

南风窗 / 编

吕日周 当官

新闻眼中的长治市委书记

中国工人出版社

吕日周 当官

新闻眼中的长治市委书记

中国工人出版社

南风窗
编



图书在版编目 (CIP) 数据

吕日周当官：新闻眼中的长治市委书记/南风窗编. — 北京：
中国工人出版社，2003.1
ISBN 7-5008-2981-7

I. 吕… II. 长… III. 吕日周——生平事迹
IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 109187 号

出 版：	中国工人出版社
地 址：	北京鼓楼外大街 45 号
邮 编：	100011
电 话：	(010)62350006(总编室) 62005038(传真)
发行热线：	(010)62005049 62005042
网 址：	http://www.wp-china.com
经 销：	新华书店
印 刷：	北京林业印刷厂
版 次：	2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷
开 本：	880 毫米×1230 毫米 1/32
字 数：	216 千
印 张：	9.75
定 价：	20.00 元
书 号：	ISBN 7-5008-2981-7/C.234

版权所有 侵权必究
印装错误可随时退换

吕日周就像一块试金石，他的命运可以让我们对改革的环境和官场的现实有更加深入的了解。因此关注吕日周的现实意义在于，通过关注来关注我们的改革环境，关注改革可能达到的程度，关注改革的阻力和障碍在哪里。

——《南方周末》2002年12月26日

策划：《南风窗》杂志社

北京江南风文化传播有限公司

责任编辑：王小平 王振宇

封面设计：耀午书装

序言：我看吕日周

卢跃刚

“新星”吕日周重新出山，在太行山区刮起了一场风暴，也在新闻媒体刮起了一场风暴。这场围绕着一个人物的报道风暴不是来自上面的指令，而是新闻媒体自己的主动选择，持续时间之长，范围之广，规模之大，卷进的新闻媒体之多，恐怕是上个世纪九十年代以来绝无仅有的。

为什么新闻体会如此持久地倾注热情关注长治，关注吕日周？可能首先要问的是：我为什么要去长治采访吕日周？我眼里的吕日周是何许人？

媒体看重吕日周，对“吕日周新政”倾注了很高的热情，恐怕第一条是他公开在长治倡导超大力度新闻舆论监督。他在长治执政三年，光是给《长治日报》的批示就有300多次；还闻过则喜，通过市委宣传部向全国通电三次，欢迎山西省外的新闻媒体对长治进行舆论监督。如此开明和自信的地方官，在中国官场是极其罕见的。

第二个“极其罕见”是“反浮夸”。我们知道，“官生数字，数字生官”，中国官场向来作假成风，各级官员数字造假竞赛，花样百出，花样翻新，到了大张旗鼓肆无忌惮的地步，到了不以为耻反以为荣的地步。而且我做得，你说不得；下面人说了，让你和你的子子孙孙活不好；媒体说了，一些人结成统一战线，打上门去，不依不饶。湖北丹江口市数字浮夸、典型造假就是一例。吕日周则相反，2000年刚上任不久，就抓

住市乡镇企业局和襄垣县的浮夸辫子不放，在长治市掀起“反浮夸运动”。

第三个“极其罕见”是士大夫式的民本思想。吕日周出身农民，与一些农民出身的“于连”（由于贫穷怕了，被歧视怕了，一旦获得权力便疯狂便贪婪，视父老乡亲为愚氓草芥，不择手段攫取更大的权力，不择手段榨取更多的财富）不同，他深知民间疾苦，同时反复跟我讲他“多年受党的教育和熏陶，对党很有感情”，对当下愈演愈烈的执政党内的腐败风气深深忧虑。他家会客室里挂着滕文生书写的《岳阳楼记》，“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，以表达他的执政心迹。

