

# 农业经济译丛

1  
1956

財政經濟出版社

# 農業經濟譯叢

(1956年第1輯)

經濟資料編輯委員會編

\*

財政經濟出版社出版

(北京西總布胡同7號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第30號

中華書局上海印刷廠印刷 新華書店總經售

\*

850×1168 1/32·3 1/4 印張·76,000字

1956年10月第1版

1956年10月上第1次印刷

印數: 1—2,293 定價: (7) 0.36元

統一書號: 4005.135 56.9.京製

# 農 業 經 濟 譯 叢

第 1 輯

財 政 經 濟 出 版 社

1956年

## 目 錄

|                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 改進領導農業的方法.....           | “共產黨人”雜誌社論( 3 )      |
| 苏联第六个五年計劃中農業的發展.....     | 列維茨基( 17 )           |
| 苏联社会主义農業中劳动生產率的提高.....   | 保尔戈夫( 22 )           |
| 关于集体農庄的劳动報酬.....         | 索列諾娃( 46 )           |
| 多种經營的劳动組織.....           | 波斯米特內伊( 63 )<br>沃甫琴科 |
| 美國農業的生產集中和对中小農場主的剝奪..... | 索列尔琴斯卡娅( 74 )        |
| 苏联大百科全书选譯:               |                      |
| 集体農庄庄員大会.....            | ( 99 )               |
| 集体農庄管理委員會.....           | ( 99 )               |
| 農業中劳动定額的制訂.....          | ( 100 )              |

## 改進領導農業的方法

“共產黨人”雜誌社論

共產黨和蘇維埃政府在使工業首先是重工業這一個社會主義經濟主要基礎得到不斷增長的同時，正在不斷關懷農業的進一步發展。黨和政府擬訂了大大地提高農業生產的明確而具體的綱領。我們的目的就是要達到社會主義農業能供應居民充分的食品，供應工業充分的原料。

蘇共中央一月全會提出了如下的任務：到1960年使谷物的總產量達到至少每年100億普特，畜產品的產量增加1倍到1倍多。赫魯曉夫在全蘇工業工作者會議上講過，完全有理由來推測，這些任務將不像預定的那樣要6年完成，而是3—4年內就能完成。過去和現在所實行的一些巨大的組織上經濟上的措施，都促進這些任務的加速解決。僅在1954年一年內，工業部門就供給了農業137,000台一般用途的拖拉機（每台按15馬力計算），46,000台中耕拖拉機，幾萬台聯合收割機和許多其他機器。許多工業企業對機器拖拉機站、國營農場和集體農莊用於今年春耕的技術裝備的供應工作已順利地完成了。為了開墾生荒地和熟荒地這一迅速增加谷物生產的重要源泉，建立了424個大型谷物國營農場。用強大技術裝備起來的國營農場和集體農莊，將幾千萬公頃過去沒有利用的土地（首先是哈薩克斯坦、西伯利亞等地）投入了農業生產。採取了有關提高男女莊員、機務人員和全體農業工作者對勞動成果的物質利益的措施，規定了新計劃制度，這個制度能發揮農村勞動者的積極

性，刺激谷物、肉类、牛奶等产品的生产增加。换句话说，为农业生产迅速增长创造了有利条件。

大家知道，要解决任何一项任务，因而也包括使农业急剧高涨的任务，都决定于干部。如果在集体农庄、机器拖拉机站、国营农场、区和省内，有正确地理解和坚决地贯彻党的路线和指令的真正布尔什维克的领导者，那末上述的任务将能在最短期内顺利地完。党和政府估计到这一点并对用干部来巩固农业做了很多工作。在机器拖拉机站设有固定的机务人员，大大地改进了领导人员和工程技术人员的成分。约有 12 万名农业技师和畜牧技师直接在集体农庄中工作，从事于提高农作物单位面积产量和发展公有畜牧业这些直接工作。成千个省和区的党的工作者、苏维埃工作者和经济工作者被派往集体农庄担任领导工作。根据党中央委员会和苏联部长会议的号召，有 3 万名志愿者（其中包括党、苏维埃和经济领导干部、先进工人、工程师和技术员）被派往集体农庄担任主席工作。

