

苏军怎样打仗

〔苏〕B·阿尼西莫夫等著

吴毓发等译

※

军事译文出版社 出版发行

保定市振兴包装印刷厂印刷

◆

开本：787×1062毫米1/32 印张：5.5 字数120,000

1985年6月第1版 1985年6月第1次印刷

统一书号：5319·56

定价0.96元

目 录

怎样组织战斗：

指挥员怎样组织战斗.....	(1)
指挥员要有组织才能.....	(7)
在受领任务的同时了解任务.....	(13)
指挥员和司令部怎样在现地组织战斗.....	(18)
参谋长怎样组织通信联络.....	(23)
从行进间进攻怎样组织战斗.....	(32)
山地进攻怎样组织战斗.....	(47)
炮兵指挥员怎样定下决心.....	(54)
怎样协调指挥员和司令部的工作.....	(62)
营长怎样组织现地勘察.....	(67)
现在打仗更要有效地利用时间.....	(74)

关于怎样组织战斗的讨论总结：

现代打仗的一个现实问题是怎样组织战斗.....	(79)
-------------------------	--------

怎样组织协同动作：

密切协同是战斗胜利的保证.....	(87)
怎样在进攻之前组织好协同.....	(95)
怎样保持协同动作.....	(103)
组织协同动作的程序问题.....	(110)
怎样组织可靠的通信联络.....	(113)
怎样与炮兵协同.....	(119)
注意与高射炮兵的协同.....	(124)

战术空降兵怎样组织协同动作.....	(127)
山地进攻的协同动作.....	(137)
江河进攻的协同动作.....	(141)
夜间怎样组织协同动作.....	(146)
障碍密布的条件下怎样组织协同.....	(157)
关于怎样组织协同动作的讨论总结:	
组织协同是组织战斗中的主要问题.....	(165)

——怎样组织战斗——

指挥员怎样组织战斗

中校 B·阿尼西莫夫

现代的诸兵种合同战斗是紧张、激烈和短促的，因此要求能在短时间内进行十分周密的组织工作。

为取得现代合同战斗的胜利，要求指挥分队和部队的军官必须具有高度的组织能力、能机断行事、责任心强，并能迅速定下和实现自己的决心。

在现代战斗中，指挥员要经受巨大的智力考验，要迅速对情况的变化做出反应，及时修改原来的决心，有时还要在极短时间内定下新决心并付诸实现。这在很大程度上取决于指挥员的能力，特别是组织能力。在伟大卫国战争中，有不少这样的例子，由于指挥员具有高超的组织能力和坚强的意志，使苏军在难以取胜的情况下取得了胜利；相反，指挥员在组织战斗方面的失误，也往往成为战斗失利的原因。

所谓组织战斗，就是指挥员定下决心，下达战斗任务，确定完成任务的顺序和方法等一整套的工作，并明确为使分队做好战斗准备和保障分队行动所采取的措施。上述每项工作的范围和内容取决于组织战斗的单位（排、连、营或团），以及战斗类型和其他条件。组织战斗的工作有一定的程序，不应违反这一程序。事实上也不可能了解任务和判断情况之前，就定下决心，同样，在定下决心之前，也不可能下达

战斗任务和有关协同动作的指示。

分队指挥员通常在现地组织战斗。情况不允许时，可在图上定下决心，尔后在现地加以明确。

定下决心是指挥员的事情。定下决心之前，先了解受领的任务，确定必须立即采取的措施，计算时间，必要时还要下达使分队做好战斗准备的预先号令和其他指示，组织侦察，以及判断情况。

现地勘察时，指挥员直接在现地进一步明确决心，下达口述战斗命令和组织协同动作。指挥员还应给部属下达有关各种战斗保障的指示，以及确定政治工作的主要任务。战争年代，为了完成所有这些工作，在现地勘察前，营长和连长通常要用1~1.5小时的时间，而在现地约需2~2.5小时，用于直接组织战斗，即现地勘察、明确决心，下达口述战斗命令、组织协同动作和各种保障。

