

黃金十年公書

不设围墙的公司

李明升 陈铸 著





作者简介

李明升(右),笔名理醒。30岁,出身于干部家庭。1977年高中毕业参加工作。曾在知青队、电影队、单位武装部、政治处、办公室等部门工作。通过自学考试获中山大学中文专业及北京经济大学毕业文凭。曾在报刊杂志上发表诗歌散文小说多篇。

陈铸(左),天津市人。1986年初投身特区建设,在赛格集团公司企管部工作。先后在《中国电子报》、《天津纺织科技》、《深圳特区报》发表文章多篇。

内容提要

本书生动地介绍了深圳南宝电子有限公司的发展历程。塑造了黄民安、贾俊壮、陈家尧等一批创业者的形象,同时向读者展示了中外合资企业的成功之道,从一个侧面反映了深圳改革开放十年的面貌。

本书文笔朴实流畅,内容丰富真实,夹叙夹议,读来令人感奋。

主 编:戴木胜

副主编:丹圣 钟永华

编 委:(按姓氏笔划为序)

丹 圣 杨 群 贺京沙 钟永华 戴木胜

总校对:曾培新

建 建
設 往
深 開
圳 來

郭良玉

一九九〇年二月

《黄金十年丛书》序

李 灏

这是一套诞生于深圳，富有时代精神、特区特色，属于深圳人，也属于全国各族人民共同所有的书。

她的名字就叫《黄金十年丛书》。

黄金十年！中国的改革开放经历了整整十个年头，在改革开放大潮中诞生的深圳经济特区，也即将度过她十周岁的生日。

十年，在历史的长河中仅仅是短暂的一瞬，但是，在中国的九百六十万平方公里土地上，在深圳经济特区却发生了深刻、巨大的变化。经过十年的奋斗，我们已把深圳这个昔日的边陲小镇建成一座初具规模的现代化城市，以工业为主的外向型经济已打下一定的基础，经济发展既保持较高的速度又协调平稳。初步发挥了“四个窗口”的作用，社会主义精神文明建设也取得可喜的成绩。这一切充分显示：“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的。”

十年风雨，十年奋斗，十年求索。在这十年里，深圳的各行各业，认真贯彻党的十一届三中全会精神，坚持四项基本原则，坚持改革开放，发扬“开拓、创新、献身”的特区精神，创造了许多业绩，涌现出大批先进人物，

有经验，也有教训。这套丛书，选择一批在特区建设中卓有建树，作出较大贡献，或者道路曲折，值得纪念并能给人以启示的单位入卷，比较全面、具体、生动地反映了他们在“两个文明”建设方面开拓创新的业绩，真实地记录了深圳十年改革开放的历程。这是千千万万特区建设者在十年改革开放中用血汗冶炼出来的精神瑰宝，是深圳人民的共同财富，也是激励时人、启迪来者的生动教材。

在庆祝深圳经济特区建立十周年的同时，我们也步入了特区发展的第二个十年。任重而道远。我们要根据党中央关于进一步办好经济特区的指示，认真贯彻十三届四中、五中全会精神，坚持物质文明和精神文明建设一起抓，坚定不移地搞好改革开放，继续发扬“开拓、创新、献身”的特区精神，谦虚谨慎，艰苦奋斗，创造更大的成绩，在全国的现代化建设事业中发挥更大的作用。

感谢《特区文学》编辑部和上海文艺出版社、花城出版社的同志们，为我们编辑出版了这套丛书。

一九九〇年五月

目 录

序	李 源
楔子	1
第一部 创业史歌	4
第一章 红土高坡	5
第二章 峥嵘岁月	11
第三章 零的突破	27
第四章 踏遍青山人未老	38
第五章 一代风流	58
第二部 第二次开拓	79
第六章 新的历程	80
第七章 春回业兴	108
第八章 高歌猛进	126
尾声	140

楔 子

在那金色的季节，那所座落在五羊城的全国最负盛名的宾馆，以其一流的设备，一流的服务，迎接着一位尊贵客人的光临。

带着大西洋岛国人民的友好夙愿，披着旅途的风尘，携着连日来访问而留下淡淡的倦意，这位尊贵的客人，走进了早已为她安排好的下榻之处——总统房。顿时，她精神为之一振：金壁辉煌、雍容华贵的室内装饰既有皇宫的气派，花鸟、草木、亭台、楼阁又见中国园林的巧夺天工。她不由自主的赞叹了一声：“oh, It's wonderful ful!”（啊，好极了！）

大不列颠北爱尔兰联合王国的女皇陛下是满意的，以致发自由衷地打了个电话向宾馆致谢。蓦地，当她那纤指触及电话时，她惊奇地看到它的造型那么新颖：那古色古香的红木纹机壳上，醒目地显现出中、英两国国旗。她会意地露出浅浅的微笑，用纯正的英语，读出机上四个金色的字母：BONY

