

中国谋略学第一奇书

无障碍
阅读
国学
经典

秦森◎编

鬼谷子



中国出版集团
研究出版社

鬼谷子



中国谋略学第一奇书 / 无障碍阅读国学经典 / 秦森◎编



中国出版集团
研究出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子 / 泰森编. ——北京: 研究出版社, 2018.6

(无障碍阅读国学经典)

ISBN 978-7-5199-0333-6

I. ①鬼… II. ①泰… III. ①纵横家②《鬼谷子》—
注释③《鬼谷子》—译文 IV. ①B228

中国版本图书馆CIP数据核字 (2018) 第018431号

出 品 人: 赵卜慧

责任编辑: 张立明

鬼谷子

GUIGUZI

编 者: 泰 森

出版发行: 研究出版社

地 址: 北京市朝阳区安定门外安华里504号A座 (100011)

电 话: 010-64217619 64217612 (发行中心)

网 址: www.yanjiuchubanshe.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京德富泰印务有限公司

版 次: 2018年12月第1版 2018年12月第1次印刷

规 格: 650毫米×940毫米 1/16

印 张: 30印张

字 数: 553千字

书 号: ISBN 978-7-5199-0333-6

定 价: 39.00 元

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载。

前言



国学经典是中华传统文化的典范之作，充分体现了“经世治国”精神。它包含的范围很广泛：有古人关于天人合一的哲学思考、探索与总结，有历代史学大家对当世政治军事、社会生活等各方面的真实记录，也有古人抒发真情而传唱至今的诗词歌赋，还有那些汇集自身与前人经验而成的、对后辈子孙的谆谆教诲之言。它们或蕴含着古圣先贤们的智慧深见，或承载着古人对人生、世态的感悟感慨，或记录着曾经一幕幕真实的历史过程……显而易见，经典的价值无可厚非，但它们产生的时空毕竟离我们已过遥远了。这就意味着，在新时代里阅读古代经典的时候，就要有所思索，选择适合我们阅读，且有现代价值和文化魅力的部分，这样才能让阅读的体验更为舒心，更能了解经典的思想内涵，更能弘扬传统文化。

“无障碍阅读国学经典”系列丛书正是为了满足读者的这种需求而产生。它秉承选取经典、还原经典、大众阅读的原则，从经典中精选一系列适读的典籍，如古典小说、优雅诗词、史学著作等，保留精华的篇章，以高水平的文本质量，力争将这道经典大餐原汁原味地展现在每一位读者面前。轻松展卷，如同饮啜醇酒，回味无穷。读者可以从中收获心得，换种角度重新品味当前的生活；也能够从中欣赏到古诗文的优美，陶冶自己的性情；可以还原那些尘封已久的历史场景，了解历史的真相；甚至可以学习古人行文中的美意巧技，应用到自己日常的遣词造句之中，别有一番趣味。

《鬼谷子》一书，一直受到世人追捧。作者鬼谷子，战国时期著名的思想家、谋略家、兵家，是纵横家的鼻祖。常人云梦山采药修道，因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓捭阖之术，独具通天之智，是先秦神秘的历史人物。

鬼谷子灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭战国时代激烈的社会矛盾，制

订出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论成就了众多杰出的军事将领和游说之士，他们在历史舞台上演出了“合纵”“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵战国政治、军事斗争形势约百年之久。鬼谷子的纵横理论影响深远，不仅在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，还被宗教家、军事家等从不同的角度解读和运用。

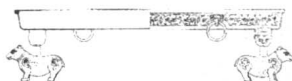
《鬼谷子》着重于实践的方法，具有极完整的领导统御、智谋策略体系，堪称“中国奇书”，它以谋略为主，兼通军事，也是我国历史上一部在充分探索人的心理特征和心理活动规律的基础上，论述劝谏、建议、协商、谈判和一般交际技巧的书。“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”，潜谋于无形，常胜于不争不费，此为《鬼谷子》之精髓所在。

对于这本书，古往今来，人们从不同的角度解读，著作车载斗量、浩如烟海。其中观点驳杂、引经据典、卷帙浩繁，今人阅读，十分不便。为了增强可读性和实用性，我们编辑本书。全书分为“捭阖第一”“反应第二”“内捷第三”“抵巇第四”“飞箝第五”“忤合第六”“揣篇第七”“摩篇第八”“权篇第九”“谋篇第十”“决篇第十一”“符言第十二”“本经阴符七术”“持枢”及“中经”十五篇。前面四篇以权谋策略为主，中间八篇以言辩游说为重点，后面三篇则以修身养性、内心修炼为核心。

