

平安故宫·思行文丛

乙未集

单霁翔著

故宫出版社



平安故宫·思行文丛

乙未集

单霁翔 著

故宫出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

平安故宫·思行文丛·乙未集 / 单霁翔著. -- 北京：
故宫出版社，2016.10

ISBN 978-7-5134-0938-4

I . ①平… II . ①单… III . ①博物馆学—文集②故宫
博物院—工作—文集 IV . ① G260-53 ② G269.263-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 237770 号

平安故宫·思行文从

乙未集

著 者：单霁翔

摄 影：周高亮

责任编辑：赵国英 杨付红

封面设计：李 猛

出版发行：故宫出版社

地址：北京市东城区景山前街4号 邮编：100009

电话：010-85007808 010-85007816 传真：010-65129479

网址：www.culturefc.cn 邮箱：ggcb@culturefc.cn

印 刷：北京雅昌艺术印刷有限公司

开 本：787毫米×1092毫米 1/16

印 张：56.5

字 数：1300千字

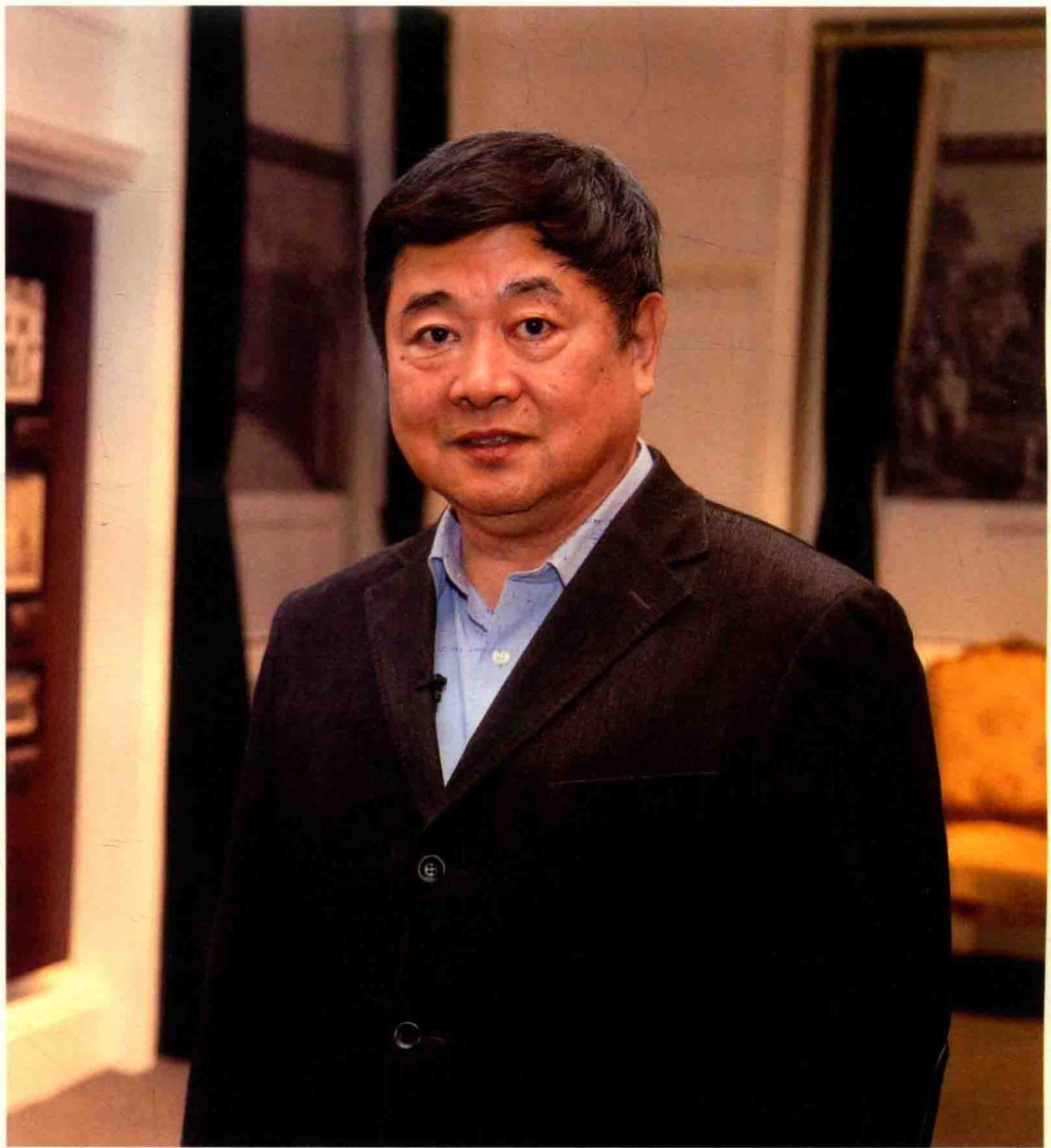
版 次：2016年10月第1版

2016年10月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5134-0938-4

定 价：186.00元

平安故宫·思行文丛



周高亮摄

目录

一 文章编

探索故宫特色世界文化遗产保护之路	
——故宫博物院的 2014 年	14
新型城镇化的文化传承	17
从“心照不宣”到“心心相印”	
——两岸故宫合作不断深化	21
建设 21 世纪文化艺术的丝绸之路	23
在守望传统中开拓创新	
——记郑欣淼先生任上的故宫博物院	26
生态博物馆建设的中国实践	40
增加高校博物馆社会亲和力的思考	47
廖静文的文化情怀	53
把工作当学问做 把问题当课题解	59
回顾 90 年辉煌，展望百年梦想	
——走向世界一流博物馆的故宫博物院	62
从故宫到博物院	64
故宫在守望	67
博物馆应“人”“物”并重	68
城市建设与建筑遗产保护的理念	69
博物馆的传统职能及未来使命	
——首届“紫禁城论坛”综述	72
“一带一路”格局中的澳门世界文化遗产保护	
——纪念澳门历史城区成功申报世界文化遗产 10 周年	78
故宫古建筑修缮面临的挑战	116
