

積極推廣 鞍鋼技術革新經驗

工人出版社



積極推廣鞍鋼技術革新經驗

工 人 出 版 社

書號:1323 開本:787"×1092"1/32 印張:2 $\frac{7}{8}$
積極推廣鞍鋼技術革新經驗

編 者 工 人 出 版 社
出 版 者

(北京市書刊出版業營業
許可證公字第四〇六號)

北京西總布胡同三十號

印 刷 者 工 人 日 報 社 印 刷 廠

北京北新橋路乾胡同四號

發 行 者 新 華 書 店

1—35,086

一九五四年八月北京第一版——第一次印刷

字數: 58,000字 定價: 2,200元

出版者的話

本書是鞍鋼開展技術革新運動的全面經驗介紹。鞍鋼的技術革新運動給全國的勞動競賽提供了一個正確的方向，爲了推廣鞍鋼的經驗，中華全國總工會於一九五四年四月在北京舉辦了「鞍鋼技術革新展覽會」。我們把展覽會開幕典禮上中華全國總工會賴若愚主席的開幕詞、中央人民政府政務院財經委員會李富春副主任的講話以及「人民日報」、「工人日報」的社論輯爲本書的第一部分，以說明學習鞍鋼技術革新經驗的重要作用；本書第二部分包括四篇文章，分別介紹鞍鋼行政方面和鞍山市黨、工會、青年團組織領導技術革新運動的經驗；第三部分包括三篇文章，重點介紹鞍鋼小型廠、鋼繩廠及機械總廠三個單位的具體經驗。

目 錄

在北京「鞍鋼技術革新展覽會」開幕典禮大會上	一
中華全國總工會主席賴若愚的開幕詞	四
在北京「鞍鋼技術革新展覽會」開幕典禮大會上	七
中央人民政府政務院財政經濟委員會副主任李富春的講話	一三
爲了國家工業化，開展技術革新運動	二七
「人民日報」社論	二七
「工人日報」社論	二七
開展技術革新運動是把勞動競賽推進一步的方向	二七
開展技術革新運動	二七
深入開展技術革新運動，爭取全面地超額完成國家計劃	二七
鞍山鋼鐵公司	二七
開展技術革新運動，把勞動競賽向前推進一步	二七
鞍山市工會聯合會	二七

鞍山市青年團組織在技術革新運動中的工作……………青年團鞍山市委書記 易曉光 閱

鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠是怎樣開展羣衆性技術革新運動的……………小型軋鋼廠 閱

鞍山鋼鐵公司鋼繩廠工會開展技術革新運動工作總結……………鋼繩廠工會 閱

鞍山鋼鐵公司機械總廠是怎樣推廣王崇倫先進經驗的……………中共鞍山鋼鐵機械總廠委員會 七

在北京「鞍鋼技術革新展覽會」

開幕典禮大會上中華全國總工會主席賴若愚的開幕詞

——一九五四年四月十五日

各位代表、各位來賓同志：

鞍鋼技術革新展覽會，現在正式在首都開幕了。鞍鋼的技術革新運動給全國的勞動競賽提供了一個正確的方向，我代表中華全國總工會向鞍鋼的全體職工、勞動模範和領導同志表示敬意，向鞍鋼的蘇聯專家們表示敬意。同時，對於在籌備這個展覽會的工作中盡了最大努力的全體工作同志們表示感謝。

鞍鋼技術革新展覽會的目的，在於推廣鞍鋼在生產方面和基本建設方面革新技術的先進經驗，提倡工人階級對於社會主義建設事業的負責精神和生產技術上的首創精神，從而把全國正在開展着的勞動競賽向前推進一步，保證完成或超額完成一九五四年的國家計劃和第一個五年計劃，加速國家的社會主義工業化的進度。

關於鞍鋼在技術革新方面的具體事蹟，我在這裏不準備多談，我只是着重地說一下鞍鋼技術革新運動在全國的勞動競賽即羣衆生產運動中的意義。

爲了勝利地完成國家經濟建設計劃，必須高度發揮工人、工程技術人員和職員的積極性、創造性，發揮這種積極性和創造性的目的是爲了提高勞動生產率。只有不斷地提高勞動生產率，才能加速國家的社會主義工業化的進度。那末怎樣來提高勞動生產率呢？最主要的最有決定作用的辦法是提高技術，把我們的工業生產逐步地安置在高度的技術基礎之上。因此，必須把羣衆的積極性、創造性引導到技術革新方面來。

