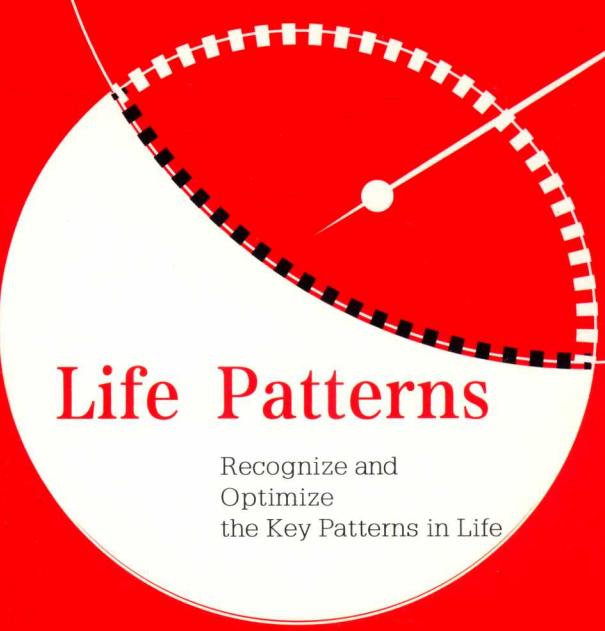


阳志平 著

人生模式

识别并优化你的核心认知



Life Patterns

Recognize and
Optimize
the Key Patterns in Life



中国工信出版集团



电子工业出版社
<http://www.phei.com.cn>

阳志平 著

人生模式

识别并优化你的核心认知

Life Patterns

Recognize and
Optimize
the Key Patterns in Life

电子工业出版社
Publishing House of Electronics Industry
北京 • BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

人生模式：识别并优化你的核心认知 / 阳志平著. —北京：电子工业出版社，2019.9

ISBN 978-7-121-37121-9

I . ①人… II . ①阳… III. ①认知科学—通俗读物 IV. ①B842.1-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2019）第150119号

书 名：人生模式——识别并优化你的核心认知
作 者：阳志平

责任编辑：李 影

印 刷：天津嘉恒印务有限公司

装 订：天津嘉恒印务有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编：100036

开 本：880×1230 1/32 印张：10.875 字数：250千字

版 次：2019年9月第1版

印 次：2019年9月第1次印刷

定 价：58.00元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888，88258888。

质量投诉请发邮件至zltc@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至dbqq@phei.com.cn。

本书咨询联系方式：（010）88254210, influence@phei.com.cn，微信号：yingxianglibook。

献词

如果只在不被辜负时去信任，只在有所回报时去爱，只在学有所用时去学习，那么就放弃了人之为人的特征。
谨以此书献给我的爱人。

关于本书

Book Intro

社会急剧前行，人群匆匆，注定会给你带来很多不快乐。跟它“对抗”的最好方法，就是想方设法让自己快乐。如果有一天，毕业多年的你，穿越时光，回到刚刚毕业那年，你会给那时的自己一些什么样的提醒？身为一名在认知科学领域从业近20年的工作者，在书中，作者自问自答，写下了这份提醒——《人生模式：识别并优化你的核心认知》。

什么是人生模式？鸢飞蓝天，鱼跃清波。人生发展，或在社会洪流中挟持前进；或在家庭影响中摇摆不定；或在个人选择中奋进勇退。在下一个人生发展阶段，回望上一个阶段，看似随机的人生轨迹显现出模式。在人生的不同发展阶段，反复出现的结构，是为人生模式。

一流的建筑师善于识别并巧妙运用建筑的设计模式，一流的程序员善于识别并巧妙运用程序的设计模式。同样，我们可以师法历史上的智者与前沿科学研究，识别并运用人生的模式。作者在书中将人生模式总结为24个，分为五大类：1) 核心模式；2) 行动模式；3) 读写模式；4) 人际模式；5) 关于模式的模式。

