

论群众性经济核算

国务院财贸办公室财金组编著



財政出版社

論群众性經濟核算

国务院財貿办公室財金組編著

財 政 出 版 社

1960年·北京

論群众性經濟核算

国务院財貿办公室財金組編著

財政出版社出版

(北京復興門外三里河)

北京市書刊出版業營業許可証出字第097号

新华書店北京發行所發行 全國新华書店經售

財政出版社印刷厂印刷

787×1092毫米1/32•24印張•50千字

1960年6月第1版

1960年6月北京第1次印刷

印數：1—40,000 定價：0.22元

統一書號：4066•184

出版者的話

“論群众性經濟核算”这本小冊子是“群众核算”一書的补充和发展。在这本小冊子中，作者把原来的“群众核算”和“群众性經濟核算运动在国营企业”兩篇文章合而为一，加以系統的闡述，并且增加了导言——增产节约、勤俭建国，我們国家的富强之道，經濟和財政相互之間的辯証关系，专业核算与群众核算，整体核算与局部核算、大核算与小核算，企业的群众运动同財政、銀行部門群众运动的結合等章节。在典型經驗的介紹当中，又增添了核算分析与技术解剖相結合，核算简化流水綫，分厂自計盈亏，倉庫核算和小组成本核算等經驗，共計十篇，帶有“經驗配套”的性質。最后，作者以“高举战无不胜的毛泽东思想旗帜，乘胜前进”作为这本小冊子的結束語。

目前，国营企业的群众运动正在蓬勃发展，国民經济的各个領域上已經掀起了一个以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动的新高潮。运动的洪流日新月异地刷新着人們的精神面貌和生产面貌。新的經驗层出不穷，革新創举到处开花，协作成风、助人为乐的共产主义风格更加发揚。技术革新和技术革命运动的发展，必然对企业的經濟核算提出許多新的問題要求解决，同时也会創造許多新的經驗。如果这本小冊子的出版，有助于推动大家更深入地总结企业財務工作大搞群众运动的經驗，使之不断丰富和提高，那將是我們所希望的。

1960年5月

目 录

一、导言——增产节约、勤俭建国，我们国家的富强之道.....	(1)
二、经济 and 财政相互之间的辩证关系.....	(5)
三、群众性的经济核算，既是经济问题，又是政治问题.....	(8)
四、经济核算是否很神秘，群众参加核算是否很困难？.....	(13)
五、专业核算与群众核算.....	(16)
六、整体核算与局部核算，大核算与小核算.....	(20)
七、企业的群众运动，同财政、银行部门群众运动的结合.....	(23)
八、开展群众性经济核算运动的主要经验是什么？.....	(27)
九、几个企业开展群众性经济核算运动的情况简介.....	(33)
(一) 核算、竞赛、综合其三合一 ——成都量具刃具厂开展群众性经济核算的经验.....	(33)
(二) 集中领导下的分级分权管理制度 ——重庆协成机器厂在企业经营管理大规模群众运动中的新尝试.....	(37)
(三) 长计划短安排，抓成本生产 ——重庆机床厂加速资金周转的好经验.....	(39)
(四) 大众化多样化的核算形式 ——武汉皮革联合工厂的经验.....	(41)

(五) 抓紧核算、分析、“攻关”三环节

——汉口江岸車輛制造厂企业附分持续跃进的好方法 ... (44)

(六) 核算、分析与技术解剖相结合

——铁道部上海铁路总局推行群众核算，促进技术革新和技术革命的规划 (45)

(七) 核算简化流水账

——哈尔滨橡胶厂企业核算实行技术革新的创举 (47)

(八) 分厂自计盈亏，仓库核算和小组成本核算

——××厂群众性经济核算运动的深入和发展 (49)

(九) 依靠群众，改善经营管理

——重庆三八商店的经验 (53)

(十) 依靠群众，分类管理商品和资金

——南京五金机械采购供应站管理商品和资金的好经验 (57)

(十一) “择其善者而从之” (62)

十、結束語——高举战无不胜的毛泽东思想旗帜，

乘胜前进 (64)

