

从边吏到疆臣

魏光焘评传

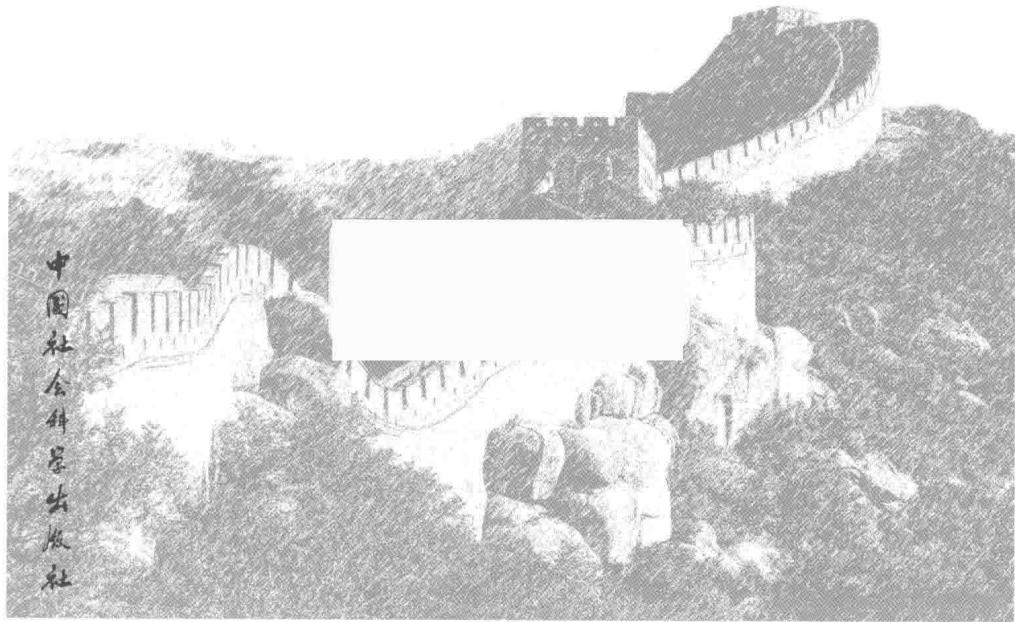
赵维玺 著



从边吏到疆臣

魏光焘评传

赵维玺 著



中国社会科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

从边吏到疆臣：魏光焘评传／赵维玺著.—北京：中国社会科学出版社，2018.4

ISBN 978 - 7 - 5203 - 2395 - 6

I. ①从… II. ①赵… III. ①魏光焘(1837-1916)—
评传 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 085204 号

出版人 赵剑英

责任编辑 吴丽平

责任校对 赵雪姣

责任印制 李寡寡

出 版 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号

邮 编 100720

网 址 <http://www.csspw.cn>

发 行 部 010 - 84083685

门 市 部 010 - 84029450

经 销 新华书店及其他书店

印 刷 北京明恒达印务有限公司

装 订 廊坊市广阳区广增装订厂

版 次 2018 年 4 月第 1 版

印 次 2018 年 4 月第 1 次印刷

开 本 710 × 1000 1/16

印 张 23.75

字 数 370 千字

定 价 92.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书，如有质量问题请与本社营销中心联系调换

电话：010 - 84083683

版权所有 侵权必究

序

赵维玺在新著《从边吏到疆臣：魏光焘评传》即将出版之际，嘱我写个序。而我关注赵维玺的湘军研究，已经有十好几年了。他的专著《湘军集团与西北回民大起义之善后研究》《左宗棠与近代甘肃社会》相继问世，还发表了二十几篇相当不错的论文。显示了作者孜孜不倦、开拓奋进的足迹。读完刚杀青的《从边吏到疆臣：魏光焘评传》，感慨万分。终于有一部建立在确凿史实基础上的学术专著，公允评述魏光焘的历史功绩了。