总之，营、连组织战斗（不包括帮助所属分队）最少需要3~4小时。但在现代战斗中，指挥员当然不能指望有这样长的时间，即使组织行进间进攻，工作量很大，也不会有这样多的组织战斗的时间。

这就要求不断改进组织战斗的方式方法。有些先进的军官，如营长普罗科品科少校和沙加诺夫大尉，在演习中完成这些工作只用了2~2.5小时。

指挥员现地勘察前的中心工作，是在了解任务和判断情况的基础上考虑决心并在图上形成决心。我们认为，为了节省时间，指挥员可在听取战斗命令时了解任务。训练有素的排长、连长或营长完全可以在受领任务的同时了解任务，并部分地判断情况。换句话说，就是把准备战斗决心的一些步骤尽量结合起来，不要人为地把它们分开。指挥员可在考虑

决心时把必须立即采取的措施记在本子上，并把预先号令中所应包括的事项随时记录下来。如果指挥员和司令部战术素养很高，而在拟制战斗行动计划时采用平行工作法，使用现成格式的文书，是完全可以做到这一点的。

大家知道，分队指挥员了解任务后，要确定必须立即采取的措施，并计算时间。这是一个非常重要的阶段。然而，有些指挥员把这一阶段看得十分简单，这显然是因为他们认为这一阶段不过是组织侦察和给分队下达做好战斗准备的预先号令。当然，这两项工作在任何类型的战斗中都是很重要的，但是，也不能忽视许多其他方面的工作。下面举一个战术演习的具体例子。

普罗科品科少校指挥的摩托化步兵营，在进攻过程中受领了向右翼荫蔽地调整部署的任务，据侦察报告，敌人可能在那里实施反冲击。根据战斗号令，给摩托化步兵营配属了1个反坦克导弹分队和1个迫击炮连。抗击反冲击的时间只有30多分钟。在这段时间里，必须在规定的地域集结建制的和配属的分队，补充部分弹药，定下决心和下达新的任务。营长表现出高超的业务水平和指挥才干。他做了为顺利完成任务而应该做的一切。

这首先是由于营长正确确定了必须立即采取的措施。他把在新方向上组织侦察作为首要的任务。侦察任务由担任预备队的摩托化步兵第6连第3排担任，因为该排是当时唯一未加入战斗的分队。营长给建制的和新配属的分队规定了前出的地域、会合的地点和时间。在规定的时间内，在各分队即将进入的地域，开设了营弹药所。在各分队补充弹药时，营长在短时间内召集了所属指挥员。他们把自己和友邻的任务从营长的图上抄到自己的工作图上。尔后。营长下达战斗

命令，并组织协同动作。这就使该营能在规定的时间内完成了战斗准备，有组织地进入了战斗。

有争议的问题，是排在组织战斗时，要不要拟定必须立即采取的措施。条令没有规定排长必须这样做，这个问题由连长负责。但是，排有时要脱离连和营主力独立完成任务，因此我们认为，排长应当学会确定必须立即采取的措施。

指挥员能否正确计算时间，对能否顺利组织战斗有很大影响。用来组织战斗的大部分时间（不少于 $2/3$ ），应留给下级指挥员。但也不是任何时候都是这样的。要考虑到各种具体情况。上级指挥员的工作范围比下级广，这就是说，实际需要的时间更多些。

不仔细判断情况，就不能定下正确的决心。判断情况通常从判断敌情开始。正确地判断敌情，就能正确确定战斗意图，正确确定建制的、配属的和支援分队的任务及其完成方法。然后，判断本分队和友邻分队的战斗力、化学幅射情况和地形情况。此外，还要判断季节、昼夜时间、天候对战斗行动的影响。

战斗经验和演习实践表明，任何战斗的胜负都在很大程度上取决于指挥员和分队人员是否熟悉战场的地形，能否在该地形上准确无误地判定方位，并善于利用地形的防护条件。为了提高这方面的本领，可采用各种方法。但最有效的方法是现地勘察。在现地勘察中，最后明确原来在图上定下的决心，下达战斗命令，组织协同动作。

