

辉煌的历程

——大庆油田开发建设三十五周年回顾

石油工业出版社

《辉煌的历程》编委会

主 任	王志武		
副 主 任	李智廉	钱棣华	
委 员	徐绍铭	李凤岐	陈灼华
	祖凤鸣	才 发	史忠平
	高玉金	范连祥	付天民
主 编	祖凤鸣		
副 主 编	才 发		
执行编辑	史忠平	高玉金	
	范连祥	付天民	

銳意進取創大業

艱苦奮鬥鑄輝煌

張又修

一九八三年九月

大慶精神
實事求是

祝賀大友油田開業三十五周年

焦力人



发扬爱国创业求实
奉献的大庆精神
二次创业再造辉煌

大庆油田五十年纪念

张一民一九九五年六月廿一日

曹天庆书手写

大慶精神萬古
鐵人風範千秋

賀大慶油田卅五周年

李敬

一九九〇年九月

為產總產創奇蹟

一代英雄大慶人

周永康

一九九五年九月

靠坚定的信念拿下
大油田凭执著的追
求建北國江南

張華



一九五五年
八月廿四日

序

《辉煌的历程》一书，是大庆油田开发建设35年来的主要成果、基本做法和基本经验的汇集，凝聚和体现了中国石油工作者的聪明才智和精神风貌。在纪念大庆油田开发建设35周年的时候，编辑出版这本书，温故知新，继往开来，是一件很有意义的事情。这不仅对大庆今后的发展具有重要的作用，也将对指导整个陆上石油工业的发展产生积极的推动和影响。

35年来，作为中国的第一大油田，大庆油田累计生产原油13亿吨，财政上缴1200多亿元，出口创汇422亿美元，不仅在共和国发展史上写下了光辉的篇章，而且还摸索和积累了一套依靠科技进步，勘探、开发大型砂岩油田，保持长期稳产高产的地质理论和工艺技术系列；摸索和积累了一套全心全意依靠工人阶级，办好社会主义企业的管理体系和管理方法；摸索和积累了一套坚持党的领导，以马克思列宁主义、毛泽东思想和邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论武装职工，建设职工队伍的成功经验，形成了具有时代特征的、反映石油工业特点的大庆精神，这就是党中央多次肯定的为国争光、为民族争气的爱国主义精神；独立自主、自力更生的艰苦创业精神；讲求科学、“三老四严”的求实精神；胸怀全局、为国分忧的奉献精神。

大庆油田开发建设35年来，是在我国老一辈无产阶级革命家和党中央、国务院的英明领导和亲切关怀下，在全国人民的大力支援下，坚持走建设有中国特色的社会主义道路的35年。在大庆会战取得基本胜利后不久，毛泽东同志就发出了“工业学大庆”的号召，周恩来同志亲自总结了大庆基本经验，在“十年动乱”

期间，周恩来同志又明确地肯定了大庆经验，指出大庆油田是我国工业战线的一面红旗；党的十一届三中全会以后，党中央专门下发文件，再次肯定了大庆精神和大庆经验；1990年江泽民总书记视察大庆时又指出：“发扬大庆精神，自力更生，艰苦奋斗，为建设有中国特色的社会主义而努力”。大庆油田35年的历史表明，在党的“一个中心、两个基本点”的基本路线指引下，坚持独立自主、自力更生的方针，中国石油职工有能力不断发展壮大祖国的石油工业，有能力在建设社会主义市场经济体制的新形势下，不断创出新的辉煌。

大庆经验和大庆精神，是大庆石油职工的宝贵精神财富，也是整个陆上石油战线的宝贵精神财富。我希望，通过纪念大庆油田开发建设35周年，陆上石油战线要更加深入扎实地开展学习大庆精神、铁人精神的活动。同时希望大庆油田广大职工，珍惜以往的成绩和荣誉，在新的历史时期，更加自觉地发扬大庆精神、铁人精神，在二次创业中胸怀全局，艰苦奋斗，坚持严格的科学态度和“三老四严”的工作作风，不断探索发展的新思路、新领域，推动油田各项工作再上新台阶，以新的更大的成绩书写新的篇章，为陆上石油工业发展和我国现代化建设再立新功。