在光绪朝的封疆大吏中，魏光焘可谓声名显赫。他曾护理新疆巡抚，一任陕西巡抚，继而陕甘总督、云贵总督兼云南巡抚、两江总督、闽浙总督。四个总督辖区，按现在的省区面积计算，达 413 万平方公里。陕甘总督的辖区相当于现在的陕甘宁青新五省区，面积 296.6 万平方公里，是全国最大的总督辖区。两江总督辖江苏、安徽、江西三省，位高权重，向为南国疆臣之首。奇怪的是，这样一个生前功勋卓著的大人物，死后却寂寂无闻，似乎被历史雪藏了。更有甚者，在史无前例的“文化大革命”中，魏光焘被掘坟开棺，陵墓随葬品被掠夺一空。而今只剩下断垣残碑，荒草芜蔓的墓园。其故居亦成了大杂院，凋敝破败，令参观者黯然伤神。

原因何在？是在一段相当长的时间里，人们对历史的认识发生了问题。曾国藩创建湘军，将国家从血流成河的大动乱中拖出来，继而推动洋务运动，引导国家走上近代化的道路。这样一个关乎国家命运的大人物，尚且被无情地判为“汉奸刽子手”，遭万千国人唾骂。他的追随者，如左宗棠、魏光焘等，又何能幸免？

直到 20 世纪 80 年代，改革开放的大潮，涤荡着传统的历史观念，

评价历史人物的尺度随之发生变化。2002年，魏光焘故居被确定为省级文物保护单位。2003年，魏光焘陵墓被邵阳市政府列为市级文物保护单位。魏光焘研究开始起步。窃以为，在现今研究魏光焘的学者中，赵维玺是成绩最好的一个。从2006年搜集魏光焘传记资料开始，中间发表过《魏光焘与新疆建省》《魏光焘与清末云南新政》《魏光焘与云南中外交涉》等论文。《从边吏到疆臣：魏光焘评传》，应是维玺十多年辛勤耕耘的结晶。

该书全景式地再现了魏光焘波澜壮阔的一生，为我们认识魏光焘和他所处的时代，提供了可信的最基本的史实。

其一，魏光焘是一位有强烈的国家民族观念的英雄，他一生的最大贡献，就是为国家守卫边疆。在西北，他依据条约，强力抗争，收回了被俄国侵占的帕米尔部分领土。甲午战争，魏光焘率旧部三千奔赴辽东，在雪天冰地中坚守牛庄，与大股来扑之日寇激战竟日。牛庄虽败，但将军敢与外敌血战到底的英雄气概却令朝野上下为之动容。英、法殖民者觊觎西南边疆的路矿权益和领土，魏光焘与之反复交涉，坚定维护了国家利益。东南海疆更是各国列强激烈争夺的地区。魏光焘主政两江、闽浙期间，与各国谈判，争回上海黄浦江口岸之特权及疏通河道之自主权。在处理金法郎案时，力争使国家少受损失。处理苏报案时，能极力维护国家之司法主权。

其二，魏光焘是一位勤于治事、精于理财、政绩卓异的行政长官。他在西北为官三十年，为使烽火连天的陕甘新恢复和平，走上有序治理的轨道，倾注了全部心血。

1868年，魏光焘率武威军五营，随左宗棠赴西北征战。1871年起，任平庆泾固兵备道10年。平凉地区战乱甫息，百废待举。魏光焘修筑道府衙署、城楼坛庙，创盐厘各局，招屯垦，行牧政，使回、汉人民渐复和平生活。又动员驻军劈山凿石架桥，平治至兰州驿路千里，夹道植柳百余株。大批军需物资通过陕甘大道源源运往前方，有力支援了左宗棠收复新疆的战事。

1884年新疆建省，魏光焘为首任布政使，又护理巡抚三年。他不辞劳苦，尽心竭力，落实由左宗棠提出的建省方案。设郡县，定官制，修城廓，建衙署，举军政，订饷章，整顿邮传，兴立学校，开矿铸钱，

