

2019



机工建筑考试

全国一级建造师执业资格考试 必刷题 + 历年真题 + 押题试卷

建设工程 项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编

超值
版

含2018年真题

手机
做题

+

超值
题库

+

临考押
题试卷

本书真题命中率高

超值题库

微信扫一扫，随时随地手机做题

押题试卷

临考前超值免费赠送

练习模拟

试题覆盖全面，详细解析，增加知识总量

错题管理

自动记录错题，查漏补缺

热题重温

收录经典热题，对知识点重新梳理和温故

模考试卷

软件自动计时，快速提高做题命中率

双色版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2019 全国一级建造师执业资格考试
必刷题 + 历年真题 + 押题试卷——

建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编

机械工业出版社

本书内容包括：建设工程项目的组织与管理规定、建设工程项目施工成本管理
规定、建设工程项目进度控制规定、建设工程项目质量控制规定、建设工程职
业健康安全与环境管理规定、建设工程合同及其管理规定、建设工程项目信息
管理规定七部分。图书体例形式包括：考点分布、考点剖析、真题实训、真题实训
答案及解析、同步练习、同步练习答案。书中附两套押题试卷和 2017 年、2018
年真题。

本书以考试大纲为中心，以历年真题为导向，针对近年来考查频次较高以及
有可能进行考查的考点进行深度解析，以“一题千多项”的形式，力图在各考
点之间建立起关联性、系统性的框架，以帮助考生深度理解和全面掌握各章节考
点内容，做到举一反三，掌握好一个题就相当于掌握了一类题，以此帮助考生事
半功倍地准备复习、赢得考试。

本书附赠超值手机做题，由专业团队精心开发，功能丰富，预测试题命中
率高。

图书在版编目(CIP)数据

2019 全国一级建造师执业资格考试必刷题 + 历年真题 + 押题试卷. 建设工程
项目管理/全国一级建造师执业资格考试试题分析小组编. —北京: 机械工业出
版社, 2019. 3

ISBN 978-7-111-62179-9

I. ①2… II. ①全… III. ①基本建设项目 - 项目管理 - 资格考试 - 习题集
IV. ①TU-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2019)第 041823 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 张 晶 责任编辑: 张 晶

封面设计: 张 静 责任印制: 张 博

责任校对: 刘时光

三河市宏达印刷有限公司印刷

2019 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 9.75 印张 · 275 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-62179-9

定价: 39.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线: 010-88361066

读者购书热线: 010-68326294

网络服务

机工官网: www.cmpbook.com

机工官博: weibo.com/cmp1952

金书网: www.golden-book.com

教育服务网: www.cmpedu.com

封面无防伪标均为盗版



前 言

本书是由编者根据多年培训、应试的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照考试大纲和考试教材的知识点要求编写而成的。

本书的体例包括考试介绍、历年考试题型说明、备考复习方略、答题技巧、考点分布、考点剖析、真题实训、真题实训答案及解析、同步练习、同步练习答案、押题试卷、2017年、2018年真题等。

本书中标记颜色的内容为记忆口诀、一些小结性的知识点以及需要特别注意的知识点，有助于考生在复习过程中提高记忆及学习效率。

本书具有如下特点：

紧扣大纲——本书所有内容紧扣考试大纲，经过分析近几年的真题，总结出了命题规律，提炼了考核要点。本书体例的整体结构设置合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握考试的精华。

拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容，力求阐述精练，解释清晰，并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨，能有效地帮助考生掌握基础知识，并在考试中获得高分。

前瞻预测——编者在总结历年命题规律的基础上，从前瞻性、预测性的角度分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的真题形式、命题角度，努力做到与考试趋势合拍，步调一致。

精选试卷——两套押题试卷是在分析历年真题的题型、命题规律和考试重点的基础上，精心组织编写的。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致，充分重视考核考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力，注意了试题的综合性，积极引导考生对所学知识做适当的重组和整合，考核考生对知识体系的整体把握能力，让考生逐步提高“考感”。

