

天生敢想

张默闻流浪记系列之一

Be Brave
To Think
The
World Is Yours

敢想 世界就是 你的

中国排名第二的策划家张默闻奋斗记

①

From a wanderer to an
outstanding talent

从流浪者到杰出人才

Evaluation from Professor
Chen Gang of Peking University:
Zhang Mowen, a thinker and an actor,
is a real representative
of Chinese dream.

北京大学陈刚教授评价：
张默闻敢想敢做
是真正中国梦的代表

To my ordinary and great mother

Ms. Sun Lanying

献给我平凡而伟大的母亲孙兰英女士

To my ordinary and great father

Mr. Zhang Wenxian

献给我平凡而伟大的父亲张文献先生



张默闻 著



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

WANDERINGS OF ZHANG MOWEN

张默闻流浪记系列之一

**Be Brave
To Think
The
World Is Yours**

—
**敢想
世界就是
你的**

1

张默闻

著



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

本书内容是作者的肺腑之言和经验之谈，分为五个部分，详尽分析了作者诸多年轻时生活和创业的经历，深刻剖析了作者在每一个关键时刻、每一个人生的岔路口，是如何把握的。本书以精炼的分析作为基础，辅以翔实的实践案例，提炼出张默闻成功的精要所在！本书是献给年轻人的经典励志课，是一本激励千万读者、收获点赞无数的心灵治愈能量书，让浮躁、迷茫的人坚定内心、看清方向，为将来的自己赢得一片天地。

图书在版编目（CIP）数据

敢想，世界就是你的 / 张默闻著. — 北京：机械工业出版社，2018.6

ISBN 978-7-111-60098-5

I. ①敢… II. ①张… III. ①人生哲学 - 通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第103239号

机械工业出版社（北京市百万庄大街22号 邮政编码100037）

策划编辑：马 佳 责任编辑：马 佳

责任印制：张 博 责任校对：赵 蕊

三河市宏达印刷有限公司印刷

2019年1月第1版·第1次印刷

140mm × 203mm · 15.125印张 · 3插页 · 575千字

标准书号：ISBN 978-7-111-60098-5

定价：68.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线：（010）88361066

读者购书热线：（010）68326294

（010）88379203

封面无防伪标均为盗版

网络服务

机工官网：www.cmpbook.com

机工官博：weibo.com/cmp1952

金书网：www.golden-book.com

教育服务网：www.cmpedu.com

当我被贫穷打倒的时候，我站了起来
当我被爱情打倒的时候，我又站了起来
当我被耻笑打倒的时候，我还是站了起来
因为除了这一生，我没有其他的时间
所以不管遇到什么挫折，我都告诉自己：站起来
要在生的时候不被轻视，死的时候不被遗忘
做一个让自己喜欢的自己！

特别怀念： 明朝饮宴侯张泌

根据族谱以及《安徽省志/人物志》的记载，也对照爷爷墓碑上的碑文，确认张默闻的祖上为明朝三朝元老张泌，距今600多年。现开放此文，以示纪念。

张泌，字淑清，安徽临泉杨桥集人。为明太祖朱元璋、明惠宗（即建文帝）朱允炆、明成祖朱棣三朝元老。初为元末贡生（科举时代，挑选府、州、县生员中成绩或资格优异者，升入京师的国子监读书，称为贡生。意谓以人才贡献给皇帝），随起义军给朱元璋做饭。

朱元璋当皇帝后，封张泌为饮宴侯，后授兵科给事中，因其勤于职事，升都给事中，再升为光禄寺卿（掌管宫宴膳食、祭祀、国家大典、接待外宾的官员）。张泌任职20余年，亲理御膳，必使丰盛清洁。对下宽厚，处事公道，朝廷上下，众皆佩服。明成祖时，更加受宠。永