屯田畜牧，绘图勘界，缔约通商各政，皆有条不紊，次第举办。龚自珍、左宗棠的建省夙愿得以实现，也奠定了新疆永为中国领土的坚实基础。

1896年，魏光焘任陕西巡抚，筹兴关中水利，建格致文武各学堂，仿照西法训练新军，整修官道，种柳修桥。总督陕甘时，恰逢庚子事变。魏光焘妥善应对，幽燕炮火连天，关中风平浪静，为两宫西狩提供了安全的落脚处。

魏光焘主政云贵、两江、闽浙的时间虽很短，却能雷厉风行推广新政，整饬吏治、财政，兴办实业，兴修水利，设警察局，编练新军，充实武备，加强海防，留下实实在在的政绩，使地方气象为之一新。

其三，魏光焘维系社会稳定，不是单靠武力与行政强制力，同时还深信教育教化在社会治理中的功能。重修庆阳府文庙大成殿，重修多处关帝庙，即是期望借助文武两圣的神威安定地方。平凉柳湖书院、新疆博达书院、江宁三江师范学堂等，经他倾注心血培植，均成长为人才辈出的名校。他还创办过许多新式中小学堂、武备学堂，派遣过很多留学生。

魏源是魏光焘的叔祖，他的《海国图志》，是鸦片战争后一部划时代的巨著。此书很快传入日本，辗转翻印，成了日本维新运动的催化剂，但在中国却很少有人问津。许多守旧官僚和文人认为《海国图志》离经叛道，主张将其销毁。为使该书孤本不致久而失传，也为弘扬魏源的爱国主义思想，魏光焘于1876年重刊了《海国图志》100卷本。就是有名的平庆泾固道署刊本，有左宗棠的序，成了流行最广且最具权威的版本。

传记的生命在于真实可信，传记的灵魂在于能充分发掘传主的思想，展示其精神世界。这两点，赵维玺大体上都做到了。相信他的书能为晚清边疆治理史研究及政治外交史、思想文化史研究提供有用的材料与观点。

是为序。

徐万民

2018年2月5日于博雅西园

目 录

第一章 家世与早期经历	(1)
第二章 平庆泾固道任内	(8)
第一节 致力于地方文化建设	(8)
第二节 调整行政建置	(13)
第三节 改善交通与环境	(17)
第三章 经略新疆	(28)
第一节 协助新疆建省	(30)
第二节 护理新疆巡抚	(40)
第四章 北上抗日	(72)
第一节 外围战	(76)
第二节 巷战	(79)
第五章 主政陕西	(87)
第一节 裁兵节饷	(87)
第二节 举办陕西新式教育	(94)
第三节 整顿陕西经济	(121)
第四节 维护社会稳定	(127)
第五节 兴修水利和基础设施	(135)
第六节 整肃吏治	(145)
第七节 短暂的陕甘总督	(152)

第六章 出任滇督	(160)
第一节 剿匪	(160)
第二节 设立云南课吏馆	(177)
第三节 编练新军	(181)
第四节 腾越开关及其管理	(183)
第五节 派遣留学生和创办新式学堂	(195)
第六节 云南中外交涉	(203)
第七章 坐镇两江	(237)
第一节 整顿盐务	(238)
第二节 两江近代教育的推进	(250)
第三节 两江防务建设	(259)
第四节 经理江南制造局	(275)
第五节 关注日俄战争及应对	(289)
第六节 增设“虔南厅”	(297)
第七节 开办镇江警政	(298)
第八节 处理南洋商务纠纷	(302)
第九节 办理“苏报案”	(306)
第八章 最后的宦迹：调任闽浙总督	(321)
第一节 整顿福建军队	(322)
第二节 派送日本留学生	(324)
第三节 福建中外交涉	(326)
第九章 回归桑梓及晚年	(338)
结束语	(348)
附录 魏光焘生平活动大事年表	(354)
参考文献	(362)
后记	(371)