现在，已为迅速发展农业创造了一切必要的物质前提和组织前提，问题完全决定于领导的水平，决定于我们干部善于迅速地消除缺点，正确地节约地利用物资，发动群众为达到既定的目的而奋斗和进行忘我的劳动。这就是说，要提高党、苏维埃和农业机关的工作水平，不断地改进领导农业的方法，使得这种领导做到更具体、更生动、更深入和更熟练。

根据党中央委员会的决议，春耕前在萨拉托夫、伏尔加、莫斯科和列宁格勒举行的地区农业工作者会议和加盟共和国举行的农业先进工作者会议都表明，苏共中央一月全会的决议已被地方组织基本上正确地理解了并且已在集体农庄、机器拖拉机站和国营农场中开展了巨大的紧张工作来实行这个决议。党、苏维埃和农业机关的领导者、集体农庄主席和集体农庄先进工作者、机器拖拉机

站和國營農場的工作人員在會議上的發言，都證明了一月全會所提出的任務是切合實際的，此外，會議還表明了有可能大大縮短完成國家計劃任務的期限。

許多集體農莊和國營農場在它們全面地討論和考慮了自己的力量，計算了自己的潛力和正確地評價了玉蜀黍的意義以後，制訂並採取了今年能大大超過規定在1960年所要達到的農產品的生產水平。會議參加者的發言和通過的宣言都證明了先進集體農莊在1955年就能完成規定在1960年完成的谷物和其他農產品的生產任務，中等集體農莊在1956年，經濟薄弱的集體農莊則在1957年才能完成這項任務。迅速增加谷物和其他農產品的潛力在各共和國、邊區和省都是有的。問題在於挖掘集體農莊和國營農場現有的大量內在潛力，充分利用社會主義經濟體系所擁有的優越性。

實現規定的綱領在很大程度上取決於順利進行春季的田間工作。今年春季雖然來得較晚，但春播工作比去年進行得要好。到5月20日為止已經播種的春播作物比1954年同一時期內多16,918,000公頃。其中小麥比去年同一時期內多10,482,000公頃。哈薩克斯坦的勞動者在春播工作方面獲得了巨大勝利：在5月20日該共和國已完成了春播計劃。哈薩克蘇維埃社會主義共和國的集體農莊和國營農場已經播種了16,096,000公頃，比去年同一時期多9,879,000公頃。

全國生荒地和熟荒地的播種工作正在順利地進行。到5月20日為止，生荒地和熟荒地的播種面積已達14,100,000公頃，而靠開墾的全部荒地來播種谷類作物的面積約達20,000,000公頃。如果以每公頃產量60普特谷物計算，那末國家由開荒得來的附加谷物將達1,200,000,000普特。今年大多數地區的气候條件是良好的，各處都有足夠的水分。正如赫魯曉夫所指出的，完全有理由來預料全年將會豐收，如果不發生某種意外的情況的話（而自然界這

种意外的情况是不罕见的)。但这还需要紧张地工作,不忽视对農業的注意,改进組織工作并把它向前推进一步。

每年至少要獲得 100 億普特谷物的任务是艰巨而重大的。这一任务应当激發我們每一个人,喚起我們前進:使谷物業高漲并在这个基礎上提高畜牧業,——这是農業部門一切工作中主要的和具有决定意义的事情。但是,正如會議上所指出的并为春耕實踐所証实的,远非所有的工作人員都很清晰地了解到解决这项任务的最迅速的途徑;其中有些人还不明白这项任务是可以完成,而要完成这一任务首先必須改变播种面積的結構,大大擴大播种玉蜀黍,还有一些工作人員企圖將燕菁、飼用燕菁和飼用甜菜同玉蜀黍相提并論,甚至在很多情況下把它們对立起來,这并不是偶然的。