答疑服务——编者专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

手机做题——本书附赠超值手机做题，由专业团队精心开发，功能丰富，预测试题命中率高。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于编者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言	
考试介绍	1
历年考试题型说明	2
备考复习方略	2
答题技巧	3
第1章 建设工程项目组织与管理规定	4
本章考点分布	4
本章考点剖析	5
本章真题实训	17
本章真题实训答案及解析	18
本章同步练习	19
本章同步练习答案	22
第2章 建设工程项目相关的成本管理规定	23
本章考点分布	23
本章考点剖析	23
本章真题实训	30
本章真题实训答案及解析	31
本章同步练习	32
本章同步练习答案	33
第3章 建设工程项目进度控制规定	34
本章考点分布	34
本章考点剖析	34
本章真题实训	44
本章真题实训答案及解析	45
本章同步练习	46
本章同步练习答案	48
第4章 建设工程项目质量控制规定	49
本章考点分布	49
本章考点剖析	49

本章真题实训·····	60
本章真题实训答案及解析·····	61
本章同步练习·····	62
本章同步练习答案·····	64
第5章 建设工程相关的职业健康安全与环境管理规定 ·····	65
本章考点分布·····	65
本章考点剖析·····	65
本章真题实训·····	73
本章真题实训答案及解析·····	74
本章同步练习·····	75
本章同步练习答案·····	77
第6章 建设工程合同及其管理规定 ·····	78
本章考点分布·····	78
本章考点剖析·····	79
本章真题实训·····	93
本章真题实训答案及解析·····	94
本章同步练习·····	94
本章同步练习答案·····	97
第7章 建设工程项目信息管理规定 ·····	98
本章考点分布·····	98
本章考点剖析·····	98
本章真题实训·····	101
本章真题实训答案及解析·····	101
本章同步练习·····	102
本章同步练习答案·····	103
押题试卷(一)·····	104
押题试卷(一) 参考答案·····	114
押题试卷(二)·····	115
押题试卷(二) 参考答案·····	125
2017年度全国一级建造师执业资格考试试卷·····	126
2017年度全国一级建造师执业资格考试试卷 参考答案·····	137
2018年度全国一级建造师执业资格考试试卷·····	138
2018年度全国一级建造师执业资格考试试卷 参考答案·····	149

考试介绍

一、报考条件

项 目	内 容
报考条件	凡遵守国家法律法规,具备下列条件之一者,可以申请参加一级建造师执业资格考试: (1)取得工程类或工程经济类大学专科学历,工作满6年,其中从事建设工程项目施工管理工作满4年 (2)取得工程类或工程经济类大学本科学历,工作满4年,其中从事建设工程项目施工管理工作满3年 (3)取得工程类或工程经济类双学士学位或研究生班毕业,工作满3年,其中从事建设工程项目施工管理工作满2年 (4)取得工程类或工程经济类硕士学位,工作满2年,其中从事建设工程项目施工管理工作满1年 (5)取得工程类或工程经济类博士学位,从事建设工程项目施工管理工作满1年
免试科目	符合上述报考条件,于2003年12月31日前,取得原建设部颁发的建筑业企业一级项目经理资质证书,并符合下列条件之一的人员,可免试《建设工程经济》和《建设工程项目管理》2个科目,只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试: (1)受聘担任工程或工程经济类高级专业技术职务 (2)具有工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满20年
相应专业	已取得一级建造师执业资格证书的人员,也可根据实际工作需要,选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业,报名参加考试。考试合格后核发人力资源和社会保障部人事考试中心统一印制的《中华人民共和国一级建造师专业类别考试合格证明》。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据

二、考试简介

一级建造师考试设《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》3个公共科目和《专业工程管理与实务》科目(包含10个专业类别:建筑工程、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、市政公用工程、通信与广电工程、矿业工程和机电工程)。

《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》3个科目为客观题,用2B铅笔在答题卡上作答。《专业工程管理与实务》试卷包括主观题和客观题,客观题在专用答题卡上作答,考生答题时要认真阅读作答须知(答题卡首页),严格按照要求,在有效区域内作答,超出区域作答无效。主观题部分采用网络评卷,必须使用黑色墨水笔书写作答,不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔,客观题部分采用机读评卷,必须使用2B铅笔填涂。