第一章 家世与早期经历

魏光焘，原名光邴，字迁善，一字尊善，号芝香，自号石龙山人，晚年号老庄，别署湖山老人。道光十七年十月三十日（1837年11月27日）生于湖南邵阳隆回县金潭乡。

隆回的魏氏家族，最早可以推及至元代。开基祖为魏万一，居住于江西吉安泰和县。^① 元朝末年，农民起义军和元军在江西泰和一带展开激战。为了躲避战乱，魏万一的母亲携带子女向湖南善化一带迁移。在迁移过程中，历尽了艰辛，饱受了战争带来的巨大创伤。据魏氏后裔魏斌在《魏家煅的小铁匠》一文中描述：

元朝末年，元军和反元起义军在江西泰和一带激战。由于当地百姓参加起义军者众多，元军见汉人便杀。一个元军头目看到一个妇人带着一群孩子逃跑，孩子们大的十来岁，小的连走路都还摇摇晃晃，逃跑的速度之慢可想而知。让这个元军头目惊讶的是：这个手无寸铁的妇人一点都不惊慌，她不向元兵下跪，也不夺路而逃，而是面不改色地、坚定地带着孩子们向前走着。元兵堵住他们的去路，举起手中的大刀，妇人和孩子们也都是一副大义凛然的样子，毫无惧色。元军头目动了恻隐之心，制止了一场在他们看来是微不足道的杀戮。如果放他们走，他们也会被其他的元兵所杀，因为元军在当地接到的命令就是屠杀汉人。不远处有个像鹅颈一样的土丘，土丘后面是稻田，元军头目叫妇人带着孩子们躲在那里，并插标加以保护。元兵没有再进插了标记的稻田去杀妇人和小孩，一些

^① 吴兴勇：《魏氏家族研究》，《邵阳学院学报》2004年第3期。

别的逃难者见状，也逃入田中，一起躲过一劫。这位临危不惧的女人就是万一公的母亲。^①

魏万一举家迁至湖南善化后，迫于生计，学会了铁匠和炉匠的手艺。

明朝永乐年间，魏万一与其弟魏万二又携眷西迁。“兄弟两人轮流挑着炉匠的家当：化铁用的火炉、风箱、装着煤炭的口袋、铁片、锤子、钳子、锉刀等工具和两张小板凳……一路补锅打铁，向西而去。”^②先到邵阳的魏家桥，继续前行，到达今天的隆回县。

隆回位居湘中偏西南，清时属邵阳县辖境。据《嘉庆一统志》的记载，明洪武五年（1372）曾在此设立隆回巡检司，管理该地方事务。清朝建立后，沿袭了明代的制度。魏万一行至隆回金潭镇，始定居于此，世代生息繁衍。此即为隆回魏氏家族之大略来源。

魏光焘是魏氏家族中的第17代后裔，近代著名思想家魏源族孙。家境贫寒，少年丧父，兄弟6人，以光焘居长，在母亲李氏的辛勤抚育下艰难成长。少年时代的魏光焘很早就肩负起了养家的重担。为了生计，或入山砍柴，或下河淘沙金，也曾做过厨工。^③过着食不果腹的艰辛生活。尽管如此，魏光焘依然没有放弃读书上进的梦想，平时勤于学习，每至废寝忘餐。^④据说魏光焘12岁的时候，有次邻家大叔请客，乡中私塾先生在座，魏光焘也被请去帮忙。席间，先生为了助兴，曾随口吟诵一联：“手捧米筛团团转。”让其他人对出下联，在场的客人都未能对出下联。魏光焘一旁稍加思索，即吟出了下联：“脚踩楼梯步步升。”私塾先生和在座的客人无不叹服魏光焘的才思敏捷。关于其下河淘金的事迹，曾有人神话般地叙述道：

