



# 工業企業中的 政治鼓動

奧甫相尼科夫等著

人民出版社

192  
754

46 88923  
5/2754  
K.1



# 工業企業中的政治鼓動

奧甫相尼科夫等著

張 造 勳 譯

人 民 出 版 社

1956年・北京

**ПОЛИТИЧЕСКАЯ АГИТАЦИЯ  
НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Государственное издательство  
политической литературы  
Москва - 1954

本書是苏联國家政治書籍出版局出版的黨組織工作經驗  
叢書中的一種，根據 1954 年版譯出。

**工業企業中的政治鼓動**

**〔苏〕奧甫相尼科夫等著**

**張造勳譯**

人民出版社出版（北京東總布胡同10號）  
北京市書刊出版業營業許可證出字第1號

北京外文印刷廠印刷 新華書店發行

開本 $787 \times 1092$ 公厘 $\frac{1}{32}$ ·印張 $4\frac{1}{2}$ ·字數93,000

1956年6月第1版

1956年6月北京第1次印刷

印數1—19,000 定價(7)0.40元

統一書號3901·431

---

## 目 錄

|                    |         |     |
|--------------------|---------|-----|
| 鼓動員團體及其工作的組織 ..... | 奧甫相尼科夫  | 1   |
| 羅斯托夫農業機器制造廠的鼓動     |         |     |
| 工作 .....           | 謝妙諾夫    | 20  |
| 生產更多的結實而美觀的布 ..... | 潘納琴     | 44  |
| 鼓動員為提高服裝的產量和質量     |         |     |
| 而鬥爭 .....          | 柯瓦里     | 59  |
| 生產工段的政治鼓動工作 .....  | 屠馬科夫    | 77  |
| 鼓動員工作的關鍵是密切聯系      |         |     |
| 群眾 .....           | 別洛斯魯德采夫 | 91  |
| 我的鼓動工作經驗 .....     | 艾伊霍恩    | 118 |

---

## 鼓動員團體及其工作的組織

蘇共中央烏拉爾 奧甫相尼科夫  
機器製造廠黨組組長

烏拉爾機器製造廠黨組織正在力求經常地教育企業全體職工以共產主義態度對待勞動和公共財產。向勞動者解釋黨和政府的決議以及蘇共中央九月全會和二月一三月全會的決議，是多種多樣政治教育工作的主要內容。黨組織經常動員工廠工人、工程技術人員和職員為順利完成生產計劃、為提高質量指標、為加強對農業的幫助而鬥爭。

這一切工作對企業全體職工的工作成績有着良好的影響。烏拉爾機器製造廠工人提前完成了1953年的生產計劃，給國家超計劃生產了千百萬盧布的產品。僅在降低產品成本方面，工廠就節約了1,270萬盧布。

烏拉爾機器製造廠正在用下列設備來裝備正在迅速發展着的國家工業：巨型初軋機、軋鋼機、石油鑽探機、巨型電鍍（即履帶式電鍍）和其他設備。

數千個機器製造工人顯示着忘我勞動的榜樣。在現有的生產面積和現有設備的條件下展開的增產競賽愈來愈廣泛了。

1954年的產品產量比1953年增加了5.3%。工廠生產的日用品在增加，質量在改善。

我廠黨組織積累的經驗說明，只有在經常地、具體地、

并且密切結合全体职工的任务的情况下，群众中的思想工作才会达到目的。同时，还应当劳动者当中利用各种方式和方法來進行政治工作。黨組織特別注意直接在車間、工段、生產小組，也就是在工人工作的地方，在創造物質价值的地方，在決定生產計劃命运的地方進行政治鼓动工作。

烏拉尔机器制造厂有 58 个鼓动員团体，各主要車間和部門都有。这些鼓动員团体团結了將近 1,500 人。这些人基本上都是先進生產者——生產革新者、工長、技術知識分子。在他們中間有 815 名共產黨員，265 名共青团員和 400 名非黨員。

