



列宁是怎样工作的

LIENING SHI ZENYANG GONGZUODE

〔苏〕丽·亚·弗其耶娃 著

天津人民出版社

列宁是怎样工作的

[苏] 萨·亚·弗其耶娃著

何 文 译

天津人民出版社

Л.А.ФОТИЕВА
КАК РАБОТАЛ ВЛАДИМИР ИЛЬИЧ ЛЕНИН

ИЗДАТЕЛЬСТВО "ЗНАНИЕ" МОСКВА. 1956.

列宁是怎样工作的

[苏]丽·亚·弗其耶娃著

何文译

天津人民出版社出版

(天津锦州道六号)

天津市书刊出版业营业登记证出字第001号

天津市第一印刷厂印刷 河北省新华书店发行

开本 787×1092 1/32 印张 2 字数 30,000

一九五九年二月第一次

一九五九年二月第一次印刷

印数 1—43,000

统一书号 1072·2

定价(5) 0.15元

內 容 提 要

这本小册子是介绍弗·伊·列宁在担任苏联人民委员会主席期間的事情。

主要内容包括：列宁在国内战争和外国武装干涉时期指揮軍事斗争的情况；列宁如何向官僚主义、拖拉現象作斗争；列宁的工作作风和工作态度；列宁如何关怀群众；列宁的艰苦朴素的生活以及在一九一八年列宁被刺受伤的情况等。此外书内对列宁当时的工作环境也做了較细致的介绍。

通过书中許許多多生动的事例，可以使我們进一步了解全世界劳动人民的导师——列宁的崇高品质。

在一本简短的小册子里，当然不可能把弗·伊·列宁的所有工作作风加以全面的阐述。要做到这一点，需要写一部巨大的科学研究著作。这里所写的东西只是要介绍一下弗·伊·列宁担任人民委员会主席时期，在日常工作中的一些作风和方法；他对苏维埃国家机关工作人员所提出的最基本的要求；同时，让大家了解一下弗拉基米尔·伊里奇为人的某些特点。

当苏维埃国家处在国内战争和外国武装干涉的严重时期，共产党和苏维埃政府在列宁的领导下，发动人民进行了卫国战争，组织了苏维埃国家的防御工作。

在共和国所经历的那些艰苦的岁月里，人们经常可以看到弗拉基米尔·伊里奇在他的办公室里，伏在铺着地图的桌子上沉思。他在地图上标明我军的防守线，密切地注视着敌军的移动情况，并且同党和苏维埃政府的其他领导者一起，仔细地考虑和讨论粉碎敌人的战略计划。

弗拉基米尔·伊里奇随时都在细心地注视着各方面的情况。前线和后方所发生的每一件事，国内各阶层人民的要求和动态等等，他都要过问。他从地方和中央的领导者的报告中，从劳动人民寄来的许多信件和电报中，以及利用亲自同

工农代表谈话和别的机会，了解各方面的情况。

弗拉基米尔·伊里奇对于国防工作，考虑得非常周密，他对自己手中所占有一切材料都要进行马克思主义的分析和研究，任何问题他都不随便放过。他要求简要而准确的报告，切合实际情况的材料。他还经常监督下面执行命令的情况。一九一八年八月二十九日，弗·伊·列宁在写给沃洛果达北方战线司令员的信中说：“您的报告中实际材料太少。要抓住每一次机会把报告寄来。

筑城工作完成了多少？

沿着哪一条线路？

哪一些铁路的车站已经确实布置了爆破手，以便在英国人和法国人大力调动时，我们好爆破和严重摧毁他们若干^①（究竟是多少和在什么地方，这些应该调查一下）桥梁、几俄里铁路以及沼泽地区中间的通路，等等。

沃洛果达是否已完全摆脱了白匪的威胁？如果你们在这件事上表现出软弱或疏忽，那将是不可饶恕的”。^②列宁总是非常仔细地研究前线的地图。这种地图他有很多幅，在他办公室的书橱下面有一个抽屉，里面完全装满了军事地图。