^① 魏斌：《魏家塅的小铁匠》，载欧阳文邦主编《网住那缕缕乡情》，湖南师范大学出版社2010年版，第10页。

^② 同上。

^③ 沃丘仲子：《近代名人小传》，崇文书局1923年版，第23页。

^④ 魏联石：《记先父魏光焘二三事》，载中国政治协商会议邵阳市委员会文史资料委员会《邵阳文史资料》第3辑，1984年版，第82页。

金潭的金水河，盛产沙金，人们天天去河里淘金。每当午庄公去淘金时，大伙儿就收获不少。如果午庄公哪天没去，大伙儿就淘不到多少沙金，甚至一点儿也淘不到。大伙儿正不得其解，如是有人提醒大家说：“为什么午庄伢子在时，大伙儿就能淘得很多沙金，他不在，金子也没有了，真怪！真怪！”

从此，同村人都喜欢和午庄公一起去淘金，哪怕午庄公坐在河边，沙金产量也是收获可观。^①

咸丰元年（1851），太平天国起义爆发。东南各省烽火遍地，清政府派往镇压的诸多将领丧师失地，难以遏制蓬勃发展的农民起义。于是曾国藩的湘军应运而生，担负起了拯救风雨飘摇中的大清王朝的使命。咸丰六年（1856），19岁的魏光焘奉母命弃学从戎，开始了军旅生涯。魏光焘有一堂兄魏瀛^②，在江西吉安府天华山湘军将领曾国荃幕府中参赞军务，魏光焘遂赶赴曾国荃军营。曾国荃见魏光焘徒步千里投效，极为钦敬。委派他管理钱粮、军装等事务。^③追随曾国荃转战各地，与太平军作战。

咸丰九年（1859）七月，曾国荃率湘军攻破江西吉安府城。魏光焘因功受到保举，以从九品选用。^④收复吉安后，湘军将领蒋益澧函招魏光焘赴广西镇压太平军，魏光焘又赶至蒋益澧军营效用。蒋益澧见魏光焘虽然年轻，但治政、理事皆有章法，遂命其管理营中军装支应，遇有军事方面的困惑，经常征询魏光焘的意见。可见，蒋益澧对其十分信任。不久，蒋益澧委任魏光焘办理营务，兼管督兵和太平军作战，这进

^① 魏先槐：《下河淘金》，载魏治寰《辉煌人生——魏光焘生平纪事》，大众文艺出版社2007年版，第34页。

^② 魏瀛，邵阳人，生员。随往江西镇压太平军，叙教谕。寻保知县，加同知衔。主管江西吴城厘局事，署上高知县。旋办粮台事务。攻陷江宁后，授建昌知府，年余调赣州。任内疏浚福、寿二沟，纂修府志，立义学，厘定书院章程，建牛痘局、保安局、育婴堂。尝监鲍超霆字军转运，以鲍军攻陷嘉应州，加道员衔。又以助潜饷加三品衔。卒于官。

^③ 魏光焘遗著：《湖山老人述略》，载中国政治协商会议邵阳市委员会文史资料委员会《邵阳文史资料》第7辑，1987年版，第102页。

^④ 中国第一历史档案馆：《清代官员履历档案全编》第3册，华东师范大学出版社1997年版，第688页。

一步拉近了他与蒋益澧的关系，从此其职位一步步得以提升。

咸丰十年（1860）五月，魏光焘因援剿平乐府出力，奉旨以县丞补拔，并赏戴蓝翎。咸丰十一年（1861）正月，攻克贺县有功，解广西省城石达开大股之围，以知县补用，并赏加知州衔。同治二年（1863），攻克浔州府城得力，以知州尽先补缺。^①