每个重要的生產工段都有鼓动員。他們都是按生產原則配置的，就是說，鼓动員是和本班、本工段的工人進行座談。这样对鼓动員的活动是方便的，因为他了解擺在集体面前的任务，并对大家很熟悉。只有在某种情况下，才把他其他工段中最有經驗的鼓动員編到个别落后的生產工段去。

車間黨組織經常吸收有政治修养的人参加鼓动員团体并撤換那些沒有鼓动工作能力的和沒有充分修养的人。在劳动者当中進行政治鼓动工作，是一項很大的藝術，是一件嚴肅而重要的工作。因此，在選擇鼓动員时，必須要進一步提出嚴格的要求。在經常改善鼓动員团体成分的同时，各黨組織都着重指出，每个共產黨員必須帶头進行个别的鼓动工作，解答在劳动者当中所發生的問題。

我厂工人、工長和工程技術人員的精神上的需要在不断地增長着。他們不僅关心工厂的生活情况、技術發展情况和本厂当前的任务，同时，他們也要知道：怎样實現苏共中央九月全会和二月一三月全会的決議，怎样完成發展我國國民經濟的第五个五年計劃，中國和其他人民民主國家

的动态。他們对國際事件是很感兴趣的。鼓动员應該在某种程度上滿足这些要求。

在大型企業里，領導鼓动员的工作有着某些特点。車間鼓动团体由各車間黨組織書記領導。由他們拟訂鼓动工作計劃，举办鼓动员講習班和經驗交流会。乍一看來，好像領導鼓动员的全部工作都集中在一个車間里，但是事实上完全不是这样。經驗告訴我們，領導鼓动员的工作如果不能經常地在全厂範圍內進行，那末車間鼓动工作就容易片面化，所結合的內容只限于自己車間的范围，座談的內容也僅限于本車間的狹隘問題上，結果会与整个企業的任务脫節。

事实上，所有的車間彼此都是由統一的工藝規程密切联系着的。一个車間不能完成任务，立刻就会影响其他車間的工作。因此，鼓动员不僅應該熟悉本車間的情况和任务，而且还應該熟悉全厂的情况和任务。

我們培养鼓动员的有效办法是举办講習班和召开經驗交流会。这些工作都由党委会主持。在講習班上就当前政治問題、國內外大事以及企業的当前任务作一些較好的报告。鼓动员在講習班上不僅可以学会怎样和在什么地方去搜集座談的資料，而且还可以在下列各方面得到指導：用什么方法進行座談，怎样更好地根据具体題目來進行座談等。講習班上常常做各种政治、經濟、文学及其他專題的講演。

最近，講習班举办了下列各个題目的講演：“党和人民的偉大團結”，“社会主义工業及其在發展農業中的作用”，“关于鼓动员工作的內容、形式和方法”，“使烏拉尔机器制造厂青年工人受到中等教育”，“为建立新生活而斗争的朝鮮人民”，“关于鼓动员阿甫杰維奇的工作經驗”，“关于經常

帮助机器拖拉机站和集体农庄”，“关于在工厂推广先进的劳动方法”等等。

講習班的内容决定于当前我国面临的政治和经济的任务，尤其是工厂全体职工面临的政治和经济的任务。这样可以给全体鼓动员的工作以适当的指导。

苏共中央九月全会(1953年)开过不久，我厂全体职工承担了自愿帮助曼查日区 17 个集体农庄、3 个机器拖拉机站和 1 个国营农场的义务。每个车间或车间的每个组分别负责某个集体农庄，经常给予帮助。在乌拉尔机器制造厂工人面前提出了非常具体的任务——经常实际地帮助这些集体农庄，使他们在最近期间提高生产业务，提高谷物、马铃薯和蔬菜的产量，推动公共畜牧业的发展。

我们召开了全厂党的会议，讨论这种自愿帮助的工作任务。目前举办的鼓动员講習班就是学习这个问题。

我们向鼓动员详细地叙述了经常受帮助的集体农庄的经济情况，叙述了经常受帮助地区的工厂的特点，以及经营方面最迫切的需要和任务。我们着重指出了用干部巩固经常受帮助的集体农庄的必要性，指出了畜牧场供水工作机械化、装备集体农庄锻工场以及使各集体农庄电气化的必要性。