新观念新机制新举措	
——创新与发展中的故宫研究院	120
博物馆展览如何走进民众生活	126
扎实推进 成效显著 “平安故宫”工程实施两周年	128

二 讲话编

在美国大都会艺术博物馆“中国：镜花水月”展新闻发布会上的发言	136
在《韩熙载夜宴图》App 发布会上的讲话	139
在内蒙古文物学会成立大会上的致辞	146
在“平安故宫”工程分流限流咨询会上的发言	148
在 2015 年展览工作汇报暨全院 2014 年工作总结会上的讲话	155
在 2014 年年终工作总结会上的讲话	158
在“平安故宫”工程工作汇报会上的讲话	172
在向国家审计署驻部审计局介绍财政资金使用情况时的发言	179
在“平安故宫”工程领导协调小组第二次全体会议上的汇报	189
在故宫博物院与北京市科学技术委员会合作框架协议签约仪式上的讲话	199
在月度新闻发布会上的汇报	201
在故宫研究院学术工作新闻发布会上的讲话	215
在月度通报会上的讲话	218
在文化部学习习近平总书记重要讲话座谈会上的发言	228
在故宫博物院北院区规划设计座谈会上的讲话	231
在故宫博物院工会委员会第七届一次职工代表大会上的讲话	237
在明代书画鉴定培训班开班仪式上的讲话	246
在中国文物学会 2015 年分支机构负责人会议上的讲话	248
在“一个博物馆人眼中的故宫——陈燮君油画展”开幕式上的讲话	254
关于故宫博物院北院区立项和建设给国家发改委徐绍史主任的信	256
在中国文物学会文博出版传媒专业委员会成立会议上的致辞	258
在博鳌亚洲论坛闭幕式上的讲话	260
在故宫考古工作汇报会上的讲话	264
在故宫博物院藏殷墟甲骨文整理与研究项目论证会上的讲话	268
在大高玄殿修缮工程开工仪式上的讲话	270
在故宫博物院海棠社成立大会上的致辞	272
在博物馆管理培训班开班仪式上的讲话	274
在中国博物馆协会法律专业委员会成立大会上的致辞	276
在故宫博物院与北京教育科学研究院合作框架协议签约仪式上的讲话	278
在故宫博物院与北京市景山公园管理处合作框架协议签约仪式上的讲话	280
在故宫博物院与景德镇市政府合作研讨会上的讲话	282
在故宫博物院北院区建设项目方案征集座谈会上的讲话	285
在“张锦秋星”命名仪式上的讲话	289
在“承继与创新”学术座谈会上的讲话	291
在国家文物局玉石器鉴定培训班开班仪式上的讲话	296
在第十一届文博会雅昌（深圳）艺术中心分会场开幕仪式上的讲话	298
在第二届明清宫廷史对比研讨会上的讲话	300
在故宫博物院与北京市公园管理中心战略合作框架协议签约仪式上的讲话	302

