



马斯洛传

Abraham Maslow

人的权利的沉思

(修订版)

(美) 爱德华·霍夫曼 ● 著 许金声 ● 译

华夏出版社



马斯洛传

Abraham Maslow

人的权利的沉思

(修订版)

(美) 爱德华·霍夫曼 ● 著 许金声 ● 译



华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

马斯洛传——人的权利的沉思/(美)霍夫曼著 许金声 译.

-北京:华夏出版社,2003.1

ISBN 7-5080-2897-X

I. 做… II. ①霍…②许… III. 马斯洛 A.H.(1908~1970)-传记

IV. K837.125.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 101589 号

Edward Hoffman, *The Right to be Human*

Copyright © 1999 by Edward Hoffman. All rights reserved.

The original edition published by McGrawHill

Chinese language edition published by Huaxia Publishing House

马斯洛传——人的权利的沉思

[美] 爱德华·霍夫曼博士 著

许金声 译

策 划：陈小兰

责任编辑：陈小兰 汪业芬

封面设计：阎志杰

出版发行：华夏出版社

(北京东直门外香河园北里4号 邮编:100028)

经 销：新华书店

印 刷：北京人卫印刷厂

开 本：16开 670×970

印 张：21

字 数：340千字

版 次：2003年1月北京第1版

2003年1月北京第1次印刷

定 价：29.80元

本版图书凡印刷、装订错误,可及时向我社发行部调换

作者简介

爱德华·霍夫曼博士，著名美国心理学家。主要著作有《自我的驱力：阿德勒与个人心理学》、《为了梦想的人——威尔海姆·莱西传》、《父亲的智慧》、《母亲的智慧》、《天真无邪的幻想——儿童的灵感体验》等。关于马斯洛的书除了这本《马斯洛传——人的权利的沉思》外，还编辑有《洞察未来——马斯洛未发表过的文章》。

译者简介

许金声，中国最早的人本心理学、马斯洛心理学、健康人格理论研究学者之一。现为北京市社会科学院应用心理学研究中心常务副主任，研究员。1984年起开始研究人本心理学。1985年起在《心理学报》、《心理学动态》、《光明日报》等上发表关于马斯洛心理学的论文和介绍文章。主要著作有《走向人格新大陆》、《活出你的最佳状态》、《人格三要素改变命运》。译著有马斯洛的《动机与人格》、《自我实现的人》（译文集）、《洞察未来》。在心理学的应用方面，许金声目前主要致力于研究心理学在企业的应用，以及心理学的产业化等问题，在理论方面，主攻心理学的第四思潮——后人本心理学（Transpersonal Psychology，或译《超个人心理学》）。

<http://www.xujinsheng.com>

E-mail: jinsheng@ht.rol.cn.net

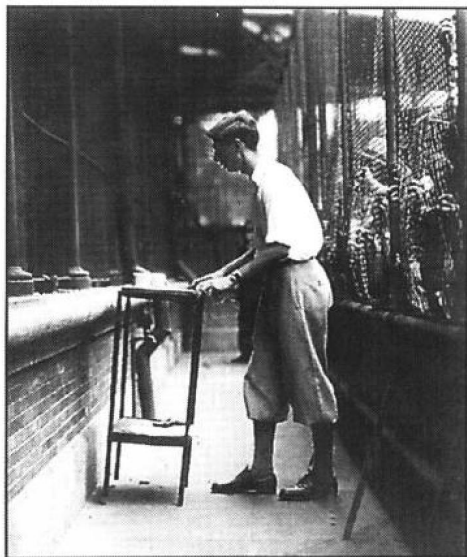


Abraham Maslow

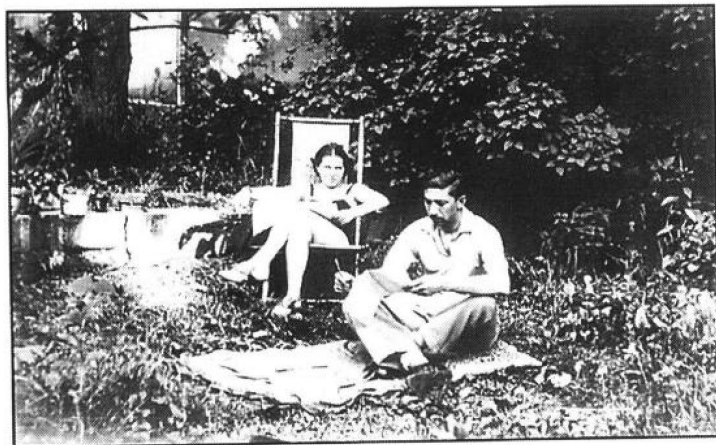


马斯洛和贝莎·古德曼在1928年5月，即他们结婚之前的7个月。(照片经 Ann Kaplan 的授权。)