弗·伊·列宁关于军事问题的通信是非常广泛的。

列宁经常通过直达电报、信件和电话，从克里姆林宫自己的办公室向全国各地发出指示，命令或同志式的意见，指出迫在眉睫的任务；警告人们要避免错误，要防止盲目乐观

① 这里很显然漏掉了“数量”两个字。

② 弗·伊·列宁：一九一七——一九二〇年军事通信集，俄文版，国立政治书籍出版局版第四〇页。

情緒和低估敌人的力量；祝賀取得的勝利，表揚紅軍的英雄主義；向人們提出要求，使人們接受自己的意見。他的命令和指示從來都是清楚、具體和明確的。

在衛國戰爭和外國武裝干涉的年代里（一九一八——一九二〇年），根據不完全的材料和僅僅已公布的文件統計，列寧向國內各個戰線上所發出的書信和電報約有五百件，這些書信和電報涉及到蘇維埃國家九十七個地區的防禦問題。此外，列寧還有很多指令是發給“各級蘇維埃”或者發給“黨的各個省委會”。

這些文件非常明確地表明，在同外國武裝干涉和國內反革命力量的鬥爭中，列寧作為蘇維埃國家國防的組織者與領導者起了怎樣的作​​用。列寧給各戰線指揮員的很多英明的指示，對詳細周密地組織各次最重要的戰役起了保證作用。一九二〇年十月，當紅軍在通往克里木的要路上同弗蘭格爾作戰的時候，列寧曾打電報給伏龍芝說：

“接到了古塞夫和你的令人興奮的電報，我擔心你們過於樂觀了。你們要記住，無論如何要緊緊跟隨敵軍進入克里木。要作最充分的準備，要檢查一下，為占領克里木而涉渡所有淺灘的問題，是否已經研究過。”^①

列寧的這一指示成了南方戰線制訂狠狠地打擊、殲滅弗蘭格爾計劃的指南。這個計劃是：通過西瓦什淺灘並在橫溝

① 列寧全集，俄文版第四版第三五卷第三九二頁。

儘量給敌人以迎头痛击。紅軍光輝地实现了这个計劃。在伟大卫国战争期間，英勇的苏联軍队在从法西斯匪帮手中解放克里木的时候，又一次实现了这个計劃。

当时，在組織正規紅軍和紅海軍，巩固后方和增强苏維埃国家国防的問題上，所有主要的原則性的方針，都是列宁提出的。列宁在領導共产党中央委员会、人民委员会和工农国防委员会的时候，曾經就增强苏維埃国家国防的問題，主动提出和起草了許多決議。党和苏維埃政府在軍事問題方面的許多最重要的決議，都是在列宁的积极参加下通过的。

列宁要求每个軍人必須絕對地履行战斗命令。他把铁的紀律和执行命令看做是紅軍战斗力的基础。

一九一八年秋天，由于我軍在东部战綫的进展迟緩，在南部战綫遭受了几次失敗，联共(布)中央委员会分发给全体党员、政治委員、前綫指揮員和紅軍战士一封信。在这封由列宁亲自参加拟定的信里写道：

“必須以铁的紀律使指揮人員，高級干部和下級干部不惜任何代价地执行战斗命令。要不惜一切牺牲来完成紅軍所肩負的崇高任务……

对于任何违反紀律和破坏革命士气的罪行，都要給以惩处”。①

列宁教导人們要有勇敢、剛毅的精神，不貪生怕死，并要求对于一切失掉信心和惊惶失措的份子，对于一切临陣脱逃和貪生怕死的人，都要給以无情的惩办。他曾不止一次地

① 列宁文集，俄文版第三卷第四五頁。

指出說，軟弱無力、猶豫不決、貪生怕死的人，不管本人是否有意，在緊要關頭都可能投降變節。列寧說，必須使每一個工人，每一個士兵和指揮員懂得：戰爭的最終結局就取決於他的大膽、果斷和忠誠。

同時，列寧還號召用一切辦法來幫助紅軍，幫助受傷的紅軍戰士。他說：“……我們所遇到的一切艱難困苦，同為了保衛工农政權，驅逐受英、法、美資本家唆使的波蘭地主和資本家而流血的紅軍傷員所遭受的艱難困苦比起來，是微不足道的。”①

可以肯定地說，把列寧所遺留下來的，有美國內戰爭和外國武裝干涉時期蘇維埃國家國防問題的大量材料加以認真的研究，我們就可以看出，列寧是蘇維埃軍事科學的創始人。

蘇維埃國家機關所採取的一系列的正確措施，對於取得前綫的勝利和保證順利地建設社會主義都有巨大的意義。

列寧不倦地為改進蘇維埃國家機關的工作而鬥爭，他力求精簡蘇維埃國家機關的工作，使其具有實事求是的精神，有組織性和紀律性，並堅持不懈地以新的、社會主義的勞動態度教育蘇維埃人。