當然，當我們的廠、礦、交通企業和基本建設單位還沒有完成民主改革的時候，當我們的企業管理工作還比較混亂的時候，勞動競賽一定會受到一些客觀的限制。可是當這些問題逐步得到解決的時候，勞動競賽就完全可能蓬勃地開展起來。所以自從去年以來，全國的勞動競賽就更加廣泛更加深入了。當勞動競賽開展起來之後，就必然要求提高，要求技術方面的革新，這是一個客觀的趨勢。鞍鋼的技術革新運動正是代表着勞動競賽的這種趨勢的。正因爲如此，所以在張明山創造了反圍盤、王崇倫創造了萬能工具胎之後，鞍鋼的技術革新就成爲一個羣衆性的運動，在鞍鋼技術革新運動展開之後，全國各地都出現了很多技術革新的事蹟。

鞍鋼的技術革新運動，代表着當前的勞動競賽的方向，它的重大意義就在這裏。所以我們不僅對於鞍鋼的許多技術上的創造要學習，對於鞍鋼領導勞動競賽的經驗也要學習。

技術革新運動是普遍全國的羣衆性的趨勢，鞍鋼的技術革新運動充分地表現了我國人民民主制度的優越性，充分地表現了工人階級的集體智慧之偉大，充分地表現了蘇聯對我們的

幫助之可貴。鞍鋼的經驗預示着我國經濟建設的必然勝利。

讓我們在黨的總路綫的照耀之下奮勇前進。

正在向着社會主義工業化前進的中華人民共和國萬歲！

中蘇兩國人民牢不可破的友誼萬歲！

中國共產黨萬歲！

毛主席萬歲！

在北京「鞍鋼技術革新展覽會」開幕典禮大會上

中央人民政府政務院財政經濟委員會副主任李富春的講話

——一九五四年四月十五日

同志們，各位來賓們：

我代表中央人民政府財經委員會祝賀鞍鋼技術革新展覽會的開幕！

鞍山鋼鐵公司在中國共產黨的領導下和蘇聯專家的具體幫助下，在革新技術方面取得了很大的成就，從而顯著地提高了勞動生產率，改善了勞動條件。中華全國總工會把這些成就用展覽會的形式向全國職工、經濟工作者和工會工作者加以介紹，這對於全國各廠、礦、交通企業和基本建設單位的技術革新必將發生很大推動作用。

鞍山鋼鐵公司羣衆性的技術革新運動，爲全國各廠、礦、交通企業改造舊的設備，採用新的技術，進一步發揮企業潛力，提供了一個正確方向，因此，我們對這個運動是十分重視而且積極支持的。

當我國已經進入了有計劃的經濟建設的時期，我們一方面要完成許多新建和擴建的工廠，首先是完成一百四十一項規模宏大的工程，在這些新建和擴建的工廠中完全採用蘇聯的

近代化的設備，使我國社會主義工業一開始就放在高度的技術基礎之上。另一方面，對於我們原有的廠、礦、交通企業，必須十分珍視，並根據各個企業的具體情況依靠工人階級的智慧和力量積極地從技術上加以革新，充分發揮設備潛力，提高勞動生產率。這種生產技術上的革新，在基本建設方面也是同樣必要和可能的。基本建設方面的技術革新，對於勝利地完成一百四十一項工程加速國家工業化有着重大意義。

改造現有的設備，充分發揮現有企業設備的最大潛力，是一件很複雜的工作，任何一件革新建議的實施都可能引起企業生產的重大變化，因而也就很容易遇到一些挫折或抵抗，所以企業的領導幹部，首先必須給革新的倡議者以有力的支持，其次必須隨着企業技術基礎的改進來改進企業的領導。鞍鋼的許多事實證明，羣衆的積極性與創造性，如果得到了正確的領導與支持，就能夠獲得巨大的成就，而企業管理水平的提高又促進技術革新運動的開展。

目前是不是有埋沒革新者的倡議，不給革新者以支持的官僚主義現象呢？有的，甚至是相當多的。有些企業的領導幹部對新鮮事物缺乏敏銳的感覺，對革新者的倡議不予重視，不敢給予大胆支持，往往以生產任務緊或以「還不够條件」以「需要慎重處理」之類的藉口把羣衆的合理化建議埋葬了。這種因循保守對工人階級的創造熟視無睹的現象是必須克服的。

在社會主義的企業裏，先進的帶動落後的，落後的趕上先進的，是向前發展的規律，企業的領導者必須注意新生的先進的東西，支持那些新生的先進的東西，為新生的先進的東西掃除前進道路上的各種障礙。這些，總起來說就是依靠羣衆的問題。依靠羣衆和學習蘇聯，