毕业生亚伯拉罕·马斯洛在威斯康辛的麦迪逊 Vilas 公园的动物园里作灵长类动物研究。



1934年6月，从威斯康辛大学获得博士学位之后的马斯洛。(照片经 Ann Kaplan 的授权。)



马斯洛在威斯康辛大学执教期间，贝莎经常帮助其纠正测试文件。

加拿大阿尔伯特 Gleichen 的一个 Blackfoot 保留区的全景。(摄于 1938 年夏天)。



在一个重大事件中，所有 Gleichen 黑人部落的首领集中在一起照像。



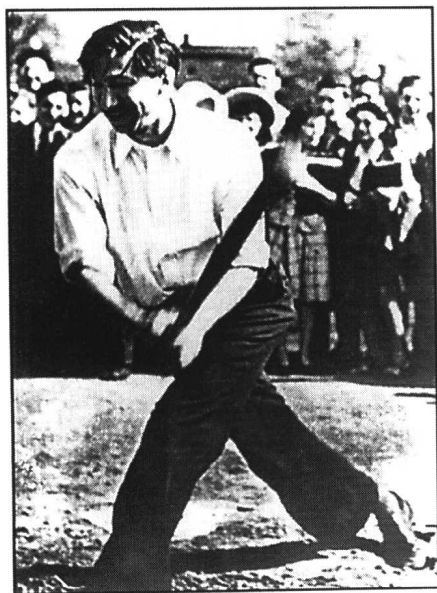
一个黑人长者及其妻子全副盛装。



马斯洛和小卢森特·汉克斯在去往 Blackfoot 保留区的旅途中。



布鲁克林大学心理学俱乐部，1937 年：心理学家马克思·威特海默站在黑板旁，而马斯洛在倾听。（照片经布鲁克林大学的授权。）



亚伯拉罕·马斯洛在布鲁克林大学师生棒球赛中比赛。



1943 年春天，
马斯洛在布鲁克林
大学。



1948 年夏天，马斯洛和贝莎及他们的女儿。左边是安妮，右边是艾伦。（本照片经 Ann Kaplan 的授权。）



1953 年，马斯洛在布兰迪的先锋岁月期间。(照片经布兰迪大学授权。)



马斯洛(前排右座)1950 年在布鲁克林大学与心理学系的同事合影。(照片经布鲁克林大学图书馆授权。)

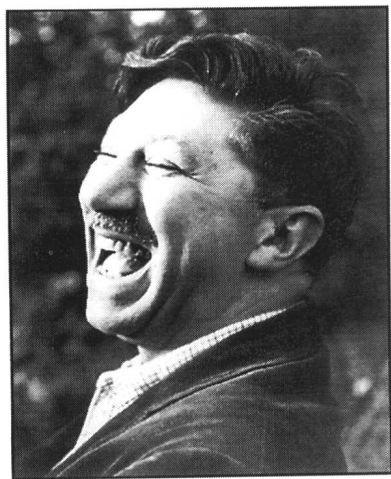


1957年,马斯洛与访问布兰迪大学的禅学大师交谈。(照片经布兰迪大学授权。)



1950年布兰迪大学心理学系。后排(从左至右):詹姆斯·克里、库特·古德斯坦因、理查德·赫尔德、里卡多·莫兰特、马斯洛。前排:研究生丹·弗雷德曼和罗伯塔·科亨。(照片经布兰迪大学授权。)

