

現代工商管理（企業組織與管理）目錄

序

第一篇 概論

第一章 概論

| | |
|------------------------|----|
| 第一節 何謂科學管理..... | 三 |
| 第二節 科學管理之發展..... | 七 |
| 第三節 企業經營管理與經濟發展..... | 一〇 |
| 第四節 現代企業特質與未來企業發展..... | 一八 |

第二篇 組織與人員

第二章 企業組織

| | |
|----------------------|----|
| 第一節 企業組織之原理..... | 二七 |
| 第二節 企業組織之方式..... | 三三 |
| 第三節 企業組織的彈性和適應性..... | 四八 |

| | |
|---------------|----|
| 第四節 現代組織的新模式 | 四九 |
| 第五節 現代企業組織之趨勢 | 五六 |

第三章 人事管理

| | |
|-------------|-----|
| 第一節 人事管理之要義 | 五九 |
| 第二節 考選與任免 | 六五 |
| 第三節 工作分析 | 七六 |
| 第四節 工作評價 | 八一 |
| 第五節 職位分類 | 八六 |
| 第六節 工資制度 | 九二 |
| 第七節 嘉獎工制度 | 九六 |
| 第八節 考核與獎懲 | 一〇三 |
| 第九節 教育與訓練 | 一一一 |
| 第十節 福利與養育 | 一二三 |

第三篇 金 錢

第四章 財務管理

| | |
|-------------|-----|
| 第一節 財務管理之概念 | 一一一 |
| 第二節 資金之籌集 | 一九 |

第三節 資金之運用.....一一三

第五章 預算控制

| | |
|---------------------------|-----|
| 第一節 企業預算之要件..... | 一二九 |
| 第二節 營業預算之控制..... | 一二九 |
| 第三節 購料預算之控制..... | 一三二 |
| 第四節 現金收支預算之控制..... | 一三三 |
| 第五節 資本支出預算之控制..... | 一三四 |
| 第六節 設計計劃預算制（P P B S）..... | 一三五 |

第六章 成本控制

| | |
|-------------------------|-----|
| 第一節 成本控制之意義..... | 一三九 |
| 第二節 成本控制之重要..... | 一三九 |
| 第三節 成本控制之範圍..... | 一四〇 |
| 第四節 成本控制、成本報表、成本分析..... | 一四〇 |
| 第五節 成本控制實施之步驟與原則..... | 一四一 |
| 第六節 成本控制之方法..... | 一四二 |
| 第七節 經濟產量..... | 一四四 |
| 第八節 成本效益分析..... | 一四六 |

第四篇 方法與機器

第七章 生產計劃與控制

| | |
|--------------------------|-----|
| 第一節 生產計劃..... | 一五一 |
| 第二節 生產控制..... | 一五四 |
| 第三節 工業工程..... | 一五七 |
| 第四節 更新原理與MAP-I 更新方法..... | 一五九 |

第八章 動作與時間研究

| | |
|---------------------|-----|
| 第一節 動作與時間研究之意義..... | 一六二 |
| 第二節 時間研究之方法..... | 一六三 |
| 第三節 工作程序與操作之分析..... | 一六四 |
| 第四節 動素及細微動作..... | 一六五 |
| 第五節 動作經濟原理..... | 一六七 |

第九章 品質管制

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 品質管制之概述..... | 一六八 |
| 第二節 品質管制之涵義..... | 一六八 |
| 第三節 品質管制之效果..... | 一七〇 |

| | |
|------------------|-----|
| 第四節 品質管制之方法..... | 一七一 |
| 第五節 全面品質管制..... | 一七八 |
| 第六節 品管圈..... | 一七八 |

第十章 作業研究

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 作業研究之概要..... | 一七九 |
| 第二節 作業研究之特點..... | 一八〇 |
| 第三節 作業研究之工具..... | 一八〇 |

第十一章 廳廠佈置

| | |
|-----------------------|-----|
| 第一節 辦公廳所之意義與種類..... | 一九〇 |
| 第二節 機關工廠地址之選擇..... | 一九一 |
| 第三節 廳廠佈置..... | 一九三 |
| 第四節 廳廠設備——事務的機械化..... | 一九〇 |
| 第五節 生產力之平衡..... | 一〇四 |

第十二章 保養與安全

| | |
|-----------------|-----|
| 第一節 工廠保養..... | 一一〇 |
| 第二節 工業安全..... | 一一〇 |
| 第三節 防止意外災害..... | 一一八 |

| | |
|------------------|-----|
| 第四節 安全人員之職責..... | 一一四 |
| 第五節 安全計劃..... | 一一五 |