每一个鼓动员都详细了解了他所在的部门或车间所帮助的集体农庄的情况。

随后，鼓动员们与工人和工程技术人员进行了五百多次座谈。这些座谈收到了应有的效果。工厂里有了正确的社会舆论，使自愿帮助的工作得到了广泛的开展。

首先我们用干部巩固了那些受帮助的机器拖拉机站和集体农庄。工厂全体职工派了 48 名工程技术人员和熟练工



人經常在機器拖拉機站和集體農莊工作。其中兩人現在已擔任了機器拖拉機站的站長，1人擔任了機器拖拉機站的總工程師，5人被推薦擔任集體農莊主席，3人擔任了黨組織的書記等等。此外，廠里的18位共產黨員現在在受到幫助的地區進行群眾鼓動工作。烏拉爾機器製造廠工人在機器拖拉機站和集體農莊擔任臨時修理拖拉機和農業機器工作的約有50人。他們把自己的生產經驗傳授給農業機械人員。

我們的鼓動工作一向是圍繞着工廠的某些任務大規模地進行的。由於國家計劃擴大了，於是向我們提出了盡量利用內部生產潛力的任務。有一個鼓動員講習班就是研究這個問題的。報告人——勞働工資科科長沃龍科夫同志說明了工廠計劃，以及應該學會製造的新機器。在談到計劃的緊張性的時候，他指出了先進勞働方法和先進生產者的創舉對於完成計劃所起的作用。

鼓動員在這個講習班上詳細地了解了工程師郭瓦廖夫關於總結和推廣先進經驗方法的實質，了解了這種方法的進一步創造性的發展，這種發展具體表現在烏拉爾機器製造廠工人鍛工奧列依尼科夫同志和工藝師波茲杰耶夫同志的創舉上，他們建議在每個工作場地共同研究並運用先進工作者和生產革新者的成就。應用這種方法，不僅可以總結高生產力勞働方法的經驗，而且還可以總結在節約金屬和電力方面，在更好地利用設備和為提高產品質量而鬥爭等方面的先進經驗。

由於鍛工安德列耶夫同志、工藝師凱依達洛夫同志和工長莫羅佐夫同志的倡議，全廠展開了每個工作場地發掘和利用潛力的運動。所有這些創舉得到了黨組織及時的支

持，并且在鼓動員的協助下在全体職工中廣泛地推廣起來了。

在奧列依尼科夫和波茲杰耶夫同志發起下，大家學習了2,974個先進工作者的經驗，生產時採用了1,035個綜合工藝卡片，學習了6,630個工人的先進工作方法。結果，生產中的勞動消耗量減少了47萬定額小時，節約了金屬1,720噸，電力483,000多瓩。廢品的耗損大大減少了。節約總額達233萬盧布。

這些不小的功勞是屬於鼓動員的。各車間由於廣泛推廣安德列耶夫同志的提議，提出了6,872件有關利用內部潛力的建議，其中已在生產中運用的約有4,000件。

在全廠範圍內舉辦鼓動員講習班，使黨委會有可能是及時地使全体鼓動員大軍都投入完成全廠當前任務的鬥爭。

鼓動員工作的方法之一，就是以相近的車間——冶金、機械裝配、焊接、電力等車間——的各組為單位舉行鼓動員會議。在這些會議上，鼓動員可以了解整個生產部門的情況。但應當說明，這樣的鼓動員會議並不是經常舉行的，而是偶爾舉行的。這是我們工作中的嚴重缺點。

有時召開日用品製造車間、基本建設處、公共宿舍、幹部科、兒童福利機關、工人宿舍等單位的鼓動員會議，討論有關工廠工人生活和文化服務的問題。

黨委會對於在住有很多青年工人的宿舍中工作的鼓動員是經常注意的。有些青年人在車間里不好好工作，生活放蕩、好耍流氓、任性賭博等，這並不是個別的情況。為了便於在宿舍中進行政治和教育工作，在黨委會下組織了鼓動員團體，它包括八十多人。這裡有願意經常幫助在青年人宿舍中工作的各車間和各部門最有能力的鼓動員。這個