在農業中直到目前为止,还没有其他一种作物像玉蜀黍那样,能够最迅速地增补谷物的儲备,并能为畜牧業建立巩固的飼料基地。当然,集体農庄和國营農場还應該栽培其他的飼料作物,大力提高其單位面積產量。但是,只有玉蜀黍能提供在最近 2—3 年內使畜產品增加一倍所需要的谷物和多汁飼料。它的巨大优点不僅在于它是一种單位面積產量最高的作物,而且还在于它同时能解决下列二項任务:第一、增加谷物收穫量,其方法是將乳熟时采收下來的果穗加以青貯。第二、增加多汁飼料的生產,其方法是把莖叶做成青貯飼料。如果誰不了解或不願意了解这一点,那末他就会拒絕提高谷物收穫量和使公有畜牧業高漲的可靠方法。

1954 年,玉蜀黍的播种面積为 3,500,000 公頃,而今年玉蜀黍的播种面積应为 16,000,000 公頃。烏克蘭玉蜀黍的播种面積占全國玉蜀黍播种面積的 30% 以上。奧德薩、克里木、海爾遜和德涅泊爾波特羅夫斯克等省的黨組織和農業机关,在培养干部和教育集体農民使用進步的玉蜀黍播种方法及其栽培的農業技術方面,进行了很多工作;因此,这些省的集体農庄和國营農場利用緊湊的

最好的農業时期進行了播種，并且毫無例外地利用方形穴播法。克羅斯諾達爾邊區和斯達維羅寶里邊區、羅斯托夫省和國內其他一些地區的集體農莊和國營農場對玉蜀黍的播種進行得很快。

同時事實也表明，遠非各地都已改變了對玉蜀黍不正確的、不喜悅的看法。這一點用下列事實就可說明，許多邊區和省的機器拖拉機站、集體農莊和國營農場對玉蜀黍播種得很慢。不顧蘇共中央一月全會關於玉蜀黍只有採用正方形穴播法的直接指示，這個方法根本沒有普遍採用。例如，到5月20日為止，烏茲別克蘇維埃社會主義共和國用方形穴播法來播種的玉蜀黍只占全部玉蜀黍播種面積的23%，阿捷爾拜疆蘇維埃社會主義共和國——26%，土爾克明尼亞蘇維埃社會主義共和國——6%，塔吉克蘇維埃社會主義共和國——5%。

去年有過這種情形，由於對播種的玉蜀黍保護不好和管理不良，集體農民所得穀物產量很低，青貯莖葉很少。為了不再發生這種類似的情況，現在必須按照農業技術和先進經驗的要求對玉蜀黍播種地更好地加以照料。

爭取玉蜀黍的高額產量就是爭取使我國穀物生產至少每年增加到100億普特，並爭取迅速發展畜牧業和增加其產量。必須使這個任務成為區黨委和省黨委、蘇維埃組織和農業機關的注意中心。必需毫不松懈地監督有關玉蜀黍播種耕作的各項工作，並開展種植玉蜀黍的小組之間熱烈的切合實際的競賽。在先進集體農莊和先進地區，現在已經仔細地考慮到有關玉蜀黍收穫的各項問題，並廣泛地建造青貯用的建築物等等。在為獲得玉蜀黍豐收的鬥爭中，對於農業領導得是否具體和有效正好是一個檢驗。

黨教導我們的幹部要精通業務，很熟練地領導農業，要了解農業生產的所有問題和集體農莊、機器拖拉機站、國營農場的各項工作細節。一般性的號召和到地方走馬看花地走一趟的這種做法對

工作只有坏处而没有任何好处。必須進行周密的組織工作，耐心地教育干部，具体地幫助他們消除缺点和掌握管理經濟的先進方法。但是，若干黨組織、蘇維埃組織和農業机关的一些工作人員還存在着領導農業生產“一般化”的不良情况：在會議上講一講話，把上級規定的任务重复一遍，然后就号召大家來完成它。到目前為止在很多場合下，對集体農庄、机器拖拉機站和國營農場的領導還只限于听取彙報，通过一般化的決議，限期舉行會議，派遣区和省的全權代表到地方作短期視察。