在故宫博物院宫廷园艺研究中心揭牌成立时的讲话	304
在北京工业大学与故宫博物院校院合作框架协议续签仪式上的讲话	308
在“光影百年——故宫老照片特展”开幕式上的致辞	310
在故宫博物院“三严三实”专题教育大会上的讲话	312
在故宫博物院景观环境综合提升工程进展情况汇报会上的讲话	320
在“明代御窑瓷器：景德镇御窑遗址出土与故宫博物院藏传世洪武永乐宣德瓷器对比展”开幕式上的讲话	323
在中国—南亚博物馆高级管理人员研修班开班仪式上的讲话	326
在故宫博物院与中国中药协会合作框架协议签约仪式上的讲话	328
在故宫博物院实施限流媒体沟通会上的讲话	329
在2015年度故宫博物院科研课题立项评审会上的讲话	338
在故宫学院满文中级培训班结业仪式上的讲话	340
在故宫博物院与德国考古研究院合作意向书签约仪式暨紫禁城宫殿考古座谈会上的讲话	342
在“西洋奇器——清宫科技展”开幕式上的讲话	345
在故宫博物院科研成果评奖（2012—2014）评审会议上的致辞	350
在“平安故宫”工程领导协调小组第三次全体会议上的汇报	352
在“平安故宫”工程消防安全评估论证专家组第二次工作会议上的讲话	366
在故宫研究院六个研究所成立新闻发布会上的讲话	368
在福州CBC“城市·社会·文化”思想创新峰会社区文化传承主题论坛上的发言	370
在《百年巨匠——启功》开机仪式上的讲话	375
在故宫博物院与西藏自治区人民政府合作框架协议签约仪式上的讲话	377
在故宫博物院工程例会上的讲话	379
在北京奥运塔试运营暨故宫精品文物馆竣工总结会上的讲话	383
在《新中国捐献文物精品全集》发行仪式上的讲话	385
在台北故宫冯明珠院长学术报告会上的讲话	388
在故宫博物院与中国光大集团战略合作框架协议签约仪式上的讲话	391
在故宫研究院半年工作交流会上的讲话	392
在国家文物局官式古建筑木构保护与木作营造技艺培训班开班仪式上的讲话	395
关于故宫博物院北院区项目有关情况的汇报	397
在故宫志愿者10年工作交流会上的讲话	400
在2015（上海）国际建筑遗产保护博览会上的致辞	404
在故宫博物院“石渠宝笈特展”开幕式上的讲话	406
博物馆公共文化空间营造	
——在“文物保护与博物馆建设——国际博物馆馆长高峰论坛”上的主旨报告	412
在2015《石渠宝笈》国际学术研讨会开幕式上的致辞	414
在国际文物修护学会培训中心揭牌仪式暨第一期培训班开班典礼上的致辞	416
在纪念中国加入保护世界遗产公约30周年座谈会上的讲话	419
在“故宫博物院文物保护修复技艺特展”开幕式上的讲话	428
在故宫文化创意馆开馆及《清代皇帝服饰》iPad应用发布仪式上的讲话	431

