

深圳奇迹

张军
主编

改革开放40年，中国最引人瞩目的实践是经济特区。全世界超过4000个经济特区，头号成功典范莫过于“深圳奇迹”。

——英国《经济学人》杂志

人民东方出版传媒

東方出版社

深圳奇迹

张军 主编

主创团队

陈丹 范子英

刘贯春 兰小欢

石烁 唐东波

文健君 徐力恒

赵达 张慧慧

人民东方出版传媒
 东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

深圳奇迹 / 张军 主编. —北京: 东方出版社, 2019. 4

ISBN 978-7-5207-0736-7

I. ①深… II. ①张… III. ①民营企业—企业发展—深圳 IV. ①F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 003047 号

深圳奇迹

(SHENZHEN QIJI)

主 编: 张 军

责任编辑: 李 烨

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区东四十条 113 号

邮 编: 100007

印 刷: 北京文昌阁彩色印刷有限责任公司

版 次: 2019 年 4 月第 1 版

印 次: 2019 年 4 月第 1 次印刷

开 本: 880 毫米×1230 毫米 1/32

印 张: 11.125

字 数: 270 千字

书 号: ISBN 978-7-5207-0736-7

定 价: 62.00 元

发行电话: (010) 85924663 85924644 85924641

版权所有, 违者必究

如有印装质量问题, 我社负责调换, 请拨打电话: (010) 85924602 85924603

目 录

写在前面的话 // 001

第一章 十年深圳：

为什么能从“弃儿”到二次腾飞 // 009

深圳科创的“孔雀开屏” // 012

群贤毕至：珠三角璀璨的“人才之都” // 023

打造“大学之都”：世界名校齐聚深圳 // 046

第二章 深圳“试验场”的激荡四十年 // 067

它像一个阀门被打开了 // 069

1979年，那是一个春天 // 074

无处不在的深圳影子 // 084

政治经济学视野下的深圳特区 // 092

那些曾经对深圳的批评 // 101

第三章 经济地理学视野下的深圳开放四十年 // 108

往事悠悠：为什么英国选择香港，中央选择深圳？ // 109

峥嵘岁月：香港与深圳的发展互动 // 114

龙生九子：珠海、汕头和厦门 // 135

第四章 风雨四十年：

土地利用“深圳模式”的改革之路 // 147

那些隐藏在“土地有偿使用”第一步的背后故事 // 147

敲响“中国内地土地使用权拍卖”第一槌 // 150

用农村土地化解城市化用地需求 // 153

求解“城中村”困局 // 156

消除城市内部界线 // 160

突破用地的局限 // 164

打造城市更新的“深圳样板” // 168

第五章 广东双城记：

中国城市发展的财政与税收难题 // 173

超出广州两倍的深圳财政收入 // 174

先天优势下深圳令人羡慕的财政支出 // 184

妥善使用税收政策为企业减负 // 193

财税深圳模式：不确定的未来 // 200

第六章 深创投：

创投行业的“中国模板” // 207

深创投裂变史 // 211

发挥资本对产业升级的引导作用 // 218

深创投的创新：深圳模式的一个缩影 // 224

第七章 供应链：

- 深圳电子产业转型升级的下一站 // 236
- 在一个美国人眼里，深圳懂硬件的比硅谷还多 // 237
- 供应链企业为何扎堆深圳？ // 238
- 探索供应链金融的“深圳模式” // 261
- 目前供应链行业存在的主要问题及应对之道 // 274

第八章 深圳手机产业嬗变：

- 中国制造业升级的一个成功模板 // 281
- 当一个产业被完全“放养” // 288
- 2.0 版本的产业集群助飞深圳手机产业 // 298
- 令经济学家都诧异的深圳手机产业链 // 305

第九章 深圳智造的名扬世界 // 320

- 从腾讯与华为的故事看深圳发展 // 320
- “中国硅谷”的前世今生 // 332
- 那些造就了深圳发展的观念 // 338
- 那些名闻深圳的企业名片 // 342
- 深圳孵化，邻城转化：深圳智造的转型新路 // 349