1959 年 7 月, 马斯洛在圣塔·芭芭拉会见心理学家卡洛特和卡尔·布勒。



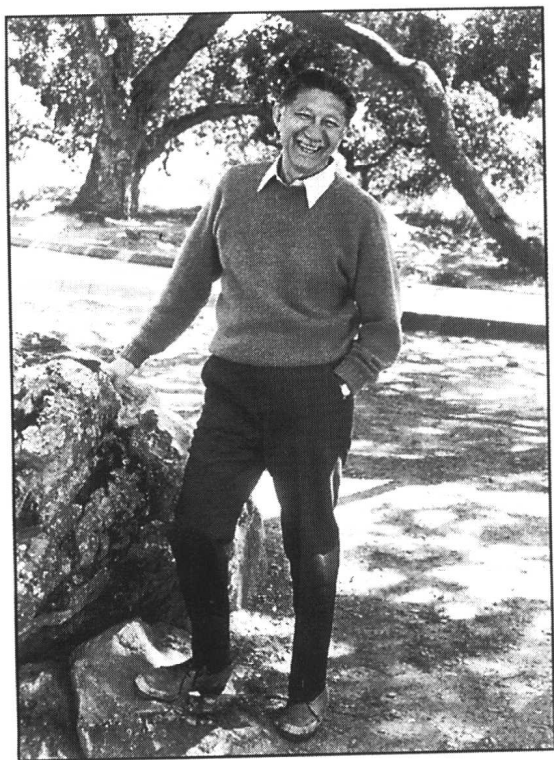
马斯洛 20 世纪 50 年代在布兰迪大学。(照片经布兰迪大学授权。)



从左至右：
詹姆斯·克拉克和马斯洛、安迪·凯。



1970年3月17日,马斯洛在UCLA会见学生和老师。(照片经马西亚·罗尔特纳授权。)



1970年4月,马斯洛在美国加利福尼亚的萨加公司。(照片经Ann Kaplan授权。)

马斯洛传

——人的权利的沉思

修订版前言

心理学家亚伯拉罕·马斯洛是一位富有远见的学者。与他相比,大多数同时代的社会科学家都显得眼界狭隘。马斯洛在动机与人格方面的创见超越了学院派心理学的局限,跨入了管理和营销等主要企业领域。除此之外,马斯洛喜欢探索那些初生的、刚刚能够感觉到的社会新趋势,并对这些趋势的长期影响提出大胆的推测。尽管马斯洛已经去世,按照对他的基本了解,今天这本关于他的权威性的传记修订后再版,料想他是很高兴的。

自从《马斯洛传——人的权利的沉思》第一版上市以来,已经过了十多年,马斯洛的研究越来越获得重视。他在生前提出了许多重要的概念,例如人类需要层次、自我实现、高级动机、团队决策以及企业协同作用等等。因此,当他在1970年逝世前,他已经获得了普遍的推崇,并被公认为是开明的人本管理的创始者。

时间又过了这么多年,马斯洛的声誉与重要性并没有衰退,反而在日益增长。马斯洛的思想不仅继续塑造着美国的工作环境,其在国际上的影响力也不断增加。我所编辑的在他逝世后才出版的文集《洞察未来》,如今已有中文、日文和西班牙文的翻译本相继问世,马斯洛的影响因此可见一斑。

一般说来,从事企业研究的作家们大多数都很严谨,为什么他们会如此尊崇马洛斯,甚至称他为“传奇性的”心理学家呢?在当今这个组织与社会快速变化的时代,马斯洛的成果的地位为什么一直没有动摇?在众多的明星都已经在风云变换中没落的时候,马斯洛这颗明星为什么仍然在熠熠发光?关于这些问题,我可以提出三点回应,它们各自独立,却又相互关联:

第一,马斯洛关于企业人文关怀的理论具有坚实的研究基础。他在对心理高度健康和具有高成就的人的需求、抱负、目标和动机进行探索性研究时,他也一直尽量采用实证资料。如果没有足够的科学证据,马斯洛很少发表自己的意见,尤其在公开场合。另外,马斯洛的阅读范

围跨越了许多学科,包括了人类学、社会学、生物学、甚至内分泌学。马斯洛早年接受了严格的实验心理学训练,这一点也在他日后的学术风格中体现出来。马斯洛在引证他人的著作时,他总是非常谨慎。所以,尽管马斯洛可称得是一个优秀的预言家,但他却一直是以一种冷静和负责任的态度来发表自己的想法,他为此而感到自豪。