認真地、迅速地和切實地履行蘇維埃政府的一切法律和命令，對於組織和整頓蘇維埃政權機關的工作具有很大的意義。列寧為嚴格地遵守革命秩序和法制進行了經常地一貫地鬥爭。他用說服和強制的手段教育人們遵守蘇維埃共和國

① 列寧全集，人民出版社中文版第三卷第一六〇頁。

宪法，遵守苏维埃政权的法律和命令。

可以用列宁开给达尼洛夫纺织厂代表的证明信说明这一点，这位代表去见列宁本是要求发给他们配给布的。弗拉基米尔·伊里奇写道：“由于这一问题是中央执行委员会主席团决定的，根据宪法规定，中央执行委员会主席团高于人民委员会，所以无论是我，作为人民委员会主席，也无论是人民委员会，都无权改变这个决定。”①

在一九一九年，由于弗拉基米尔·伊里奇的要求，司法人民委员部法制局出版了一本叫做“遵守苏维埃共和国法律”的小册子。弗拉基米尔·伊里奇亲自担任了这本书的校订工作。这本小册子号召劳动者要坚决地遵守苏维埃政权所制订的法律。根据列宁的指示，把这本小册子分发给人民委员会的全体委员。在人民委员会开会的时候，他总是把它带在身边，向人民委员们援引小册子的内容，并提醒他们注意。

在维护革命法制方面，列宁同受贿行为进行了毫不调和的斗争，把这种行为看作是沙皇制度的万恶的遗产。一九一八年五月，弗拉基米尔·伊里奇在写给司法人民委员库尔斯基同志的短笺中提议：“……立即雷厉风行地提出这样一项法案，即受贿行为（行贿、收买、充当牵线人等等）的处分应

不少于

十年监禁加上十年强迫劳动。”②

在日常的实际工作中，列宁曾经不止一次地提出反对受

① 列宁文集、俄文版第三卷第五八页。

② 列宁全集、俄文版第三卷第二七一页。

請行为的問題。像在社会主义建設和改革苏維埃机关的全部工作中一样，列宁要求党员在反对受贿行为方面起巨大的作用。一九二一年十月，列宁在第二届全俄政治教育工作者代表大会上談到他們在反对受贿行为斗争中的作用时說道：“……如果政治教育工作者回答說：‘这不是我們管的事情’，‘关于这个問題我們已經出版了小册子和布告’，那末人民就会对你們說：‘你們是坏党员。这固然不是你們管的事情，这些事情有工农检查院管，但是，你們也是共产党员呀！’”^①

每当弗拉基米尔·伊里奇发现苏維埃政权的某一次議或命令没有被执行的时候，他一定要求处分违法的人。他时常說，处分并不一定很严厉，有时甚至給以警告就可以了，但一定要打消那种普遍認为犯了过错可以不受惩罚的想法。列宁認为违法的不仅是那个沒有履行政府直接交付給他决議的人，而且也包括由于沒履行决議而使工作遭受了损失的那个机关的漠不关心的领导者。列宁認为这种领导人員的过失就在于他沒有敲起警鐘，沒有向有关的机关提出申述和声明。例如，如果人民委员会責成粮食人民委员会用紧急口粮供应某一企业的工人，而該企业的领导者沒有及时发出通告，以致人民委员会决議未能执行，列宁就認为这个领导者所犯的过失和粮食人民委员会是同样的。

列宁不容許草率和漫不經心地对待日常的行政指示。在弗拉基米尔·伊里奇受伤后恢复工作的时候，医生坚决要求他不要在有烟的屋子里工作。在會議厅里是絕對禁止吸烟的，

^① 列宁全集，人民出版社中文版第三卷第五八頁。

在列宁的办公室里，根据他的提議，在壁炉上挂了一块用粗体字写的：“禁止吸烟”的牌子。但是到他办公室去的同志们往往不能遵守这个指示。有一次开过会后，办公室里充满了强烈的烟气。弗拉基米尔·伊里奇把秘书叫过去說：“如果我们不能遵守这个指示，就应该把它去掉，免得败坏它。”

每当在人民委员会或者劳动与国防委员会会议上发现某个工作人员没有遵守政府的某一决定时，列宁便下令将犯錯誤的人拘留两天或三天，而且規定：“每逢假日拘留，平日可以自由，免得工作受損失”。

