

致
年
轻

创
业
者

王世渝◎著

深度回顾改革开放
40年创业经验

构建创新时代的
全新创业方法论

著名财经作家
企业家
吴晓波
倾情推荐

创业史

SPM 南方出版传媒 广东人民出版社

创业记

王世渝◎著

致 年 轻
创 业 者

创业记

SPM 南方出版传媒 广东人民出版社
· 广州 ·

图书在版编目(CIP)数据

创事记：致年轻创业者 / 王世渝著. —广州：广东人民出版社，2019.1
ISBN 978-7-218-13263-1

I. ①创… II. ①王… III. ①创业—研究 IV. F241.4

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第273018号

CHUANGSHIJI : ZHI NIANQING CHUANGYEZHE

创事记：致年轻创业者

王世渝 著

 版权所有 翻印必究

出版人：肖风华

责任编辑：郑薇

责任技编：周杰 易志华

出版发行：广东人民出版社

地址：广州市大沙头四马路10号（邮政编码：510102）

电话：(020) 83798714（总编室）

传真：(020) 83780199

网址：<http://www.gdpph.com>

印刷：广州市浩诚印刷有限公司

开本：787毫米×1092毫米 1/16

印张：21.75 字数：322千

版次：2019年1月第1版 2019年1月第1次印刷

定价：59.00元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与出版社(020-83795749)联系调换。

售书热线：(020) 83790604 83791487 邮购：(020) 83781421

今年，是改革开放的第40年。

今天我们回头看，会发现改革开放于宏观而言，是改革与开放的过程，于微观而言，则是民间创业不断涌生的过程。

自1978年以来，我们经历了数次创业浪潮：

1978年，农村经济体制改革，刺激短缺经济下的制造业复苏，乡镇企业引发了中国乡村的“工业革命”；

1984年，城市经济体制改革，将创业主战场从农村转移到城市，这一年是“中国企业元年”，发生了在生产线上的“管理革命”；

1992年，知识分子、公务员下海潮，制造业从短缺到过剩，品牌与营销革命爆发，房地产业和新兴服务业崛起；

1998~1999年开始，则是1964~1974年这代人发动的轰轰烈烈的互联网革命，如今中国已经是全世界被互联网改造得最彻底的国家之一；

最近一次，大约自2014年而始，以新模式和新消费为基础的“80后”“90后”创业衍生出新经济对旧经济、旧模式的覆盖式创新。

与勃勃生机相对应的，则是与任何国家都相似的创业低成功率。中国小微企业的平均存活时间只有2.9年，美国创业后生存五年以上的企业不足40%，存活50年以上的企业也只有1%。商业就其本质而言，是一个关于幸存者的游戏。

在这五次创业生态的簇生、演化、衰老及死亡的生命周期过程中，中国经济狂飙突进，已经成为世界第二大经济体。中国的财富和影响，俱已在全球范围内有举足轻重的地位：

中国的世界500强企业数量与美国旗鼓相当；

全球十大摩天大楼，中国占七座；

北京10亿美元富豪数量超过纽约成为全球第一；

中国一线城市房价在全球城市也同样位列第一线；

中国企业阿里巴巴和腾讯交替成为亚洲最大市值公司；

中国贡献了全球奢侈品行业70%的增量。

如果说过去40年，中国的创业在更大程度上是一个增量财富问题，那么，下一个40年，中国的创业对于增量财富和存量财富则同样重要。创业的成败，成为创业者和投资人的双向问题，不仅创业者需要懂创业，投资人也需要懂创业。反过来也是一样，投资人需要懂投资、懂资本市场，创业者也需要懂投资和资本市场。

甚至于在创业者和投资人群体中，出现了“企投家”这样一个新物种，兼有企业家和投资家的两栖特征，一栖于钟爱的实体产业，让它迭代进步，永续发展，一栖于“非理性繁荣”的资本市场，让自己的财富在运动中增值。

