版发行：辽宁人民出版社

地址：沈阳市和平区十一纬路25号 邮编：110003

电话：024-23284321（邮 购） 024-23284324（发行部）

传真：024-23284191（发行部） 024-23284304（办公室）

<http://www.lnpsh.com.cn>

印 刷：北京文昌阁彩色印刷有限责任公司

幅面尺寸：165mm × 235mm

印 张：16

字 数：240千字

出版时间：2019年1月第1版

印刷时间：2019年1月第1次印刷

责任编辑：赵维宁

封面设计：末末美书

版式设计：范 磊

责任校对：张 帆

书 号：ISBN 978-7-205-09502-4

定 价：45.00元

序言



功盖三分国，名成八阵图。

江流石不转，遗恨失吞吴。

——唐·杜甫

三国群雄逐鹿，耍大刀的要大刀，耍大宝剑的要大宝剑。大家十八般兵器，轮番上阵，只有一个人，是没有兵器的。

他只有一柄羽毛扇，他就是诸葛亮。

敌人来了，他一挥羽毛扇，千军万马往前冲。

朋友来了，他摇摇羽毛扇，把臂言欢论天下。

怪得很。

也神得很。

他的扇子和关羽关云长的大刀、赵云赵子龙的长枪，都成为特定的个人标配，当时人尽皆知，后人尽皆知。

所以，他当然也人尽皆知。

复姓诸葛，单名亮。

很雅的姓氏，很俗的名讳，却活生生让这个人活成一个传奇，传奇里有热血冲锋，有阴谋阳谋，有人头滚滚，有热泪纷纷。

赵子龙是三国时代的胆，关云长是三国时代的魂，他，是三国时代的大脑。

无法想象，如果没有他，整个三国，会变成一个什么熊样。

对的，熊样。胸肌大，脑水少。

而且，三国真是一个帅哥辈出的时代呢。

马中赤兔，人中吕布。

赵云赵子龙。

关羽关云长。

还有诸葛亮，身高八尺的大帅哥，好读书，不爱出门，不怎么晒太阳，捂得又白。眼睛放射着智慧的光芒，妥妥的男神。

他的一生，是穷尽智计的一生，是排兵布阵的一生，是征战杀伐的一生，是翻手为云、覆手为雨的一生。是杀人的一生，是活人的一生，无论是什么样的一生，都让人更多地记住了他智慧的一生，而忽略了他美美帅帅的一面。

脑子太大了，把脸蛋的光芒给盖住了。

他有翻手为云、覆手为雨的本事，但是他把风云雨雪都下到敌人的阵营。他在自家的阵营里安居二把手，不谋朝，不篡位。

他有智慧，但是不要小聪明。

有本事，但是不噬主。

他是一只翻江倒海的猴，却没有想捅破天的心。

所以他安安生生地扶保他的主公，主公死了扶保小主公。刘备都说了，如果儿子不济事，他可以取而代之，他自己却不肯——如果曹家和司马家的人也这样，也就没有魏国和西晋了，中国的历史走向都要改写一下。

谋而有勇，智而有仁。

所以他有资格称为一个完人。

他在他的时代里功盖三分国，名成八阵图，我们坐在后世的小板凳上，看他演一场三国大戏的宽银幕大电影。

铿锵铿锵的音乐响起，字幕推出，主演：诸葛亮。



第一章 东奔兮西逃

- 第一节 两个牛人 / 2
- 第二节 同生共死的交情 / 4
- 第三节 乱世黄巾 / 7
- 第四节 互相伤害 / 10
- 第五节 大耳贼不是吃素的 / 13
- 第六节 茫茫流星，互不知情 / 17

第二章 晴耕兮雨读

- 第一节 他是卧龙，不是懒龙 / 22
- 第二节 不当善茬 / 25
- 第三节 马前卒 / 28
- 第四节 大家组团上 / 31
- 第五节 双鸿鹄，往哪儿飞？ / 34
- 第六节 坐在观众席 / 37
- 第七节 小房子，大人参 / 41