任何一件事業的成功都是靠在群众中進行經常和堅持的工作，這就是我們領導的力量。事實上，有時也會使生动的群众工作喪失它的重要意義。羅斯托夫省委檢查了奧爾洛夫区委指導組在克拉斯諾达尔机器拖拉機站區域的工作。究竟了解了些什么情况呢？指導組沒有成為真正執行黨的決議的組織者，沒有很好地把庄員、專家和机務人員動員到農業高漲中去。該指導組對个别集体農庄中存在的嚴重違反農業勞動組合章程的行為沒有過問；沒有深入研究黨的基層組織的活動并給予幫助，却醉心于為蘇共區黨委局準備問題。指導組在集体農庄中也沒有配備黨與共青團的力量；例如，在栽培玉蜀黍的小組中就完全沒有共產黨員，而且共青團員也很少。

蘇共中央一月全會提出了如下的任务：把黨的工作指導組改為農村中黨工作和政治工作的战斗組織者。它的職責是經常從事人員的組織工作，幫助調整机器拖拉機站和集体農庄中黨的工作，并發揮群众在為提高公有經濟的斗争中的創造性和積極性。重要的問題是黨的工作人員深入到每一個庄員、机務人員和專家中去，對他們進行耐心教育，喚起他們竭力把工作做好。必須使領導干部經常在群众中進行政治工作，向勞動者解釋黨和政府的決議，提高他們的覺悟程度。

我們農村干部的組織工作的軟弱常常是與缺乏豐富的農業知識相聯系的。當工作人員的知識不夠時，他就會不可避免地坐在辦公室中；力圖以一般性的指示來搪塞，真正的組織者的活動要善于提出具體的建議，幫助他們把一般性的指令應用到當地條件中去，告訴他們應採取什麼步驟來消除缺點，克服落後現象，把工作向前推進一步。只有研究業務、精通業務的領導者，才能組織群眾為實現黨的決議而鬥爭。

然而，有些黨的和蘇維埃的領導者並沒有竭力研究集體農莊經濟學、農業科學和畜牧科學，沒有深入到農業生產中去因而也就不能給集體農莊實際的幫助。在進行這些重大的工作，如根據蘇共中央一月會議的指示來制訂集體農莊經濟發展計劃時，這點表現得尤其明顯。

黨和政府規定的新計劃制度，具有很重要的意義。它的力量就在於，今後國家也將對主要產品的生產進行監督，使這些產品的產量能供應城市和工業中心、對外貿易及國家貯備的需要。同時，農業計劃工作的改變也給集體農莊莊員在以更充分地利用一切可能性和潛力的辦法來擴大農業生產方面有可能發揮廣泛的主動性。大家知道，集體農莊交給國家的只是它的產品的不大的一部分；而其餘的都留在自己的農莊里。新農業計劃制度能使地方的領導者考慮和計算怎樣能更好地利用土地，以便在勞動消耗最少和資金消耗最少的條件下從單位面積上獲得更多的產品。

地方黨組織、蘇維埃組織、農業機關及其領導者和集體農莊正在關心使新農業計劃制度的一切優越性都能為今年所利用。然而，還有許多集體農莊却預備從 1956 年起才開始按新制度來編制計劃。個別黨的和蘇維埃的工作人員雖然曾到集體農莊去過，但是由於慣例，“領導”沒有研究事情的本質，沒有及時糾正這種不正確的看法，甚至在批判了這種對實行新計劃制度的不正確的看法之後，

有些黨組織、蘇維埃組織和農業機關還沒有替自己作出必要的結論，它們仍然採取了不干涉的態度。例如，柯爾吉茲蘇維埃社會主義共和國的黨組織和蘇維埃組織沒有充分考慮到集體農莊、機器拖拉機站和國營農場能提前完成蘇共中央一月全會規定的任務所擁有的潛力，就匆匆忙忙地制訂了提高共和國農業生產的措施。