本书的作者王世渝，是中国资本市场经验最为丰富的投资银行家之一，20世纪90年代初就开始进入中国资本市场，先后担任万通投银部总经理、德隆集团金融混业平台金融产品总部总经理，现为富国富民资本的董事长，至今主持过上百家企业的改制、重组、上市、并购业务和不计其数的投融资业务。

过去一年多，世渝兄在“吴晓波频道”发起的企投会中担任首席学术顾问，他的课是最受学员欢迎的两三门课之一。他对于全球产业格局的全局视野和观

点，令人受益匪浅。

他认为，在宏观层面而言，中国的新时代就是创新的时代。

对外，应当采取“全球并购、中国整合”的模式，主导全球第六次并购浪潮。抓住西方发达国家完成第二次工业革命、难以再高速增长的大好时机，采取“全球并购、中国整合”的方式完成国际化、全球化，调整产业结构，完成产业和消费的升级，实现中国工业化。

对内，则是“产业、资本、城市三位一体”模式，放弃GDP的单一指标考核，通过产业链、价值链的重组整合，导入发达国家产业集群，与中国各区域、城市深度融合，实现中国产业新旧动能转换。

在这个创新时代的大趋势下，需要对创新、创业、创意的重新审视和方法论式的推演。本书中，世渝兄基于在投资、并购领域27年的经验，将他关于“创业”“创意”“创新”等所有与“创”相关的事件的体会、体验、观察和思考，总结成规律性的经验与方法。

我想，每一个与此相关的读者，都会从这本书中得到收获。

吴晓波

2018年10月于杭州

序 言

献给改革开放 40 周年

1978~2018年是中国改革开放的40年，它在中国历史上具有史诗般的意义。作为完完整整经历这跌宕起伏的40年的人，我把这激荡的40年浓缩为一个汉字——“创”。这是开天辟地、创造性的40年。

西方的“创世纪”是描述天地万物的创造和人的起源，而中国从1978年到2018年这40年，则是人类有史以来在剧烈变革中创业、创新、创造和完成创举的最伟大的一次历程。

1976年，“文化大革命”结束，中国没有时间像西方那样用一个漫长的文艺复兴来建立新的经济、政治和社会秩序。1978年，中国拉开了改革开放的大幕，整个国家从濒临崩溃的边缘被拯救出来，短短40年，从一个极端穷困的国家一跃成为世界瞩目的经济大国，犹如开天辟地又一遭，中国改革开放的总设计师邓小平称之为第二次革命。40年呼啸而过，犹如创世纪一般，梦一样地过去，百废待兴的国家重新开始创业，通过创意、创造、创新，完成了一系列让世界刮目相看的创举，把西方从文艺复兴以来走过的几百年漫漫长路，浓缩在40年的急行军路上。

2018年，是创造性的第40年。我们需要对已经过去的40年进行总结和思考；与此同时，2018年又是一个新的开始，我们依然需要开创未来。这个开始，被党的十九大称为“新时代”。从这个至为重要的节点出发，中国又将开始一系列对

于未来的创想。2020年、2035年、2050年三个时代节点的创造性目标——实现之后，中国将迎来中华民族的再次崛起，作出对大同世界的伟大贡献。

过去的40年，伴随着我们这个伟大国家的发展，我也从当年风华正茂的热血青年走过了人生黄金般的历程。作为改革开放40年的亲历者、见证者、参与者和分享者，我倍感荣幸。40年和整个国家的跌宕起伏、命运转换、悲欢离合、风雨兼程交织在一起，构筑了我从艰辛到美妙和幸福的人生。

在改革开放40年到来之际，我愿意分享自己多年的感悟和经历，用一个中国投资银行家的职业眼光，以“创”为主题，记录我40年来对“创业”“创意”“创新”等关于“创”的所有事件的体会、体验、观察、思考，并从中总结出一些规律性的方法和经验给读者，尤其是给生活在这个伟大时代的年轻而幸运的读者。

