



优雅的汉语

---

季旭昇

总策划

---

公孙策

编著

中文经典 100 句

# 资治通鉴

名句选

下 卷

上海三联书店



优雅的汉语

中文经典 100 句

# 资治 通鉴

名句选

---

下 卷

季旭昇

总策划

公孙策

编



上海三联书店

《中文经典100句：资治通鉴》《中文经典100句：资治通鉴续编》

作者：公孙策

中文简体字版 © 2018年由北京微言文化传媒有限公司出版、发行。

本书经城邦文化事业股份有限公司【商周出版】授权，同意经由北京微言文化传媒有限公司，出版、发行中文简体字版本。非经书面同意，不得以任何形式任意重制、转载。

## 图书在版编目(CIP)数据

资治通鉴名句选 / 公孙策编著. —上海: 上海三联书店, 2018.11

(中文经典100句)

ISBN 978-7-5426-6468-6

I. ①资… II. ①公… III. ①中国历史—古代史—编年体 ②《资治通鉴》—名句—鉴赏 IV. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第202499号

## 中文经典100句：资治通鉴名句选

总策划 / 季旭昇

编著者 / 公孙策

责任编辑 / 朱静蔚

特约编辑 / 李志卿 王焙尧

装帧设计 / 微言视觉工坊 | 苗庆东

监制 / 姚军

责任校对 / 曹雁林

出版发行 / 上海三联书店

(200030) 上海市徐汇区漕溪北路331号中金国际广场A座6楼

邮购电话 / 021-22895557

印刷 / 山东临沂新华印刷物流集团有限责任公司

版次 / 2018年11月第1版

印次 / 2018年11月第1次印刷

开本 / 889×1194 1/32

字数 / 501千字

印张 / 20

书号 / ISBN 978-7-5426-6468-6 / K·496

定价 / 98.00元

敬启读者，如发现本书有印装质量问题，请与印刷厂联系0539-2925680。

# 目录

## 用兵遣将

- 003 先发制人，后发制于人
- 006 死中求生，败中取胜
- 009 三十六策，走为上策
- 012 远水不救近火
- 015 前事不忘，后事之师
- 018 上马能击贼，下马作露版
- 021 乘长风破万里浪
- 024 天苟弃之，不患不亡
- 027 攻则不足，守则有余
- 030 将欲取之，必固与之
- 033 毒蛇螫手，壮士解腕
- 036 上不上，下不下
- 039 克敌之要，在乎将得其人；驭将之方，在乎操得其柄
- 042 存亡之机，间不容发
- 045 机不可失，时不再来
- 048 事成于果决而败于犹豫
- 051 霸国无贫主，强将无弱兵



## 治国爱民

- 057 省官不如省事
- 060 吉凶由人，不在于地
- 063 天无不覆，地无不载
- 066 天时地利不及人和
- 069 同舟而济，胡越一心
- 072 作者不居，居者不作
- 075 兄弟缙睦，则祚流万世；若内自相图，则祸不旋踵
- 078 数战则民疲，数胜则主骄，  
以骄主御疲民，未有不亡者也
- 081 水能载舟，亦能覆舟
- 084 饥者易为食，渴者易为饮
- 087 王者视四海如一家
- 090 刻民以奉君，犹割肉以充腹，腹饱而身毙，君富而国亡
- 093 国以民为本，民以食为天
- 096 钱用尽更来，机事一失不可复追
- 099 取之有度，用之有节，则常足；  
取之无度，用之无节，则常不足
- 102 物极则反，器满则倾
- 105 百姓安则乐其生，不安则轻其死
- 108 知用兵之术，不知为天下之道
- 111 足寒伤心，民怨伤国
- 114 举大事者不顾家
- 117 治国譬如治家，耕当问奴，织当访婢
- 120 去河北贼易，去朝廷朋党难
- 123 物不极则不返，恶不极则不亡

## 赏罚分明

- 129 有功必赏，有罪必罚
- 132 无赏无罚，虽尧舜不能为治
- 135 军无赏，士不往
- 138 赦者小人之幸，君子之不幸
- 141 法一动摇，人无所措手足
- 144 取法于上，仅得其中；取法于中，不免为下
- 147 父子兄弟罪不相及
- 150 爱之适足以伤之
- 153 赏奸，非义也；杀降，非信也

## 用人识人

- 159 疑则勿任，任则勿疑
- 162 妍皮不裹痴骨
- 165 先因小忠而成其大不忠，先藉小信而成其大不信
- 168 虽君子不能无小过
- 171 疾风知劲草，板荡识诚臣
- 174 用一君子，则君子皆至；用一小人，则小人竞进
- 177 将门必有将，相门必有相
- 180 罄南山之竹，书罪无穷；决东海之波，流恶难尽
- 183 明主劳于求人而逸于任人
- 186 口有蜜，腹有剑
- 189 唯名与器不可以假人
- 192 士可杀不可辱
- 195 天下本无事，但庸人扰之耳
- 198 人之慕名，如水趋下，上有所好，下必甚焉