核心模式。那些容易被你忽略却无处不在的底层模式。它们是时

空模式、心流模式、认知模式、情绪模式与动机模式。你知道吗？人至中老年的发展不得不追溯回青年时期，时空观念深深地影响你的发展。你知道吗？认知系统、情绪系统与动机系统构成了我们人类理解自身的三大核心模式。在认知上，你需要升级为三重心智模型；在情绪上，你需要升级为情绪建构论；在动机上，你需要升级为自我决定论。更新关于自己大脑的知识，才能更高效地与自己相处。

行动模式。那些帮助你战胜行动瘫痪、提升行动力的模式。它们是目标模式、执行模式、练习模式、社会比较模式与反焦虑模式。你知道吗？多数人终其一生，常计划常失败，是因为始终在使用目标意图的思考方式，你需要切换为“执行意图”。你知道吗？多数人职业生涯转型失败是因为人们总是“先计划后实施”，寻找“真实的自我”。但你可以“先做后想”，用现实来测试各种“可能的自我”。

读写模式。那些大幅提高阅读与写作效率，并且有助于改善审美、形成风格的模式。它们是阅读模式、写作模式、卡片模式、审美模式与风格模式。你知道吗？聪明人的读书与写作大不一样。钱锺书读书，是冷读热读；纳博科夫写作，是卡片写作。它们背后的认知科学原理是什么呢？为什么《诗经》中有那么多关于南山的意象？南山是一座什么样的山？为什么到了太空时代，辛弃疾的欢喜，站在孤独寂寥的飞船上，你依然能秒懂？文学可以如何帮助人类？

人际模式。那些有助于你处理自己与他人关系的模式。它们是人格模式、文化资本模式、有趣模式、人情模式、婚恋模式与信息信任模式。你知道吗？人的发展有两种资本：社会资本与文化资本，文化资本更容易洞穿不同阶层。你知道吗？中国人的人际关系可以分成工具、混合与情感三种；同样，婚恋中也可以分为外人、自己人与另一

半三种。你知道吗？在千年尺度上，结合信息与信任两个维度，可以将人类历史划分为不同常态，将各类组织划分为不同象限。从古至今，你所归属的生态位，决定了你在世界中的位置。

那么，模式的模式是什么呢？——元、反、空。当你思考任意一个问题，皆可进行元、反、空三种思想实验操作。什么是元模式？它是模式的模式。什么是反模式？它是模式的逆向思维。什么是空模式？跳出既有系统。拿这本书举例，这本书的书是什么？反驳这本书的书是什么？跳出这本书涉及的领域，其他领域是如何看待人生模式这个话题的？

通往伟大的路始终是模糊且个性的。这些模式，注定是作者的偏见。时光荏苒，我们当然无法真的回到从前，快乐不快乐，你我只是说着。说者无心，听者有意。也许，你就是正捧起书稿，在静静阅读的那位“听者”。那么，作者想说的是，看得见的未来不叫未来。

学习也好，思考也罢，我们无法真的预测未来。人类单独个体的命运不可控，会被那位名字叫做达尔文的“上帝”扔进随机的森林角落。但终究，人之为人，正是借助爱与信任——来自社会链接；借助学习——来自书面语言的显性知识与学习共同体的隐性知识；借助好奇心——不断探索从未涉足的林地，自然生长，错落有致。

遥遥地，上帝之眼望去，林地角落，开出一朵花。而你，或在花蕊，或在花冠。是为命运。

阳志平

2019年6月10日

自序

P r e f a c e

我确信岁月在奔跑^{*}

1

很长时间以来，少年以为自己活不过三十六岁。阳光灿烂，春日美景，你正在教室里面上课。突然之间，黑暗扑面而来，你什么都看不到了。——那是小学，你的右眼被同桌无缘无故用铅笔狠狠捅了一下。幸运的是，抢救及时，没有留下终身遗憾；不幸的是，从此右眼视力一直比左眼差300度。

这样的事件，少年经历的不是一起两起。你正在河里嬉戏，美好夏日，水波涟涟。突然之间，山洪暴发，你瞬间被推到数百米之外。在湘江深处，你拼命挣扎，恐惧地大喊大叫。幸运的是，你被一位路人救了上来。从此，恍然醒悟，洗心革面，从前老师眼中的捣蛋王，变为学校优秀学生。