这40年是创业的40年。创业是指机构、个人或群体开创一项事业或者生意，有的是指商业行为，有的则为非商业行为。同样，在这样一个时代大背景下，中国本身也是一个创业主体。在40年前，人类社会物质文明已然高度发达，中国作为曾经的世界文明发祥地之一，却成为一个贫穷的大国、虚弱的巨人，个体、集体、国家都处在急需创业的极度饥渴状态中。本书主要涉及到改革开放以来与创业行为有关的事情和人物，记录了创业中的艰辛、成败和喜怒哀乐。为什么有的创业能够成功，有的不行？为什么有的人百折不挠却从未成功，而有的人则一次创业就成功？创业到底有什么魔法？

创意是创业的基石。没有一个创业是没有创意的，以为有钱就能创业，那就大错特错了。很多成功的创业故事是没有钱，但有很好的创意。国家同样需要创意，1949年成立的新中国，我们有理想的、高度集中的社会主义公有制创意，之后又有中国特色社会主义道路的创意，以后还会有更新的创意。

创新和创意有些相似。创意经常是指无中生有，在无的状态下产生出一个主意；而创新是在一定基础上产生新的主意、新的思维、新的方法、新的变革。很多创业者总是不断在创意、不断在创新，从未停息。就像社会主义社会是人类社会进入资本主义社会之后，由马克思、恩格斯这样的伟大思想家提出的创新社

会形态，他们认为资本主义制度所制造的剥削和压迫剥夺了大多数人民的美好生活，应该创造一种让无产者拥有政权和财富的社会制度，这就是制度创新。早期失败的巴黎公社、后来失败的前苏联都在这条制度创新的道路上付出巨大代价后终止，中国却能够在总结前人成功经验和失败教训的基础上继续高举中国特色社会主义伟大旗帜，并取得制度创新的成功，为什么？

创业者有的一辈子也没有创造，平平淡淡地创业守业，守正而不出奇；有的则不断在创造中体验着乐趣，有时候也忽悠了自己和别人。有的创业者自己快乐而别人不快乐；有的创业者自己不快乐，别人快乐；有的创业者自己不快乐，别人也不快乐。中国的创业，不管是个人、集体还是政府和国家，同样在过程中主动或者被迫地遵循着这样的规律。

创举不易。创业过程中有创意、创新、创造并不难，但真正的创举却是非常罕见的。而中国这40年在方方面面所取得的成就，是创举的总集成。对于整个中国来说，这40年就是一个世界级大国如何在经历百年沧桑之后，重新跻身世界经济大国之列的创举的40年。这个创举主要体现在两个方面：一是短短40年所创造的经济奇迹，另一个就是开辟了一条前人没有走过的成功道路。

不管有没有创造和创举，无论在创业过程中也好、守业过程中也好，我们一定需要创想。尤其是今天科学技术达到一个新高度，可以说没有创想就没有明天，没有创想就会被创想所颠覆。

所以，这是一个“创”的世纪，这本书也是一个关于“创”的叙事。对于个人、群体以及这个国家均如此。如果说过去40年我们更多的是得益于中国与全球之间，尤其是与全世界发达国家之间存在的巨大差距而形成的发展空间的话，那么未来40年就是追赶和超越的40年。如果说过去40年还有很多东西可以学习、借鉴、模仿的话，那么未来40年我们就很难有更多的东西去学习借鉴了，我们必须面对世界上一切复杂的问题，从上到下必须有清晰而坚定的顶层设计和能通江达海的实施办法。这是对中国能不能从站起来到富起来，再到强起来的真正考验。2018年，这是一个创造性的40年的结尾，也是一个创造性的新时代的开始。

随着2018年3月20日“两会”的结束，新时代正式开启。由于中国在经济、

政治、文化、社会各方面与世界各国都不一样，如果实现中华民族的伟大复兴，也意味着这既是中国的新时代，也是世界的新时代。

这是一个热血沸腾的新时代，是一个5000年文明古国、13亿多人民所渴望和期盼的新时代；这也是一个扑朔迷离的新时代，因为中国已经落后于世界强国几百年了。当中国要重新崛起的时候，那些曾经领先于中国、欺凌过中国、藐视过中国的力量，也不会送上祝福。伟大和辉煌不会自动降临到我们身上。