在故宫博物院关于“三严三实”专题集体学习上的发言	434
在故宫博物院分流限流咨询会上的讲话	437
在故宫博物院成立 90 周年联欢活动暨院龄 30 年以上人员表彰大会上的讲话	445
在故宫博物院成立 90 年暨万寿盛典学术研讨会开幕式上的讲话	449
在故宫博物院成立 90 周年暨宝蕴楼早期院史系列展览开幕式上的主持词	451
在“紫禁城论坛”开幕欢迎晚宴上的欢迎词	455
志同道合 交流对话 共促发展	
——在“紫禁城论坛”开幕式上的致辞	457
在“紫禁城论坛”总结时的致辞	460
在“紫禁城论坛”闭门会议上的讲话	463
和谐互动 共享文化	
——在“紫禁城论坛”闭幕新闻发布会上的讲话	464
在郑振铎纪念馆开幕仪式上的致辞	467
在“月染秋水——陈国桢捐赠暨珍藏越窑青瓷展”开幕式上的致辞	469
在宋代五大名窑科学技术国际学术讨论会开幕式上的致辞	471
在张志和先生新书《中国古代书法艺术史》出版座谈会上的讲话	473
在“故宫三部曲”作品座谈会上的讲话	475
在中国紫禁城学会成立 20 周年暨第九次学术研讨会上的讲话	477
在 2015 年度文博系列高级职称评审（推荐）会议的讲话	480
在中国文物学会古建筑主材专业委员会成立大会上的致辞	483
在中国文物学会第七届理事会第三次会议上的讲话	485
在第四期故宫文化资产数字化应用合作研究签约仪式上的致辞	490
在国际博物馆协会培训中心 2015 年秋季培训班开班仪式上的欢迎词	492
在第三届明代宫廷史国际学术研讨会上的讲话	493
在故宫博物院图书馆成立 90 周年座谈会上的讲话	496
在故宫博物院汝窑学术研讨会上的致辞	499
在全国政协“非物质文化遗产传承与保护”双周协商座谈会上的发言	502
在苏秉琦学术思想座谈会暨《我的父亲苏秉琦》首发式上的讲话	506
在“香江艺韵——饶宗颐教授百岁学艺展”开幕仪式上的致辞	509
在中国文物学会文物安全专业委员会成立大会的讲话	512
在故宫博物院与中国电子科技集团公司签署智慧故宫项目合作 框架协议仪式上的讲话	515
在故宫博物院“三严三实”专题民主生活会上的发言	517
在“善行旅游——有效促进遗产保护与人的发展”成果发布会暨座谈会上的致辞	521
在中国文物学会法律专业委员会成立大会上的讲话	523
在故宫博物院养心殿研究性保护项目启动系列活动上的主持词	527
在中央电视台特别节目《收获 2015》的演讲	531
在故宫博物院 2015 年工作总结会上的讲话	535
2015 年个人述职报告	546
在养心殿研究性保护项目协调会上的讲话	551

三 报告编

故宫的世界，世界的故宫.....	560
浅谈博物馆陈列展览.....	568
展望 2020 年	
——把壮美的紫禁城完整地交给下一个 600 年.....	584
《故宫保护总体规划》的意义及实施对策.....	596

四 提案编

关于加强“一带一路”文化遗产保护的提案.....	608
关于大力加强我国文物保护法律法规宣传的提案.....	610
关于加强文化遗产保护法律法规体系建设的提案.....	612
关于加强文化遗产法治建设的提案.....	615
关于规范加强各级文物行政管理机构的提案.....	617
关于加强依法没收、追缴文物移交工作的提案.....	620
关于解决博物馆文创产品研发工作中存在问题的提案.....	622
关于将田汉故居列为文物保护单位的提案.....	624
关于做好曹雪芹诞辰 300 周年纪念活动的提案.....	627
关于重视“中英街界碑”保护的提案.....	629
关于支持故宫博物院采取刚性措施实现分流限流的提案.....	631
关于加快推进故宫博物院北院区项目建设的提案.....	634