英国女皇——依丽莎白二世，笑了，“OK！”

时间：1986年10月13日。

地点：广州，白天鹅宾馆。

于是，BONY象一个友好的使者，将英国女皇陛下美好的访华印象，传向英伦，传向世界；

于是，BONY以中国电讯工业的高度发展给英国

女皇陛下留下了深刻的印象。

而 BONY 能够进入总统房,并非偶然,早在此之前,它就已为国内用户所喜有,她正稍稍地进入政府部门、进入办公室、进入公司、工厂、进入千家万户……

在南中国的口岸,改革开放的窗口深圳, BONY 可以随处可见。市委、市政府的每一间办公室里,都摆放着一个贴上垦荒牛标志的 BONY 牌电话机。在这片刚刚苏醒的热土上,在华夏版图上,从最北的黑龙江省到西北的乌鲁木齐,我们可以发现 BONY 的踪迹;在首都北京,在我国最大的城市上海, BONY“活动”得更加频繁;在电视节目里,在报刊杂志中,我们可以看到 BONY 的翩翩倩影;在有线广播,无线广播中,我们可以听到 BONY 的美妙声音。在 960 万平方公里的中国,无论走到那里,都可以见到 BONY。难怪有人惊呼: BONY 已经“占领”中国了!其实, BONY 又岂止“占领”中国呢!就连电话机发祥地美国,每年也要购进 BONY 牌电话机 80 万部。在日本、瑞士、加拿大、英国、西德、比利时、澳大利亚等 10 多个国家和地区都有 BONY 的踪迹。

“BONY”牌电话机以雷霆万钧之势,向着国内市场、国际市场挺进!经国家质量奖审定委员会审定批准,于 1989 年 12 月 21 日荣获“国家银质奖”。生产 BONY 的企业深圳南宝电子有限公司也成为深圳经济特区电子工业界第一家获得国优产品奖的单位。

现在, BONY 已为全球人所熟知。南宝电子有限公

司在人们心中留下了深刻的印象：充满生机，迸发活力，企业腾飞，前程似锦……然而，她是怎样在这片南国荒凉的海滩上，呱呱落地的？她，仅仅五岁的南宝电子有限公司，又是怎样吸吮着改革开放的乳汁，茁壮成长的？她又是怎样以开拓者的雄姿，迈着坚实的步伐，走出神州大地，迈向世界的……

啊！BONY——不设围墙的公司！你会告诉我们那并不遥远，但又充满神奇色彩的故事……

第一部

创业史歌

第一章 红土高坡

1

东经 $113^{\circ}17'$ —— $114^{\circ}18'$,

北纬 $22^{\circ}23'$ —— $22^{\circ}43'$ 。

这一经纬交接之处,是中国改革开放的窗口——深圳市。东临大亚湾,北连东莞市,西接珠江口,南靠香港的新界,拥有 327 平方公里,是 20 世纪 90 年代以来举世瞩目的工业密集型地区。

在这新兴的城市里,到处是花的海洋,到处是绿的世界,到处是彬彬有礼、讲文明懂礼貌的人们,令人感受到进步人类的现代化气息。

谁曾想到,这里曾经是一片未开垦过的红土高坡,

曾经是荒凉得让路人不愿驻足的地方！在那以阶级斗争为纲的年代里，这荒山野岭因为太穷了，年轻人纷纷走向一水之隔的另一个世界。剩下的，大多是些老弱妇幼。他们胆怯、自卑、麻木，过着日出而作，日落而息的生活，用那贫瘠的土地上收获，来维持着艰难的生活。

“忽如一夜春风来，百树千树万花开。”

改革开放的犁铧，使这个边陲小镇起了翻天覆地的变化。

轰鸣的推土机在轰响，一个个红土高坡被夷为平地。

抱着美好理想和必胜信念开辟特区的斗士们，硬是在这片处女地上搭起“茅棚”，扎下营盘。无水、缺电。台风袭来，掀飞茅棚，雨水沥沥，浸透被褥，风餐露宿，生活困苦。不错，有些幻想到特区挣大钱的人，打了退堂鼓，悄然离去，而剩下的开拓者，却历尽千辛万苦，不低头，不弯腰，心不动，志不摇，呕心沥血，拼搏奋进。曾几何时，昔日泥坯垒起的房子，现已荡然无存，展现在人们眼前的是耸立天际的高楼大厦。两广、福建、湖南、甘肃、新疆、安徽、陕西、上海、北京、天津等省市的 30 多万男女青年闻风而至，涌进了这昔日的红土坡。这势头，绝非过去年代偷渡的浪潮所能相比。我们从有关部门了解到，深圳全市现有人口 153 万，而办特区前的 1979 年，现属特区范围内的只有 7 万多人。统计局的数据表明，在 1980 年至 1987 年期间，人口年平均增长率为 17.7%。