一、导言——增产节约、勤俭建国，我們国家的富强之道

经过1959年的持续大跃进，我国经济从1958年开始出现的既有高速度又有按比例发展的跃进局面，已经奠定下来了，我国的社会主义建设进入了一个新的阶段。随着生产建设的跃进，我国的财政工作，也进入了一个新局面。这个新局面的特点是：多收入，多支出，多建设；更多地收入，更多地支出，更多地建设；合理地节约地使用资金，既保证国民经济的高速度发展，又保持财政收支的平衡。国家财政同整个国民经济一样，在第一个五年计划期间本来就是高速度向前发展的，1958年以来则进入了一个更高速度的连续跃进的新阶段。

社会主义建设的新阶段，对财政工作提出愈来愈多的要求，要求我们加速资金的积累，以保证国民经济持续跃进的需要。怎样加速资金的积累呢？什么是我国增加资金积累的根本道路呢？这就是党中央和毛主席一再指示我们的增加生产、厉行节约、勤俭建国的道路，这条道路是几年来行之有效的唯一正确的道路。增产节约、勤俭建国是一个积极的长期的建设性的群众运动，它不仅是增加社会主义积累的重要源泉，而且是发展社会主义经济的主要方法，是逐步提高人民生活的重要保证。毛主席说过：“……我们六亿人口都要实行增产节约，反对铺张浪费。这不但在经济上有重大的意

义，在政治上也有重大的意义。……要使全体干部和全体人民经常想到我国是一个社会主义大国，但又是一个经济落后的穷国，这是一个很大的矛盾。要使我国富强起来，需要几十年的艰苦奋争的时间，其中包括执行厉行节约、反对浪费这样一个勤俭建国的方针。”^①一面增产，一面节约，勤俭建国，勤俭持家，勤俭办一切企业事业，这是我们国家的富强之道，也是实现国民经济和国家财政持续跃进的关键。

● 增加生产是增加积累的基础，这是容易理解的，马克思主义教导说，现代社会没有逐步增加的积累，便不能发展，而逐步增加的积累，又非有逐步扩大的再生产不可。生产是一切经济现象的基础，围绕着重发展生产这个中心，带动着整个国民经济的发展。事情很明白：积累和消费都是从生产来的，离开增加生产而侈谈增加积累或增加消费，不过是一句空话；离开增加生产，财政、银行工作就成为无源之水、无本之木。按照党的社会主义建设总路线，发展经济，保障供给，支持国民经济的高速度按比例地发展，这是财政、银行工作的总方针。

在厉行增加生产的同时，必须厉行节约。节约是积极的，而不是消极的。社会主义的节约，就是要善于使用我们的自然资源，善于使用国家的积累，善于使用最宝贵的财产——人的劳动力，以便用最少的消耗，取得最大的生产成果。所以节约的本身，就是生产发展的一个极其重要的条件。所谓经济，原来就是节约的意思。毛主席说：“节约是社会主义的基本原则之一。”^②把增产和节约对立起来，认为节约只是解决财政困难的临时性的突击运动，或者认为节

① “关于正确处理人民内部矛盾的问题”，人民出版社1957年版，第36页。

② “中国农村的社会主义高潮”，上册，人民出版社1956年版，第16页。

約就意味着人民生活水平的降低，这些都是錯誤的。厉行節約，这是經常的任务。难道經濟发展了，困难少了，就不要節約，不要积累了嗎？我們不但要看到目前的建設，而且要看看到共产主义远景。“千里之行始于足下”，但如果只看到足下，不想到前途，不想到远景，那还有什么旅行的兴趣和热情呢？

● 增产節約的实际效果，集中表现为劳动生产率的提高和产品成本的降低。增产節約运动对經濟工作和財政工作的巨大意义，可以从下述数字当中表现出来：在第一个五年計劃期間，我国生产工人的劳动生产率提高了61%，平均每年增长10%，在新增的工业产值中，約有65%是由于提高劳动生产率而来的。在1960年，劳动生产率每提高1%，就相当于增加产值十五亿元；工业的可比产品成本每降低1%，就等于为国家多积累六亿多元；商品流轉費每降低百分之一，就等于多积累一亿多元；交通运输成本每降低百分之一，就等于多积累两千多万元。目前正在全国范围内开展的增产節約运动，不是一般地要求增加产量或产值，不是一般地要求节省行政管理費用，而是通过以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命的群众运动，来促进高产、优質、多品种、低成本和安全生产的全面跃进，促进农业方面的粮食、棉花和各种經濟作物以及林、牧、副、漁的全面跃进。这就是說：第一，要正确处理农业、輕工业、重工业的关系，有計劃按比例地增加生产；不仅要注意增加产值，而且要注意增加产品的品种；不仅要注意增加产品的数量，而且要注意提高产品质量。社会主义的生产必須是既高产、优質而又丰富多彩的。第二，除了国家投資新建、扩建、改建一部分企业以外，增加生产必須主要地从开展技术