王涛

一九九〇年一月十四日

目 录

- 继往开来 勇攀高峰 努力把油田稳产期延伸到21世纪
.....王志武 (1)
- ★ 解放思想 加强勘探 为油田稳产提供后备资源
——大庆石油管理局勘探处..... (21)
- 发扬铁人精神 为油田开发建设多打井打好井
——大庆石油管理局钻井处..... (41)
- 靠“两论”指导油田开发 靠“两论”指导油田发展
——大庆石油管理局油田开发处..... (57)
- 转机制 抓管理 不断开拓基建工作新局面
——大庆石油管理局基建工程处..... (68)
- 艰苦创业, 不断发展 建设功能齐全的美丽油城
——大庆石油管理局矿区建设处..... (79)
- 全面推进科技进步 努力做好科技成果向现实生产力的转化工作
——大庆石油管理局科技处..... (94)
- ★ 陆相生油理论与油田开发技术的应用与发展
——大庆石油管理局勘探开发研究院..... (109)
- 从油田实际出发 走出一条设计与科研相结合的道路
——大庆石油管理局油田建设设计研究院..... (130)

科学计划 周密安排 为油田经济发展做贡献	
——大庆石油管理局规划计划处·····	(141)
紧紧围绕油田勘探开发 高标准严要求做好生产协调 指挥工作	
——大庆石油管理局总调度室·····	(150)
深化内部改革 强化经营管理 促进油田稳产	
——大庆石油管理局企业管理处、经济研究所·····	(160)
强化财务管理 努力提高油田开发建设的经济效益	
——大庆石油管理局财务处·····	(173)
充分发挥内审监督作用 促进油田生产建设健康发展	
——大庆石油管理局审计处·····	(182)
围绕油田开发建设 做好劳资管理工作	
——大庆石油管理局劳动工资处·····	(195)
继承和发扬大庆精神 为油田实现新时期经济发展战略 目标培养合格人才	
——大庆石油管理局职工教育培训处·····	(205)
全面贯彻党的教育方针 用大庆精神指导办学 不断开创学校工作新局面	
——大庆石油管理局教育培训处·····	(218)
一切从生产出发 一心为基层服务 确保油田生产 建设的物资供应	
——大庆石油管理局物资供应处·····	(230)
紧密围绕油田生产建设 抓好以质量为中心的 技术监督工作	
——大庆石油管理局标准计量处·····	(245)
搞好工农事务协调和土地管理工作 为油田经济建设服务	
——大庆石油管理局土地征用管理处·····	(255)

加快步伐 努力使化工成为油田发展的一大支柱产业	
——大庆石油管理局化工处·····	(264)
加速发展油田多元经济 不断提高经济效益	
——大庆石油管理局多种经营办公室·····	(269)
发扬艰苦奋斗精神 大力发展油田农副业	
千方百计保会战稳产	
——大庆石油管理局农工商联合公司·····	(279)
强化管理 优化服务 努力为油田职工创造优美	
安定的居住环境	
——大庆石油管理局房产管理处·····	(292)
加强党的建设 为油田生产和改革开放提供坚强的	
组织保证	
——大庆石油管理局党委组织部·····	(303)
坚持发扬大庆精神和优良传统 为油田持续稳产提供	
强有力的思想保证	
——大庆石油管理局党委宣传部·····	(322)
坚持不懈地加强党风廉政建设 为油田改革开放和	
经济建设服务	
——大庆石油管理局纪委监察处·····	(336)
加强企业民主管理 保证油田持续稳产	
——大庆石油管理局工会·····	(353)
针对妇女特点开展思想教育工作	
发挥妇女在油田生产建设中的“半边天”作用	
——大庆石油管理局妇女工作部·····	(363)
坚持开展“学雷锋、树新风，学铁人、立新功”活动	
在油田双文明建设中建功立业	
——大庆石油管理局团委·····	(369)

大庆油田企业文化产生的基础 培育过程

及其发展趋势

——大庆石油管理局职工思想政治工作研究会…………… (376)

努力做好离退休工作 促进油田两个文明建设的发展

——大庆石油管理局离退休职工管理处…………… (390)

继承会战传统 加强机关建设 面向生产 服务基层

——大庆石油管理局直属机关党委…………… (403)

继往开来 勇攀高峰

努力把油田稳产期延伸到21世纪

王 志 武

大庆油田开发建设35周年及年产原油5000万吨以上20年来的一切成绩，都是在党中央、国务院的亲切关怀下，在黑龙江省委、省政府和中国石油天然气总公司(石油部)的领导下，油田全体干部、群众团结奋斗所取得的。回顾和总结过去，对于我们做好今后的各项工作，搞好油田的二次创业，尽可能的延长油田稳产期，持续为国家做出高水平的贡献有着深远的意义。

一、大庆油田开发建设35年来取得的主要成果

大庆油田从1960年投入开发建设，已胜利走过了35年。35年来，经过广大石油职工的不懈努力，油田正逐步发展成为以生产原油和天然气为主，多元经济全面发展的特大型工业企业，两个文明建设取得了丰硕成果：