浔州府城收复后，清兵的进军目标指向了贵县。当时贵县有一巨酋黄鼎凤，排行老三，人称黄三，拥兵数万强悍势力盘踞平天山。平天山位居覃塘北面，分大平天和小平天，东为大平天，西为小平天。两山峭绝，壁立千仞，仅一路可通，险要地势，一夫当关，万夫莫开。黄三在天平寨营建防御工事，挖壕沟，立重栅，设巨炮，储备粮草弹药，扼守覃塘以为犄角，凭借险要地势，负隅顽抗，清军屡攻不克。^②此时左宗棠在浙江作战，急需增援，请求将魏光焘调赴浙江援应。军情紧迫之时，魏光焘毅然向蒋益澧请命，愿意只身赴黄三营寨说其来降。蒋益澧对魏光焘的这种舍身赴难的精神愈加钦佩，故派魏光焘、四川前布政使陈儒和一名姓蔡的镇标同赴黄三营帐劝降。魏光焘经通禀后，黄三已知其来意。魏光焘等人面见黄三时，其部属“怒目环视，刀皆出鞘，声隆隆然”。^③对此情景，他极为镇静，坦然向黄三示以诚信，并对其陈述利害得失。黄三此时亦虑及孤巢难守，心有所动。为了坚定其归诚的决心，魏光焘在黄三营寨中独宿三日，以示不疑。黄三终于被魏光焘的诚意所折服，决定率部归降。魏光焘晚年回顾这段历史的时候，曾描述道：

犹记归营时，黄部数万皆跪送。马队万余，左右排列。从军在马上有立者，卧者，倒坐横陈者，亦可见其骑术精锐。^④

这是魏光焘早年崭露头角时较为得意的一笔。此次事件，也反映出魏光焘过人的胆略和应变之才。

^① 《清代官员履历档案全编》第3册，第688页。

^② 广西民族学院民族研究室：《壮族历史人物传》，广西人民出版社1982年版，第92页。

^③ 《湖山老人述略》，第102页。

^④ 同上。

黄三归降后，蒋益澧率魏光焘由湖南行兵，进入浙江境内。蒋益澧入浙增援之时，左宗棠正与太平军在衢州府龙游县相持，因连续数月围攻县城不下，心中极为焦虑。蒋益澧建议暂时放弃龙游，攻打太平军精悍部队萃聚的汤溪，以孤立太平军的势力，切断其后援力量。左宗棠采纳了蒋益澧的意见，集中兵力奋力攻破汤溪，太平军的精英部队严重受挫，士气大为低落。左宗棠乘胜一鼓围攻龙游，很快收复。就在左宗棠收复龙游的同时，魏光焘随从蒋益澧趁势攻克金华、兰溪、义乌以及富阳等郡县，进逼省城杭州。

据守杭州的太平军将领钱桂仁在城外筑石垒、竖立木栅，连营数十里，用以抵抗清军，皆被蒋益澧的部队夷为平地。仅剩武村门外的二十余座石垒尚未攻克。此时，蒋益澧命令部队攻城，但因垒中太平军部队兵多且悍，担心其抄击攻城的清军。遂命魏光焘率士兵在距离西湖岳王庙山布阵排列，以牵制太平军，按照预定计划执行。

中午时分，突然有一黄鹿从草丛中跑出，士兵很快用枪歼灭。不久，又有一野猪跳出，也被士兵击毙。魏光焘对部下说：“神示我矣！垒贼必多趋城，急击之，必怯而走。”^① 士兵皆为之振奋。于是，魏光焘会合分统徐文秀等人，督率士兵攻破太平军前垒，用火攻乘势分路猛击。太平军在魏光焘部的猛烈攻击下，惊慌失措，纷纷弃垒奔逃，自相践踏，被清军追击，阵亡1万多人。魏光焘部在攻破石垒的当晚驻扎在于垒中，以合长围。城中的太平军因失去屏障，连夜准备突围。魏光焘率部连续攻打三昼夜，钱桂仁看到大势已去，只好出降，杭州城被清军占领。

清军各部进城后，争先抢掠财物和妇女。唯有魏光焘一军，将太平军所遗10余处军械和100万石粮谷封存，作为军用。其余所剩物资，全部用来接济难民。杭州收复后，蒋益澧分军攻克余杭县，进围湖州府城。命魏光焘招募土勇一营，驻防安吉县，阻止太平军向安徽流窜的通道。湖州城失守后，太平军余部奔溃，一部经过安吉县，魏光焘率队渡河截击，击毙逃窜的太平军首领，其余尽皆归降。其他逃窜的太平军余众，也在刘典的截击下，全部被剿灭。至此，浙江全境