乐中，因尝宴中毒而死，明成祖赐以厚葬。张泌墓在杨桥南果子园村南郊。

张泌家旧址在杨桥，面临泉河，时大门上悬挂有“光禄第”金字大匾，旁注“洪武二十四年立”，此匾民国初年尚在；客厅有木刻精匣一个，内有御赐画像及皇上亲书黄绸圣旨一道。张泌死后，吏部每奏请授任光禄官，明成祖都问：“可得如张泌否？”意为：能得到像张泌那样的人吗？可见明成祖对张泌的怀念之深。

——摘自《安徽省志/人物志》

特别引用：

约翰·罗伯茨的《我祝你不幸并痛苦》

——转自美国现任首席大法官约翰·罗伯茨在儿子毕业典礼上的致辞。很庆幸约翰·罗伯茨先生说的这些我全都经历过，我经历了不幸和痛苦，但是我也战胜了不幸和痛苦。可以说这是我最喜欢的名人致辞。谢谢约翰·罗伯茨大法官。

约翰·罗伯茨在2005年9月由小布什总统提名，参议院批准通过，就任美国联邦最高法院的第17任首席大法官，是美国两个世纪以来最年轻的首席大法官。《华盛顿邮报》评论说：罗伯茨首席大法官2017年度最好的作品，不是某个案子的判决书，而是在儿子毕业典礼上的致辞。

致辞正文（节选）：

通常，毕业典礼的演讲嘉宾都会祝你们好运并送上祝福。但我不会这样做，让我来告诉你为什么。

在未来的很多年中，我希望你被不公正地对待过，唯有如此，你才

能真正懂得公正的价值。

我希望你遭受背叛，唯有如此，你才能领悟到忠诚之重要。抱歉地说，我会祝福你时常感到孤独，唯有如此，你才不会把良朋益友视为人生中的理所当然。我祝福你人生旅途中时常运气不佳，唯有如此，你才会意识到概率和机遇在人生中扮演的角色，进而理解你的成功并不完全是命中注定，而别人的失败也不是天经地义。

当你失败的时候，时不时地，我希望你的对手会因为你的失败而幸灾乐祸，唯有如此，才能让你意识到有风度的竞争精神之重要。我祝福你会被忽视，唯有如此，你才会意识到倾听他人的重要性。我祝福你遭受切肤之痛，唯有如此，才能让你感同身受，从而对别人富有同情心和同理心。无论我怎么想，这些都将在生命中必然发生。而你能否从中获益，取决于你是否能从不幸中领悟到想要传递给你的信息。

推荐序一：

感天动地的为人，不休不眠的工作

此刻，我正从广州飞往纽约。安静的机舱内，我打开电脑，也打开了十八年来的记忆。为默闻的《敢想，世界就是你的》写序，对我并不是件难事。然而，我却一直等到此刻，选择在这个无人打扰的时间里，静静地打开这段记忆，在奔腾不息的回忆中，书写这份篇幅有限的序。此刻，飞机应该是在三万英尺的高度上，身在云端，情在键盘，美好的回忆仿佛都一下子站在了眼前。

十八年前，在我北京雍和宫戏楼胡同的小办公楼里，充满了创业的气息。我们的促销员川流不息，业务员在排着队开票出货。在北京市场，我们的产品正在和红牛打擂台，打得难解难分。默闻就是在这个时候出现的。今天赫赫有名的张默闻，十八年前还是个无名小卒，并没有多少经验，更没有今天他随手即是成功案例，甚至刚来大皇城的那份惶恐和青涩都挂在脸上，一览无余。然而，没用多久，我就感到了那份初来乍到的不安背后深藏的求知欲和探索的热忱，还有要改变些什么

的那一份执着。他正是我需要的！正是我们的创业文化所需要的——探索、拼搏和创新。和默闻的缘分就从这里开始了。

想起默闻，我禁不住会问：默闻为什么叫默闻！默闻从来都不是默默无闻的。他写文字，句句都要语不惊人死不休；他搞创意，个个都要惊天动地；他出策划，篇篇都恨不得改天换地。他的工作作风是不休不眠的，他的为人是感天动地的。这些才是默闻，才是真正的张默闻。