写在前面的话

这本书是关于深圳的。它是我主持的一个研究项目的副产品。

我第一次到深圳是1987年——那时候的深圳还在大兴土木。记得下雨天深圳大剧院那里还是一片泥泞的路面。那些年深圳流行港币，在为数不多的新建商场里可以看到很多内地难以见到的商品，都以港元标价。那时候深圳的小巴非常流行，也非常方便。到了深圳就要去沙头角的“中英街”看看，记得我曾和另外三位同学到市公安局大院办理了去“中英街”的手续。在“中英街”的香港一侧，逗留时间是有规定的，在一个店里看久了就会被喊话，叫你出来站到深圳这边，之后可以再回到香港的店里。那时内地人在香港的店里买的最多的东西好像是日本味精。而我则买了一块布料，至今还放在我家的柜子里。

从那以后我一直关注深圳的成长。在2006—2007年，我阅读了大量关于深圳特区的文献资料，系统整理过有关的政策文本和政策演变的过程，在2007年夏天于加拿大女王大学访学期间为我的新书写出了关于特区试验场的一章。现在也把这章收入本书中。

在我们写这本书的时候，媒体上总有一些对深圳的讨论不间

断地冒出来。我很理解，对于中国，深圳是一个说不完的话题。从它诞生的那一天起，它就被争议和偏见所笼罩、所包围。40年前，甚至我们党的领导人之间在是否要建立特区问题上就有争论，就有不同的意见。深圳建设的头5年里，批评和争议更甚，姓资姓社的责问一时间甚嚣尘上，以至于邓小平先生不得不于1984年春节前前往南方视察，并为深圳写下“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的”的题词。进入21世纪不久，一则“深圳被谁抛弃了”的文章又引发大讨论。但这些争议和讨论没有套住深圳崛起和转型的脚步，在近1997平方公里的土地上创造出巨大的财富超过香港与广州的GDP，不到40年的时间从一个小渔村不可思议地一跃成为中国的一线大都市，堪称奇迹。

今天的深圳早已不是铁丝网围起来的“特区”，不需要办理特区通行证进入深圳。今天的深圳不是购物中心，也不是旅游胜地，它是中国的硅谷，那里聚集了大量中国最具全球竞争力的科技公司、网络公司、通信公司，也拥有中国金融、房地产和制造业中无数的领袖型公司。

每一次去深圳，我都会有感慨、有震撼，也都会自问：深圳为什么可以取得它今天的成就？深圳的转型为什么如此成功？

2013年2月，我带领一个研究团队申报了国家自然科学基金委员会的重点研究项目，并于当年的7月在北京通过答辩和评委会的投票获得了资助，最终以“推动经济发达地区产业转型升级的机制与政策研究”（项目批准号：71333002）为题正式立项。这个项目从2013年开始，一直到2018年，进行了5年。这5年中，我们开展了丰富的讨论、研究与合作。在2017年2月的中期检查

汇报中，我们的研究工作获得了与会专家的高度评价，成绩优异。

在开展项目研究的过程中，我们发现以日本和“四小龙”为代表的东亚经济体在产业升级和发展方面的经验尤其值得中国关注和借鉴。为了更好地了解东亚经济体在产业升级和发展历程中的关键事实和政策经验，2014年4月16日至18日，我们在复旦大学举行了以“经济发展与产业升级：东亚与中国”为主题的国际学术研讨会，来自日本、韩国、中国台湾、中国香港等东亚多个国家和地区高等院校和研究机构的专家学者结合东亚经济体在发展历程中产业升级的历史经验，对中国的产业升级，特别是东部沿海发达地区产业升级的发生机制和可能的政策选择进行了深入的探讨和交流。

这次会议上，Keun Lee、村上直树、瞿宛文等多位教授系统全面地报告了韩国、日本和中国台湾的产业升级历程，从理论上阐述了其中的经验和教训。会后，我们在《文汇报》发表《产业升级之中国道路与东亚经验》一文，集录了会议精彩观点，引发社会广泛关注。*Journal of the Asia Pacific Economy* 2015年第3期以及《世界经济文汇》2015年第1辑还以特刊形式发表了会议的论文。