第三章 茅庐兮三顾

- 第一节 命运就是绣花针 / 46
- 第二节 访不着 / 49

- 第三节 又访不着 / 51
- 第四节 明明很近，却又很远 / 54
- 第五节 郭嘉入地，卧龙飞天 / 60
- 第六节 一去不回 / 61
- 第七节 小露了一鼻子 / 64

第四章 赤壁兮大火烧

- 第一节 首秀 / 68
- 第二节 二水中分白鹭洲 / 70
- 第三节 独自走下长坂坡 / 73
- 第四节 铜心包铁胆 / 75
- 第五节 刀光剑影 / 78
- 第六节 过了这村，没有这店 / 80
- 第七节 没办法我就是这么强大 / 83
- 第八节 春色三分，二分尘土，一分流水 / 88
- 第九节 是他是他就是他 / 92

第五章 诸葛亮和周瑜不得不说的事情

- 第一节 一气周瑜 / 96
- 第二节 耍赖的孔明 / 98
- 第三节 这下子弄假成真了 / 101
- 第四节 二气周瑜 / 104
- 第五节 三气周瑜 / 107
- 第六节 从此天下，更无知音 / 110
- 第七节 龙引凤，庞统归 / 113
- 第八节 大肚皮 / 116

第九节 知人性 / 119

第六章 助主公兮称王

第一节 找刘大耳朵去 / 124

第二节 出大事了 / 126

第三节 未竟之志就是未竟之志 / 129

第四节 热心的直肠子 / 132

第五节 不能死在自己造的刀下 / 134

第六节 小亮哭了 / 137

第七节 谁才是孤胆英雄 / 140

第八节 管萧亚匹 / 143

第七章 白帝兮悲风

第一节 血海一样的梁子 / 148

第二节 汉朝已死，有事烧纸 / 150

第三节 一万个没想到 / 153

第四节 股肱 / 156

第五节 被托孤的农夫 / 158

第六节 劝降，是找错了对象 / 162

第七节 该出手时才出手 / 165

第八节 抓六放六 / 168

第九节 死也不反 / 171

第八章 第一次北伐兮败了

第一节 你乖乖的，我去给你打江山 / 176

第二节 姐夫被杀 / 179

第三节 更胜一筹 / 182

- 第四节 守街亭 / 185
- 第五节 失街亭 / 188
- 第六节 该不该配合你的演出 / 190
- 第七节 真假空城计 / 193
- 第八节 斩马谡 / 197

第九章 打兮打兮打复打

- 第一节 鞠躬尽瘁，死而后已 / 202
- 第二节 大军攻不下小城 / 204
- 第三节 让他先过过瘾 / 207
- 第四节 龙虎斗 / 209
- 第五节 真赖皮 / 212
- 第六节 我为“走为上”代言 / 215
- 第七节 诸葛亮没有血洗过哪里 / 219

第十章 世间再无诸葛亮

- 第一节 屯兵五丈原 / 224
- 第二节 这老小子更鬼 / 226
- 第三节 好想吐血 / 229
- 第四节 出师未捷身先死 / 232
- 第五节 眼都晕了 / 236
- 第六节 一个孤独的神人 / 239

尾声 执黑先行 / 242

诸葛亮大事年表 / 245



第一章 东奔兮西逃



第一节 两个牛人

汉灵帝光和四年（181），琅琊郡阳都县的一个官吏之家，诸葛亮出生。

诸葛这个姓氏蛮古老，据史籍《世本·氏姓篇》记载：

有熊氏之后为詹葛氏，其后齐人语讹，以詹葛为诸葛。

说白了，诸葛亮其实是詹葛亮，但是这个姓被叫转音儿了，就成了诸葛亮了。

还有一个说法来源于《通志·氏族略》，说的是夏朝时期，黄帝之庶支伯益的后代飞廉被封在葛地，建葛国，称为葛伯。大约在公元前一千七百多年以前，曾有一个独霸一方的“葛国”，就是葛伯国。葛国灭亡后，葛伯的后世子孙以故国名称为姓氏，称葛氏，世代相传。后来，居于琅琊郡诸县的葛氏有一支迁徙到了阳都，因阳都已经有了葛氏，就把后迁来的葛氏称为诸葛氏。