如果按照正常剧本，这是一个美妙的故事——人生突发事件，过

* 本文首次发表日期为2017年9月4日，三十七岁生日致辞，谨以此文感谢所有师友。

早亲历死亡，坏学生浪子回头。然而，真实的故事是怎样的呢？少年被人救起，那位救命恩人的一位亲戚——少年的初中校友，却要挟少年给他钱。他说出的是一个远超出少年承受能力的数字。少年难以接受，那人就带着同伴打了少年一顿。剧情猛地从雷锋故事切换成校园欺凌。少年报仇不隔夜，立即带着在当地赫赫有名的姐夫们，反击回去。剧情又切换为古惑仔。

这就是少年从小长大的湘南小镇。直到今天，这个县级市，距离最近的火车站还需要两个小时车程。因为闭塞，所以经济落后；因为落后，所以民风彪悍。在这样的小镇，命是用金钱来衡量的；校园欺凌稀松平常。

2

如果按照正常的人生轨迹发展下去，少年也许会像他的七八个姐夫一样，在当地赫赫有名。当妻弟被人欺侮了，只需带着兄弟们打对方一顿即可。从此，不会再有人敢来找自家亲戚麻烦。但困守小城，终老一生。在那座落后又美丽的湘南小镇生活，是一种让人窒息的美。

命运关上门时，从来会给人开一扇窗。

少年很早便幸运地遇到了第一位贵人——外公。外公年轻时是走南闯北的艄公，之后返乡种田，一直喜欢读书。少年自幼被外公隔代抚养，受老人影响，养成当地罕见的读书习惯，侥幸躲过小镇青年命中注定的阶层劫数。在初中，又碰上第二位贵人——刘老师。那时，刘老师才从乡下调到这所刚成立不久的小镇初中任教，担任班主任，

少年是她带的第一批学生之一。在刘老师的谆谆教导下，到了初三，少年开始奋发图强，先是拿到数学奥赛奖，继而发表诗歌，顺利保送湖南省一所重点高中，人生翻篇。

3

多年后，少年回首，才意识到自己的幸运。早早亲历人性之恶，早早体验生命无常，由此相信人性之恶可以到何种地步，那么人性之善就可以到何种地步；生命可以脆弱到何种地步，那么生命就可以坚强到何种地步。

因为当生活欺负他时，他正忙着——读书。

十五岁，少年远离小镇，来到那所精英辈出的省重点高中读书。初离家门的孤独无处排解，于是，少年像鸵鸟一样，躲进市图书馆。那些日子，他与狄金森、卡夫卡、柏拉图、博尔赫斯做伴；当然，也会沉迷在毛姆、阿西莫夫、泽拉兹尼的世界中。^[1]

十七岁，少年来京求学，幸运再次来到他的身边——此时的他，坐拥这个国家的总书库——当时就读的学校就在国家图书馆旁边。从大一入学开始，少年放弃了在学校听课，不断逃课，在国家图书馆的不同书架间穿梭，习得了一套受益至今的跨学科学习方法论。在图书馆的肆意阅读，年轻人的智力乐趣得到了极大满足。