2000年初，党组织派吕日周前往长治。他敢于在短短的时间里放手大干，发动“舆论监督风暴”、“反浮夸风暴”、“勤政风暴”，毫无顾忌地整治官场作风，据我的观察，撇开他雷厉风行的个人风格不谈，第一，他握有“第一把手”至高无上的权力；第二，他已经55岁，只有三年时间让他施展自己的政治抱负；第三，他跟地方利益集团没有任何瓜葛；第四，他严格自律，长期养成了一种清教徒式的生活方式；第五，对山西省情了如指掌。

乍看起来，他的政治行为弥漫着一种浪漫的气质，做事情很生猛，不留情面，不按官场规则行事，其实这仅仅是他的一面。他还有另外一面。他深知“政治路线确定之后，干部是决定的因素”。他大胆进行机构改革，用公开民主的办法，选拔了一大批优秀干部，调整政治结构，改变政治生态，由一个人的战争变成一群人的战争。他不总是强硬，遇到地方实力派人物，他也会权衡利弊，也会选择妥协。有人给他送钱送物，他不会当面给别人难堪，或具名交到纪委，而是精心挑选第三者还给当事人，极其委婉地表达他的意志。

有人说，吕日周是“官迷”。

有人说，吕日周在“作秀”。

吕日周在官场反其道而行之的做法，难免有这样那样的议论。比如“官迷”。吕日周的官运一直不佳。当了六年原平县委书记，好不容易提拔为朔州市市长，正想大干一场的时候，不到一年就免了，调到省体改委任正厅级副主任，半年后任主任，一呆就是十年。这十年他没闲着，一直在努力工作，同时大量著书立说。据我观察，他有很高的政治抱负。对于他来说，可能不是简单的“官迷”问题，只不过胸怀经邦济世大志却屡屡受挫罢了。

我的问题是，谁进入了官场不想进步？谁不是“官迷”？“官迷”是个贬义词。我想，问题不在于是不是“官迷”，而是为什么要当官，通过什么样的路径、什么样的手段当官，怎么当官。他知道官场隐忍和韬讳的重要，但是他时间不够，而且他是那种锋芒毕露的人，“隐忍和韬讳”不是他的风格。

关于“作秀”，不仅山西有这样的看法，京城一些人也有这样的看法。但是，他搞“广场对话”，“变上访为下访”，每年下访农村农家、工厂企业一二百天，甚至为了绕开“接待”骑自行车下访，凌晨六点讲党课，等等，三年坚持不懈，撵得长治官场鸡飞狗跳，纷纷效仿。据我了解，其实这是他任原平县委书记以来一贯的做法。这些如果算是“作秀”的话，时间也太长了，成本也太高了。起码跟我们经验里的“作秀”不一样。比如，他完全可以像一些人那样，逢年过节带着点钱和电视台记者给贫困农民和下岗职工“送去党的温暖”。

对新闻媒体开放也是他“作秀”的证据。我去长治考察，特别关注了“舆论监督”问题。这也是新闻媒体第一关心的问题，“公开”是社会公正的前提，是执政党改善执政方式、建立合法性的前提，当然也是政治体制改革的前提。不过我注意到，新闻媒体关心这个问题还有一个动机，就是不少新闻媒体，长期以来心中憋了口气，借钟馗打鬼。我换了一个角度认识。我认为，吕日周对新闻媒体开放长治一举两得，对内可以改善政治生态，勤政廉政，简洁明快地处理各种社会危机；对

外可以建立长治开明、进取的政治形象，引起社会的关注，进而吸引投资。这种做法比那种花大把的钱请记者和名人办活动，写吹捧文章，树立城市形象要高明得多；比有些地方一有批评就恼羞成怒，围追堵截记者，甚至把记者投进监狱好了不啻几千万倍。

吕日周也有不足之处，一些报道也谈到了，这里就不多说了。我最后想说的是，一个人的作用是有限的，不能指望吕日周在那么短的时间里以及目前刚性的制度约束下能建立一个制度理想国出来，他不过是一个有良知、有抱负的“第一把手”，利用他政治生涯的最后三年进行最后的拼搏，虽然也不是没有失误，经常“有失分寸”。我的结论是：吕日周能够在山西勉强生存真是奇迹；长治老百姓摊上个吕日周真是运气。