三、考试时间及合格标准

科 目	考试时间	题型题量	满分	合格标准
建设工程经济	9:00~11:00	单项选择题60题,多项选择题20题	100	由人力资源和社会保障部统一公布合格标准
建设工程法规及相关知识	14:00~17:00	单项选择题70题,多项选择题30题	130	
建设工程项目管理	9:00~12:00	单项选择题70题,多项选择题30题	130	
专业工程管理与实务	14:00~18:00	单项选择题20题,多项选择题10题,实务操作和案例分析题5题	160	

四、考试成绩管理

考试成绩实行2年为一个周期的滚动管理办法,参加全部4个科目考试的人员必须在连续的2个考试年度内通过全部科目;符合免试条件,参加2个科目(《建设工程法规及相关知识》和《专业

工程管理与实务》)考试的人员必须在一个考试年度内通过应试科目为合格。

历年考试题型说明

《建设工程项目管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中,单项选择题每题1分;多项选择题每题2分。对于单项选择题来说,备选项有4个,选对得分,选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个,其中有2个或2个以上的备选项符合题意,至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个);错选,本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案,否则得0分);少选,所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项,那么,每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此,建议考生对于单项选择题,宁可错选,不可不选;对于多项选择题,宁可少选,不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲是命题的依据,也是复习的指南。考生应根据考试大纲的要求,保证有足够多的时间去理解教材中的知识点,有效地把握复习重点,少走弯路。

二是循序渐进。要想取得好的成绩,比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍最仔细地看,每一个要点、难点决不放过,这个过程时间应该比较长;第二遍看得较快,主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习;第三遍看得很快,主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此,建议考生在复习前根据自身的情况,制订一个切合实际的学习计划,依此来安排自己的复习。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节,没有注意到有些知识点可能跨好几个页码,对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握,就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来,或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉,甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误,建议考生在复习时,务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点,对于这些知识点,一定要深刻把握,举一反三,以不变应万变。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下,一边看书,一边做总结性的笔记,把教材中每一章的要点都列出来,从而让厚书变薄,并理解其精华所在;要突出全面理解和融会贯通,并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义,还要注意把不同章节的内在内容联系起来,能够从整体上对考试科目进行全面掌握。

五是精选资料。复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。从某种意义上讲,考试就是做题。所以,在备考学习过程中,适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益,但千万不要舍本逐末,以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固,千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点:

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点,考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握,对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的真题中都有一些细节性的考题,考生在复习过程中看到这类信息时,一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查,近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

结合多年来的培训经验，我们给考生提出以下几点要求：

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在每题1分钟的速度稳步推进，多项选择题按照每题1.5分钟的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间做检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，强烈希望大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你有什么理由着急呢？

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。有些考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案A，却涂成了C。怎么避免此类事情发生呢？我们这里给大家两点建议：一是不要被前几道题蒙住。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧，给大家推荐以下四种方法：

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多地排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的概率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜中正确答案的可能性就越大。

第1章 建设工程项目组织与管理规定

本章考点分布

通过对历年考试情况的分析，本章在历年考试试卷中所占分值大致为：单项选择题 14 分左右，多项选择题 10 分左右。下面列表说明历年考试的考点分布。

考 点	考试年度						
	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
建设工程项目策划两阶段的主要工作内容	√	√	√	√	√	√	√
工程建设监理规划及其实施细则的相关规定	√	√	√	√	√	√	√
项目风险的等级与类型		√	√	√	√	√	√
建设工程管理的内涵及其任务	√		√	√	√	√	√
项目结构图、组织结构图、合同结构图及工作流程图的对比分析	√		√	√	√	√	√
业主方的项目管理			√	√	√	√	√
项目风险管理流程		√	√		√	√	√
施工总承包管理与施工总承包模式的对比	√		√	√		√	√
项目总承包方与施工方项目管理的目标	√	√	√	√			√
施工组织设计及施工方案的内容		√	√	√	√	√	
物资采购模式及其采购管理程序	√	√	√		√	√	
项目目标动态控制的程序、措施及其应用	√	√	√	√	√		
沟通能力、障碍及沟通过程的要素	√	√	√	√	√		
施工组织设计的编制和审批及其动态管理		√	√	√	√	√	
动态控制在投资控制中的应用	√		√			√	√
施工总承包与施工总承包管理模式的特点		√		√	√	√	
工程监理的性质与工作任务	√	√		√		√	
涉及项目经理的相关内容	√	√		√	√		
项目总承包模式的内涵及总承包方的工作程序	√	√	√		√		