革新和技术革命，提高劳动生产率上去打主意（工业和农业都是如此），首先从解放繁重体力劳动和手工业劳动入手，土洋结合，自力更生，从单项技术革新发展到成套的技术革新，从对一般工具和操作的技术革新发展到机械化和半机械化，甚至自动化和半自动化。实现增产不增人或多增产少增人的要求。第三，不仅要节约原材料的消耗，降低单位产品的消耗定额，而且要进一步改进产品的设计，采用新的工艺方法，推行原材料的综合利用，从而做到原材料利用上的最大限度的经济合理。“节约到顶，潜力挖光”的说法，已经为近两年来大跃进的事实驳倒了。科学技术的发展永无止境，技术革新和技术革命永远也不会到顶。根据“全面规划，加强领导”的方针，有领导、有计划、有组织地开展以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动，把革命干劲同技术革新结合起来，把苦干的精神、实干的作风、巧干的办法结合起来，这是我们高速度增加生产和高速度增加积累的取之不尽用之不竭的源泉。全力推动增产节约运动的进一步开展，这是全民的任务，更是财政经济部门的首要任务。

二、經濟和財政相互之間的 辯証关系

經濟是財政的基礎，反轉過來，我們作好財政工作，又必然會促進經濟的發展。這是經濟同財政的辯証关系。但是財政工作怎樣才能更好地服務於經濟，更好地影響經濟呢？从目前群眾運動發展的情況來看，開展群眾性的經濟核算運動，這是財政工作在工業、交通、商業和基本建設方面推動增產節約、實現生產持續躍進和提高企業管理水平的基礎環節，也是群眾性增產節約運動的一個新的發展。因為要多快好省地進行生產建設，必然要全面地進行經濟核算。通過核算和分析，才能知道那里是先進環節，那里是薄弱環節；那里消耗原材料多，那里消耗原材料少；那里勞動生產效率高，那里勞動生產效率低；才便于發動群眾，挖掘潛力，消除薄弱環節，用最少的勞動消耗，創造最大的勞動成果。群眾性的經濟核算運動既反映增產節約的成果，同時又積極地影響和推動增產節約運動的深入開展。通過群眾性的經濟核算運動，我們找到了一個財政工作更好地為生產服務，並且更好地推動經濟發展的具体途徑，這是我國群眾運動的一個偉大的創造。

企業財務的群眾運動是隨着1958年國民經濟大躍進逐步開展起來的。但是群眾運動這樣深入普遍，這樣聲勢浩大，主要還是1959年黨的八屆八中全會以後的事。黨的八屆八中

全会以后，伴随着反右倾、鼓干劲和开展增产节约运动，一个群众性经济核算运动在所有国营企业内迅速开展起来了。就我们接触到的几个企业的情况来看，运动具有如下一些鲜明的特点：

- (1) 来势猛，规模大，同增产节约运动密切联系相互促进。以武汉为例，八届八中全会以前，实行班组核算的企业只占50%，1959年底即达到98%，群众性的增产节约运动推动了经济核算，而群众性的经济核算，又促进了增产节约的全面实现。
- (2) 同劳动竞赛相结合。“有赛就有比，有比就有算”，竞赛什么，就核算什么；核算的结果，即作为评比的依据。过去生产竞赛高潮中，抓产量往往丢了质量，而强调质量的时候，又往往不顾成本。这次产量、质量、成本等一齐核算，共同评比，丰富了劳动竞赛的内容，促进了高产、优质、高工效、低成本和安全生产的全面跃进。
- (3) 同工人参加管理相结合。“管什么，算什么”。工人是最珍惜自己的劳动成果的，是最关心全面节约的，参加管理同参加核算结合起来，工人知道自己每天的劳动效果如何，是否增产，有无节约，大大鼓舞了工人的劳动热情和当家作主的责任感，促进了企业管理水平的提高。
- (4) 政治挂帅同必要的物质鼓励相结合。在经济核算同劳动竞赛相结合的基础上又建立了综合奖，奖金发给先进集体，集体发给个人再评一次，既评经济（指标完成情况），又评政治（协作、团结、社会活动等），这就避免了“完成任务拿钱来”单纯物质刺激可能产生的偏向。他们把这种办法叫做“红旗之下有奖金”。这句话生动地体现了政治教育同必要的物质鼓励相结合而以政治为统帅的精神。
- (5) 企业的群众运动同财政、银行部门的群众运动，内外结合，相互协作，共同跃进。财政、银行部门把企业的计划指标当作自己的指