最近听说吕日周要被“提拔”了，我不禁轻轻地叹息：夕阳无限好，只是近黄昏。纵观二十世纪八十年代的改革风云人物，能像吕日周这样全身而退者几稀？

2002年12月23日于北京木樨地

目 录

序言：我看吕日周	卢跃刚	1
----------------	-----	---

报道篇

“百姓书记”吕日周 于振海 吕晓宇 谭旭·《半月谈》	3
力推舆论监督 不办无能报纸 王剑平·《羊城晚报》	8
链接1：舆论监督需要权法双重推动 王剑平·《羊城晚报》	16
吕日周当官 王剑平·《羊城晚报·新闻周刊》	19
链接2：吕日周论“当官” 《羊城晚报·新闻周刊》	46
改革书记吕日周 陈初越 何江涛 张鲜堂·《南风窗》	49
链接3：党必须永远姓“公”姓“民” 《南风窗》编辑部·《南风窗》	63
春风化雨润民心 《时代潮》杂志记者·《时代潮》	66
“新星”再耀长治 祁胜勇 姜古迪·《燕赵都市报》	81
链接4：吕日周冲击波 ... 姜古迪·《燕赵都市报》	116
太行山下“民心工程” 李郁·《中国教工》	118
老八路作风回太行 段存章·《人民日报》	128

长治实验	仲伟志·《经济观察报》	131
吕日周在长治	卢跃刚·《中国青年报》	142
链接 5: 第一, 还是倒数第一		
.....	马小林 张小川·《农民日报》	169
吕日周真相	李红平 邓科·《南方周末》	172

评论篇

谁卡环境就卡谁	张鲜堂·《山西发展导报》	187
也是一种“生死抉择”	《农民日报》	189
舆论监督的悲壮力量	童大煊·《南方都市报》	190
政府应有的亲民形象	老石·《中国青年报》	192
吕日周, 我拜您了	微音·《羊城晚报》	194
《长治日报》擂响战鼓	微音·《羊城晚报》	196
谈长治的政治地震		
.....	微音·《羊城晚报·新闻周刊》	198
推介今期《新闻周刊》	微音·《羊城晚报》	200
吕日周, 教我如何不服您?		
.....	微音·《羊城晚报·新闻周刊》	202
人民需要这样的“官”	微音·《羊城晚报》	204
“长治现象”启示录	练洪洋·《深圳特区报》	206
舆论监督不能等待领导发话		
.....	罗锦成·《中国青年报》	208
“星火”能否燎原	牧惠·《南方周末》	210
这样的干部在中国能成气候吗?		
.....	马玲·《大公报》	212
吕日周的经济意义	张鲜堂·《中国经济时报》	214
何必如此炒“监督”	一刀·《工人日报》	216
吕日周的价值	徐冰·《中国经济时报》	218

有感于“成绩——略”	林鸣·《中国质量报》	221
人治乎? 法治乎?	泉南·《厦门日报》	223
“这样的新闻监督到底好不好” ——		
一举多得 何乐不为		
.....	胡德桂·《中华时报》	225
领导让“喉舌”多点“硬气”		
.....	守泰 爱云·《中华时报》	228
《长治日报》的“硬气”并不硬		
.....	李坚·《中华时报》	230
报纸自然有报纸的难处		
.....	束学山·《中华时报》	232
我们需要怎样的舆论监督		
.....	李刚·《中华时报》	234
只要向前走着, 别站下		
.....	林时·《中华时报》	235
感受“长治现象”	张镇强·《杂文报》	238
像吕日周那样抓舆论监督	仁义·《传媒》	240
不敢“惹人”就换人	直言·《人民公安报》	243
吕日周的时代意义	马立诚·《南风窗》	245
做官要以百姓为父母	张镇强·《南风窗》	253
政治昌明时代的公仆	邱锡凤·《南风窗》	255
对吕日周、李昌平的联想	萧一湘·《南风窗》	257
自我“曝光”可赞	翟永太·《人民公安报》	258
干部就要干实事	朱国良·《光明日报》	259
“人治”一法治一长治	郑保卫·《新闻记者》	261
大丈夫当如是也	鄢烈山·《搜狐视线》	270
这样“升官”绝对不是错		
.....	盛大林·《江南时报》	274
恐吕日周之迟暮	潘多拉·《厦门晚报》	276