在不久以前所舉行的摩爾曼省黨委全會上，省黨委和省執行委員會都受到批評，因為他們的領導幹部都沒有參加集體農莊計劃的制訂工作，而在某些場合下，審閱編成的計劃又很形式化。另一些地方機關所起的作用不是幫助集體農莊充分地發掘潛力和制訂正確的有號召性的計劃，而是抑制集體農莊莊員的創造性和積極性。加里寧省有些勞動組合的集體農莊莊員，根據自己的可能性和潛力，制訂了從 100 公頃土地上獲得更高的擠乳量和農產品生產量的指標，後來這些指標在上級審查計劃時降低了。斯達維羅寶里邊區黨委認真地糾正了蘇沃洛夫區黨委和區蘇維埃執行委員會降低集體農莊所通過的計劃任務和指標。例如，國家計劃規定每頭乳牛每年平均擠乳量 1,700 公升，該區的集體農莊莊員制訂的計劃為 1,800 公升，而區黨委和區執行委員會所批准的計劃則為 1,668 公升。

不依靠先進經驗就不能勝利地領導生產。每一個區、每一個省以及每一個共和國都有先進的集體農莊，它們的公有經濟很發達，谷類作物和其他農作物以及畜產品的產量都很高。必須深入研究和廣泛推廣合理地節約管理經濟的經驗。這是非常重要的，我們所有的領導幹部都必須認真地學習並掌握谷類作物、技術作物、蔬菜和馬鈴薯的先進栽培方法和提高畜牧業產量的先進經驗。每個工作人員都應該精通他所領導的業務，不這樣便不能取得必要的成果。

人民的創造源泉是無窮無盡的。大家知道我們的集體農莊莊

員在設計打谷場的機械化、創造一些附加裝置以加速收穫後谷物的加工和藁草的收割及設置打谷場上的復蓋等問題上，表現了高度聰明而靈活的富有創造性的思想。在準備收割庄稼時必須考慮和應用這些豐富的經驗。很多集體農莊建造了既經濟又方便的有蓋的土窖來貯藏青貯料；這個經驗必須很好地研究和推廣。黨的組織必須成為應用一切新的先進經驗到農業生產中去的戰鬥的組織者。為了普及科學和實踐的成就，必須廣泛利用報刊、舉辦講座和組織到先進農莊參觀等方法。

在省、邊區和共和國正在舉行黨委會的全體會議，在這個會議上，審查並批准發展農業的措施，正確地編制計劃，是一件重大的工作，但是，這僅僅是工作的開端，主要的問題在於組織完成計劃，對實行已擬定的措施加以經常地認真監督並找尋能增加谷物和畜產品產量的新的補充潛力來修改已制訂的計劃。為此，必須進行巨大的組織工作。黨組織的任務就在於保證幹部合理的配備，檢查幹部的使用情況，發揮群眾的生產積極性。這就要求我們的幹部在解決業務問題時表現出堅定性和獨立性，考慮到具體的情況，並創造性地領導農業。

任何一種良好的正確措施，如果沒有組織工作來保證，那末它就不能獲得預期的結果。不進行組織工作就不可能勝利地完成已擬定的計劃和已通過的決議。例如，用超額完成交售牛乳、肉類和其他產品的辦法來增加當地貿易所需要的產品基金的這一新制度，就使每個省、邊區和共和國能解決改善對勞動者供應畜產品的任務（大城市和工業中心區除外）。因此，領導者的責任不在於增加從集中基金中所獲得的部分，而在於保證農產品生產和採購的增加，從而獲得扣除當地需要的更多的產品基金。勞動者應該知道：如果貿易網中農產品豐足，這就意味着共和國、邊區和省的黨組織和蘇維埃組織的工作做得很好；如果產品不足，這就說明了當地