弗拉基米尔·伊里奇虽然在劳动者当中享有无限的威信和爱戴，但他从不滥用职权，决不容許自己在所規定的規章制度和法律面前有任何例外。他在一九一八年五月二十三日写給人民委员会总务处长的信是人所周知的。弗拉基米尔·伊里奇在这封信里，严厉地責备了弗·德·崩奇—布魯耶維奇，說他违反了法律，擅自把他（人民委员会主席）每月的工資从五百盧布提到八百盧布。列宁討厌別人給他送禮，尤其是討厌机关或者負責干部給他送禮。例如，一九一九年八月二十二日当他收到了莫斯科市苏維埃粮食局送給他的国营农場的水果样品后，在二十三日的复信中写道：“……我請求你們今后不要再这样做，不要再送水果等东西。要告訴我一些材料：国营农場的水果等等都是怎样分配的，是否分給了病院、疗养院、兒童，都分配到哪里，分配了多少”。①

① 列宁文集，俄文版第三四卷第七四頁。

至于想給弗拉基米尔·伊里奇改善生活的每一个試图，也都是枉然的，因为他认为那是超出一般水平的，所以总是拒絕。

官僚作风和拖拉习气曾是苏維埃国家机关工作中急需克服的缺点。

苏維埃政权粉碎了旧的官僚主义的国家机关，建立了以劳动人民广泛参加管理工作为基础的、新的苏維埃国家机关。这是苏維埃政权所取得的一项巨大的成果。列宁在第十一次党代表大会上的发言中說道：“纵然我們的国家机关非常不好，但它还是建立起来了，已經有了历史上最伟大的发明……”。①

弗拉基米尔·伊里奇在爭取改进苏維埃机关工作方面，付出了很多精力和時間。苏維埃机关在实际工作中也曾經存在过严重的缺点。工作人員的文化水平不高。年輕的苏維埃干部还没有管理国家的經驗。盘踞在各部門和机关中的原沙皇政府的公职人員和落后守旧的官僚份子，故意怠工。弗拉基米尔·伊里奇教导說，要想完全战胜官僚主义，就必须吸引全体人民参加国家的管理工作，而且要普遍地提高文化水平。

在日常工作中，列宁对凡是被他所发现的官僚主义、因循拖延、形式主义和对事物漠不关心的表现，都毫不留情地給以批評。他要求有高度的工作效率，要求迅速和切实地履

① 列宁全集，人民出版社中文版第三三卷第二六七頁。

行蘇維埃政權的指示，並堅持不懈地同官僚主義份子、因循守舊份子、違法亂紀份子，以及用形式主義和官僚主義的紙上談兵來代替生動活潑地工作的人進行鬥爭。

列寧曾經對不負責任，以漠不關心的態度對待最重要的國家供應工人糧食工作的現象，表示了極大的憤怒。他在一九一九年一月寫給辛比爾斯克省糧食人民委員的信中說：“彼得堡和莫斯科飢餓工人的四十二個組織的委員會控告你們的工作調度不當。我要求你們付出最大的力量，不能以形式主義的態度對待工作、對待全面地救濟飢餓工人的事。如果搞壞了，我就要命令逮捕你們機關的全體人員，交付法庭懲辦。”^①

一九一九年二月十八日，列寧打電報問馬馬德什縣執行委員會說：“索爾莫沃是否有一個共產黨員魯卡維什尼柯夫被監禁了一個月而事情尚未處理呢？如果是的話，應把負責審判的人提交法院按拖延怠慢罪審判。請你們回電答復”。^②

弗拉基米爾·伊里奇認為檢查決議的執行情況，對反對拖延習氣有很大意義。他要求對所有的部門和機關，黨的工作人員和蘇維埃的工作人員執行蘇維埃政權決議的情況進行嚴格的監督，像他所說的，要檢查實際的情況。

列寧認為檢查決議的執行情況，以及善於挑選人材，是改進國家機關工作的最重要的條件。當一九二一年底任命阿·德·瞿魯巴擔任人民委員會副主席的時候，弗拉基米爾·伊里奇交給了他一項基本的任務，就是整頓國家機關的工作。

① 列寧文集，俄文版第四卷第八〇——八一頁。

② 列寧文集，俄文版第四卷第一七一頁。

弗拉基米爾·伊里奇責成自己所領導的機關，對政府頒布的各项決議的執行情況，要按期組織監督檢查。為了進行這一工作，於一九二二年在他的參加之下，制訂了一套特殊的卡片。同時他指示自己所領導的工作人員，卡片里只應包括那些必須填寫的項目。至於那些填寫較難，因而事實上往往不能填寫的項目，都不要列入卡片。他把這一工作委託給一個專門的工作人員，並警告說他將親自對卡片的填寫情況進行監督。弗拉基米爾·伊里奇要求每月有兩次用簡短的、電文式的書面材料，向他報告關於決議執行的檢查情況。