事实上，这次会议对东亚产业升级经验的探讨和交流构成了我后续研究工作的主线。2015年，我们召开了第六届“转型与发展”双年会暨“产业升级与中国经济的未来：人口转型、金融市场与产业政策”研讨会（TED）。在东亚经验的基础上，TED与会专家继续深入讨论中国经济转型升级的理论路径与可行方案。TED的优秀论文以特刊的形式相继在 *Journal of Chinese Economic*

and Business Studies、China Economic Review 和 Economic Systems 发表。

2015 年，我们在 *China & World Economy* 当年第 1 期发表了另一项研究成果 “The Future is in the Past: Projecting and Plotting the Potential Rate of Growth and Trajectory of the Structural Change of the Chinese Economy for the Next 20 Years”。在做了调整和更新后，这篇文章的中文版《鉴往知来：推测中国经济增长潜力与结构演变》发表在《世界经济》2016 年第 1 期。其他 17 篇重要的论文分别发表在 *China & World Economy*、*Journal of Chinese Economic and Business Studies*、《中国工业经济》、《经济学（季刊）》等重要期刊上。其中，我在《广西财经学院学报》2017 年第 5 期发表《展望中国经济的潜在增长率与转型升级》一文，全面总结了项目的主要成果。

在讨论中国经济转型升级的过程中，我与日本东京大学九川知雄教授都深切感到，有必要评估青年人的就业状态、技能水平和创业意愿，这对理解中国经济的未来至关重要。由此，在我和九川教授的努力下，复旦大学中国经济研究中心（RICE）、东京大学社会科学研究所以及复旦大学长三角社会变迁调查（FYRST）已经开展合作，即对上海青年人的就业、转职和创业情况进行社会调查。我对调查成果充满期待。

除了这些研究之外，案例的研究也不可少。实际上，考察沿海发达地区的产业升级现象，深圳自然是必须关注的对象。除了从更多文献中研究深圳的崛起和科技产业的发展进程之外，我的研究团队也先后两次去了深圳调研。第一次的调研主要集中在企业部门，特别考察了深圳的手机产业的演变与供应链金融的发

展。特别是，2014年7月7日至11日，项目组对深圳市的手机行业进行了深度调研。我们密集走访了8家手机制造相关企业和1家服务于手机制造业的供应链企业，并与深圳市手机行业协会和深圳市物流与供应链管理协会进行座谈。这次调研活动旨在了解深圳手机产业的集群与升级状况，并特别关注如下几个方面的重要问题：

1. 深圳手机产业的兴起和发展。具体包括：（1）深圳手机产业的发展历程：如何起步？如何发展壮大？有哪些关键的时间点或事件？（2）相关企业的发展历程及经营现状。（3）相关企业的技术升级是如何实现的？（4）政府部门在深圳手机产业的发展中发挥了什么样的作用？影响深圳手机产业发展的具体政策措施有哪些？

2. 深圳手机产业链的细化分工。（1）目前完整的手机制造产业链可以细分为哪些环节？（2）每个环节上代表性的企业有哪些？（国内或国外？国内的话是否在深圳？）哪些企业是原本就在本行业内的？哪些企业是从其他行业“转行”的？（3）上下游企业之间如何互动与协调？（4）国际贸易在不同产业链环节中的作用，以及深圳手机产业的国际市场。

3. 供应链服务及其他专业化服务。（1）供应链服务的业务模式：提供哪些服务？如何整合各种平台和资源？价格如何确定？（2）供应链服务的盈亏平衡点在哪里（客户企业数量和业务规模）？（3）寻求供应链服务的客户企业是否具备某些相同的特征（例如企业规模、在深圳运营的时间长短等）？（4）供应链服务行业内部的竞争：如何提供差异化的服务？是否也有行业内的自律或协调组织？（5）如何协调与政府部门的关系？（6）深圳手

机产业中是否还存在与供应链服务相似的其他专业化服务？

2017年4月12日至15日，项目组再次赴深圳考察产业升级的实践与经验。在手机行业方面，我们走访了柔宇科技（ROY-OLE）、深圳市手机行业协会。在供应链行业方面，我们访问了深圳创捷供应链有限公司。并且，我们还考察了优必选科技公司、国创新能源研究所等高科技企业。为深度了解深圳产业政策，我们在深圳主办了“深圳产业转型与升级：经验与启示”系列讨论会，并相继邀请深圳市政研室、发展和改革委员会、财政局、经信委、金融办和科技局的有关领导，以及相关企业家代表，回顾和总结深圳产业转型升级的经验，并展望了深圳产业转型升级的下一步方向。我们汇总了深圳产业升级在经济地理、人力资本、产业政策、土地政策等方面的详细资料，并特别总结了深圳供应链的发展历程，以及深圳创投特点与经验。