第五篇 物 料

第十三章 物料管理

| | |
|---------------------|-----|
| 第一節 物料管理之目的..... | 一一九 |
| 第二節 物料及物料管理之範圍..... | 一一〇 |
| 第三節 物料管理組織..... | 一一一 |
| 第四節 物料分類之編號..... | 一一六 |
| 第五節 物料採購..... | 一二六 |
| 第六節 倉儲..... | 一二七 |
| 第七節 料帳、料價..... | 一二八 |
| 第八節 呆廢料處理..... | 一二九 |
| 第九節 盤存、考核..... | 一四〇 |

第十四章 物料控制

| | |
|-----------------|-----|
| 第一節 計劃、預算..... | 一四九 |
| 第二節 存量控制..... | 一五四 |
| 第三節 物料統計分析..... | 一六四 |

第十五章 物料搬運

| | |
|-----------------|-----|
| 第一節 物料搬運之重要性 | 一六六 |
| 第二節 物料搬運之歷史 | 一六六 |
| 第三節 良好搬運之利益 | 一六七 |
| 第四節 發掘搬運問題 | 一六七 |
| 第五節 搬運之進步 | 一七〇 |
| 第六節 搬運器材之分類及其名稱 | 一七〇 |
| 第七節 選擇器材時之分析 | 一七一 |
| 第八節 搬運操作之原則 | 一七三 |
| 第九節 物料搬運之一般守則 | 一七四 |

第六篇 市場

第十六章 市場研究

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 市場概念 | 一七七 |
| 第二節 市場營運的內容 | 一七八 |
| 第三節 研究市場之基本途徑 | 一八〇 |
| 第四節 市場研究之種類方式及技術 | 一八一 |
| 第五節 市場調查 | 一八二 |

第十七章 市場管理

| | |
|--------------------|-----|
| 第一節 市場管理之概念..... | 一八五 |
| 第二節 市場管理之職責..... | 一八五 |
| 第三節 市場管理政策..... | 一八七 |
| 第四節 近代市場管理之趨勢..... | 一九一 |
| 第五節 市場策略之新方向..... | 一九二 |

第七篇 工作精神

第十八章 事務管理

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 事務管理概論..... | 一九七 |
| 第二節 事務處理之程序..... | 三〇一 |
| 第三節 工作簡化..... | 三〇四 |
| 第四節 文書處理..... | 三〇五 |
| 第五節 檔案管理..... | 三〇七 |
| 第六節 物財管理..... | 三〇九 |
| 第七節 庶務管理..... | 三一六 |

第十九章 勞資關係

| | | |
|-----|------------|-----|
| 第一節 | 勞資關係之意義 | 一一一 |
| 第二節 | 勞資爭議或糾紛之處理 | 一一二 |
| 第三節 | 如何增進勞資關係 | 一一四 |

第二十章 人羣關係

| | | |
|-----|----------------------|-----|
| 第一節 | 管理哲學(X、Y、Z、M理論)與行爲科學 | 三一九 |
| 第二節 | 人羣關係之基本概念 | 三三七 |
| 第三節 | 激勵法則 | 三三七 |
| 第四節 | 領導方法 | 三四一 |
| 第五節 | 人羣關係之職責 | 三四五 |
| 第六節 | 行爲修正 | 三四七 |

第二十一章 公共關係

| | | |
|-----|------------|-----|
| 第一節 | 公共關係之要義 | 三四九 |
| 第二節 | 公共關係之性質與範圍 | 三四九 |
| 第三節 | 公共關係之功能 | 三五〇 |
| 第四節 | 推行公共關係的方法 | 三五一 |

第二十二章 工業心理

| | | |
|-----|-----------|-----|
| 第一節 | 工業關係之人的因素 | 三五五 |
| 第二節 | 工業心理之環境因素 | 三五六 |
| 第三節 | 犯罪預防之心理因素 | 三五八 |

第二十三章 工作精神

| | | |
|-----|----------|-----|
| 第一節 | 工作精神之意義 | 三六三 |
| 第二節 | 工作精神之今昔觀 | 二六五 |
| 第三節 | 工作精神之因素 | 三六六 |
| 第四節 | 工作精神之條件 | 三七〇 |
| 第五節 | 工作精神之測度 | 三七三 |

第二十四章 工作效率

| | | |
|-----|-----------|-----|
| 第一節 | 工作效率之意義 | 三七六 |
| 第二節 | 工作效率之關係因素 | 三七六 |
| 第三節 | 影響工作效率之原因 | 三七八 |
| 第四節 | 工作效率之通性 | 三八〇 |
| 第五節 | 提高工作效率之途徑 | 三八一 |
| 第六節 | 工作效率之量度 | 三八五 |

第八篇 管理革新

第二十五章 管理新方向

| | | |
|-----|-----------|-----|
| 第一節 | 企業革新 | 三八九 |
| 第二節 | 企業經營管理新方法 | 三九三 |

第二十六章 計劃評核術（PERT）

| | |
|-------------------------------|-----|
| 第一節 PERT之概述..... | 四〇〇 |
| 第二節 PERT之應用..... | 四〇七 |
| 第三節 PERT之功能..... | 四一〇 |
| 第四節 PERT之成本計算（PERT/cost）..... | 四一三 |
| 第五節 PERT/LOB | 四一〇 |