講習班是根据適合青年人要求的專題進行的。例如：曾經討論过这样一些題目：“关于苏維埃人的道德面貌”，“关于社会主义宿舍里的文雅行为”，“友誼和同志关系”；此外还举办了青年体育方面的專題报告。

党委会每月举办鼓動員团体領導者的講習班。班上討論工厂業務活动問題，建筑住宅和文化生活机构的新技術問題。講習班对下列問題做了一些工作方法上的指示：怎样办車間鼓動員的講習班，怎样提出問題，怎样利用文藝書籍、实物材料，怎样运用数字、实例。

由于这些指示，車間講習班進行得更經常了，班上“注入式”的學習現象减少了，实际的學習和指導多了。出席車間講習班的不僅有党組織的書記和車間主任，而且还有工程技術人員、經濟核算員。

党組織力求精通并分析工人向鼓動員提出的技術問題，研究各組工人的要求、工作情緒以及他們的需要。这就有可能使鼓動工作適合迫切的需要，并解决实际問題。但是，对这方面的工作还没有經常地給予应有的注意。

党委会圖書館对于鼓動員和鼓動团体的領導人有很大的帮助。它經常組織个别疑难問題的解答，搜集必要的書籍。在这里可以借到关于工厂工作和各車間工作的材料、关于住宅建筑的材料、关于生產革新者先進經驗的材料以及其他使鼓動員發生兴趣的材料。为了帮助鼓動員，圖書館备有各种專題的报刊剪輯夾，而且經常加以补充。

圖書館和車間党委会在基本生產車間里布置了鼓動員小型圖書館。在某些車間里，如鍛工車間、鑽孔機車間和中型部件車間，这种小型圖書館里共有一千多本圖書、雜誌和精选的文章。

在車間黨委會辦公室或紅角布置了“鼓動員服務台”；鼓動員在這裡可以得到進行座談所必需的材料，可以了解車間群眾鼓動工作的每月計劃。在這裡還進行着鼓動員工作的統計。

為了培養新的鼓動員幹部，工廠設有經常的學校，在這裡學習的有 60 人。這個學校和講習班不同，它的任務是提高沒有足夠工作經驗的青年鼓動員的一般政治水平。這裡每周上課一次，時間是兩小時。課程大綱分三部分：一般政治問題，生產問題和世界地理。學校吸收了廠內黨和業務方面的積極分子講演，並請他們擔任講課。

近幾月來，學校學習了下列幾個專題：“列寧論政治鼓動工作”，“共產黨是蘇維埃社會的指導力量和領導力量”，“提高勞動生產率是不斷提高社會主義生產的最重要的條件”等等。

廠內全體鼓動員都訂閱報紙。訂得最多的是“真理報”、“消息報”、“烏拉爾工人”、“為重型機器的製造而努力”、“文學報”。許多鼓動員對於“共產黨人”、“黨的生活”、“新時代”等雜誌所發表的文章也很注意。大多數鼓動員都有自己的政治和文藝叢書。

生動的座談是政治鼓動工作的最重要的方式。鼓動員講解了旨在鞏固我們祖國的實力和提高人民物質福利的第十九次黨代表大會的決議、蘇聯發展國民經濟第五個五年計劃的任務、蘇聯最高蘇維埃第五次常會的決議和蘇共中央九月全會和二月一三月全會的決議，並且把這些問題同我們企業中的生活緊密地聯繫起來。

現在我們舉幾個例子來說明某些鼓動員的工作經驗。

在第一班結束以後，有 20 個人聚集在鍛工車間的紅角中。鼓動員阿甫杰維奇同志請求鍛工奧列依尼科夫同他談談工作情況：

“奧列依尼科夫，你們今天使用操縱機的情況怎麼樣？”鼓動員問道。

“對，全班都是用操縱機工作的，”奧列依尼科夫回答道，“這個機器是我們的好幫手，今天超額完成任務將近半倍。”