——天堂的样子，或许就是图书馆的样子吧。

4

大学毕业后，少年顺风顺水。无论学业、工作还是创业，从胜利走向胜利。少年以为，他已经远离了那些年少经历。

狂妄自大、自我中心、任性粗暴。少年忘记了自己的样子。

生活很快让少年吃了亏。那一年，他二十八岁。

是时候回家了。从十五岁离开家乡，到二十九岁，整整十四年。

回到老家，那座衡山边上的湘南小镇。

少年开始闭门读书，修心养性。春天赏樱花，夏天听杜鹃，秋天观明月，冬天雪清爽。每天睡到自然醒。随手抽出一本书，兴致来了，几筷清风，流云下酒，掬水而饮。

那样的日子，一天比一天过得慢；一天比一天过得快。

一年又一年，月非昔时月，春非昔时春。慢慢地，少年的气质快速蜕变。

直到有一天，那本线装版的《古诗源》翻烂了。少年知道，他该下山了。

5

下山一路，算不上风和日丽，时有狂风暴雨。2014年初，第二次创业。2015年12月，一位合伙人离职，性格强势的少年，潸然泪下。

只是，与十五岁第一次离开家乡、2003年第一次创业相比，这一次，他多了一个护身符。

Edge.org 创始人约翰·布罗克曼（John Brockman）每年辞旧迎新之际，都会召集欧美思想界领袖，问一个大问题。有一年的问题是“世界会变得更好吗？”还有一年，那个问题是“有什么样的简单方法能增强人们的认知能力？”

每年元旦，少年也会问自己一个大问题，再看看历史上有哪些人物回答得好。来年看其人、听其言、读其书，模仿其行为模式。到了夏末秋初，每年生日时，少年会赋予自己一个独特的关键词，作为下一岁的行动指南。这些关键词，要么放大个人优势，要么规避个人优势使用过度，要么将个人短板弥补到人类正常水准。

这些关键词如同咒语一般，暗暗地念它，少年就得到了祝福，好运伴随而来。

有一年的关键词叫作“安静”。如何在一个难以静心的时代，安静下来？答案在王维那里。“返景入深林，复照青苔上”，这是安静；“江流天地外，山色有无中”，依然是安静。美国汉学家宇文所安却说，王维不是一个真正安静的诗人，而是一个用很大力气让自己安静下来的人。那是“安禅制毒龙”，也是“落日鸟边下，秋原人外闲”。

有一年的关键词叫作“慎言”。如何择可言而后言，择可行而后行？答案在王阳明那里。“道可道，非常道”，《道德经》的这句话极有道理。一旦你用语言来编码直觉，那就需要用“工作记忆”来加工了，落入“算法心智”层面，陷入窠臼。所以中国古代大儒常常推崇不落文字，王阳明将其称之为“言益详，道益晦”。同样，佛教也有一句类似的话：“善护念。”

有一年的关键词叫作“柔软”。如何心有猛虎，细嗅蔷薇？答案在《诗经》那里。“陟彼南山，言采其薇”，取自《诗经·召南·草

虫》；“南山有台，北山有莱”，来自《诗经·小雅·南山有台》；“南山律律，飘风弗弗”，源自《诗经·小雅·谷风之什》。南山是一座什么样的山？从《诗经》一开始，那些在山洪暴发、生死病老、骨肉分离时，手足无措的古人，无力抵抗，却试图看见光明。而这光明，就是那口口相传的“南山”。

“叹人生，不如意事，十常八九”，人类却可以发明文学来处理那些人生不如意，将忧伤处理为美。面朝深渊，看见光明，是为悠然见南山。

6

从此，每一年生日成了反思日；从此，每一年有了仪式感——有明显的开始，有明显的结束。

我无法证明岁月有脚，但确信它们在奔跑。

成熟，意味着告别原生家庭，告别那座湘南小镇，告别一个又一个图书馆。

人生就像一列疾驰的火车，每一站，你会遇到许许多多的人。

直到有一天，你会告别你自己。

那时，我依然希望你，记住你的样子，“不愧于人，不畏于天”。

那时，我依然希望你，感谢那些早已面目模糊的人。他是已在彼岸的外公；她也是移居深圳的刘老师；他是将你从洪水中救出来的恩人；她也是你曾经遇到过的所有人。

目 录

C o n t e n t s

- | | |
|-----|-------------|
| vii | 关于本书 |
| xi | 自序 我确信岁月在奔跑 |
| 001 | 导论 优化你的人生模式 |

01 • 第一篇 核心模式

- | | |
|-----|-------------------|
| 025 | 第一章 三十六惑 |
| 037 | 第二章 胜利者一无所获 |
| 044 | 第三章 理性：重新定义人类认知能力 |
| 062 | 第四章 升级你的情绪系统 |
| 070 | 第五章 奖赏会伤人 |
| 079 | 第六章 幸福的来源 |