黨組織和蘇維埃組織的領導者對這些產品的生產和收購工作做得很壞。

略桑省和土拉省在各方面的條件大致是相同的，但它們在公有畜牧業發展方面的情況却相差很大，土拉省顯然是落後於它的鄰省的。略桑省由於今年第一季度超額地完成了國家採購牛奶的計劃，因此，除供應規定的數量外，還能附加供應當地 700 噸以上的牛奶，而土拉省所採購的牛奶數量比它從國家市場基金中所獲得的要少 1,600 噸。這兩個省領導農業的方法是各不相同，因此所得之結果也就不同。

略桑省的黨組織認真地重視了畜牧業，進行了巨大的組織工作。這一點只要舉出如下的事實便足以說明了。省黨委採取了許多以黨的力量鞏固養畜場的具體的措施。目前在該省養畜場中工作的集體農莊莊員有三分之一是共產黨員；在養畜場中工作的 3,000 個共產黨員中有 846 個養畜場場長，157 個生產隊長，96 個女擠乳員，42 個女養犢員，56 個女養豬員，264 個飼馬員。由於在畜牧業中調進了大批共產黨員，在養畜場中成立了 280 個黨小組和 248 個共青團小組，這對於加強畜牧工作者中的組織工作和政治工作都有好處。

而土拉省黨委在解決調共產黨員到畜牧業中工作的這個問題上，只限於一般性的號召和決議，而不從事具體的組織工作。1954 年 3 月省黨委書記顧薩洛夫同志在省黨委的全會上指出了農業中共產黨員配備的缺點，他說：“像畜牧業這樣一個重要的部門，共產黨員的數目只占農業中共產黨員總數的 6.3%。”這個缺點在 1954 年 7 月的省黨委全會上又提到了，而在 1955 年初的省黨委全會上又再提到它。在就蘇共中央一月全會的總結所舉行的省黨組織的積極分子大會上，顧薩洛夫同志又再一次（這已經有了幾次啦！）認定許多地區的養畜場中連一個共產黨員都沒有，而在某些地區，從

事于畜牧業工作的共產黨員的数量已大大減少了。這是任其自流、不深入領導和對執行黨的決議缺乏組織工作的自然結果。

正確領導農業，就意味着要抓住農業生產的所有部門。機器拖拉機站是社會主義國家領導集體農莊的據點。機器拖拉機站中集中了國家裝備農業的基本生產資料——拖拉機、聯合收割機和其他機器。因此，勝利地完成集體農莊所制訂的計劃，在很大程度上決定於機器拖拉機站的工作，因此也就決定於這些領導者、專家和機務人員對他們所服務的集體農莊事業的責任心的認識。然而，有許多站長、農業總技師、畜牧總技師和其他一些專家們對改進自己的工作還很慢，他們還不能成為集體農莊生產的真正組織者。現在每個機器拖拉機站中雖有幾十個專家，但他們卻一直沒有深入到集體農莊中去，有些專家對集體農莊正確地組織和管理公有經濟的幫助很不够。

機器拖拉機站的機器是充足的；問題就在於如何正確地應用這些機器。可以舉出不少拖拉機和其他農業機器使用效率高的例子，但是也還有不少機器拖拉機站在春耕時把很多拖拉機停着不用的例子；有些拖拉機站勞動紀律很壞，勞動組織也很差。必須指出，機器拖拉機站的勞動組織問題沒有予以應有的重視；例如，機器拖拉機站直到現在還沒有內部條例，雖然這是國家企業內正常的生產組織的必要因素。許多機器拖拉機站的工作人員對機器和農具的保管不愛護；甚至有這樣一種情況，將新機器拆成零件來修理舊的機器。這種對待國家財產的野蠻行為，必須立即終止。

黨在以熟練幹部鞏固機器拖拉機站方面做了許多工作，結果大大地改善了站長和工程技術工作人員的成分。現在應該把這些被選拔的幹部固定下來。但是，有些地方對待人事工作不是採取很審慎的態度，而是不斷地調換。例如，克拉斯諾達爾邊區的阿帕雪龍機器拖拉機站，在一年多的時期內就更換了3個站長、3個總會