鼓動員談完車間不久以前安裝的鍛工操縱機的使用情況以後，便逐漸把話題轉上了主題——關於執行 1953 年蘇聯發展國民經濟的國家計劃的總結。鼓動員不僅利用了蘇聯中央統計局公報中的材料，而且还舉出了好些有趣的例子，他談到了第五個五年計劃中的新建築，並且指出它們在地圖上的位置。在座的人都聚精會神地看着安加拉河和卡馬河水電站的照片、勒納河新港的照片以及其他新建築的照片。這些照片都是鼓動員從報刊上剪下來的。

阿甫杰維奇同志的談話一向是充滿誠意和信心的。在他的談話中結合着車間全體職工的生活，對工作中的缺點進行原則性的嚴格批評，同時也充滿了對大家的關懷。

阿甫杰維奇已經做了許多年鼓動工作了，他積累了豐富的經驗。他談話的方法是多種多樣、趣味橫生的。他的日記、發言提綱，他從報刊上剪輯下來的材料，他收集的詩歌、民間諺語、歷史傳說和車間生活中的一些事例——所有這一切都有力地說明了一個鼓動員對待群眾工作的創造性的態度，說明了他善于在許多問題中發現最主要的、全體職工生活中最需要的東西。

阿甫杰維奇同志並不是把自己的談話變成講稿式的或

报告式的，而是一貫力求啓發听众積極討論問題。参加座談的人的發言可以补充或加强鼓動員的論据，可以提供給他新的供座談用的补充資料。

有一次，阿甫杰維奇同志在工厂鼓動員講習班上發言時，介紹了他的工作經驗：

“我不做空洞的、脫离我們生活的鼓動。我尽量使自己的話講得來使工人們感到興趣，而且自己也感到滿意。

在和制造新的、巨型鑽探設備零件的工人們談話以前，我決定和他們一同站在鑽探塔上，試驗鑽探機的工作情況，以便能够更加使人信服地指出他們的勞動的巨大意義。當工人們制造各種機器零件時，他們常常不知道這些零件的用途，不知道它們在工作中的相互作用。當我們走向鑽探塔時，汽錘機手阿芙羅西娜同志第一個說道：

‘阿甫杰維奇！我們鍛出的手把在哪兒？看見了嗎？多么合適！’

鍛工組長布德金同志把工長安托諾夫同志叫到跟前告訴他說：

‘這就是我們鍛成的吊鉤。您看，它能支撐 150 噸的全部滑車系統。我們的吊鉤担负着很重大的工作！’

鑽探機老工長使自己的听众詳細地了解了鑽探設備的工作情況，這種鑽探設備能鑽通 5,000 公尺深的孔道。

工人們在鑽探塔上停留了兩小時，他們開始明確了他們所制造的各個零件的用途。他們深深感到自己的勞動的巨大功用。”

阿甫杰維奇同志實際工作中的這種情況並不是個別的。他在進行關於蘇聯技術發展情況的談話時，領着鍛工到金屬構造車間去，那里在安裝履帶式電鏟。

在參觀這些巨型電錘的時候，許多工人又一次地親眼看到自己的勞動的作用，確信我們蘇維埃的技術在怎樣突飛猛進。

斯考羅包卡托夫是鍛工車間沖壓鉚釘的工人。看到鉚釘在安裝機器時所起的作用，他自豪地指出：

“沒有鉚釘，就沒法安上履帶式電錘！”

“我做的螺栓也是這樣。我想，有了它們做基礎，機器便可順利地工作。”毛蘇諾夫說。

不久以前，鼓動員阿甫杰維奇進行了關於烏拉爾在蘇聯工業發展中的作用的談話。在和車間工人談完這個題目以後，他建議他們到馬米—西比梁克市博物館和地志博物館去參觀；于是在最近的一個星期天組織了這次參觀，許多鍛工都攜帶着家屬去了。