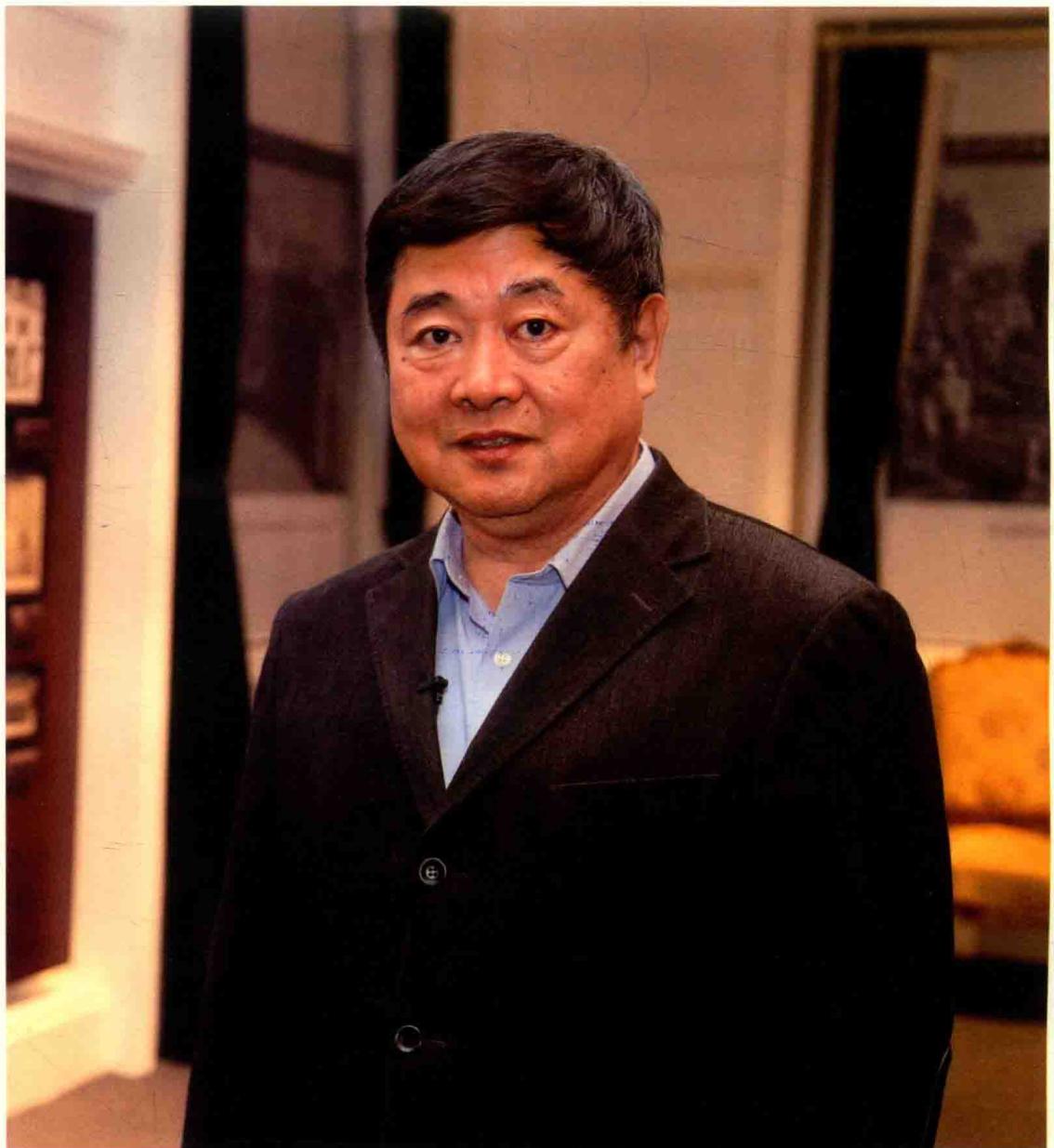
附录：访谈编

用创意将文化遗存与当代人的生活、审美、需求对接起来.....	638
看故宫鉴于往事 观人事资于治道.....	642
故宫文化创意不仅“脑洞大开”，还要心胸开阔.....	644
让故宫文化与今天的人们生活顺畅对话.....	648
加快文物抢救性科技修复保护的步伐.....	656
2015，迎接故宫博物院 90 华诞.....	659
故宫“看门人”单霁翔.....	667
高冷故宫如何走向大众？	
——专访故宫博物院院长单霁翔.....	674
单霁翔：故宫学院的 2014 博物馆学无形资源的输出.....	678
让观众获得更好的参观体验和文化享受.....	683
故宫新变.....	691
访全国政协委员、故宫“掌门人”单霁翔委员.....	696
两岸故宫携手，共同筹办 90 周年庆典.....	698
关于故宫博物院藏品清理工作.....	701