当然，也可能在图上定下正确的决心，精确无误地下达战斗任务和有关协同动作的指示。在组织战斗的时间有限的情况下，就要这样做。但是，如果不考虑地形条件，分队在

战斗中就可能遇到意外的困难。这就是说，指挥员在任何情况下都应力求在战斗开始前到现地，与所属指挥员一起研究地形特点和敌人的实际配置情况，明确自己的决心，也就是说，进行哪怕是短时间的现地勘察。现地勘察的组织和实施的方法取决于分队所要完成的任务，以及指挥员所要解决的问题的多少和重要程度。

营的现地勘察通常由营长在一个勘察点上进行。除参谋长外，还要吸收通信排长以及建制的、配属的和支援分队的指挥员参加。

在现地勘察中要解决各种问题。例如，组织从待机（出发）地域开进的行进间进攻时，营长为明确原来在图上定下的决心，应到现地研究并明确开进路线、展开地区和发起冲击地区、敌人的防御部署和各分队的任务。当然，要在一个勘察点上解决上述问题，有时是很困难的。在这种情况下，就要组织第二个勘察点。在不与敌人直接接触的情况下组织防御时，往往需要指定第二个勘察点。在这种条件下，如分队占领的地域的正面和纵深相当大，最好在数个点上进行现地勘察。在与敌人直接接触的条件下组织防御时，营长则在主要方向上的一个点上进行现地勘察。在这种情况下，营长不应召集各分队指挥员到自己这里来，而要亲自前往各连防御地域或各排支撑点，在那里查明情况，下达具体任务，组织协同动作。

现地勘察的持续时间视具体情况而定，可长可短。但在任何情况下都不应因为缩短时间而影响质量，要靠周密的组织和熟练的工作来缩短时间。

沙加诺夫大尉指挥的摩托化步兵营，不久前进行了一次战术演习。营长恰当地规定了参加现地勘察的人员、交通工

具、通信器材、勘察点、在勘察点的工作时间、要解决的问题、警戒和伪装措施，以及服装等。

在营长的领导下研究了至展开成连纵队地区之前的开进路线，并部分解决了一旦敌人使用大规模杀伤武器和设置障碍物时协同动作问题。在现地具体指定了迂回障碍物的可能路线，并且规定了分队丧失战斗力时的替换分队。

鉴于地形起伏不平，将参加勘察的人员分成两个组，分头进行现地勘察。第一组在主要方向上行动，由营长率领，包括第1、2连连长及其配属分队指挥员。第二组由参谋长带领。

营长在第一组下达了战斗任务，组织了协同动作，并保障所属指挥员有时间组织战斗。尔后，营长驱车来到第二组，检查第3连连长在现地对自己任务的了解情况，并给他进一步明确战斗任务，下达协同动作指示。

这种现地勘察方法，对营一级来说是不常见的。但是，在这种特殊的地形上和组织战斗的时间极为有限的情况下，采取这种做法是正确的。

指挥员的组织能力和其他军事指挥素质的形成，是一个复杂的过程，要求指挥员系统地学习和认真地工作。为此，指挥员要在指挥员训练中刻苦学习，运用自己积累的经验，避免生搬硬套和墨守成规，提高自己的战术思考能力和组织能力。关心这一切，是上级指挥员和首长的直接责任。

指挥员要有组织才能

中校 A·拉图什金

《指挥员怎样组织战斗》一文谈到，指挥员要有组织才能，而且要善于熟练地领导属下人员的作战准备和组织工作。恐怕每个军官都愿意尽快地具备这些本领。作为战斗的组织者和领导者，指挥员始终是一个众目所瞩的人物。他必须具有敏锐的战术思考能力，善于深刻地分析情况和预见战斗的进程，合理地在战斗中部署兵力和兵器，协调整体力量，周密地保障他们的行动等等。