本书也将结合中国共产党第十九次全国代表大会的精神，展望中国的未来。

目 录

第一章

创业大潮：全世界最奇异的创业图卷 // 001

创业从解放土地开始 // 004

从个体户到万元户 // 010

没有公司法的公司 // 014

创业从资本开始 // 017

创业，不一定都从零开始 // 021

从创业投资到创业融资 // 024

创业的激情、冲动和盲目 // 030

创业平台 // 043

第二章

创业的模式和设计 // 053

原创型 // 055

科技型 // 058

同质型 // 062

创意型 // 066

分拆型 // 071

转型式 // 073

市场型 // 078

关联型 // 081

资源型 // 084

整合型 // 089

第三章

创业的商业模式和盈利模式 // 093

商业模式是公司的心脏 // 096

商业模式是需要设计的 // 099

传统产业的商业模式 // 103

商业模式的时代特征 // 107

盈利模式是公司的血液 // 110

盈利模式与公司价值 // 116

盈利模式和商业模式的冲突与融合 // 119

第四章

创业成败英雄论 // 123

创业英雄和打工皇帝 // 126

何为创业成功 // 129

- 如何定义创业失败 // 133
- 创业失败的因素 // 135
- 创业成功必备的素质和条件 // 142

第五章

创意乐章 // 149

- 创意——创业的灵魂 // 151
- 创意的偶然性 // 155
- 创意的文化积淀 // 158
- 创意是创意产业的基本功 // 168
- 创意要符合创业的宗旨 // 172
- 创意绝不仅是形象思维的专利 // 181
- 防止创意泡沫 // 184

第六章

创新时代 // 189

- 改革开放 40 年就是创新的 40 年 // 192
- 创新与传承 // 200
- 创新与借鉴 // 206
- 创新的广度和宽度 // 210
- 创新不是空中楼阁 // 224
- 创新需要勇气和智慧 // 228

第七章

中国金融之“创” // 237

从零开始的金融 // 240

资本金融学 // 245

金融“创客” // 252

中国金融生态 // 260

资本国际化与全球化 // 264

关于吴晓波的“企投家” // 269

第八章

创想未来——迎接新时代 // 279

新时代到底是什么？ // 284

观念和思维的新时代 // 296

技术新时代 // 300

模式新时代 // 306

制度新时代 // 311

世界新时代 // 317

文明新时代 // 320

后 记 // 327



第一章

创业大潮： 全世界最奇异的创业图卷

1976年9月9日下午，让人悲痛欲绝的哀乐震撼了中国。一个晴天霹雳般的消息传遍全世界：10亿中国人民的统帅，中国共产党的主要创始人、中华人民共和国的伟大领袖毛泽东去世了。

刚刚高中毕业就失业，我来到远在中国西南边陲云南西双版纳原始森林东风农场的姐姐家，无所事事，听闻噩耗无比悲痛，顿感茫然，惶恐至极。悲痛之后，每天夜里我都躁动不安，站在姐姐的同事宿舍外的空地上，面对黑森森的原始森林倾诉内心无比的忧虑。国家的命运、个人的命运是什么？我的工作在哪里？我的希望在哪里？我的未来在哪里？没有答案。

毛泽东的追悼会上，广场聚集了整个东风农场的数千人，黑压压的一大片。地处热带雨林的西双版纳这天烈日当空、酷热难当，悲痛的情绪和高温炙烤，让很多人难以坚持，不时看见有人中暑晕倒被抬出去。我参加完追悼会悲痛欲绝，再也待不下去了，不顾姐姐的挽留，坚决要回到重庆。其实我也不知道回去干什么，但就是预感到一定有大事发生。

果然，在我乘汽车越过崇山峻岭，又从昆明通过成昆铁路赶回重庆的路途