- 201 可与同忧，不可与共乐  
204 君子小人之不相容，  
犹冰炭之不可同器而处



## 广纳建言

- 209 可与为善，可与为恶  
212 受爵天朝，拜恩私第  
215 弃万乘如脱屣  
218 城门失火，殃及池鱼  
221 所忧在心腹，何暇治疥癣  
224 成大功者不谋于众  
227 王者可私人以财，不私人以官  
230 鉴形莫如止水，鉴败莫如亡国  
233 亲君子，远小人，纳忠谏，屏谗慝，省作役，止游畋  
236 兼听则明，偏信则暗  
239 金刚不坏之身  
242 大功之后，逸欲易生



## 自我修为

- 247 两姑之间难为妇  
250 护其所短，矜其所长  
253 宁可玉碎，何能瓦全  
256 知己之短，不掩人之长  
259 闻名不如见面  
262 一心可以事百君

- 265 贫贱常思富贵，富贵必履危机
- 268 一之谓甚，其可再乎
- 271 宁使人负我，我不忍负人
- 274 王者无戏言
- 277 富贵不归故乡，如衣绣夜行
- 280 郁郁不得志
- 283 用笔在心，心正则笔正
- 286 弱之肉，强之食
- 289 知过非难，改过为难；言善非难，行善为难
- 292 不痴不聋，不做家翁
- 295 以天下为己任
- 298 阴阳书本不言帝王家
- 301 声色狗马之友
- 304 一饭之恩、睚眦之怨必报
- 307 蛟龙失水，蝼蚁足以制之
- 310 扬扬自得无愧色
- 313 美女如云，金帛如山



用兵  
遣將



## 名句的诞生

刘文静<sup>1</sup>谓裴寂<sup>1</sup>曰：“先发制人，后发制于人。何不早劝唐公<sup>2</sup>举兵，而推迁<sup>3</sup>不已！且公为宫监，而以宫人侍客<sup>4</sup>，公死可尔，何误唐公也。”

——《隋纪》

## 完全读懂名句

1. 刘文静：时任晋阳（今山西太原）县令。裴寂：时任晋阳宫监（总管）。
2. 唐公：李渊受隋封为唐公，担任晋阳留守（掌军政大权）。
3. 推：推托。迁：迁延。
4. 以宫人侍客：裴寂以晋阳宫中的宫女“招待”李渊。

语译：刘文静说：“先采取行动就能占据有利位置，行动落后就受制于人。你为什么不劝唐公早点发兵，而一再推托耽误时间？何况阁下身为晋阳宫总管，却以宫女款待客人，你自己该死也就罢了，为什么要拖累唐公呢？”

## 名句的故事

刘文静和裴寂是隋朝的官吏，在天下大乱、隋朝眼看要崩盘的时候，他俩在晋阳城上望见烽火，慨叹“将何以自存”。于是刘文静向李世民下手，

游说这位少年英雄暗中部署宾客、招揽英雄；裴寂则向李渊下手，一再鼓动李渊起兵。

当时关中地区盗贼横行，陷入无政府状态，这一块表里河山的历代帝王发祥地，乃成为群雄觊觎的目标。当时起义军中最强的是李密，李密想要入关，但受到王世充的牵制，又贪恋洛口仓的粮食，所以迟迟不行。距离关中最近，且兵粮充足的是唐公李渊，可是李渊对起兵造反迟疑不决。

李世民劝老爸起兵，李渊嘴巴答应，却没有实际行动。李世民于是贿赂裴寂：派人跟裴寂赌博，故意输给他（这场“政治麻将”李世民出资数百万钱），裴寂因而加力游说李渊，可是李渊仍然迟疑。

最后促使李渊起兵的却是隋炀帝：由于西北地区盗贼横行，隋炀帝指责晋阳留守唐公李渊与马邑太守王仁恭剿匪不力，派使者要押李渊去江都（扬州，当时炀帝南巡驻所）。李渊这下子真怕了，下令起兵，可是隋炀帝的使者又来宣布赦令，李渊于是又下令暂缓。

这时，刘文静向裴寂说了本文这番话，恐吓他犯了死罪，于是裴寂再用力劝说李渊，李渊乃发兵攻进关中，成为后来平定天下的基地。

## 历久弥新说名句

刘文静说的这两句名言，出自《史记·项羽本纪》：陈胜、吴广揭竿起义之后，会稽郡守殷通也想起兵造反，就找来素具声望的项梁，对他说：“天要亡秦了，我听说‘先发制人，后则为人所制’，我决定发兵起义，请先生担任将领。”