单霁翔：故宫文物清理工作仍需完善	721
《博物馆条例》推动博物馆事业发展	723
城市文脉传承之道	733
“看门人”单霁翔与紫禁城 600 年的约定	735
两岸故宫携手共办“90 周年庆典”	737
单霁翔：希望旺季前开始强制限流	739
全国政协委员单霁翔：文化精品要从“馆舍天地”走向“大千世界”	742
顶尖会面——文化保护、创新与融合	743
公众人物与社会责任	751
让丰富深厚的故宫文化“活起来”	755
单霁翔：建筑设计要回归文化特征	758
单霁翔：当好故宫“看门人”	759
将壮美紫禁城完整交给下一个 600 年	764
将 90 年院庆作为故宫博物院发展新起点	766
一步一个脚印地阔步走向世界一流博物馆	770
增强故宫文化魅力 满足观众文化需求	783
以刚性措施合理限流 提升观众参观体验	789
故宫为何再限流	792
将“两院两基地”发展成为故宫博物院的核心优势	796
“博物馆文化大众化”是博物馆在新时代的使命	801
为观众提供丰富深刻的文化盛宴	807
故宫：“石渠宝笈特展”不止《清明上河图》	813
单霁翔和他的“故宫梦”	816
世代传承我是故宫看门人	820
紫禁城有个大梦想	822
从景点故宫到故宫博物院	828
从紫禁城到博物院，90 岁正青春	
——故宫博物院迎来 90 华诞，院长单霁翔接受本报专访	833
《石渠宝笈》背后的研究是几代人的积累	836
90 院庆之际，单霁翔接受本刊专访：故宫“卖萌”是种新体验	840
解疑释惑	
——单霁翔“数”说故宫之谜	846
故宫博物院院长单霁翔讲述郑振铎追回国宝故事	849
守护文化的尊严	
——故宫博物院成立 90 周年	851
承担起故宫博物院应尽的中国责任、世界责任	857
让博物馆成为文化绿洲	
——访故宫博物院院长单霁翔	870
为民族文化发展新航行提供动力	872
让 600 年的紫禁城益寿延年、千秋永续	875

“每一次来南通博物苑都有一种朝圣的心情” ——单霁翔院长采访录	877
我是故宫的看门人，也是故宫的讲解员	880
年度文化人物单霁翔：站在大众的立场	895

平安故宫·思行文丛



周高亮摄

平安故宫·思行文丛

乙未集

单霁翔 著

故宫出版社

目录

一 文章编

探索故宫特色世界文化遗产保护之路	
——故宫博物院的 2014 年	14
新型城镇化的文化传承	17
从“心照不宣”到“心心相印”	
——两岸故宫合作不断深化	21
建设 21 世纪文化艺术的丝绸之路	23
在守望传统中开拓创新	
——记郑欣淼先生任上的故宫博物院	26
生态博物馆建设的中国实践	40
增加高校博物馆社会亲和力的思考	47
廖静文的文化情怀	53
把工作当学问做 把问题当课题解	59
回顾 90 年辉煌，展望百年梦想	
——走向世界一流博物馆的故宫博物院	62
从故宫到博物院	64
故宫在守望	67
博物馆应“人”“物”并重	68
城市建设与建筑遗产保护的理念	69
博物馆的传统职能及未来使命	
——首届“紫禁城论坛”综述	72
“一带一路”格局中的澳门世界文化遗产保护	
——纪念澳门历史城区成功申报世界文化遗产 10 周年	78
故宫古建筑修缮面临的挑战	116
新观念新机制新举措	
——创新与发展中的故宫研究院	120
博物馆展览如何走进民众生活	126
扎实推进 成效显著 “平安故宫”工程实施两周年	128