弗拉基米爾·伊里奇一貫地要求所有機關和每個工作人員都要有獨創的精神。他對束手無策、無能為力和推卸責任的現象，一向是給以尖銳的批評，並且對某些工作人員和機關，把自己權限內本來可以解決的問題提交人民委員會和勞動國防委員會解決的各種企圖，進行堅決的鬥爭。列寧要求人民委員們提高對其所屬人民委員部工作的責任心，要求他們親自參與人民委員會的工作，而不是指派代理人。

列寧認為正確地組織蘇維埃國家機關工作的基本的和必要的條件之一，就是明確地劃分工作人員的職責，“……要極明確地規定每個擔任蘇維埃職務的人對執行一定的任務和實際工作所擔負的責任”。^①列寧在擔任人民委員會主席的整個期間，¹²曾經不止一次地提到他自己的這一要求。

列寧對於失敗的現象，哪怕是很小的事情，只要他了解到，就絕不會置之不理。有一次，列寧知道了人民委員會總務

① 列寧全集，人民出版社中文版第二八卷，第三二九頁。

处的电梯将有三天不能使用的时候，在一九二一年九月十九日，給克里姆林宮的房屋管理人写了一封短信，同时也抄送人民委员会总务处长一份，其中写道：

“我听说，在九月二十、二十一和二十二日电梯将不能使用。

这太不像话了。有的人患心脏病，步行上楼对于他们的健康不利而且是危险的。我曾一千次地委托您指定专人照管电梯。

我向您提出严厉的警告，委托您查明未按时采取预防措施 的失职人员；请您再次将负责人员名单通知我；提出处分他们的办法，

人民委员会主席

弗·烏里揚諾夫（列宁）” ①

列宁对各个机关和每个工作人员经常提出的一个最重要的要求，就是要把每件事都要做到底，取得实际的效果。他说，应当善于把工作改正十次，重做十次，但无论如何要做出结果来。列宁教导说，开始了，碰到了钉子——就重新开始，一直要达到目的为止。列宁不仅教导别人，而且经常以身作则地表明应当如何为达到预定目的而坚持不懈地努力。他尖锐地批评和嘲笑了解怠、马虎、轻率的工作态度以及包揽一切但任何工作都不能贯彻到底，以空谈代替行动，以争论代替工作的作风。

弗拉基米尔·伊里奇教导我们要为改进国家机关工作而奋斗。他曾不止一次地指出，只有经过十——二十年，这一斗争才会收到良好的效果；为了达到这个目的，需要进行真

① 列宁文集，俄文版第二三卷第三二七——三二八页。

正的文化革命，而在这方面尤其應該頑強地和不懈地努力。

列宁对于任何一点官僚主义的陈規旧习，哪怕是极微小的，都要进行頑強的斗争。例如，在革命胜利的最初几年，凡是到克里姆林宮去会见列宁的人，首先都要通过很多的崗哨，——克里姆林宮“入門处的”崗哨、“楼下的”崗哨、“楼上的”崗哨。訪問者說不定在什么地方会受到阻留。弗拉基米尔·伊里奇要求卫戍司令規定这样一項制度，凡來訪者如果有秘书处放行的指示时，可以不必浪費多余的时间。秘书一定要注意來訪者是否受到了阻留。如果來訪者沒有按时來到，那么列宁就派人去查訊，是來訪者在克里姆林宮里寻找通往人民委员会的通路呢，还是又被某一崗哨給阻留了。列宁有許多給卫戍司令的书面指令，他在那些指令中警告說，如果这一制度不能妥善地安排好，他就要采取强制的手段。

一九二一年十一月十九日，弗拉基米尔·伊里奇在写給克里姆林宮卫戍司令的信中說：“昨晚八点鐘，奧西波·彼得罗維奇·高尔登堡曾到我这里來。虽然，至少在半小时以前就預先通知过卫戍司令部和哨兵，可是他仍然在人民委员会的楼上（不是楼下）受到了阻留。

我再一次，——这早已不是第一次了——請你們注意这种违反制度的事情。不要迫使我采取严厉的手段……。”^①

一九二一年十一月二十六日，弗·伊·列宁再一次就哨兵阻拦去訪問他的一些人而写信給克里姆林宮卫戍司令說：“……我已不止一次地要求过克里姆林宮的卫戍司令，現在

^① 列宁文集，俄文版第二三卷第二三一頁。