标，利用自己联系面广的特点，出主意，当参谋，四面挂
钩，协作各方，为企业调剂有无，解决困难，大办好事。企
业也把财政和信贷的任务，当作自己的指标，千方百计去完
成。“把方便交给别人，把困难留给自己”的协作之风，已
经成为人们生活的常规。（6）运动持久发展，生产逐旬上
升，核算逐步深入。生产上打破了“月初松、月末紧”的所
谓“常规”，经济核算也逐步由车间进到班组，由简易核算
进到成本核算，核算形式的多样化大众化是运动深入发展的
一个重要标志。无论是车间还是班组，到处可以看见群众创
立的许多简易的竞赛图表和各项指标完成情况的核算表（有
的按日公布，有的按旬公布），形成人人核算，个个理财的
群众性的经济核算运动。运动这样深入和普遍，这是过去不
曾有过的。

三、群众性的經濟核算，既是 經濟問題，又是政治問題

群众性經濟核算运动，在短期內迅速开展起来，形成轟轟烈烈而又踏踏实实的群众运动，絕不是一时的偶然現象。开展群众性的經濟核算，不只是一个經濟問題，而首先是一个政治問題。

我国国营企业，实行了党委领导下的厂长負責制和职工代表大会制，实行了“两參一改三結合”的管理制度。这些制度是党的群众路線的工作方法在企业管理工作中的运用和发展，是领导和群众相結合的一种良好形式。工人参加管理和核算是分不开的。工人說得好：“当家必管家，管家必核算，管家不核算，当的糊涂家”。作为国家主人的我国工人群众，积极地参加企业的經濟核算，这是工人阶级觉悟进一步提高的标志之一。工人是最珍惜自己的劳动成果的，是最关心全面節約的，参加管理同参加核算結合起来，工人知道自己每天的劳动效果如何，是否增产，有无節約，大家都摸底，有利于鼓励工人的劳动热情和当家作主的責任感，有利于促进工人参加管理的积极性，正如工人所說：“不算不知道，一算开了窍，越算越有劲，越算越有味”。可見，經濟核算，不只是一个記帳算帳的技术性問題，而是一个关系巩固“两參一改三結合”的管理制度，更好地发动工人参加管理的重大問題。

群众性的經濟核算，是实现增产节约和促进劳动竞赛的重要手段。在增产节约和劳动竞赛运动中，那里的干劲足或者不足，那里居上游或者居下游，那里是多快好省或者少慢差费，当然不能以摊子的大小，人員的众寡，花钱的多少来衡量，而应当集中反映在經濟效果的大小和快慢問題上，集中反映在财务成果上。通过經濟核算发现薄弱环节，为技术革新找课题；通过公布技术革新的成果，推动技术革新的进一步发展。过去在劳动竞赛高潮中，抓产量往往丢了质量，而强调质量的时候，又往往不計成本。工人說得好：“有赛就有比，有比就有算”，现在把劳动竞赛、技术革新同經濟核算結合起来，产量、质量、成本等一齐核算，多快好省共同评比，有利于促进高产、优质、高工效、低成本和安全生产的全面跃进，有利于全面地实现增产节约。