这样说来，诸葛亮的老家应该是在琅琊郡诸县，原姓葛。后来迁居后，为了和原来的葛氏区分，变成诸葛。否则，他就应该叫葛亮了，好别扭。

——其实“亮”是一个多么平凡的名字，但是一和“诸葛”组合，就给人一种奇妙的感觉。五笔打字，“诸葛亮”是一个现成的短语。人把自己活成一个固定短语，是他的本事。

还有一个说法，就是秦末陈胜吴广的大将葛婴，屡立战功，却被陈胜听信谗言杀害。到了西汉，汉文帝刘恒感其忠勇，特赐封葛婴的孙子为诸

县侯，他的后代遂以诸葛为姓氏，称诸葛氏，世代相传至今。

人活到被人追本溯源，连老家是哪里，老祖宗是谁都被人津津乐道，关键此人还死了一千七百多年，更是他的本事。

牛气的他还有一个牛气的先人。

诸葛家族出过一个挺有名的人物，叫诸葛丰。西汉时期，他在汉元帝手下做官。

——汉元帝就是把王昭君送给匈奴和亲的那个皇帝。

诸葛丰脑筋是聪明的，读经阅史不在话下；性情是刚烈的，铲奸除恶没得商量。他在汉元帝手下做司隶校尉的时候，查谁，揭发谁，不讲情面，不避重就轻，不要手段。老百姓模仿当时大官们的口吻，调侃：

“怎么好久没见您哪？唉，别提啦，被诸葛丰大人叫去喝茶啦。”

当时有一个许章的，就是汉元帝的外戚，仗着皇帝待见他，骄奢淫逸，纵容门下宾客横行不法。诸葛丰正查他呢，正逢着他私自外出。诸葛丰举出象征皇权的符节命令他下车——汉代的符节，有点类似于尚方宝剑，代表皇帝亲临。汉代的司隶校尉人手配备一个，符节在手，皇权我有，上查百官，下纠不法。

当时诸葛丰就要把许章抓起来再说，结果许章赶车一溜烟儿跑进皇宫去了。

诸葛丰哪儿能饶他，向汉元帝上奏，要求惩罚许章。结果汉元帝护短，却说他乱用符节，把他的符节给收了。也就从诸葛丰开始，历史上的司隶校尉不再执掌符节。史书上是这样写的：

“司隶去节自丰始。”

不过汉元帝也没咋的诸葛丰，还安抚他，提拔他当光禄大夫。但是诸葛丰气坏了，上书请求致仕还乡：你不让我杀奸臣，那就放我回去。

结果汉元帝还不放他走。

又不放他，又不怎么用他。反正就是把他架到一个更高的位置上，让大家都看看我这个当皇帝的，也是能纳忠言、用忠良的——诸葛丰给当成

皇帝展览自己宽怀大量的道具了。

但是诸葛丰不愿意当这干巴巴的标本，他继续上书，骂奸臣，骂乌烟瘴气的官场不正之风。结果骂来骂去，把自己骂进监狱里了。

真把皇帝当软柿子了，想捏就捏？骂我的官们不好，我是皇帝，就是天下最大的官，你是在骂寡人吗？好大的狗胆。

他下了监狱，甬指着他的同僚们替他说好话——别说他骂他们骂得狗血淋头，就是不狗血淋头，趋吉避祸的勾当，这些个人精们岂有个不会干的？

汉元帝一看此人如此没有人望，人人都说他不是，想来必定是他的不是，干脆调他去守城门，当了城门校尉。

他还不罢休，继续上书，告光禄勋周堪、光禄大夫张猛。汉元帝彻底讨厌他了，下诏把他一撸到底，成了平民，老死家中。

曹操一生没对诸葛亮有过一字评价，但是对于他的先祖诸葛丰倒是遥相思之：“这些人敢起坏心眼，就是因为手下没有诸葛丰这样能洞察奸谋，制止犯罪的人。”