02 • 第二篇 行动模式

- | | |
|-----|---------------|
| 091 | 第七章 刻意练习 |
| 101 | 第八章 执行意图 |
| 105 | 第九章 升级你的行动工具箱 |
| 114 | 第十章 如何转变职业生涯 |
| 126 | 第十一章 人生标准九 |

139 第十二章 焦虑时代的反焦虑

03 • 第三篇 读写模式

- 151 第十三章 纳博科夫的卡片
- 162 第十四章 聪明人的写作原则
- 174 第十五章 文学怎样帮助人类
- 186 第十六章 风格练习
- 200 第十七章 怎样将书读得通透
- 205 第十八章 冷读热读

04 • 第四篇 人际模式

- 215 第十九章 文化资本与社会资本
- 228 第二十章 有趣男女
- 233 第二十一章 理解内向者
- 236 第二十二章 别人凭什么帮你？
- 242 第二十三章 外人、自己人与另一半
- 248 第二十四章 人性与暴力

- 273 注释
- 288 参考文献
- 305 附录 推荐书单
- 321 致谢
- 323 作者简介
- 326 后记 十年

导论

Introduction

优化你的人生模式

发现真理的关键在于要找到自然中隐藏的模式，因为模式是定律、规则、机制的产物。

——赫伯特·西蒙《穿越歧路花园》^[1]

什么是人生模式？

鸢飞蓝天，鱼跃清波。万物生长，看似随机，却呈现出模式种种。鸢总是在天空中嬉戏；鱼总是在水中游荡。那么人生发展，是否存在模式呢？当然存在。什么是人生模式？我们能否将那些影响人生发展的关键模式总结成册？且让我们先从模式的历史谈起。

1977年，美国建筑师克里斯托弗·亚历山大（Christopher Alexander）出版了《建筑模式语言》一书。他在人类历史上第一次提出建筑的模式语言，描述了城镇、邻里、住宅、花园和房间总计253种模式。亚历山大指出，人们的日常生活、衣食住行、喜怒哀乐、生老病死，那些频繁发生的事件在结构上总是相似的，这就是模式。^[2]

事件的模式总是发生在特定空间。特定空间又会出现特定的事件模式。比如，森林中如果出现一条路，它蜿蜒曲折延伸至远方。当你远足至此，自然而然会沿着这条路继续前行。路和行人构成森林中的一种特定模式。再如，家中客厅如果摆着一张沙发，那么沙发前往往放着一台电视机。当你回到家，自然而然会往沙发上一躺，打开电视机。沙发、电视机就构成客厅中的一种特定模式。看似简单的模式会对人产生潜移默化的影响。比如小区里，一种是塑胶保护、安全性极高的儿童乐园；一种则是粗犷、没那么安全的自然环境。小孩子在前者中会更小心翼翼；在后者中则更易培养冒险精神。

亚历山大指出，一个建筑无论是小型建筑，比如咖啡馆；还是大型建筑群，比如一座城市，都由少数模式限定。优秀的建筑师善于识别人类历史上那些优秀的模式，并能掌握和运用建筑的模式语言，由此得以更高效地构造建筑。直到有一天我们忘掉所有模式，直至最终自由地创造建筑。

诗意盎然的模式语言在于掌握并识别那些有活力的模式——亚历山大的思想也深深地影响了软件开发。1994年，四位资深软件专家联手总结了软件开发领域中的23种模式。这就是影响了一代又一代程序员的经典之作《设计模式》。^[3]

当我们能对一种事件结构进行命名，往往就是掌握模式语言的开始。那些原本只属于极少数资深工程师的宝贵经验，从此变得更易被人所用。甚至反对模式，本身也成为了一种模式。在关于软件设计模式的种种争论中，我们日益了解，哪些设计模式能够真正提高开发效率；哪些是画蛇添足，是程序语言本身的缺点，抑或面向对象开发模式的缺点。