在书中，编者对原作作了精当而晓畅的注释与翻译，每篇皆附有提要以解析、导读，并精选了古今中外颇具代表性的案例，涵盖管理、商场、职场、处世等各个领域，逐篇阐释、解读，用精彩纷呈的故事呈现出鬼谷子的智慧谋略。

本书融趣味性、哲理性、故事性、实用性于一体，是各类读者参悟运用鬼谷子大智慧的首选读本，亦是书架必藏珍品。通读全书，古代政治、外交、军事中的诡秘术都将一览无余。它教你以纵横家的恢宏气势，百战群雄激辩于商海；给你以无上的信心，从容应对不利局势，消解尴尬局面；教你以缜密的逻辑，合理分析现实，积极应对人生；教你以广博的心胸，跳出世俗羁绊，喜迎拨云见日的光景。

目录



捭阖第一

品读经典·····	2
鬼谷子绝学·····	10
处世智慧 ·····	10
三思而行——别让愤怒之火毁了自己 ·····	10
闭在及时——识时务者为俊杰 ·····	11
权衡形势——曾国藩如此变通 ·····	13
心思玲珑——叔孙通是个好员工 ·····	14
擒贼擒王——征服鸡群的规则 ·····	16
管理谋略 ·····	18
抓住要害——朱博打蛇打七寸 ·····	18
刚柔并济——曾国藩刚柔相济成大事 ·····	20
审时度势——楚霸王把握良机 ·····	21
商战博弈 ·····	22
周密贵微——许荣茂的成功哲学 ·····	22
见好就收——经商的灵丹妙药 ·····	24
职场之道 ·····	26
各有所长——但不被长处蒙蔽双眼 ·····	26
察言观色——见机行事 ·····	27

反应第二

品读经典·····	30
鬼谷子绝学·····	37

处世智慧	37
行事机巧——苏秦智激张仪	37
请君入瓮——来俊臣的招数	39
欲张反敛——孟昶智斗朝中权臣	40
以退为进——武则天温顺退让	42
钓人之语——触龙巧说赵太后	43
管理谋略	45
待机行事——康熙帝放长线钓大鱼	45
养精蓄锐——陈平“后发制人”	47
先声夺人——诸葛亮说吴侯	48
欲擒故纵——郑庄公反攻共叔段	50
以静制动——司马懿的伪和平	51
欲取先骄——吕蒙的“迷魂汤”	54
弱而示强——李世民智解雁门之围	56
商战博弈	57
乃静听声——中国公司与美国公司的较量	57
出奇制胜——小创意成就大梦想	58
以逸待劳——生意的“试金石”	60
职场之道	61
见机行事——职场生存的保护伞	61
积蓄实力——职场里适时认输	63
诱导之道——语言的“妙方”	64

内捷第三

品读经典	68
鬼谷子绝学	74
处世智慧	74
全身而退——毕再遇金蝉脱壳	74
以屈求伸——石勒计除“拦路虎”	76
大智若愚——石琚的处世良方	78

留有余地——管仲的“狡兔”人生	79
因势利导——诸葛亮用关羽，智放曹操	81
抓住弱点——陈平反间除范增	83
管理谋略	84
择时而动——王猛慧眼识明主	84
商战博弈	85
得情行事——信任是成功的前提	85
蓄势而发——“店小二”的华丽转身	87
职场之道	89
用晦如明——藏锋入鞘	89
服从条件——下属的“美德”	91

抵巇第四

品读经典	94
鬼谷子绝学	99
处世智慧	99
细处玄机——陈平脱衣消灾	99
谦虚谨慎——郭子仪的处世之道	100
抓其弱点——王允巧设连环局	102
见微知著——公仪休见小利，思大害	104
骄必招损——周亚夫出风头惹祸上身	106
管理谋略	107
韬光养晦——王翦“自污”以求安	107
一鸣惊人——楚庄王的三年韬晦路	109
正视缺点——秦穆公敢于担当得民心	110
不善韬晦——解缙四面树敌	111
防患未然——孟尝君狡兔三窟	113
商战博弈	115
重视细节——苦心修炼，细节决定成败	115
未雨绸缪——五粮液决胜商海	118