项梁指使项羽一剑斩下殷通的脑袋，然后号召会稽地区的楚国旧部与江东豪杰，募集八千兵马，起义抗秦。——殷通说得对，可是项梁实际执行了“先发制人”！

### 名句可以这样用

《荀子》说：“制人之与人制之也，是其为相悬也亦远矣。”意思就是主动与被动有天壤之别，“先发制人，后发制于人”更进一步阐释抢先行动的重要。俗语“先下手为强，后下手遭殃”意思虽接近，却是江湖人打街架的层次了。

# 死中求生， 败中取胜

## 名句的诞生

昨日破城，将士轻敌，微有不利，何足为怀<sup>1</sup>！  
丈夫当死中求生，败中取胜。今破竹之势已成，  
奈何弃之而去！

——《陈纪》

## 完全读懂名句

### 1. 怀：心存芥蒂。

语译：昨天我军攻破（晋阳）城池，将士因胜利而起轻敌之心，以致演变成不利的结局，但是这样一个小挫折，哪里值得心存芥蒂！大丈夫应该在死地找出生路，在败阵中找到胜机。如今晋阳一攻下，就可以势如破竹地灭掉北齐，岂可弃此而去！

## 名句的故事

南北朝后期，北周灭北齐、统一北方的晋阳之战，自始至终都富有戏剧性。

这一仗，双方皇帝都御驾亲征，可是北齐皇帝高纬却带了整个后宫同行，开战时与宠妃并骑观战。北齐军稍有不和，冯淑妃就害怕地喊：“败了！败了！”旁边佞侍也附和：“皇上快走！”如此情形之下，北齐军虽有

优势兵力，却一路败退。

北齐军退到最重要的据点晋阳，高纬已经完全失去“御驾亲征”的兴头，于是将大军交给安德王高延宗，自己带着宠妃、佞臣回到邺都。

晋阳城内外十万大军逼高延宗“即帝位”，否则不愿打仗（对逃跑皇帝的抗议），高延宗不得已，即皇帝位，下诏将高纬来不及带走的后宫美女及库藏银子分给将士，并且将近侍产业抄没，也分给将士。高纬在邺都听说此事，对近臣表示：“我宁愿让北周得到并州，也不让高延宗得到。”左右近臣附和：“当然。”

北周皇帝宇文邕到达晋阳，双方展开大战，到黄昏时分，宇文邕亲自带领的主力部队攻破了晋阳城东门，冲入城中。但是高延宗却带兵由东门进入，形成对宇文邕的夹击。北周入城部队争相逃出，宇文邕亏得勇将贺拔伏恩血战护驾，仅以身免。

宇文邕侥幸逃生，就想班师，大将军宇文忻以本文论述进谏，阻止皇帝退却。于是北周整顿军队，二十四小时之后（之前一阵双方杀到夜里四更，隔一天发动拂晓攻击），再从东门突破口攻入，俘虏高延宗。

## 历久弥新说名句

战场上生死无常，胜败也随时易势，一员勇将很可能从鬼门关前回来后，变成怯懦之人。南梁侯景之乱时，勤王军大都督柳仲礼作战总是身先士卒，接连打了几场胜仗，阻止了侯景叛军的攻势。

有一天，柳仲礼徙营（迁移大营位置），一支部队在大雾

中迷路，受到侯景军的攻击，主将都阵亡。当时柳仲礼正在进食，丢下筷子，披上铠甲，率领一百多骑前往救援。起初颇有斩获，但是柳仲礼本人受伤，坐骑陷入泥淖，敌军矛梢密集射来，幸被部将拼死救回，但已重伤濒死。后来创伤虽愈，却从此泄了气，不敢再言战。

### 名句可以这样用

另一个成语“惊弓之鸟”正好形容败将的心理状态，只有EQ够高的将领，才能“死中求生，败中取胜”。



## 名句的诞生

太子宝卷<sup>1</sup>使人上屋，望见征虏亭失火，谓敬则至，急装<sup>2</sup>欲走。敬则闻之，喜曰：“檀公<sup>3</sup>三十六策，走为上策，计<sup>4</sup>汝父子唯有走耳！”盖时人讥檀道济避魏之语也。

——《齐纪》

## 完全读懂名句

1. 宝卷：南齐明帝太子萧宝卷，后来继位又被废。
2. 急装：戎装。
3. 檀公：檀道济，南朝刘宋名将。
4. 计：计算，此处意指“想必”。

语译：皇太子萧宝卷派人在屋顶上瞭望，看到征虏亭失火（玄武湖畔，已近建康城），以为王敬则大兵到了，急忙换上戎装准备逃难。王敬则听说此事，高兴地说：“檀道济将军有三十六策，最上策是逃跑，我料你们父子也只有逃跑一途。”“三十六策，走为上策”是当时人讥笑檀道济的刻薄话。

## 名句的故事

南齐帝国由齐高帝萧道成建立，传到第四代，连续两位曾孙被废，夺位的是齐明帝萧鸾（萧道成侄儿），萧