AOBO（美国东方生物科技）于2002年在美国上市，默闻被任命为AOBO整合营销传播中心总经理，最后晋升为全球副总裁。他开始负责从中央到地方的媒体宣传和营销策划工作。用每年数亿元的宣传规模，在全世界、全中国传播我们的品牌力量、产品力量和文化力量。默闻是总经理，率领手下的精兵强将，征战南北，白天谈判、开会，夜间改稿、写创意。马不停蹄的默闻，几次在途中被送往医院，大家叫他拼命三郎。他说，不这么干赶不上公司发展的脚步。

在巨大高耸的办公楼里，默闻的办公室像是一座灯塔，灯光常是彻夜不眠的。就这样，AOBO以及金鸡品牌一举赢得了国家级的多项荣誉，成为家喻户晓的知名品牌，成为一股震撼业界的强大力量。我们随后大规模收购了国内若干医药企业，成为美国华尔街持续成长得最好的上市公司，受到市场追捧。默闻也年年被公司评为先进人物，十大领军人物，其中最难忘的是他被授予上市公司最高荣誉“罗文式员工奖”，奖励他临危受命、不辱使命、独当一面、出师必胜的敬业精神和专业能力。

默闻在2005年带领着九州通医药董事长刘树林、四川科伦董事长刘雅蜀等一行十人参加我们在美国纽约股票交易所的上市敲钟仪式。那是

一次十分难忘的震撼之旅，大家不约而同地被华尔街的专业与财富震撼了。这对所有参与者的未来发展与人生决策也起到了不可估量的作用。刘树林董事长及其家族决定创业板上市，并创下当年市值突破200亿元的奇迹。几年后，默闻创办了鼎鼎大名的张默闻策划集团。

前几天，我找到当年我们一行在美国的照片，一张一张地看下来，才发现十几人的队伍里，最活跃的是默闻，这张是他的手在挥舞，那张是他大张着嘴巴在高谈阔论，再就是笑得合不拢嘴。看着照片，又仿佛看到了第一次在北京雍和宫办公室里见到的张默闻：好奇、探索、创新的默闻！那是一种与生俱来且永不枯竭的力量！这应该是创业者和策划人身上最宝贵的力量！

默闻的才华让我佩服。一段平常小事在他的笔下总会熠熠闪光。一段平庸的创意在他的手中就会变魔术似地成为翻江倒海的力量。看看他这些年的品牌和创意作品，从一瓶水到一盒药，无不体现着他的这种才华。现在默闻的才华尽显无疑，他已成长为大企业、大品牌和新兴产品必须拥有的策划营销大师。经历了数年艰苦创业的历练，今天的默闻除了才华，还多了一份企业家的智慧和通达！这和十八年前的那个默闻相比，已是不可同日而语，令我无比自豪。默闻说我是他的伯乐，是他的发现者。这一点我也欣然接受。

我知道，默闻总能带给人富有力量和冲击感的策划及文字，不仅来自于他的才华，更源自于他心底里一直埋着的那颗不安分的种子，要轰轰烈烈地活这一生！他这一点在AOBO任整合营销传播中心总经理时已有所体现，而在他创立自己公司后更是体现得淋漓尽致。所以他赢得了客户，赢得了市场！他的好消息一个接一个地传来。而对于我，认识默