是我們領導經濟工作的兩條基本原則，企業的領導幹部必須依靠羣衆，學習蘇聯，來革新生產技術，提高管理水平。

目前全國各廠、礦企業以技術革新爲主要內容的勞動競賽正在日益發展，這標誌着勞動競賽開始走上一個新的階段，企業領導幹部應十分關懷這個新的情況，積極地支持革新者的正確倡議，宣傳蘇聯的先進經驗，堅決反對各種保守思想。只要企業中黨的、行政的、工會組織的領導幹部能夠站在先進羣衆方面，那末，一切落後思想和一切困難都是可以克服的。

我相信鞍鋼技術革新展覽會，能夠有助於技術革新運動的發展，有助於企業領導工作的改進，有助於啓發和提高全國工人階級的積極性和創造性，來完成國家工業化的偉大的歷史任務。

爲了國家工業化，開展技術革新運動

「人民日報」社論

——慶祝鞍鋼技術革新展覽會開幕

中華全國總工會所主辦的「鞍鋼技術革新展覽會」，在重工業部和鞍山鋼鐵公司的有力支持和協助之下，經過數百工人、技術人員、藝術工作者和其他工作人員將近半年的辛勤工作，已經在北京開幕了。這個展覽會是具有重大意義的。它不僅介紹了鞍山鋼鐵公司幾年來在生產方面和基本建設方面的成就，更重要的是它給全國廠礦企業和基本建設單位指出以技術革新爲主要內容的羣衆性的勞動競賽的方向。

鞍山鋼鐵公司和其他舊有企業一樣，解放前後的情況對比起來是一個根本的變化。在日僞反動統治時期，鞍山鋼鐵公司的職工說：「煉鋼廠是閻王殿，小型廠是鬼門關，選礦廠是大豬圈。」解放以後，工人階級成爲國家的主人，企業的主人，勞動再也不是爲自己製造枷鎖，而是解放自己的手段了。在中國共產黨和人民政府的領導下，經過職工羣衆的積極努力，一九五二年，鞍山鋼鐵公司基本上完成了恢復工作，並開始了新建、改建和擴建工程。這些大規模的基本建設工程，都是在蘇聯專家的技術指導之下來進行的。蘇聯社會主義先進的科學技術設備和日僞反動統治時期殖民地的技術設備，在鞍山鋼鐵公司職工面前形成一個

尖銳的對比。在這種情況下，學習蘇聯先進技術便成爲一個普遍的羣衆要求。因此，在黨的統一領導和行政、工會、青年團的一致努力之下，羣衆性的學習蘇聯先進科學技術的熱潮迅速地出現了。

一九五二年九月，鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠張明山同志，就在黨的領導和支持之下，在蘇聯專家和許多同志的協助之下，創造了反圍盤。鞍山鋼鐵公司以技術革新爲主要內容的勞動競賽從此就迅速地開展起來。在勞動競賽中，繼張明山同志之後，出現了王崇倫、栗根源、黃德茂、劉祖威等一批先進人物。一年多以來，鞍山鋼鐵公司職工有一萬七千多人提出合理化建議三萬八千六百多件，已被採納的有二萬二千零四十七件，其中已經運用到生產中去的有一萬三千一百零五件。這些技術上的革新，提高了勞動生產率（一九五三年鞍山鋼鐵公司的勞動生產率比一九五二年提高了百分之二十四），提高了產品質量，降低了產品成本，使國家計劃的完成和超額完成有了重大的保證，並且減輕了工人的體力勞動，改善了作業條件，保護了職工的健康。

很明顯的，鞍山鋼鐵公司所走的道路，正是我們全國廠礦企業和基本建設單位所應該走的道路。這就是要用一切方法加速我國的工業特別是國營工業的發展，而加速工業發展的最重要的方法，就是不斷地提高勞動生產率。馬林科夫同志在蘇聯共產黨第十九次代表大會的報告中說：「在社會主義建設的各個階段，我們的黨一直在爲有步驟地提高勞動生產率而努力，因爲它是提高並改進社會主義生產的極重要的條件。這是蘇聯的生產發展工作得到了巨

大成就的主要原因。」在中國社會主義工業化的歷史時期，我們也必須特別注意勞動生產率的提高。

怎樣來有效地提高勞動生產率呢？馬林科夫同志在同一個報告中說：「蘇聯勞動生產率的迅速提高，首先是由於國民經濟中廣泛地使用新機器和採用先進的技術作業法，生產機械化和電氣化，特別是費力的、沉重的工作機械化，以及勞動組織的改善，勞動人民一般教育水平和文化水平的提高和業務熟練程度的提高。」這些原則對於今天的我國也是適用的。當然，在我國原來落後的技術基礎之上，我們還不能希望相當普遍地把生產過程機械化、電氣化；可是我們可以而且必須改善舊有設備，改善操作方法，逐步地把那些費力的、沉重的工作機械化，並在新建廠礦企業中採用新的機器和新的操作方法。這些就是技術革新的內容。我們要把勞動競賽向前推進一步，就要把勞動競賽引導到技術革新的道路上來，並且與技術革新相適應，改善生產組織和勞動組織。