1. 成功地开发建设了一个大型砂岩油田，建成了我国最大的石油生产基地。35年来，累计探明含油面积2994.5平方千米，石油地质储量51.7亿吨。已投入开发油气田18个，投入开发面积1728.25平方千米，动用石油地质储量46.3亿吨，初步建成了一个大型石油、天然气生产基地。累计生产原油13.49亿吨，天然气工业产气量668.5亿立方米。1995年，预计可以生产原油5600

万吨，占全国陆上石油总产量的40%。

2. 实现了20年持续高产稳产，创造了世界同类油田开发的先进水平。1976年，油田产油量达到5000万吨，20年来，始终保持稳中有升。其中，年产量在5000万吨到5500万吨之间稳了9年。5500万吨到5600万吨之间又稳了11年。而国外同类油田，稳产期最长的为12年，短的只有3~5年。这20年，生产原油总量、完成总投资、实现总收入和累计上交利税，分别占油田开发建设35年总量的79.62%、94.65%、88.73%和76.93%。

3. 科学技术水平不断提高，形成了一套具有中国特色的油田开发地质理论和工程技术系列。35年来，全局共取得科技成果3500项。其中获国家级奖励的近百项，获省部级奖励的近300项。发展形成了以沉积相精细地质研究和分阶段接替稳产为基础的地质开发理论和以分层开采及“稳油控水”结构调整为目的的油气藏、测井、钻井、采油、地面工程配套技术系列。这套理论和技术系列，立足大庆油田实际，立足自主开发研究，具有鲜明的特色。从总体水平和应用效果看，都达到了世界先进水平。

4. 企业经营机制发生重大变化，管理水平进一步提高。按照建立现代企业制度的要求，油田经营机制正在加快转变，初步形成了能够适应社会主义市场经济要求、具有油田特点的经营管理机制。在改革的推动下，油田各项管理进一步加强，在国家组织的500家最佳经济效益企业评比中，一直保持领先地位。

5. 精神文明建设不断加强，培养造就了一支思想好、技术精、作风硬的职工队伍。在努力发展生产的同时，坚持用马克思列宁主义、毛泽东思想武装群众，以党的基本路线、方针和政策教育群众，在实践中培养锻炼了一支继承和发扬铁人精神，符合“四有”要求的职工队伍。目前，这支队伍已发展到27.9万人，其中党员占4.9%，专业科技人员占25%。拥有国家级、省部级和局级科技专家366人。35年来，先后调出9万多名干部、工人支

援兄弟油田会战，为祖国石油工业的发展作出了重要贡献。

6. 多元经济快速发展，初步形成了以油为主，多元开发的经济格局。按照江泽民同志“未雨绸缪”的指示精神和省委、省政府，中国石油天然气总公司关于加快多元开发的要求，陆续建成投产了一批具有一定规模的石油化工、建材、机械、电子等骨干企业和农副产品加工企业，工业厂点发展到1476个，从业人员达到9.1万人。其中，年生产经营总值亿元的企业有49个，年生产经营总值超千万超亿元的二级单位达18个。中外合资企业29个。

“八五”以来，油田多元经济销售收入以每年18.53%的速度递增，今年将达到33亿元。

7. 逐步配套建设了功能比较齐全的新型矿区，职工生活有了较大改善。按照“工农结合、城乡结合，有利生产、方便生活”的方针，初步建成了一个以油气生产为主体、工农业协调发展，功能比较齐全的新型矿区。全局共建成各类建筑1410万平方米，其中民用配套项目1268万平方米。在矿区内，商饮、医疗、托幼、公交、文化、娱乐等公共服务设施比较齐全，水、电、讯、路、热基本配套。全局还形成了年产粮6000万千克、产菜6500万千克、产肉1500万千克、产蛋1368万千克、产鱼246万千克的生产能力。职工物质文化生活有了明显改善。

8. 企业实力进一步增强，总体效益稳定增长。目前，全油田共拥有固定资产原值442亿元，净值220亿元。35年来，累计向国家上缴利税1439亿元，为国家给油田总投资的41倍。累计为国家提供出口原油3.08亿吨，创汇440亿美元。1995年，预计可为国家上缴税费214亿元，全员劳动生产率达到13.38万元左右。

进入“八五”以来，面对稳产遇到的各种矛盾，油田各级干部和广大职工创造性地实施了“稳油控水”系统工程。5年来，累计多产油610.86万吨，少产液24749万吨，少注水8617万立方米，少作业23176井次，少用电15亿千瓦小时，少建33座注水、