第二十七章 無缺點計劃

| | |
|---------------------|-----|
| 第一節 無缺點計劃之概念..... | 四一三 |
| 第二節 無缺點計劃之適用範圍..... | 四一五 |
| 第三節 無缺點計劃之實施步驟..... | 四一九 |
| 第四節 無缺點計劃之實施要點..... | 四二二 |
| 第五節 無缺點計劃之成功實例..... | 四二三 |

第二十八章 目標管理

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 目標管理之意義..... | 四三七 |
| 第二節 目標之設定..... | 四三八 |
| 第三節 目標之表示..... | 四三九 |

| | |
|---------------------------|-----|
| 第四節 目標之執行..... | 四四〇 |
| 第五節 目標之評價..... | 四四〇 |
| 第六節 目標管理之特性..... | 四四一 |
| 第七節 目標策略聯貫制（O S T 制）..... | 四四一 |

第二十九章 企業診斷

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 企業診斷之概說..... | 四四七 |
| 第二節 企業診斷之種類..... | 四四七 |
| 第三節 企業診斷之程序..... | 四四九 |
| 第四節 計數之企業診斷..... | 四五一 |

第三十章 系統分析

| | |
|--------------------------|-----|
| 第一節 系統之概念..... | 四五四 |
| 第二節 系統之特質與模型..... | 四五七 |
| 第三節 多數系統之複合及內部關係之均衡..... | 四六〇 |
| 第四節 系統分析應用之步驟..... | 四六一 |

第三十一章 例外管理

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 例外管理之意義..... | 四六八 |
| 第二節 例外管理之步驟..... | 四六九 |

第三節 例外管理之功能.....四七一

第三十二章 管理資訊系統

| | |
|-------------------------|-----|
| 第一節 資訊及管理資訊系統..... | 四七五 |
| 第二節 管理資訊系統之結構與運用..... | 四八三 |
| 第三節 管理資訊系統建立之步驟與組織..... | 四八五 |
| 第四節 管理資訊系統之模型..... | 四八九 |

第三十三章 問題與決策分析

| | |
|-------------------|-----|
| 第一節 問題與決策之觀念..... | 四九三 |
| 第二節 問題分析法..... | 四九四 |
| 第三節 決策分析法..... | 四九七 |
| 第四節潛在問題分析法..... | 四九九 |

第三十四章 企業總體計劃

| | |
|------------------|-----|
| 第一節 計劃與計劃步驟..... | 五〇五 |
| 第二節 企業計劃之結構..... | 五〇七 |
| 第三節 價值觀念..... | 五一〇 |
| 第四節 計劃組織..... | 五一〇 |
| 第五節 動量觀念..... | 五一三 |
| 第六節 研究發展新途徑..... | 五一五 |

第七節 決策分析.....五二七

第三十五章 變易管理

- | | |
|-------------------------------|-----|
| 第一節 變易管理——一九七〇年代企業管理的新方向..... | 五一五 |
| 第二節 富有彈性整體的管理技術..... | 五一六 |
| 第三節 企業家精神..... | 五一六 |

第三十六章 管理的新挑戰

- | | |
|--------------------|-----|
| 第一節 變化的時代..... | 五一七 |
| 第二節 自動管理..... | 五一八 |
| 第三節 價值革新（V I）..... | 五三二 |
| 第四節 零基預算..... | 五三四 |
| 第五節 契約管理..... | 五三四 |
| 第六節 危機管理..... | 五三五 |

第三十七章 企業行為與社會責任

- | | |
|----------------------|-----|
| 第一節 企業行為..... | 五三八 |
| 第二節 企業社會責任之意義..... | 五四二 |
| 第三節 企業社會責任觀念之發展..... | 五四二 |
| 第四節 企業社會責任之主體..... | 五四三 |
| 第五節 企業社會責任之模式..... | 五四四 |
| 第六節 從行為科學到社會責任..... | 五四五 |
| 第七節 企業社會責任之範圍..... | 五四九 |

第三十八章 企業道德與管理風格

| | |
|----------------|-----|
| 第一節 責任的道德 | 五五一 |
| 第二節 社會對企業道德的影響 | 五五三 |
| 第三節 道德行爲的責任 | 五五五 |
| 第四節 人際溝通分析 | 五五七 |
| 第五節 企業管理的風格 | 五六〇 |

第三十九章 掀起第二回合生產力運動

| | |
|-----------------|-----|
| 第一節 生產力與經濟成長 | 五六四 |
| 第二節 生產力運動 | 五六七 |
| 第三節 掀起第二回合生產力運動 | 五六八 |
| 第四節 技術升級與管理紮根 | 五七二 |

第一篇 概論

何謂科學管理

科學管理之發展

企業經營管理與經濟發展

現代企業特質與未來企業發展