《三国演义》里，徐庶向刘备推荐诸葛亮的时候，就是这样介绍的：

此人乃琅琊阳都人，复姓诸葛，名亮，字孔明，乃汉司隶校尉诸葛丰之后……

第二节 同生共死的交情

在诸葛亮出生的这一年，还有一个人也出生了。数十年后，他们又在同一年死去，按照公历算法，都享年五十三岁。

诸葛亮度过了多么辉煌的一生，这个人就度过了多么悲催的一生。

诸葛亮度过了多么劳苦的一生，这个人就度过了多么平庸的一生。

诸葛亮度过了多么纵横捭阖的一生，这个人就度过了多么笼中囚鸟的一生。

诸葛亮被人崇拜到死，这个人被人欺负到死。

他就是汉献帝。

在他们两个出生之前，东汉的日子真是不好过。

《三国演义》第一回开头写：

建宁二年（169）四月望日，帝御温德殿。方升座，殿角狂风骤起。只见一条大青蛇，从梁上飞将下来，蟠于椅上。帝惊倒，左右急救入宫，百官俱奔避。须臾，蛇不见了。忽然大雷大雨，加以冰雹，落到半夜方止，坏却房屋无数。建宁四年（171）二月，洛阳地震；又海水泛滥，沿海居民，尽被大浪卷入海中。光和元年（178），雌鸡化雄。六月朔，黑气十余丈，飞入温德殿中。秋七月，有虹现于玉堂；五原山岸，尽皆崩裂。种种不祥，非止一端。

大青蛇啊，大雷雨大冰雹啊，大地震啊，发大海水啊，母鸡变公鸡啊，黑气入殿啊，虹现玉堂啊，山崩岸裂啊，这些，基本上不是罗贯中编的。

好多都是真的，而且罗贯中还没有写全。

有人统计过《资治通鉴》里写到的这些年的灾异，日食 22 次，大水 12 次，地震 19 次，大火 17 次，还有山崩、大瘟疫、蝗灾等共 49 次。

日食食过就算了，大水来了总会退，地震震塌了房屋可以重建，压死了人人还可以再生。大火也好，山崩也好，都是一时的灾难。

真正要命的是瘟疫和蝗灾。

瘟疫传播，收割的大片大片的人命，动摇的是整个社会的根基。就是现在，医学发达，社会昌明，都怕瘟疫传染。

蝗灾一向和旱灾相连，赤地千里，飞蝗遮天，所过之处，粮食没了，

老百姓怎么活？大饥荒来了，生活状态怎么能平稳？

诸葛亮出生这一年，是汉灵帝光和四年。昏君汉灵帝仍旧在他的龙椅上混日子。他妈妈董太后和老婆何皇后这婆媳俩斗得不可开交，这个妈宝男和妻管严谁也惹不起，就玩了命地吃喝玩乐。

他在后宫开市场，宫女们摆摊卖东西。他也当上了买卖人，卖东卖西，玩得开心。

又给狗穿上官服，又自己驾着驴车乱跑，当车夫。

张角正好地经营他的太平道，吸收的信徒几十万，遍布天下大半州郡。

汉室洛阳高高的宫墙内，一声婴儿啼哭炸响。不对，婴儿的啼哭没那么响，但是听在他娘的耳朵里，就这么响。

因为这孩子是“非法”生下来的。

是皇帝的龙种没错，但是谁让她不是皇后呢。

她姓王，只是汉灵帝的一个美人，惹不起杀猪出身的剽悍的何皇后。

皇后不许别的妃嫔怀孕，那就不能怀！所以，当她发现自己怀孕之后，吓坏了，吃过堕胎药，在宫里没人看见的时候蹦蹦跳跳，想让这娃流产。谁知道他命大，胎盘壮，坐得稳，抓得牢，硬生生挨过了大地震和大海啸，让自己瓜熟蒂落了。