闻十八年了，他做出什么样惊天动地的伟业我都不吃惊，因为这些都已经埋在了他的骨子里。

默闻令人感动的还有我们的私交。我们姐弟相称，他一直把我当成亲姐一样呼来唤去。记得他刚到我公司，就享受着我这里专家级别的待遇。因为刚到北京，他还没个落脚的地方，我就让办公室的同事四处寻找，好不容易找到个条件合适，离公司近的二环住所，我亲自安排人去选窗帘、选床品，一通忙活，终于安顿下来，默闻欢欢喜喜地住进去了。就在我松了口气的那个晚上，默闻的电话在半夜响起。我那时怀孕，挺着大肚子乏顿早睡了，我老妈接的电话。她老人家坚持没叫醒我，直到第二天早饭时分，老妈说：“你公司有个张默闻，说半夜和邻居吵架了，要请你过去一趟。我告诉他，孕妇半夜出行有风险……”从此，我老妈永远把张默闻和这个半夜打电话的人连在一起了。

那时，我是默闻的救火队员。默闻有我这个姐姐还可以尽情倾诉，他给我讲之前的痛苦经历，讲他的老娘，讲他的兄弟姐妹们，讲他的恋爱……默闻是个有血有肉的性情中人，他爱恨分明，喜怒哀乐都在脸上，人很纯净清澈！他常念叨老娘告诉他的话：“做人要本本分分，不贪不占。”有时我觉得默闻朴素得像泥土。但意想不到的是，他拍起马屁来竟也是一流的，“姐姐，你的主持水平太厉害了，你要去中央电视台，当初就没杨澜什么事。”

我也没把默闻当外人，自家老弟，有活儿当然要他干，更何况有些活儿，我压根找不到能比他干得更精彩的！所以，我儿子王丰源的第一本书《不负少年强》就交给默闻全程策划，管他现在大名鼎鼎多忙呢，这活儿非舅舅莫属！默闻再度发扬拼命三郎的精神，每一步都超速

前行，从起名字到排版他都亲自把关，甚至亲自操刀……这也是默闻做活的标志，只允许精品走出他的办公室。这期间，默闻无论是在机场还是在会场，都会坚决挤出时间电话督促每个进度，关注每个细节。这份全情投入令我感动不已。我曾站在纽约曼哈顿街头，在夜晚的寒风中对着微信，眼眶湿润地留下语音，感叹这份“亲情”和“成就他人的力量”。

《敢想，世界就是你的》是一本集故事、集观点、集爱于一身的自传性著作，是一本非常有商业价值的励志图书。表面看是写默闻自己，其实他在写这个社会、这个世界，在写我们每一个人。时间总是太快，篇幅总是太短。默闻这十八年来的点点滴滴，我完全无法充分表达！但就像我这频繁的跨洋之旅，我和默闻在思想上、在情感上的交流总是时空无法阻隔的！看着默闻不断攀升的成绩，数着他不断超越的脚步，我想对默闻说：“明天会更好！”想着第一次见到默闻的情景，我想告诉默闻我最喜爱的来自乔布斯的那句话：“Stay hungry, Stay foolish（求知若饥，虚心若愚）”。



哈佛大学校长战略顾问

美国东方生物技术有限公司（AOBO）董事、首席运营官

2018年3月15日于纽约

推荐序二：

张默闻是个晶莹的人

默闻希望我为他的新书写个序。我一直想写点关于默闻的文字，这次终于可以将想法变成现实。

走南闯北，经历各种圈子，交往三教九流，与非常多的人相识，但真正存留下来可以称作朋友的其实并不多。默闻是一个可以做朋友的人，可以做好朋友的人。朋友之交最看重的两个字是才和情。有的人有才无情，有的人情分足够但才能不强。这些人只可以交往。只有兼具才和情，所谓志同道合和情投意合，才会让你看重，甚至珍惜。张默闻是才情兼备的人，我喜欢。

毫无疑问，默闻是个有些争议的人，有人质疑他“北有叶茂中，南有张默闻”的包装口号；而他戴着帽子的形象也让一些人认为他是叶茂中的山寨版，默闻一直很勇敢地戴着，现在越来越多的人认为叶茂中就是张默闻，张默闻就是叶茂中，感觉他们就像亲兄弟一样越来越像了。