計師、2个農業总技師、3个总工程师、3个修理厂主任。

作为集体農庄生產組織者的機器拖拉機站的作用，不斷地在增長，因此，區黨委和省黨委不應該忽視而應該加強對它們的領導。改進黨的政治工作，號召機務人員團結成一個戰鬥集體，教育他們以自覺的態度對待勞動，愛護國家委託給他們管理的機器，開動腦筋充分利用機器。應該使機器拖拉機站中的工會組織活躍起來，並提高它們在團結教育群眾、開展社會主義競賽和改善機務人員的文化生活方面的作用。

在解決提高農業生產和為國家生產豐足的農產品這一任務中，國營農場起着很大的作用，它是生產谷物、肉類、牛奶、羊毛、蔬菜和其他農產品的大型國營企業。國營農場擁有巨大潛力來增加農作物的產量。但這些潛力往往沒有被利用。國營農場編制了大規模種植低產飼料作物的計劃，並且完全忽視了玉蜀黍的種植工作，雖然種植玉蜀黍能獲得最多數量的廉價精飼料和多汁飼料。同時國營農場也不關心自己的飼料生產，它們每年以低廉價格從國家方面獲得大量飼料。當然，這種情況首先應由蘇聯國營農場部的領導者來負責，他們每年編制國營農場計劃從國家方面要獲得大量的飼料，事實上，他們在國營農場工作人員中間培養了違反國家利益的供給制思想。但是毫無疑問，在這一方面也說明了地方黨組織對國營農場領導的一些缺點。它們很少關心國營農場的經濟情況，不了解農場的工作而只根據偶然的指標來評價農場的工作。蘇共中央區黨委和省黨委很少討論有關國營農場活動的一些問題，不夠深入到黨的工作實踐中去，總結良好的經驗很差。

現在的任务就在于根本改善國營農場的活動，提高耕作業和畜牧業中的勞動生產率，大大降低它們的產品成本，把每個國營農場都變為示范農場，商品率高的、贏利多的農場。在合理利用土地的條件下，不能保證自己的牲畜飼料的國營農場，是不会有有的。正

如莫斯科省“舒加洛夫”、奥尔洛夫省“列文斯基”和其他許多國營農場的實踐所表明的，如果制訂播種面積的正確結構，那末一年內就能生產足夠的飼料。

我們有一切條件能在短時期內勝利地解決蘇共中央一月全會所規定的任務。現在集體農莊、機器拖拉機站和國營農場已有足夠數量的、受過訓練的幹部，他們忠實於黨並全心全意為我們祖國的幸福而工作。問題在於真正地幫助他們，很好地指導他們，並且這種指導應緊密地同執行機關取得聯繫，以及同執行黨和政府的決議的生動的實際工作聯繫起來。當然，在集體農莊中主要的是取決於農莊主席。因此，必須在最短期間使每個集體農莊都有熟練的、受過教育的、通曉業務的領導者和很好的組織者。黨和蘇維埃機關應經常關心集體農莊領導者的工作，經常給予他們有效的幫助，增強他們對勝利完成規定任務的信心。同時也不要忘記生產隊長、小組長和養畜場長等工作人員。集體農莊有幾百萬很好的善良的工作人員，他們精通並熱愛農業生產這項工作。必須把這些人們提升到集體農莊的中級領導崗位上去。

農業部門中現在有幾百萬名共產黨員在工作着。這是一個巨大的力量；如果正確地加以使用，正如俗語所說，能夠移山倒海。為此，就必須使廣大的農村共產黨員積極起來，把黨的力量配備到集體農莊去，以便使更多的共產黨員直接從事生產工作，使他們在勞動中起先鋒隊的作用和一些良好的開端中起倡導和積極宣傳者的作用。

如果黨組織能夠提高蘇維埃組織、農業機關和收購機關的作用，提高他們對自己工作的責任心，那末黨在改善農業領導的工作中就會獲得應有的成就。應該加強對蘇維埃組織和農業機關領導者的要求，對委託給他們的事業要嚴格過問。檢查和評價共產黨員的實際工作，同時也是檢查和評價他的党性。對黨、蘇維埃和經濟