居安思危——英特尔以危机意识取胜	120
打破瓶颈——皮尔·卡丹的创意之火	121
乘虚而入——借口的“蝴蝶效应”	123
职场之道	125
防微杜渐——“预见”是最好的防范	125
注重小节——打好“情感”这张牌	127

飞箝第五

品读经典	130
鬼谷子绝学	134
处世智慧	134
动之以情——刘秀的“心理战术”	134
谦虚待人——朱元璋汇集“百川”	136
礼贤下士——荆轲士为知己者死	137
管理谋略	139
招贤纳士——燕昭王千金买骨	139
晓之以理——范文程巧言进谏	140
以暴制吏——唐玄宗的撒手铜	142
避其锋芒——孙臧抓庞涓罩门	144
商战博弈	145
将计就计——精神航空公司危机变商机	145
职场之道	147
欲抑先扬——批评也是一门艺术	147

忤合第六

品读经典	150
鬼谷子绝学	154
处世智慧	154
择主而事——章邯择明主成大事	154

谋而后动——杜文看清“猎物”再出动	155
管理谋略	157
功成身退——张良远离是非地	157
良臣择主——郭嘉弃暗投明展宏图	159
识人辨才——汉武帝破格用人	161
商战博弈	162
商海拾珠——合作就是找对人	162
机智应变——青啤留着对手防打盹儿	165
身先力行——张亚勤的“行动规则”	167
职场之道	169
合群共事——不做职场独行侠	169
意见相反——不可直谏	171
忤合有道——自降身价偷学艺	173

揣篇第七

品读经典	176
鬼谷子绝学	181
处世智慧	181
不看表面——知人知面要知心	181
见机行事——冯道锐眼寻“伯乐”	182
用人不疑——孙权坚用诸葛瑾	185
测深揣情——把话说得恰到好处	186
借力而行——刘盈请贤士	187
管理谋略	189
刚愎自用——汉高祖陷白登山之围	189
借情取利——奕訢糖衣炮弹的攻击	190
量权揣势——龚遂“悠闲”平盗	192
善用人心——陈胜吴广的“鸿鹄之志”	193
商战博弈	195
揣情借势——宝德的“登天之道”	195

揣摩心思——妙言入耳暖人心	197
以情取利——温商大打亲情牌	199
职场之道	200
揣情度意——职场的“心理学”	200
洞察人心——弦外之音有人听	202

摩篇第八

品读经典	206
鬼谷子绝学	211
处世智慧	211
欲速不达——苏无名稳坐钓大鱼	211
借力成事——王导借名人做宣传	212
待时而动——唐宣宗终归大海作波涛	214
装疯卖傻——朱棣于伏藏中图大业	215
管理谋略	217
谋阴为阳——刘备以哭保荆州	217
妙语连珠——智瑩临危不惧	218
香饵钓鱼——铁铉诈降骗朱棣	220
商战博弈	222
微而摩之——以己变应万变	222
借力使力——希尔顿借鸡生蛋	224
好风扬帆——邱德拔善搭“顺风车”	226
深藏不露——倪建成的出其不意	227
职场之道	229
口舌利剑——从嘴巴摩到心里	229

权篇第九

品读经典	232
鬼谷子绝学	239

处世智慧	239
措辞恰当——虚虚实实应对流言	239
灵活变通——装糊涂也是一门艺术	241
众口铄金——田单的“火牛”陷阵	243
远离固执——袁崇焕之死	245
管理谋略	248
舌灿莲花——酈食其巧说齐王	248
看不清局势——韦昌辉终为他人作嫁衣	250
因性制人——诸葛亮七擒孟获	253
才不可恃——杨修的“不归路”	255
商战博弈	257
另辟蹊径——犹太人的赚钱“机器”	257
入乡随俗——哈默的生意经	258

谋篇第十

品读经典	262
鬼谷子绝学	269
处世智慧	269
以柔克刚——孝庄太后滴水穿石	269
瞒天过海——大将狄青骗得士气高涨	271
借人做事——留学生容闳的故事	272
聪敏通达——李卫当官	274
管理谋略	276
假戏真做——蔡锷虎口脱险	276
明修栈道——要离巧施“苦肉计”	278
隐而为秘——说话的“秘诀”	280
同舟共济——求大同存小异	282
商战博弈	284
循序渐进——海信的低成本扩张	284
乱而惑之——以弱“骗”强	286