鞍山鋼鐵公司的經驗證明，我國工業生產和基本建設中的技術革新運動是有廣闊發展的餘地的。

在我們的國家中，國家利益和人民利益是一致的，這是可能採用先進技術不斷提高勞動生產率的重要基礎。在資本主義制度下，新技術的採用往往造成生產過剩、經濟危機和失業的苦痛；可是在我國和在蘇聯一樣，技術愈發展，就愈加有利於人民，因此，工人們極樂意採用新的技術。特別在過渡時期總路線的光輝照耀之下，廣大職工羣衆爲社會主義工業化的

燦爛前景所鼓舞，他們的勞動熱情正空前高漲着。勤勞而勇敢的中國工人階級，正發揮出無窮無盡的集體創造智慧，不斷地改進技術和提高勞動生產率。因而技術革新的速度也可能是比較快的。職工們都知道技術上的缺點在什麼地方，只要發揮了職工羣衆的主動性和積極性，他們是可以想出辦法來改善的。特別是我們有蘇聯無私的技術援助，有蘇聯專家的直接的技術指導，這對於提高我國的工業技術水平是一個極其重要的條件。鞍山鋼鐵公司職工們的許多技術創造，就是在蘇聯專家的指導和幫助之下成功的。

當然，這並不是說在技術革新的道路上就沒有阻礙了，就可以一帆風順地前進了。不能這樣設想。阻礙和困難是一定會有的。保守思想、自滿情緒和資本主義的技術觀點，以及脫離現實，鄙棄原有設備，不去改善舊有設備而空想最新設備的思想，必將不斷地採取各種形式來阻攔技術革新運動的前進。就是對於鞍鋼技術革新已有的成績，我們也決不應該有任何驕傲自滿的情緒。我們還必須繼續作更大的努力。

技術革新既然是提高勞動生產率，完成和超額完成國家計劃的最重要的辦法，那末克服技術革新道路上的阻礙和困難，就是十分重要的了。這應當是黨組織、經濟組織、工會組織和青年團組織的重要任務。

怎樣才能克服技術革新運動中的阻礙，引導這一運動不斷前進呢？

第一、必須支持和鼓勵一切技術革新的建議，發動廣大的職工羣衆積極地參加技術革新運動。鞍山鋼鐵公司爲了鼓勵羣衆性的技術革新，曾規定了許多辦法。比如規定了對技術革

新建議人的獎勵和幫助的辦法；規定了由於採取新技術而節餘的勞動力的處理辦法；也規定了由於試用新技術可能引起的生產暫時下降，因而要保證不影響職工工資等等的辦法。只要我們的辦法規定得當，就可以使職工對技術革新消除顧慮，積極地參加這一運動，因而就能夠掀起一個羣衆性的運動。

第二、技術革新必須是有組織、有領導地進行，以便把羣衆的注意力集中到生產中的關鍵問題上來，集中羣衆的智慧來解決這些關鍵問題。所以開展技術革新運動要有一定的課題。當然，這並不排斥其他的建議。一切有益的建議都應該受到歡迎。可是重點應該擺在關鍵問題上，因為關鍵問題的解決對於提高勞動生產率 and 改善操作條件是更加重要的。

第三、必須教育技術工人和工程技術人員積極參加技術革新。鞍山鋼鐵公司的經驗證明，這一部分職工是技術革新的骨幹力量。因為技術工人，特別是老技術工人，有豐富的技術操作經驗；工程技術人員則具有科學技術的理論知識。只要他們積極參加並且密切合作，技術革新運動就可以開展起來。

第四、要採取各種方式——業餘技術學校、技術展覽、技術研究會、技術問題講座等等，廣泛地組織職工學習蘇聯先進技術，貫徹蘇聯專家的建議。同時，爲了有效地提高工人的技術水平，還必須有系統地堅持不懈地組織工人羣衆的文化學習，提高工人的文化水平。

開展技術革新運動，提高職工羣衆的技術水平，改善我國舊有的工業設備；採取蘇聯的先進技術，這是加速我國社會主義工業化的最重要的手段。技術革新運動的整個組織工作，