能在复杂情况下迅速应变，周密思考，精确地阐明自己决心的指挥员和首长，会受到属下人员的尊重和信任。当然，这样的才干是不会凭空得来的。

本文所要谈的主要问题，是我们如何改进军官的专业训练，培养他们的首创精神、独立自主能力、坚强的意志和坚决果断的精神等等，以使他们具备指挥员在战斗中所必须具备的素质。

现代军事学的发展水平已将许多问题提到议事日程上来，这些问题涉及到战斗行动的组织，对部队和分队的指挥，加强各级指挥员的思想锻炼，提高其军事技术素养、组织能力和通盘考虑属下人员教育训练的本领等等。

提高军官们所必备的精神、战斗素质和组织才能的主要形式是战术演习和首长司令部演习、司令部练习、集团作业、战术即题作业，训练法指导课、示教课和示范作业、训

练法会议和讨论会以及训练教学工作经验交流会等等。

在所有的野外作业和演习中，我们都尽力设置一些复杂和有教育意义的情况。学员要想分析这些情况，就必须熟知条令的规定和现代战斗的性质，在工作中发挥创造性和主动性。至于这对提高他们的指挥员素质有多大作用，可以看看下面的演习实例。

尼古拉耶夫大尉指挥的坦克营，配属有一个摩托化步兵连、一个工兵排和一个自行高炮排，并得到一个炮兵营的支援。坦克营在防御纵深内进攻时，遇到了“敌人”在中间地区预先构筑的支撑点。这个支撑点是一昼夜以前来演习地域的萨佐诺夫上尉的分队为计划规定的战术课题而构筑的。

坦克营自行进间一举突破防御未获成功。“敌人”的防御拥有大量的反坦克兵器，此外，前沿前还设有反坦克地雷场。不经补充侦察，就无法迂回这个支撑点，因为它的两翼毗连着灌木丛生的沼泽地，后边还有“敌人”的其它分队在进行防御。

要在这样复杂的情况下取得成功，就要求机智灵活。必须在极短的时限内进一步查明敌情，判断情况和定下决心，尽快给下级下达任务。坦克营营长顺利地完成了这项工作。

首先，他将摩托化步兵连调至坦克兵占领的地区，命令该连固守此地。坦克则在五分钟炮火急袭和烟幕的掩护下撤至一定的距离，以使坦克能够自掩体内以直接瞄准的火力摧毁暴露的“敌人”发射点，首先是反坦克发射点。营长采取这一步行动有另外一个目的，即一旦发现“敌人”防御中有掩护薄弱的地段，就可以比较方便地机动使用撤至战斗队形

纵深的坦克。

摩托化步兵连派出一个徒步的班担任战斗侦察群。其任务是在火力急袭期间穿过沼泽地深入支撑点，查明支撑点的边界，防御的兵力编成，尔后按连长的指示行动。

工兵排和四联装自行高炮排也从营长处受领了具体的任务。工兵排应查明地雷场的位置，并于冲击前的火力急袭期间在地雷场中开辟三条通路（其它通路按计划由装有扫雷器的坦克自行开辟）。自行高炮排负责掩护指挥观察所及附近的分队，使其不致遭到“敌人”的空袭。

本营所属和配属各分队的指挥员负责监视“敌人”，并将所获得的敌情与友邻通报的情况进行核对。营长及其司令部也参加了对地形的研究和当前冲击目标的侦察工作。在较短的时间内，营长的工作地图上便标出了二十多处新侦察到的重要防御目标。

对各方面的情报进行仔细研究之后，营长便能定下正确的决心。决心的内容如下：利用炮兵十分钟火力急袭的效果，沿公路集中营的主力，从正面同时发起冲击，而以一个排的兵力攻击支撑点的翼侧，以求歼灭“敌人”，尔后沿原定方向发展进攻。