我还记得，我们到达深圳的那天，由于大雨飞机严重延误，我们只能放弃先去酒店入住的计划，一落地便马上赶往位于南山区科技园的柔宇科技，好在没有迟到太久。柔宇科技的董事长兼CEO刘自鸿博士亲自为我们讲解了柔宇科技的发展历程，并且向我们展示了柔宇科技的部分产品，柔宇科技研发生产的超薄柔性屏让在座的每一位惊叹。第二天，我们一行人分别与深圳市人民政府政研室以及深圳市发展和改革委员会的领导进行了座谈。深圳市政研室的罗华荣调研员和发展和改革委员会的蔡羽副主任向我们详细介绍了深圳市的各项经济发展数据、发展历程及现状，并且与我们进行了深入的讨论。此处还要感谢深圳市发展研究中心主任吴思康、经济发展处处长范伟军对我们的热情接待。第三天上午我们一行人参加了由深圳市财政委员会牵头举行的座谈会，参与座

谈的单位包括财政局、经信委、金融办和科技创新委员会等多个部门。通过深入的介绍和探讨，我们对深圳市的财政收支、经济金融、科技创新等方面有了全面的认识。第三天下午我们一行人再次考察了深圳市手机行业协会。手机生产可谓是深圳的一张名片，与手机协会副秘书长余京蔚的座谈让我们详细了解了深圳手机行业目前面临的转型困境。座谈会结束之后我们还受文健君总裁的邀约参观了创捷供应链有限公司。深圳调研之行的最后一站，我们选择了一家机器人研发生产领域的独角兽企业——优必选。在公司管理层的陪同下我们有幸参观了优必选的机器人研发实验室，以及目前绝大部分在市场上出售的机器人产品。与管理层的深度座谈让我们对优必选的发展历程和前景、整个机器人行业的未来方向以及深圳市宽松友好的创业环境都有了更加深刻的体会。

在2017年那次深圳考察期间，我萌生了一个想法，也许我们应该写一本关于深圳科技产业发展方面的非学术性的书。我们不希望这本书面面俱到，也不想写成技术性的研究著作，只是想把我们的直观观察和在调研中我们获得的有关资料，加上我们与企业和政府部门座谈中得到的对很多疑问的解答，分成几个话题写出来。从讨论思路、形成写作提纲再到对每个章节初稿进行多次的讨论与修改，前后持续了一年半的时间，终于写出了这本书。

在这里，除了要感谢在深圳接受我们调研和座谈请求的各个公司和政府部门的热情接待，也要感谢在深圳的复旦大学经济学院的部分校友对我们深圳调研之行给予的帮助。此处特别感谢文健君、宛楠、朱菁、万宏伟、周连奇、黄齐军的鼎力支持和帮助，是他们的付出让我们的深圳之行顺利进行且收获颇丰。

另外，我也要特别感谢学界同人林毅夫、李根、村上直树、瞿宛文、刘德强、刘孟俊、余森杰、王勇、肖文、徐现祥、吴明泽、吴佳勋等对我们研究项目会议给予的大力支持。

还要感谢东方出版社的李烨和袁园对本书的出版所做的编辑工作和付出的努力。

最后，要衷心感谢国家自然科学基金委员会为我主持的重点项目“推动经济发达地区产业转型升级的机制与政策研究”（项目批准号：71333002）提供的慷慨资助。

张 军

2018年11月20日

第一章 十年深圳： 为什么能从“弃儿”到二次腾飞

刘贯春

“经济的旺区，文化的沙漠”，曾几何时，一度被用来形容深圳是一座没有文化的城市。

——题记

“文化沙漠”一词最早用于深圳市，特指文艺、科学、教育、精神生活等方面较为匮乏的地区，一般用于迅速崛起发展的国家和城市。^① 由于深圳是典型的移民城市，自改革开放以来，来自

^① 然而，由龙岗区平湖中学历史老师陈海滨历经5年研究写成，深圳报业集团出版社出版的《深圳古代史》正式出版发行，58万字的著作率先提出六个“深圳中心论”。陈海滨认为，《深圳古代史》最大的特点就是“深圳中心论”。他说：“深圳地区在历史上扮演了不同的中心，先秦——珠三角的‘文化中心’；东晋——粤东的‘政治中心’；唐朝——广东滨海的‘军事中心’；宋元——广东地区的‘经济中心（之一）’；明代——广东一带的‘海防中心’；清代——中华民族最早的‘抗英中心’。”“特区设立后，深圳就流行‘小渔村’和‘文化沙漠’之说。”陈海滨说，“古代深圳不是‘小渔村’，而是一定领域的‘区域中心’；古代深圳不是‘文化沙漠’，而是一定领域的‘文明中心’。”尽管如此，多数人依然认为，深圳是一座没有文化底蕴的城市。