工业在迅猛变化。兴办特区前,深圳工业基本上属于封闭型的县镇工业。1979年,全市仅有工业企业224家,而且大部分为集体企业和社办企业,仅能生产一些小农具,日用小商品,小化肥等初级产品。职工仅8700多人,工业产值只有6000多万元。兴办特区后,到1988年底止,全市拥有工业企业2077家,职工296万人,分别比1979年增加8倍。全市工业总产值达88.81亿元,比1979年增长147倍。

本来冷清、贫穷的深圳,骤然间变得繁荣富庶起来。

八卦岭,原来是个无人居住的地方。如今,已成为井然有序的工业区。厂房鳞次栉比,柏油大道南北通衢,路边芳草如茵、绿树成荫。在那岭的最高处,就是名闻遐迩的BONY的大本营——深圳南宝电子有限公司。

2

这是一个拥有300多人的工厂。在424栋6楼的一边,是占地1600平方米的电话生产车间,里面排列着五条生产线。展眼望去,线体纵贯,产品如流,那井然有序的节奏,构成了一幅壮美的面画,勾勒出企业稳健迈进的步伐;在装璜有致的写字楼里,设有总经理室、办公室、财务部、经营部、工程部、生产部、物料部。这种矩阵式“集约开放型”的办公序列,是吸收国外及香港的经验,让人一目了然,并能颇有效地提高办公效率。

这，并不是 BONY 的全部——“在沙湾南岭村，有南宝公司的一个分厂，是公司的前身。”在布置得简朴明快的总经理室里，身材槐梧，满脸红光，戴着一付金丝眼镜的总经理黄民安对我们说道：

“1985 年初我们和香港欧华投资有限公司合资创办的这间公司，是个专业生产、销售电话的厂家。由于公司不断发展扩大，1987 年总公司便搬到这里来，原厂成了一个分厂。”黄总经理说话时吐音清晰、宏浑，那神态还分明地流露出当年创业的激动。

在总厂宽敞明亮的电话生产车间 200 多位工人一丝不苟地工作着，每一部完整的电话机，都要经过原材料检验筛选插件、浸锡、检锡、测试、组装、检测、包装等工序。工人们大多是些心灵手巧的女青年，她们配合默契，一道道工序衔接得完美无缺。神奇吗？你看，在生产线的一头还是一个个零散的元件，而在另一头，却变成了一部部光芒闪闪、玲珑精巧的电话机！在这“只闻机声无人语”的神奇氛围里，南宝工人以其聪明才智，为祖国的通讯事业奉献出了颗颗汗滴！

陪同我们采访的副总经理贾俊壮说：“我们是一个外向型的企业。外销占生产总量的 70%，内销只占 30%。公司共有 9 条生产线，其中沙湾分厂的 4 条线全部生产外销机。”贾总给人的印象总不象一个“大经理”，他总是将那豁达的胸怀融汇在睿智与谦逊的微笑中。但他语调的坚定，又展示了他宏观远瞩的境界。

沙湾南岭村与八卦岭相同之处就是个“岭”字。每

一栋楼下的红土地，向人们显示着这里往昔的荒凉、贫瘠。

在一个个体成衣摊里，有位年约 35 岁容光焕发的妇女，操着客家口音，向我们介绍说，还在她当姑娘的时候，南岭村只有几间疏落的房子。现在，路边上的那间二层楼的酒家，就是村里唯一的“楼房”。那时，村里没有电灯。晚上开大会，就靠 1 盏破马灯。现在好了，她一家 6 口人住在占地 120 平方米的 3 层楼里，电视机、电冰箱、洗衣机、组合音响一应俱全。村里的全部人家都装上了自来水。她还特别自豪地说，凡是有这个村的户口的小孩，从小学到大学，读书费用一律由村里负担，还可以享受公费治疗。她一边兴高采烈地讲着，一边又热情地招呼着光顾的客人，显示出她热情干练的本色。

从个体衣摊里出来，我们漫步在南岭村的街道上。不时地，有些男青年骑着摩托车呼啸而过，村姑们打扮入时，与城里的小姐毫无二致。走过时，衣料窸窣有声，婀娜娜娜把香气撒满街巷。

在那村的中心，是 1 个 3 层楼的农贸市场，里面人来攘往，果菜之香飘溢。村子的道路全铺上水泥。除了那棵昔日曾经给村民拴牛、纳凉的榕树还象以往一样枝叶茂盛以外，这里再也找不到农村气象了！就在那棵老榕树的拐弯处，有 1 座石料饰满的 3 层楼房，楼顶上竖着四个蓝色的大字母——BONY。

这就是南宝电子有限公司沙湾分厂，南宝公司的