考 点	考试年度						
	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
人力资源管理、劳动用工和工资支付管理			√		√	√	
项目管理规划大纲与项目管理实施规划的编制		√	√			√	
项目管理机构负责人的职责与权限			√			√	

本章考点剖析

考点1 建设工程项目策划两阶段的主要工作内容

1. 决策阶段的策划要求我们对组织、管理和经济策划的内容进行重点掌握。
2. 实施阶段的策划要求我们对“项目目标的分析和再论证”“管理策划”“合同策划”的内容进行重点掌握。该处为高频考点，必须结合真题进行熟练的掌握。
3. 关于该考点，我们应明确，项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。此处易以单项选择题的形式进行考核。

考点必刷题

例1：下列建设工程项目决策阶段的工作内容中，属于组织策划内容的是()。

- | | |
|----------------|----------------------|
| A. 决策期的组织结构 | B. 决策期的任务分工 |
| C. 决策期的管理职能分工 | D. 决策期的工作流程 |
| E. 实施期组织总体方案 | F. 项目编码体系分析 |
| G. 项目实施期管理总体方案 | H. 生产运营期设施与经营管理的总体方案 |
| I. 决策期的合同结构 | J. 决策期的合同内容和文本 |
| K. 实施期合同结构总体方案 | |

【答案】ABCDEF。针对上述备选项，还可以这样考查：

(1)上述建设工程项目决策阶段的工作内容中，属于管理策划内容的是(GH)。

(2)上述工程项目策划工作中，属于项目决策阶段合同策划的是(IJK)。

关于IJK选项的考核，干扰选项可以设置为：“确定项目设计合同结构方案”或“拟定施工合同文本”进行混淆。

例2：下列建设工程项目实施阶段策划的工作中，属于项目目标分析和再论证工作内容的是()。

- | | |
|--------------------|---------------------|
| A. 项目功能分解 | B. 确定项目质量目标 |
| C. 进度目标的分解和论证 | D. 投资目标的分解和论证 |
| E. 建筑面积分配 | F. 项目投资总体规划的编制 |
| G. 项目建设总进度规划的编制 | H. 项目实施各阶段项目管理的工作内容 |
| I. 制订项目风险管理与工程保险方案 | J. 组织方案设计竞赛 |
| K. 项目管理物资采购的合同结构方案 | L. 合同文本 |

【答案】ABCDEF。针对上述备选项，还可以这样考查：

(1)上述建设工程项目策划工作中，属于实施阶段管理规划的是(HI)。

(2)上述建设工程项目策划工作中,属于项目实施合同策划的是(JKL)。

考点2 工程建设监理规划及其实施细则的相关规定

1. 工程建设监理规划及其实施细则的编制时间和批准人务必烂熟于心。
2. 工程建设监理规划及其实施细则的主要内容也是必须熟练掌握的内容。

/// 考点必刷题

例:关于建设监理规划与监理实施细则编制的说法,正确的有()。

- A. 工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制
- B. 工程建设监理规划在召开第一次工地会议前报送建设单位
- C. 总监理工程师主持专业监理工程师参加编制
- D. 工程建设监理规划由工程监理单位技术负责人审批
- E. 编制工程建设监理规划的依据包括监理大纲
- F. 编制工程建设监理规划的依据包括项目审批文件
- G. 工程建设监理规划的主要内容包括项目监理机构的组织形式
- H. 工程建设监理规划的主要内容包括监理工作程序
- I. 施工组织设计属于监理实施细则的编制依据
- J. 监理实施细则由总监理工程师审批
- K. 已批准的工程建设监理规划属于监理实施细则的编制依据
- L. 工程设计文件属于监理实施细则的编制依据
- M. 监理工作的流程、控制要点、方法、措施及目标值均为工程建设监理实施细则的内容