^① 《湖山老人述略》，第102页。

被清军收复。

浙江平定后，魏光焘留于湖州，办理善后事务。同治四年（1865）十月二十八日，左宗棠奉命入闽援刘，本日自杭启行，取道衢州、浦城。将援闽部队分为三路：中路提督黄少春、副将刘明珍出仙霞岭赴建宁；西路帮办福建军务刘典、记名按察使王德榜由江西建昌赴汀州；东路提督高连陞、知府魏光焘由宁波乘轮船赴福州，总计2万多人。^① 占据漳州的太平军将领侍王李世贤率兵进犯，与高连陞、魏光焘的部队在乡水桥一带展开激战，太平军屡次失利。高连陞派魏光焘分队夜袭长泰县城，已得复失。三天后，高连陞再次约同魏光焘攻打，由于太平军兵力众多，众寡悬殊，又为太平军所败，并被其层层围困。魏光焘情急之中，“冲马突围而出，敌军跟追至山埠，相隔丈许，前山阻，岩高数十丈，马忽腾空跃下，敌惊愕不敢穷追，合队而返。”^② 之后，魏光焘约会楚皖军合力围攻，切断太平军饷道，侍王李世贤阵亡，收复了长泰县城和漳州府城。率部先行进入府城，严禁各军烧杀抢掠，城中百姓尽皆感戴。经左宗棠等保奏，以道员留闽浙，遇缺即补。十月，因攻克浙江武康等城池多处，赏给“扬勇巴图鲁”名号。

同治五年（1866）正月，魏光焘率部由上杭县星驰追剿太平军，驻扎于永定一带。刘典的部队也从龙岩州横截而来，一起会同进攻太平军，移军于武平县的崖前地方。这时，驻守嘉应州的太平军将领汪海洋率大股部队前来进犯，魏光焘和提督黄少春的楚军并力夹击，双方血战一昼夜，太平军战败而退。清军进扎分水岭，屡战得胜。之后乘胜收复广东镇平县，进兵嘉应州。果军五营和太平军相遇，因仓促应战，清军溃败。清军将领朱克敏临战畏缩而逃，致使太平军长驱直扑。当时魏光焘疾病初愈，仅领一营断后，尽力遏制太平军的攻击。清军且战且退，双方相持约数时之久，始将太平军击退，收兵回营。不久，清军各路援兵汇集，合围嘉应城。在塔子坳、分水乡等地大败太平军汪海洋部。汪海洋作战失利，在战斗中阵亡。接着，魏光焘会同各路清军，昼夜环