营长现地组织战斗的全部工作占了大约五十分钟，我们认为，这是符合现代要求的。该营没有遭到很大“伤亡”就迅速突破了防御，并以高速度继续进攻。

从上述实例可以看出，诸兵种合成军队指挥员在战斗中肩负着何等重大的责任。若想巧妙地协调所属分队的行动，他必须具有卓越的组织才能和坚强的意志，而且调度有方，熟知各种分队的战斗运用原则以及所有现代武器装备的性能和使用方法。

考虑到这个情况，在指挥员训练过程中，就应让合成军队的指挥员学到组织战斗的知识和各兵种分队的战术知识，而在演习中则将各专业分队实际或假想地交给合成军队指挥员指挥。

在这方面，盖杜克少校领导的学员小组对问题的处置是值得注意的。例如，有个学员定下决心要在战斗中使用炮兵，少校就要求他具体计算一下炮兵火力可能给敌人造成多大损失。问题并不复杂，但是要回答这个问题，就必须了解有关火炮的战术技术性能，以及根据弹药基数、射速、弹径和其它指标而确定的战斗能力。这样处理问题，可促使合成军队指挥员更深入地研究各加强分队的战斗能力，并为完成战斗任务而更有效地使用它们。

正如《指挥员怎样组织战斗》一文所指出的那样，在现代战斗中，指挥员将经受巨大的智力和体力的考验。为能在复杂情况下保持冷静和自信，他必须具有坚强的意志，能够为圆满完成上级所赋予的任务而集中自己的精力、学识和经验。

1943年1月，机械化第3军军长坦克兵少将卡图科夫曾奉命向敌后挺进，接应我军骑兵集群突围。当时与骑兵联系不上，就连他们的准确位置都不清楚，只知道他们已经弹尽粮绝，既无粮草，又无医药，无人接应是很难突出重围的。

为完成这一重要任务派出了一个坦克团，团长是近卫军中校布尔达。选派这个团并不是偶然的。这位团长具有丰富的战斗经验，而主要是他具有出色的组织能力和必胜的信念。

在团长精心制定的计划中，估计到了敌人防御的强点和

弱点，标出了骑兵所在的可能位置，以及前出接应他们和返回的路线。

夜间，坦克兵利用恶劣天气，协同滑雪兵支队突入了法西斯的防御后方。他们以神速果敢的行动消灭了敌人两支坦克和步兵纵队，前出至骑兵占领的地域。伤员、病员和冻伤的战士被安置到战斗车辆上去，而有战斗力的兵员则乘上了临时制造的雪橇。该团经过一路的战斗，终于突出重围，回到了我军阵地，光荣地完成了受领的任务。

伟大卫国战争中的这类战例有助于我们培养军官的意志力和指挥作战的本领。我们认为，学习实践经验具有头等重要的意义。

首先我们在战术演习和其它野外作业中尽量使指挥员处于复杂的情况之中，要求他们勇敢机智，有坚强的意志和敢于冒险，当然这种冒险要建立在周密和精确计算的基础上。我们要赞扬那些能够坚定不移地贯彻既定决心，有原则和有根据地坚持个人意见的军官。这样做的道理是显而易见的，因为即令是最好的决心，如果指挥员缺乏将其付诸实现的意志力，也只不过是一个良好的愿望；但是只管培养军官的意志、勇气和顽强性而不要求有高度的纪律性和勤勉奉公的精神，是不可想象的。这些品质要通过整个军队生活方式来养成。就此而言，我们认为工作中的计划性具有重要意义。一份好的计划是有组织力的，是行动的指南。它可以使人们守纪律，激发人们的意志和力量，并将其用在及时和高质量地完成训练任务上面。

我们部队有这样一条惯例：凡是计划规定并经上级首长批准的，凡是写进连的作业进度表的，就是法律。因此，无故不执行或随意更动计划好的工作，都是不允许的。如果发

生这类情况，即视为非常事故，要给当事人以严厉的处分。这样处理，可以培养指挥员对本职工作具有高度的责任感，防止在履行职务时产生各种不良现象。

平时，我们要求指挥员具有像组织战斗时那样的计划性。为此，每一名军官都要制定月工作计划，计划中必须反映出最重要的业务性和日常性工作。这些工作大致有考核作业、示范或示教作业、战术演习、事务性会议或训练法会议、谈话，时事政策教育等，这些都是他必须亲自组织的工作。营、团两级司令部和上级首长负有检查此计划执行情况的责任。