【答案】ABCDEFGHIJKLM。

考点3 项目风险的等级与类型

1. 关于项目风险等级,我们应结合项目风险等级表进行理解记忆。
2. 项目风险的类型是该处的重要考点,题型通常为给出风险因素让我们判断其属于哪一类风险类型,我们复习过程中应该能够进行明确的区分。

/// 考点必刷题

例:下列风险因素中,属于组织风险的是()。

- A. 组织结构模式
- B. 工作流程组织
- C. 业主方人员的构成和能力
- D. 损失控制和安全管理人员的资历和能力
- E. 任务分工和管理职能分工
- F. 承包方管理人员和一般技工的能力
- G. 施工机械操作人员的能力和经历
- H. 设计人员和监理工程师的能力
- I. 宏观和微观经济情况
- J. 合同风险
- K. 工程资金供应的条件
- L. 人身安全控制计划
- M. 信息安全控制计划
- N. 事故防范措施和计划
- O. 现场与公用防火设施的可用性及其数量
- P. 火灾和爆炸
- Q. 自然灾害
- R. 工程勘测资料和有关文件
- S. 工程施工方案
- T. 工程设计文件
- U. 工程机械
- V. 工程物资

【答案】ABCDEFGH。针对上述备选项,还可以这样考查:

(1)上述风险因素中,属于经济与管理风险的有(IJKLMNO)。

(2)上述风险因素中,属于环境风险的有(PQ)。

(3)上述风险因素中,属于技术风险的有(RSTUV)。

关于风险的类型主要可以采取关键字的记忆方式:

(1)经(经济与管理风险):经济、合同、计划。

(2)济(技术风险):物资、设计、机械、方案。

(3)组(组织风险):人、能力、知识、组织、模式。

(4)环(工程环境风险):地质、水文、环境。

考点4 建设工程管理的内涵及其任务

该考点中,建设工程管理的核心任务是考核的重中之重,我们应重点把握。

/// 考点必刷题

例1:关于建设工程管理内涵和任务的说法中,正确的有()。

- A. “建设工程管理”涉及投资方、开发方、施工方、设计方、供货方和项目使用期管理方对工程的管理
- B. 建设工程管理的工作是一种增值服务的工作
- C. 建设工程管理的核心任务是为工程的建设和使用增值
- D. 项目管理是建设工程管理中的一个组成部分
- E. 项目管理工作仅限于在项目实施期的工作
- F. 建设工程管理涉及项目的全寿命期

【答案】ABCDEF。C选项中“工程的建设和使用增值”的干扰选项可以设置为:项目的目标控制;为项目建设的决策和实施增值;实现工程项目实施阶段的建设目标;提高建设项目生命周期价值;实现业主的建设目标和为工程的建设增值等。

例2:根据国际设施管理协会的设施管理定义,下列管理事项中,属于物业运行管理的是()。

- A. 财务管理
- B. 空间管理
- C. 用户管理
- D. 维修管理
- E. 现代化管理

【答案】DE。针对上述备选项,还可以这样考查:

根据国际设施管理协会的设施管理定义,上述管理事项中,属于物业资产管理的是(ABC)。

例3:根据建设工程项目的阶段划分,属于决策阶段工作的有()。

- A. 编制项目建议书
- B. 编制可行性研究报告
- C. 编制设计任务书
- D. 编制初步设计
- E. 编制技术设计
- F. 编制施工图设计

【答案】AB。该考点还可以这样考查:

(1)根据建设工程项目的阶段划分,属于设计准备阶段工作的有(C)。

(2)根据建设工程项目的阶段划分,属于设计阶段工作的有(DEF)。

该例题也可以“编制×××,属于建设工程项目()阶段的工作内容”的形式进行考核。

考点5 项目结构图、组织结构图、合同结构图及工作流程图的对比分析

1. 项目结构图、组织结构图、合同结构图及工作流程图的含义要准确记忆,一般以单项选择

题考查。

2. 根据图例对比记忆矩形框的含义及其连接方式，考试中经常考查。
3. 根据图例判断属于哪种组织工具也是常考题型。

/// 考点必刷题

例 1：关于项目结构图、组织结构图、合同结构图及工作流程图的说法，正确的有()。

- A. 项目结构图中，用直线连接矩形框
- B. 项目结构图中，矩形框表示工作任务
- C. 组织结构图中，用单向箭线连接矩形框
- D. 组织结构图中，矩形框表示工作部门
- E. 项目结构图和组织结构图都是组织工具
- F. 合同结构图中，用双向箭线连接矩形框
- G. 合同结构图中，矩形框表示项目的参与单位
- H. 工作流程图中，用单向箭线连接矩形框
- I. 工作流程图中，矩形框表示工作