經濟工作必須愈作愈細致，而不是愈作愈粗糙。有人認為制度繁、报表多，才能使經濟工作愈作愈細致；有人認為大搞群众运动，經濟工作不可能愈作愈細致，这些都是錯誤的。經濟工作愈作愈細致的标志，就是要把开展群众运动同加强管理結合起来，既不能只搞群众运动放松管理，也不能只搞管理，忽視群众运动。群众运动同管理工作的結合，主要的一环是群众参加管理，开展群众性的經濟核算。班組核算，實質上是班組管理，这是企业管理的基础。在群众性的經濟核算运动当中，人人有专責，事事有人管，班前看計劃，班后看效果，使件件工作都有檢查，条条建議都有交代，个个环节都有核算，这对于提高企业管理水平有着极其重要的意义。随着群众性經濟核算运动的深入开展，既逐步形成了群众的核算网，又逐步形成了群众的管理网、檢查网。可以說，群众性的經濟核算，是加强企业管理，提高管

理水平的基本方法，是經濟工作愈作愈細致的基本方法。

在社会主义条件下，經濟核算是生产关系的表現形式之一。經濟核算建立在国家对企业的集中領導同每个企业独立經營相結合的基础上，它表現出国家同企业之間、企业同企业之間以及企业内部相互关系。搞好經濟核算，有利于及时发现和調整人民内部的矛盾。企业内部的車間、工段、班組，虽然不是独立經營的单位，虽然不自負盈亏，但是为了發揮他們的积极性，在統一領導下，給予一定的机动权限是完全必要的。正确地实行和巩固企业内部的經濟核算，就是要正确地处理厂部、車間、班組之間，厂內各单位之間的相互关系，把統一領導同分級管理結合起来，把专业核算同群众核算結合起来，以調动一切积极因素。

由上可以看出，群众性的經濟核算，有利于巩固工人参加管理和党委領導下的厂长負責制，有利于推动增产節約和劳动竞赛，有利于提高企业管理水平和調整内部关系。不仅如此，而且群众性經濟核算运动同增产節約运动結合起来，同群众运动結合起来，立即带来了許多副产物。这些副产物，从目前情况看，主要有以下几点：（1）带动了文化学习。工人参加核算，既要写又要算，沒有一定的文化水平是不行的，不但文盲要扫，文化水平还要步步提高。許多工厂计划在几年內把工人核算員提高到专科毕业的水平。提高文化被提到議事日程上来了。（2）带动了技术学习。核算以后，还要分析，还要解决生产中的关键問題，技术規程受到冲击，技术課被迫跟上来了，課程內容也轉到核算中所反映的中心問題上来，理論和实践結合起来了。（3）推动了供銷和倉庫工作的跃进，在比、学、赶、帮的高潮中，产品积压和停工待料，成为工人不能忍受的了。供銷必須跟上，倉

庫也要核算。(4)改善了干部和群众的关系。干部参加劳动,深入生产实践,工人参加管理,参加核算,干部帮助群众,群众帮助干部,分工协作,相处无間。过去低指标寬定額,工人还有意見,認為是“卡我們的”,現在工人自己討論,指标和定額先进得多了,工人却認為自己当家了。(5)企业财务的群众运动同各科室、各单位的群众运动結合起来,同財政、銀行的群众运动結合起来,互相扯皮的事少了,互相帮助的事多了,“把困难留給自己,把方便讓給別人”的协作之风,已經成为人們生活的常規。(6)爱厂如家,勤儉節約之风,大大发揚了,安排群众經濟生活的問題被提到企业管理的議事日程上来了,銀行的儲蓄工作因此被重視起来,受到欢迎,开始在企业里扎根了。还可以举出其他的一些副产物。总之是,作为增产節約和劳动竞赛一个重要组成部分的群众性經濟核算运动,象鏈条里边的一个中心环节,抓住了它,其他有关的各項工作,一个个就“逼上梁山”,被提起来了。

毛泽东同志从来都是注意經濟核算的。毛泽东同志在抗日战争时期,在談到如何加强經濟工作的时候就指出建立經濟核算制的必要性。在1956年“中国农村的社会主义高潮”一書中又說:“任何社会主义的經濟事业,必須注意尽可能充分地利用人力和设备,尽可能改善劳动組織、改善經營管理和提高劳动生产率,節約一切可能節約的人力和物力,实行劳动竞赛和經濟核算,借以逐年降低成本,增加个人收入和增加积累。……在这方面,必須进行很多工作。”^①經過两年来的群众运动,毛主席的这个指示已經开花結果了。經

① “中国农村的社会主义高潮”, 中册, 人民出版社1956年版, 第763頁。