训练法会议是专门培养指挥员，特别是年轻指挥员组织能力的一种形式。冬季训练期开始以前我们举行了一次这样的会议。会上提请与会者注意在战术演习和野外作业过程中组织社会主义竞赛的方法。伊利丘克中校作了关于这个问题的报告。在这之前，军官和准尉们早已熟悉了课堂讨论计划。有经验的营、连长和政治副营长、副连长都纷纷发言。认真和详细的讨论历时三个小时，从而使团首长和党委能够就人员野外训练期间组织社会主义竞赛的方法作出明确的指示。

培养指挥员组织能力的过程是多方面的。显然，我们不可能把这许多方面的问题都概括在一篇文章里。但是有一点是确定无疑的，这就是任何一级指挥员和领导人都必须具有较强的工作能力，善于做人的工作，正确地指导他们的活动，并在属下人员中间树立起威望。而上级首长的首要责任，就是帮助他们养成这些素质。

在受领任务的同时了解任务

上校 И·伊万诺夫

现代条件下，由于武器和作战方法不断发展，在战斗中完成的任务越来越复杂，因而对组织战斗的指挥员的要求越来越高，这对指挥员的工作特点也产生了影响。

一个营长，要想定下有根据的决心和组织战斗，需要用若干小时的时间。然而，只在个别情况下他才能有充裕的时间，一般都要在压缩的时限内完成战斗组织工作。因此，《指挥员怎样组织战斗》一文中提出有关部队指挥的重要问题，是完全必要和现实的。文章作者谈到，这方面大有潜力可挖，我们认为这是对的，必须挖出这些潜力加以利用。所以，现在我们应当教会指挥员善于节省定下决心和下达战斗任务的时间。例如，在受领任务的同时了解任务就是一个节省时间的好办法。

营（连）长组织战斗的工作程序，要根据具体的情况、战斗任务和所掌握的时间而定。一般的做法是，他在受领任务后才了解任务和判断情况。其实，受领任务和了解任务二者是不可分的。一些有经验的指挥员在受领任务的同时不仅能够了解任务，并且可以部分地判断情况，确定必须立即采取的一些措施。

据此，关于营长定下决心和拟制战斗准备的预先号令的工作，我们提出一种可能的方案。工作的开始阶段是了解任

务，其方法原则上是不复杂的。主要是弄清上级首长的行动意图，本营在战斗中的地位、作用，消灭敌人的次序和方法，由上级摧毁的目标以及战斗准备的时限。最后，营长作出结论，在判断情况时要考虑这个结论，并把这个结论作为定下战斗决心的依据。营长要确定，在什么地方实施主要突击，采用什么样的战斗队形，并确定战斗任务的纵深、进攻速度、机动样式、如何有效地利用核突击效果、必须立即采取的措施，以及下一步的工作程序。

多数指挥员实际上是这样做的：在听取上级首长口头下达战斗命令时，或者在独自研究书面命令时，先将有关的情况标在图上，然后，再回过头来仔细了解受领的任务，并作出相应的结论。

这种工作方法的优点是，可以周密思考所有的问题。但是，这样了解任务要占用一部分战斗准备的时间。如果像上面说的那样，在受领任务的同时就马上了解任务，就可以节省时间。下面举一个具体的例子。

在一次战术演习中，摩托化步兵营营长拉帕耶夫大尉打破了传统的工作程序，在受领任务的过程中就开始了解任务。他考虑到战斗命令中阐述的内容并不是全部直接与本营有关。因此，有空隙时间可用于思考直接与自己任务有关的问题。他将自己的结论用标号、缩语或是自己看得懂的记号标在工作地图上。最好用铅笔标记，以便在最后定下决心后擦掉。

下图就是这位营长标出的工作地图。