【答案】ABCDEFGHI。

例 2：能反映项目组织系统中各项工作之间逻辑关系的组织工具是()。

- | | |
|------------|------------|
| A. 项目结构图 | B. 工作流程图 |
| C. 工作任务分工表 | D. 管理职能分工表 |
| E. 合同结构图 | F. 组织结构图 |

【答案】B。针对上述备选项，还可以这样考查：

- (1) 对一个项目的结构进行逐层分解，反映组成该项目的所有工作任务的组织关系是(A)。
- (2) 反映一个建设项目参与单位之间的合同关系的组织工具是(E)。
- (3) 反映一个组织系统中各组成部门之间的指令关系的组织工具是(F)。

考点 6 业主方的项目管理

关于业主方项目管理的考核频次较高，是历年真题所涉及的考点，重复进行考核的概率极大，我们应结合真题进行把握。

/// 考点必刷题

例：关于业主方项目管理目标和任务的说法中，正确的有()。

- A. 一个项目的物业管理核心是业主方的项目管理
- B. 建设工程项目各参与方的工作性质和工作任务不尽相同
- C. 业主方实施建设工程项目管理需要有明确的投资、进度和质量目标
- D. 业主方是建设工程项目生产过程的总组织者
- E. “进度目标”对业主而言是项目交付使用的时间
- F. 业主方的项目管理工作涉及准备、设计在内的项目实施阶段的全过程
- G. 业主方的投资目标指项目的总投资目标
- H. 项目的质量目标包括设计质量、材料质量等
- I. 项目的质量目标也包括项目运行或运营的环境质量

【答案】ABCDEFGHI。

考点7 项目风险管理流程

/// 考点必刷题

例1: 建设工程施工风险管理过程包括: ①风险响应; ②风险评估; ③风险识别; ④风险控制。其正确的管理流程是()。

- A. ③→②→①→④
- B. ③→②→④→①
- C. ②→③→④→①
- D. ①→③→②→④
- E. ②→①→③→④
- F. ①→③→④→②

【答案】A。

例2: 建设工程施工风险管理过程中, 风险识别的工作有()。

- A. 收集与施工风险有关的信息
- B. 确定风险因素
- C. 编制施工风险识别报告
- D. 分析各种风险因素发生的概率
- E. 分析各种风险的损失量
- F. 确定各种风险的风险量和风险等级
- G. 针对项目风险而采取的相应对策
- H. 预测可能发生的风险, 对其进行监控并提出预警

【答案】ABC。针对上述备选项, 还可以这样考查:

- (1) 建设工程施工风险管理过程中, 风险评估的工作有(DEF)。
- (2) 建设工程施工风险管理过程中, 属于风险响应工作的是(G)。
- (3) 建设工程施工风险管理过程中, 属于风险控制工作的是(H)。

考点8 施工总承包管理与施工总承包模式的对比

/// 考点必刷题

例: 施工总承包管理模式与施工总承包模式相比, 其优点有()。

- A. 施工总承包管理单位的招标可以不依赖完整的施工图
- B. 缩短建设周期
- C. 一般情况下, 分包合同由业主与分包单位直接签订
- D. 施工总承包管理单位要负责对现场施工的总体管理和协调
- E. 施工总承包管理单位要负责向分包人提供相应的配合施工的服务
- F. 整个建设项目的合同总额的确定较有依据
- G. 对业主方节约投资有利
- H. 分包合同价对业主是透明的