全国各地的人们甚至世界各地的人们在此聚集生活，外来文化与本地文化经历了一个冲突到融合的过程，使得传统文化逐渐消失或变迁。由于新文化发展历程短，尚未经受时间的考验，深圳发展没有得到大家的认同。30年前的深圳，到处是工地，整个城市充斥着脚手架，到处是摆摊设点的生意人。随着时间推移，工厂不断增加，熙熙攘攘的工人聚集于此。然而，每当春节来临，深圳市的人一走而光。根据2005年《中国青年报》的采访，尹昌龙博士回忆道：“在1995年过春节的时候，深圳满大街没几个人，连最爱做生意的潮州人都回了家，冷清得我直想哭。而到了2005年春节，一方面是火车票、飞机票全面吃紧，另一方面是各大酒楼全部爆满，深圳市已经实现了从工地、市场向城市的转变。”

2002年11月16日，28岁的吕中校以“我为伊狂”为网名，分别在人民网“强国论坛”和新华网“发展论坛”上贴出了长达1.8万字的《深圳，你被谁抛弃》。这篇文章犹如一枚深水炸弹，引爆了这座城市的集体情绪，让人们对这座城市的定位进行了重新思考。此前广泛传言：“深圳本土发展起来的两大高科技企业——中兴和华为拟把总部迁往上海，平安保险在上海宣布将在陆家嘴金融贸易区投资20亿元建造平安金融大厦，并将核心业务部门迁往上海，而招商银行迁址一事亦在全面论证之中。”^①特别地，20世纪90年代以前的“孔雀东南飞”现象已然发生转变，

^① 除了这“四大金刚”的“迁都”传闻外，还有一些已经是事实但似乎不重要的消息——中信证券总部拟回迁北京；才在深圳成立不久的汉唐证券总部已迁往上海，另外，全球500强之首的沃尔玛在未来一段时间将会把采购总部由深圳北迁到上海。沃尔玛“迁都”不但严重打击了深圳建设国际物流中心的信心，而且给深圳吸引外资的努力泼了一瓢冷水。

上海与北京成为大学生心目中最具吸引力的城市。简言之，该文章指出：“在这场 21 世纪经济话语权的竞争与高级人才的争夺之中，深圳显然已经落于下风。没有了政策优势，又受制于地理经济条件，深圳的这种劣势在竞争中越来越明显。”

自《深圳，你被谁抛弃》12 年后，深圳职业技术学院邓志旺博士于 2014 年 10 月 27 日撰写的《深圳抛弃论十二周年纪：再过 10 年北上广将不敌深圳》再次引起疯狂讨论。其核心观点在于：“从过去 12 年来看，深圳的发展质量、发展速度及发展前景，早已把北上广等一线城市抛在了身后，甚至一直被深圳视为学习榜样的香港，也即将被深圳甩在身后。在未来 10 年，深圳将一骑绝尘领跑中国城市，北上广将不敌深圳。”邓博士主要从如下四个方面进行论证：第一，深圳 GDP 依旧牢牢把握经济总量第四的位置，且这个成绩并不依赖于国企和外企，而是私营企业和个体企业；第二，深圳的金融实体更能代表中国未来的方向，如果民营资本进入，其金融产业必将超越北京和上海，成就中国金融产业最具活力的城市；第三，深圳这座“文化沙漠”城市重点发展文化产业，不仅搞起了文博会，还发展了自己的动漫、游戏、音乐、演艺、旅游等文化大产业；第四，深圳是中国的科技之都，从航天科技到材料技术，从制造到产品，是唯一有可能代表中国走向世界科技前沿的一座城市。

尽管上述言论存在很多个人“臆断”，但纵观过去近 20 年的发展，不难看出深圳在新一轮中国城市竞争格局中非但没有被抛弃，反而呈现快速的赶超态势，大有把“北上广”抛之脑后的姿态。可见，虽然深圳只有 30 多年的历史底蕴，但是其快速发展正在逐渐改变人们以往的看法。2016 年 7 月 19 日在前海中洲天睿论坛上，深圳大学经济学院博士生导师、深圳市人大代表魏达