^① 浙江省通志馆编，浙江省地方志编纂委员会整理：《重修浙江通志稿》第12册，方志出版社2010年版，第7826页。

^② 《湖山老人述略》，第103页。

攻，破其城而俘获谭体仁及数万太平军，福建、广东的太平军得以镇压。

汪海洋残部的覆灭，标志着这场持续十余年之久的太平天国农民起义运动彻底失败。

第二章 平庆泾固道任内

第一节 致力于地方文化建设

左宗棠奉命督师陕甘后，于同治七年（1868）檄调魏光焘进入陕甘作战。

魏光焘在繁忙的军事之余，对于甘肃的文化建设事业也备极重视。

同治七年（1868）戊辰，魏光焘率部转战于陕北一带。不久又行军驻防西安、凤翔，移兵鄜州和洛水，一路经过环县和庆阳。戎马倥偬之余，并未忘记对百姓的劝化，对当地市民谕以礼仪，试图从文化方面稳定战后地方秩序。同治八年（1869）夏，魏光焘率部分巡陇东。庆阳自遭战火侵袭后，“附城一带，杳无人迹，城内荒草成林，骨骸堆积，奇禽猛兽相聚为薮”^①。景象十分凄惨。为此，魏光焘大力抚恤地方百姓，招徕流亡百姓开垦业已荒废的土地。在魏光焘的实力经营下，庆阳一带的农业生产逐渐得以复苏。庆阳一带安定后，魏光焘将该地的文化建设提上了日程。他看到庆阳大成殿在战火中“殿府丘墟，鞠为茂草”^②，感触颇深，曾慨叹：“呜呼！此斯文托命之原也。海内云扰二十年，次第廓清，庆中兴而垂亿万世麻者，我朝圣圣相承，一本斯道以维之也。郡初复，百废俱兴，矧文庙重祀，曷可忽乎？”^③于是和地方官员谢大舒一同上书陕甘总督左宗棠，请求在大成殿旧址上予以重修，为当地的文化发展创造良好的环境。获得左宗棠的首肯后，魏光焘开始着

① 惠登甲撰，马啸校释：《庆防纪略》卷下，天津古籍出版社2011年版，第95页。

② 魏光焘：《重修大成殿碑记》，载张精义纂修，刘文戈审校《庆阳县志·卷之三·建置志》，甘肃文化出版社1995年版，第195页。

③ 《重修大成殿碑记》，第195页。

手重建。因庆阳初定后，地方经济维艰，经费无从筹措。故魏光焘首倡捐资，庆阳地方官员宁州知州杨大年、安化知县周继盛、正宁知县黄绍薪、环县知县余甫勋、合水知县廖绍铨亦先后踊跃慷慨解囊，筹集经费。然后，魏光焘派副将刘洪胜和训导牛步月为监修，召集工匠负责修建。一应建筑材料木石等物，均由魏光焘派其部属搬运。在地方人士和将士的通力合作下，重建大成殿工程很快在4月内顺利竣工。

固原的庙学，始建于明代成化年间，初修规模很小。至明弘治年间，总治三边军务、户部尚书秦竑重新增修。新修的庙学：广二十五丈，袤五十丈，建成大成殿八楹，崇五寻，戟门、棂星门各三间，崇二寻，两庑各计五间，崇二寻。^①之后因固原屡受战火侵袭，许多建筑不同程度地遭到了毁坏，文庙亦未能幸免。魏光焘担任平庆泾固道期间，目睹固原文庙被毁的惨状，极为痛心。但因军务迫切，无暇顾及重建之事。同治十年（1871）春，湘军攻破金积堡。陕甘总督左宗棠此时亦急于振兴固原的文教事业，命魏光焘一面办理战后安抚事宜，并指示其遵循庆阳旧有章程，对该地的文庙予以重修。魏光焘和固原提督雷正绾商议后，决定以知州萧明才和训导魏兴万负责文庙工程，派副将刘洪胜督饬将士参与修建，于同治十年（1871）四月落成。

此次重修，规模较前有很大扩展，南北至关街，东至石宅，西至旧庆祝宫；前为万仞宫墙照壁，东角门曰“礼门”。外有墙，嵌有“文武官员至此下马”长方石一。西角门曰“义路”，门外墙嵌石亦如东门。第一级中建牌坊、石砌之泮池，左右以“忠孝”“乡贤”二祠翼之；而文武官厅，亦兼隶焉。^②并设置了祭祀古代圣贤的牌位。第二级中建大成殿，正中至圣先师孔夫子神位，前明系塑像，清易之于木牌。左右辅以四配：东复圣颜子，述圣子思子；西宗圣曾子，亚圣孟子；十二哲：东闵子骞，冉子雍，端木子赐，仲子由，卜子夏，有子若；西冉子耕，宰子予，冉子求，言子偃，颛孙子师，朱子熹。^③

关于重建固原文庙的主旨，魏光焘指出：

^① 政协固原县文史资料委员会：《固原文史资料》第6辑，1997年版，第29页。

^② 宁夏史料丛刊：《民国固原县志》，宁夏人民出版社1992年版，第348页。

^③ 同上。