【答案】ABCDEFGH。

考点9 项目总承包方与施工方项目管理的目标

施工方项目管理的目标是该考点的难点所在, 复习过程中应对其利益关系、成本目标、工期和质量目标进行充分的了解。

考点必刷题

例 1: 项目总承包方项目管理工作涉及()。

- A. 设计前的准备阶段
- B. 设计阶段
- C. 施工阶段
- D. 动用前准备阶段
- E. 保修期

【答案】ABCDE。

例 2: 关于施工方项目管理的说法, 正确的是()。

- A. 项目管理除应服务于施工方本身的利益之外, 也必须服务于项目的整体利益
- B. 一个项目整体利益和施工方本身的利益是一对既对立又统一的关系
- C. 施工总承包方的成本目标是根据其生产和经营的情况自行确定的
- D. 施工总承包管理方的成本目标是根据其生产和经营的情况自行确定的
- E. 应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是**施工总承包方或施工总承包管理方**
- F. 施工方的项目管理工作涉及动用前准备阶段和保修期

【答案】ABCDEF。

考点 10 施工组织设计及施工方案的内容

首先要掌握施工组织设计的 5 项基本内容。采分点集中在施工部署、施工方案、施工进度计划及施工平面图上。

考点必刷题

例 1: 下列施工组织设计的内容中, 属于施工部署及施工方案的是()。

- A. 全面部署施工任务
- B. 合理安排施工顺序
- C. 确定主要工程的施工方案
- D. 施工资源的优化配置
- E. 资源需求计划
- F. 施工准备计划

【答案】ABC。针对上述备选项, 还可以这样考查:

上述施工组织设计的内容中, 属于施工进度计划的是(DEF)。

例 2: 依据《建筑施工组织设计规范》(GB/T 50502—2009) 的规定, 施工方案的主要内容包括()。

- A. 工程概况
- B. 施工安排
- C. 施工准备与资源配置计划
- D. 施工进度计划
- E. 施工方法及工艺要求
- F. 施工部署
- G. 主要施工方案
- H. 施工现场平面布置
- I. 总体施工部署
- J. 施工总进度计划
- K. 主要施工方法
- L. 施工总平面布置
- M. 总体施工准备与主要资源配置计划

【答案】ABCDE。针对上述备选项, 还可以这样考查:

(1) 依据《建筑施工组织设计规范》(GB/T 50502—2009) 的规定, 单位工程施工组织设计的主要内容包括(ACDFGH)。

(2) 依据《建筑施工组织设计规范》(GB/T 50502—2009) 的规定, 施工组织总设计的主要内容包括(AIJKLM)。

考点 11 物资采购模式及其采购管理程序

物资采购的主要模式：业主方自行采购；与承包商约定某些物资为指定供货商；承包商采购。关于主要采购模式应该进行简单的了解，避免丢分。

/// 考点必刷题

例：物资采购管理应遵循的程序包括()。

- A. 明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任
- B. 进行采购策划，编制采购计划
- C. 进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录
- D. 采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位
- E. 签订采购合同
- F. 运输、验证、移交采购产品或服务
- G. 处置不合格产品或不符合要求的服务
- H. 采购资料归档

【答案】ABCDEFGH。若按排序题的形式进行考核，上述选项中的正确顺序为：A→B→C→D→E→F→G→H。

考点 12 项目目标动态控制的程序、措施及其应用

/// 考点必刷题

例 1：根据项目目标动态控制的工作程序，第一步工作是()。

- A. 进行项目目标分解
- B. 收集项目目标的实际值
- C. 实际值与计划值比较
- D. 找出偏差
- E. 采取纠偏措施

【答案】A。

例 2：下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于组织措施的是()。

- A. 调整项目组织结构
- B. 调整管理职能分工
- C. 调整任务分工
- D. 调整工作流程组织
- E. 调整项目管理班子人员
- F. 调整进度管理的方法和手段
- G. 改变施工管理
- H. 强化合同管理
- I. 落实加快工程施工进度所需的资金
- J. 调整设计
- K. 改进施工方法
- L. 改变施工机具

【答案】ABCDE。针对上述备选项，还可以这样考查：

(1) 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于管理措施的是(FGH)。

(2) 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于经济措施的是(I)。

(3) 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的是(JKL)。

考点 13 沟通能力、障碍及沟通过程的要素

1. 关于沟通能力，其包含着表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力。
2. 沟通的两个层面是指思维的交流 and 语言的交流。
3. 沟通五要素为必须掌握的内容，且应明确沟通主体的地位。