还有人不喜欢他的语言风格，因为他从来都是说别人的好话，而且经常让人感觉热情过度。总说别人好是一种难得的修为，真正做到却是不容易，默闻把自己放得很低，把别人放得很高，这很不容易做到。

默闻是一个晶莹的人。

每次相逢，他都称呼我为“刚爷”，那是从骨头里发出的声音，我不会看错。同他交往多年，对他的真性情和抑制不住的创作欲有越来越多的感受，当然，也对他的不足有比其他人更深的了解。从这个角度看行业中的一些非议，我想说的是，张默闻是一个晶莹的人。

默闻是一个书写传奇的人。

从一个20世纪80年代追求爱情和文艺而饱受打击的安徽农村最普通、最底层、最文艺的小青年，到一个20世纪90年代初混迹在大上海扛大包、拉黄鱼车、搬运沙发、饱受欺凌的路边不起眼的安徽小民工，然后在上海新闻路的一个小面馆刷盘子、端饭，偶遇叶茂中后开始走上广告之路，这已经是一个传奇。这个传奇很多人都有机会遭遇，但是很少有人可以把握，张默闻的今天和昨天就是一部天然的传奇戏剧，一个天，一个地，终于合二为一。

默闻是一个从苦难里爬起来的人。

默闻的苦是那种你无法描述却可以体会的苦。1993年在上海的时候，他站在外滩对着繁华无比的上海陆家嘴发誓：“上海，你记着，我一定会从苦难里爬出来，从今天起，我就要开始奔跑，如果我不能成功，要么自杀，要么出家！”这样的誓言让人听着是很辛酸的。

最后，当他以美国上市公司全球副总裁身份杀进广告圈的时候，我知道，他实现了他的理想。

默闻是一个坚韧的人。

我相信，这一切，一定经历了无法言说的屈辱、苦痛、艰辛和付出。只有理解了这一切，才能接受他的个性甚至弱点，才能欣赏他的才华和创造力，才能明白他的坚韧和超人的勤奋，才能敬重他所创造的奇迹。而默闻毫不掩饰，已经把所有这一切充分地展示给我们，没有粉饰、没有杜撰、没有夸大，他把自己剥得很干净，站在这个并不是很友好的世界里，所以张默闻是一个坚韧的人。

默闻是一个善良而真诚的人。

默闻是一个曾经有些怯懦但最终选择坚强和自信的人，是一个为了爱、为了事业、为了实现自己的价值敢于担当付出的人。默闻是一个需要你在岁月里和他相处才能懂他的人，他的世界是个童话，所以他才天真地让人喜欢、让人想去拥抱他。他是有争议的人，我喜欢有争议的人，这本身就说明他与众不同。

我和永达传媒董事长周志强在北京聚会的时候，我说，张默闻这小子，是个有内涵的家伙，中国策划界，张默闻时代已经到来！我相信，他是有资格站在顶峰的。2017年9月3日，我和默闻在北京郊区一个朋友家吃饭，我再次看见了默闻的成长。由于他赶火车回杭州需要提前走，走的时候给我发了一段微信文字来表达对我的感谢，我能感受到他的内心，我给他回了四个字：坚强，自信。他是非常值得人疼的。

我所写的这篇序，不想把过多的文字用于对他策划案例的分析和对张默闻营销策划创意的讨论，因为案例自己会说话。文如其人，策划如其人，企业如其人。默闻是一个可以相信的人，因为这是一个晶莹的人。敢于把自己放得很低，不在乎别人的闲言碎语，是因为他相信自己

的空间很大。《敢想，世界就是你的》很不错，里面有很多真材实料，在这里你能看到张默闻的全世界。

有人说张默闻已经成功了。其实这只是他成功的开始。他始终在拼搏，一直在努力，他的舞台的幕布才刚刚拉开，张默闻的空间很大。



北京大学新闻与传播学院副院长
北京大学现代广告研究所所长、教授、博士生导师

2018年1月5日写于北京大学