在馬米—西比梁克博物館里，講解員對烏拉爾機器製造廠工人敘述了革命前烏拉爾礦工的困苦生活，敘述了這個富饒邊區的工業是怎樣在蘇維埃政權年代里發展起來的。

在地志博物館里，工人們看到了烏拉爾山地含有非常豐富的財富。大家在這次參觀以後留下了多么深刻的印象！事情過了好久以後鍛工車間和鍛工家庭里還在談論這件事！

鼓動員阿甫杰維奇同志談話時收到效果的例子還可以舉出幾十個。兩個青年工人在听完他在宿舍的談話以後，就又回到夜校去學習，而他們在此以前已經停止了在夜校的学习。一個鍛工，經過鼓動員在談話中批評了他的生活不夠儉點以後，對家庭、對自己孩子的態度就變好了，對孩子們的學習也關心了。在阿甫杰維奇同志工作的生產工段

里，工人們沒有一個完不成定額，全體工人几乎都是合理化的生產者。

阿甫杰維奇同志對工人所遇到的問題，沒有不設法解決的。在一次座談中，鍛工舍維佐夫同志請求鼓動員幫他設法修理住宅的自來水管。阿甫杰維奇把工人的要求記在日記本上，第二天就把這件事通知了公共宿舍管理科的黨組織書記。舍維佐夫同志的住宅里的自來水管很快地就有人去修理了，因此他非常感激鼓動員對他的幫助。對工人和對工人需要的關切態度給鼓動員樹立了堅固的威信。

下面是青年沖模工康德拉錢柯同志關於鼓動員阿甫杰維奇同志的一段敘述：

“我在工廠工作3年了，我和誰的關係大概也沒有像和我們的鼓動員這樣親密。阿甫杰維奇不僅使我們了解了國內外的一切大事，而且還以具體的建議幫助我們工作。在掌握製造新零件時，我們特別感到這一點。阿甫杰維奇同志必定會幫助青年工人分析圖樣，指示他們怎樣更好地使用夾具，怎樣更準確、更快地加工零件。這種人，——你永遠是一片赤誠地去找他，因為你知道，他是不会拒絕你的。”

共產黨員鼓動員阿甫杰維奇同志工作的鍛工車間的鼓動員團體包括24人。所有的鼓動員几乎都有很久的工齡和豐富的鼓動經驗。這個鼓動員團體是由車間黨委會書記庫茲涅佐夫同志領導的。

車間經常每月舉辦兩次鼓動員講習班。車間主任列萬道夫斯基同志，副主任茹拉甫廖夫和阿列克先柯同志，工藝師凱達洛夫及其他生產領導人員都出席做報告。

近來，在講習班的課程中進行了下列幾個主題的指導報告：“爭取工業日用品生產急劇高漲”，“加強對機器拖拉



机站和集体農庄的自願帮助”，“組織为合理使用現有生產面積的競賽”，“关心苏維埃人民的福利和繁榮是共產党活动的最高准则”。

战斗的、緊張的和真实的鼓动工作对車間的業務工作有直接的影响。1953年，鍛工車間全体职工完成了國家計劃中產品总值的101.8%，商品產品102.2%。全体职工節約了許多金屬：全年節省了580噸。鼓動員在這方面的功績不小，因為他們經常動員全体职工節省使用金屬及其他材料。

鼓動工作起了相當的效果，該車間建立了生產日用品的和農業機配件的新工段就是一個鮮明的例子。

車間剛聽說列寧格勒基洛夫“電力”工廠全体职工倡導在現有生產面積開展增產的社會主義競賽時，就舉办了鼓動員講習班，題目是“組織为合理使用現有生產面積的競賽”。隨後，各工段、各班都根據這個問題舉行了政治座談會。

鍛工車間全体职工很快地就騰出了300平方公尺的生產面積，建立了新工段。結果大大提高了生產量，擴大了產品品種。單在前兩個月，新工段就出產了五萬多件各種不同的零件，其中大多數是拖拉機和其他農業機器的配件。

大型部件的機械加工車間鼓動員團體積累了豐富的羣眾政治工作經驗。這個團體團結了36名鼓動員，像鍛工車間一樣，鼓動員們是從最熟練的、最先進的工人和工長中挑選出來的。大多數的鼓動員是生產革新者，他們親自樹立了以共產主義態度對待勞動的榜樣。

許多鼓動員在談話中都能把國民經濟問題和本車間日常工作聯繫起來。鼓動員道羅菲耶夫同志在和工人談到增