但这孩子还是把他娘害死了——王美人到底被何皇后毒死了。

他被何皇后的婆婆董太后带在身边贴身保护起来，这个从小就没了亲娘的孩子，就是汉献帝刘协。

他上面还有一个哥哥刘辩，是何皇后生的，人家才是顺理成章的太子。

还有一个刚落地的娃娃，发出一声惊动天地的啼哭。

一个小奶娃而已，哭声也惊不了天，动不了地。但是，后人没有听见也似听见了，天地无耳，也卷起云涛，蒸腾起地气。这一刹那，草木似乎都润泽了一些。

泰山郡丞诸葛珪又当爹了。

为什么要说又呢？

就像刘协是老二一样，这个孩子也是老二。

他还有一个哥哥叫诸葛瑾，而他，被起名诸葛亮。

数十年后，他哥儿俩都名动天下，他比他哥还胜一筹。

一千多年过去了，他哥的名儿听过的人不是很多了，他仍旧名动天下。

他和汉献帝都幼年失母。及至长成幼儿，又都少年丧父。然后，活了五十三岁后，又都魂归碧霄。这算不算“同生共死”的交情？

只不过，平生功业不同。起点和终点一样，中间过的，仍旧是各自不同的人生。

一个把自己的天下献给了别人，一个把偌大的天下啃下来三分之一，端给自己的主公。

第三节 乱世黄巾

诸葛亮出生这一年，曹操二十六岁，已经做官。

刘备还正外出游学，做了卢植的学生，和公孙瓒当起了同学，又发挥他的“好人”光芒，引来豪杰趋附，开始集结力量。

说起来，刘备比诸葛亮大二十岁，曹操比他大二十六岁，关羽比他大二十一岁，张飞比他大十四岁，他是妥妥的小字辈。

三年后，诸葛亮也好，汉献帝也好，刚刚把话说全，把路走稳，若按现在的年纪，正好可以上幼儿园小班，这个时候，社会起了大动乱。

光和七年（184），张角宣称“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉”，自称“天公将军”，命令信众头绑黄巾为记，史称“黄巾起

义”。烈焰席卷全国七州二十八郡，天下响应，京师震动。

太常刘焉建议，把一部分刺史改为州牧——一州之牧，就是一州最高长官，掌一州军政大权。而且这州牧由宗亲或重臣担任，这样就可以在一州之内运转得力，凝聚一州人力、物力、财力、军力，进剿黄巾军。

封建王朝一般都是中央集权，怕的就是国土广袤，诸侯割据，动摇国本。但是如今灵帝顾不得了，准刘焉所请——日后地方军政长官拥兵自重，群雄竞相逐鹿，这就是根。

不过当时效果是有的，各州官军、各地豪强的私兵部曲，纷纷化为铁拳，都冲着黄巾军招呼，以剿匪换军功，很快黄巾军就顶不住了，被砸得烟消云散。

中平六年（189），诸葛亮八岁，母亲去世。

同一年，汉灵帝病危。

何皇后的哥哥何进是大将军，赶紧和妹子商量，要立何皇后的儿子刘辩为太子。

汉灵帝和大太监蹇硕密商，叫他拥立次子刘协为帝。

四月，灵帝崩逝。蹇硕马上召何进进宫议事——这是他的地盘，他想除了何进。

何进有所察觉，没有进宫，蹇硕的盘算落空了。何皇后的儿子刘辩上位，史称少帝，何皇后变成了何太后。

这下子，轮着何进反扑了。

蹇硕被何进派人诱骗入宫，一刀砍死。何太后又让哥哥把自己的婆婆董太后也除去了，逼得董太后的哥哥骠骑将军董重自杀。

何进本来还想杀掉张让等太监，可是这些人天天围着何太后转，何进发愁，不知道该怎么办。

袁绍建议何进召请四方各处的猛将豪杰，带兵进京，以兵势胁迫太后，除掉宦官。

这招驱虎吞狼计，用得太大，用得不值，而且用起来有很大的副