第二,假如“所有管理理论实际上都是以心理学为依据,也就是以对人性的看法为依据”的说法是成立的,那么,毫不奇怪,马斯洛的学说能够强大力了。马斯洛研究了所有的动机理论,包括精神分析理论、格式塔理论、行为理论、甚至生物(遗传)理论,他成功地整合了大量片断而矛盾的研究,并将它们融合成一套更完整的学说。也正是由于这个原因,为什么时间过了五十多年,他在这方面的成就仍然没有被推翻,对此我们并不感到意外,因为还没有任何其他动机理论具有同样的理论广度和解释力。这种情况也许还将持续下去。

第三,从历史的角度来看,马斯洛在企业理论方面的学术遗产为什么会有越来越高的应用价值呢?1965年,他在最主要的企业著作《优心态管理》(Eupsychian Management, 后再版时更名为《马斯洛论管理》)中就已富有洞察力地指出,当企业员工的自主性、自尊和教育程度提高之后,包括团体决策、个人实现、组织生产力等所谓开明管理的原则将越来越重要。根据他的观察,这股潮流不仅正在美国兴起,而且终将席卷整个世界。除此之外,他当时也预测,在不久的将来——也就是现在——经济全球化程度的提高和冷战的结束将大大加速“新管理风格”的产生。想当年,在东西方世界敌对的紧张时期,他被某些人看成是无可救药的乐观主义者。但马斯洛却一直坚信,不仅在北美和西欧,只要哪儿有人类工作,哪儿的专制主义就终究会让位于人本主义精神。

马斯洛一向喜欢把他那勇敢的理论以自己的精彩人生联系起来。对他来说,个人和社会始终是相互连接、密不可分的。在本书的修订过程中,我也力图说明他的先见之明与当今企业界以及其他相关领域的关系。在这个瞬息万变的全球性的工作环境当中,如果这本书能够帮助人们理解马斯洛的精彩的人生和丰富的精神遗产,我的目标便算达到了。

爱德华·霍夫曼

第一版前言

人本心理学的先锋亚伯拉罕·马斯洛(1908~1970)是一位富有远见卓识的人,他在一生中,曾启发了许多人。作为一名勇敢的心理学思想家,他是一个天才,他的思想对整个社会科学、实业界以及广泛的文化领域都产生了巨大的影响,而这种影响还在继续扩大。且不谈马斯洛的著作是如何才华横溢具有货真价实的独创性,单是他那热诚的富有磁性的人格力量就吸引了许多拥护者。由于他那充满灵性的研究工作,那些原来看起来似乎只是浪漫的乌托邦似的希望有了实现的可能性。

虽然我从来没有和马斯洛见过面,但是我一直把他看成是我的良师益友。20世纪60年代末,当我在康奈尔大学做大学生时,我从马斯洛的著作中感受到了智慧的刺激与挑战,这进一步激励我主攻心理学。同我读过的其他许多著作相比,马斯洛的著作与实际的联系更加紧密,更富有生命力。他关于人本主义科学,特别是关于人本心理学的洞见,作为一种追求真理和社会进步的强大力量充满了吸引力。在当今世界上,有许多人都在叫嚷着改革,马斯洛也非常强调革新,但是,在我看来,马斯洛向我们表达的方式是独一无二的:它没有一种程式化的、先入为主的框架,而是启发我们意识到自身的潜能,并努力去实现它。我至今还记忆犹新:当我还在读书的时候,我和我的朋友和同学们关于马斯洛进行了多么热烈的讨论。我们为他提出的那些挑战性的问题唇枪舌剑,争论不休,经常持续到深夜。我们所感兴趣的是:自我实现的真正意义是什么?值得追求的生活所体现的价值是什么?我们能够找到什么样的人作为自我实现的范例?

马斯洛于1970年6月因心脏病突然逝世。在逝世前,他正处于事业的顶峰,因此,这一消息使我十分震惊。然而,当我在密西根大学攻读博士期间,通过阅读马斯洛的著作,感觉他仍然生气勃勃地与我们一起共同生活,我极少感觉到他已经离开了人世。我和我的研究生同学们仍然热衷于探讨马斯洛的思想,特别是他关于教育革新、关心残疾人