守住目标——周少雄的成功之路	288
脚踏实地——黄鸣一步一个脚印	290
把握先机——高德康“识时造英雄”	292
职场之道	294
谋定后动——进步就是比别人快一步	294
同情相亲——兄弟一心，其利断金	297

决篇第十一

品读经典	300
鬼谷子绝学	304
处世智慧	304
适时装傻——刘备和曹操“青梅煮酒”	304
深谋远虑——苏代的大局观	306
瞒天过海——高颀的麻醉术	308
认清形势——曹操火烧乌巢	309
管理谋略	311
合理决策——知止的人生智慧	311
处变不惊——陈轸打消惠王虑	313
运筹帷幄——吕夷简决胜千里	314
舍义取利——陶朱公赎子的“悲剧”	316
商战博弈	317
当机立断——张忠谋该拍板时即拍板	317
高瞻远瞩——“苹果”的多元创新	320
人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳”	322
职场之道	324
着眼长远——职场回头觅香草	324
三思而决——职场决断需谨慎	326
当仁不让——该出手时就出手	327
速炒鱿鱼——解除团队的恶瘤	329

符言第十二

品读经典·····	332
鬼谷子绝学·····	338
处世智慧·····	338
不拘一格——唐太宗用人不问出处·····	338
容人之过——楚庄王绝缨容部下·····	340
用人不疑——猜忌伤人又伤己·····	341
管理谋略·····	343
谦虚谨慎——萧道成喝御酒·····	343
慧眼识人——刘邦“得猛士兮守四方”·····	345
集思广益——曹操得天下众才归心·····	346
虚心纳谏——陈余不肯纳谏的悲剧·····	348
冷嘲热讽——宋闵公命丧黄泉·····	351
商战博弈·····	353
公正守信——陶朱事业当有管鲍之风·····	353
嘘寒问暖——格兰仕“德叔”的宽厚仁心·····	355
眼观耳听——信息的守卫战·····	358
职场之道·····	360
相互协作——沃尔玛的“公仆”·····	360
广开言路——激励下属发言·····	361
知人善任——比尔·盖茨不拘一格任人才·····	363

本经阴符七术

品读经典·····	366
鬼谷子绝学·····	379
处世智慧·····	379
方圆合璧——纪晓岚智全“忠孝”之心·····	379
方圆有致——刘晏妙手安大唐·····	381

舍生忘死——豫让刺赵襄子	382
假痴不癫——温峤的“转圆术”	384
方中有圆——张之洞处世显圆通	386
毅力不倒——王命岳一梦十二年	387
磨心励志——程婴救孤	389
困境求生——爱迪生的“困境习惯”	391
管理谋略	393
睿智通达——曾国藩的功名道行	393
纵欲无度——齐桓公之死	394
忍辱负重——勾践卧薪尝胆	396
以变应变——蒯通降伏人生“强敌”	398
以退为进——冯道契丹脱身	399
深藏不露——刘裕的一飞冲天	401
商战博弈	403
坚韧不拔——董竹君和“竹叶”店	403
永不言败——保龄球大王风雨路	405
虑之深远——利郎简约而不简单	408
见缝插针——派克和クロス两公司的较量	411
职场之道	412
英勇无畏——“职场英雄”艾柯卡	412
不谋其政——揽责任要三思而行	414
展其所长——让合适的人做合适的事	415
养志实意——失败过的人更值钱	417

持枢

品读经典	420
鬼谷子绝学	422
处世智慧	422
事随时变——趋利避害有“秘方”	422
因人而异——顺其自然办好事	424

管理谋略	426
隧道而行——李泌的行藏人生	426
顺其自然——萧衍豁达一身轻	428
商战博弈	430
因地制宜——市场变化的“测风仪”	430
顺势转变——何永智的经营之道	431
随时而动——张跃进的“商品文化”	433
职场之道	435
适地生存——“照猫画虎”拓市场	435
随机应变——用机智与幽默取胜	436

中经

品读经典.....	440
鬼谷子绝学.....	448
处世智慧	448
渔翁之利——曹操隔岸观火灭袁氏	448
螳螂捕蝉——小心背后的“黄雀”	449
商战博弈	451
广施厚德——玻璃大王做企业就是做人	451
公正守义——铁娘子的和谐与公平	454
恪守诚信——俞敏洪“千里打飞的”	457
职场之道	459
优势互补——清楚自己的可用之处	459
铁腕树威——王者号令重于泰山	460

捭阖第一