“做事”与“作秀”

..... 热风·盛大林·《中华工商时报》 279

吕日周面临的危险 寒庐氏·《法制日报》 282

可贵的精神年轻 徐迅雷·《人民日报》 285

附 录

附录一：部分国内外主要媒体关于吕日周事迹的

报道评论..... 289

附录二：网上吕日周..... 299

篇 道 报

“百姓书记” 吕日周

于振海 吕晓宇 谭旭

走进山西省长治市委大院，人们都会驻足观看一块巨石上镌刻着的几行字：开会 + 不落实 = 0，布置工作 + 不检查 = 0，抓住不落实的事 + 追究不落实的人 = 落实。

这是长治市委书记吕日周经常对全市干部们讲的三句话。今年 55 岁的吕日周，曾担任过县委书记、市长和省体改委主任。多年的基层工作和理论研究使他深深地认识到，党的政策千好万好，但能否坚持不懈地加以落实却是最关键的。

近两年来，吕日周立足老区实际，把江总书记“三个代表”思想细化，以身作则开展“三带”（带头、带动、带领）、“三深”（深入基层、深入群众、深入人心）、“三敢”（敢于吃苦、敢于吃亏、敢于惹人）活动，全市政风大变，群众称他为“百姓书记”。

身上灰尘越多，身边群众越亲

带头深入基层，深入群众，是吕日周的从政法宝。两年间，全市 146 个乡镇他跑了 135 个，在老百姓家住了 51 夜，吃了 108 顿农家饭。农民们说，又见到了吃玉米面疙瘩、睡农家土炕的“老八路”。

2001 年“五一”节期间，身患糖尿病的吕日周带着几个同志骑自行车行程 250 公里，调查了长治 4 个县区的 45 个村

子、12个学校和9个企业。

啥时代了，还骑自行车开展工作，有的干部有点不解。听到这样的议论，吕日周说，酒桌上听不到民苦，办公桌上办不了实事，小汽车里察不到民情。他说不要用车轮子把群众甩开，用镀膜车窗把群众隔开，用警笛声把群众吓开。身上灰尘越多，身边群众越亲；离得人民越近，离得腐败越远。

吕日周还对干部们说：“下基层≠深入基层，见群众≠深入群众，发现问题没解决≠深入人心。”干部转变作风，光下去还不行，必须千方百计帮农民办实事；光问寒问暖不够，必须得夏送凉爽冬送暖；光写民情日记也不够，必须把本子上记的事解决了。

在吕日周的带领下，长治市级四大领导班子一年来平均每人下乡调研40天、在基层讲党课5次、解决问题27个。全市1000余名县处级干部走入基层，1万名干部长期进驻企业、村庄，深入调研，解决实际问题。

宁可累死牛，不让牛滑坡

长治是个革命老区，全市以农业人口为主。吕日周上任后，他最着急的就是“三农”问题。他说，自己从小生活在农村，看到老百姓受穷的样子，心总像勒着根麻绳，呼吸都发紧。

一天晚上，他来到武乡县分南乡西庄则村，住进了一户姓陈的老农家。住下后他才知道这个只有41户人家的村子，光棍汉就有40多个。躺在满是汗臭的被窝里，吕日周辗转难眠，天一亮就召集村干部和光棍汉们在村头开会，聊开了养牛脱贫的设想。

回到市里后，吕日周把自己夜宿光棍村的事讲给同志们听。经过调研，市里根据当地丘陵山区多，森林草地多，水质、土壤、大气清洁度高的特点和入世对农业的新要求，提出