

施工 经营 管理手册

上册

中国施工企业管理协会组织编写

中国建筑工业出版社

施工 经营 管理手册

上海

（内部发行）

中国建筑工业出版社

86.17073
5060
1

施工经营管理手册

上册

通用篇

中国施工企业管理协会组织编写

张岳东 主编

中国建筑工业出版社

053108

施工经营管理手册

上册

通用篇

中国施工企业管理协会组织编写

张岳东主编

中国建筑工业出版社出版(北京西郊百万庄)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

中国建筑工业出版社印刷厂印刷(北京阜外南礼士路)

开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 77 字数: 1872 千字

1988年12月第一版 1988年12月第一次印刷

印数: 1—15,230册 定价: 25.75元

ISBN7-112-00454-3/F·20

(5568)

本书是施工企业管理工作的常用工具书,分上、中、下三册。上册为通用篇,以不同类型、不同专业的施工企业在施工经营管理方面的共同性问题为主要内容,主要包括基本建设任务,工程概算和预算,施工企业经营管理体系,预测与决策,招标与投标,合同、计划、施工、技术、质量、劳动工资、材料、机械设备、安全生产、财务会计、统计等项业务管理,以及项目管理、施工组织设计、班组管理、职工培训与人才开发、电子计算机的应用、管理信息系统、管理咨询、对外承包和劳务管理等26章。

本书可供从事施工经营管理的各级领导干部、管理人员和工程技术人员使用,也可供大专院校有关专业师生参考。

《施工经营管理手册》上册编辑委员会

主任委员 张岳东

委 员 张岳东 张青林 关嵘如

徐大图 潘宝根 刘玉书

花明卿 岳少杰 蔡秉乾

序

党的十三大以后，随着经济体制改革的不断深入，施工管理体制在宏观上也必将日趋合理和完善。与此同时，日益注重的投资效益和逐步发育的建设市场对广大施工企业提出了越来越高的要求。如何在微观上加强施工管理，强化企业经营机制，以适应建设市场的激烈竞争，就成为广大施工企业的当务之急。

要提高企业的管理水平，增强企业的竞争能力，必须首先提高企业各部门、各层次管理人员的素质。因此，经营管理人员需要不断地学习，不断地更新知识，了解并掌握现代科学管理方法。中国施工企业管理协会组织多方面力量，集国内外先进管理经验之大成，结合施工经营活动的特点，编写了这本《施工经营管理手册》，为广大建设、勘察设计单位、工程承包公司、施工企业和教研单位提供了一本具有实用价值的参考书，这是一件好事。它对系统总结我们建国以来的建设管理经验，提高施工管理水平，必将发挥积极的作用。

要全面详尽地阐述工程项目管理，从工程立项到竣工交付，既要照顾到目前的应用又要符合长远发展的需要；既要适用国内建设又要考虑涉外承包的差异，还要满足不同地区、不同专业、不同层次的要求，无疑，这是一项浩繁的工程。《施工经营管理手册》的编写只能算是一个良好的开端。但我们相信，对于广大施工企业及其管理人员来说，这本手册会带来一定的帮助。

干志坚

一九八八年一月十八日

2 AD81-7

前 言

《施工经营管理手册》是由中国施工企业管理协会组织四所大学、五十多个大中型施工企业的二百余名专家、学者和有实践经验的专业人员共同参加，经过两年多的努力，在教学、工作都比较繁忙的情况下，编写出来的。

《施工经营管理手册》（以下简称《手册》）这个书名，是几经讨论后确定的。施工管理和经营管理是施工企业活动中密切联系、相辅相成的两个方面，二者相互渗透、相互依存。因此，把施工管理和经营管理放在一起论述，是合乎情理的；称为《手册》，是说这套书具有手册的性质，适宜施工企业广大经营管理干部工作中查阅、参考。

《手册》全书共分三册。上册为通用篇，主要论述施工企业经营的共性问题；中、下册为专业篇，主要论述各有关专业施工企业经营管理的特性问题。上册及中册，由中国建筑工业出版社出版；下册由中国煤炭工业出版社出版。

《手册》的通用篇，从基本建设的工程立项、勘察设计、招标投标、承包施工、竣工验收和保修服务等各阶段论述，穿插咨询、信息、人才开发等内容，使读者阅后了解工程建设全过程的有关经营管理问题；手册的专业篇，包括铁道、公路、水电、港口、煤炭、工业设备安装、房屋修缮等各专业部分，以满足各该部门施工管理的特殊需要。

在《手册》的编写中，我们力图体现以下两个特点：

一、理论和实践结合

《手册》的主要章节，是组织施工企业中有实践工作经验的同志编写的。初稿写出后，又广泛征求从事专业工作多年、有实践经验同志的意见并修改后，通用篇再交四所大学的编写组，专业篇交各部的专家审稿组，修改、补充和完善，以尽量使手册的内容理论和实践结合。

二、注重实用性、先进性和广泛性

在《手册》的编写中，特别注意它的实用性，就是说内容尽量适合施工经营管理工作的实际需要，少讲理论概念，多写方法步骤和实例，并附以必要的图表和附录材料，使其有工具书的实用性质。

《手册》在不同的章节中写进TQC、网络计划技术、量本利分析和项目管理等现代管理方法和在改革中出现的“百舍”包干、承包经营等的新经验，以尽量体现在现阶段中的先进性。但对一些科学管理理论、在施工经营管理中尚未推行者，本书不曾采入。

《手册》的内容力求覆盖面大一些，文字也力求通俗一些，以适合施工企业不同经营管理层次的工作需要，和大专院校教学参考的需要，体现它的广泛性。

总之，《手册》是从传统的经验出发，引进了现代的管理技术，并吸收了改革中涌现的新事物写成的。但是我们正处在深化经济体制、政治体制改革和进一步搞活企业经营之中，有关施工经营管理工作还没有程序化、规范化，还有待进一步的探索；国外的现代

管理技术，在我国施工企业推行还刚刚起步，还有一个结合我国国情的“消化”过程；对涉及施工经营管理的某些理论和实际问题，国内有关学者和实际工作者的观点也不一致，因此，《手册》的许多内容，还有不完善之处。加上这部书是许多单位的同志分头编写的，文章风格也不尽统一；更由于编者水平所限，粗糙和疏漏之处在所难免，希望读者谅解并欢迎批评指正。

本书在编写过程中得到国家计委的有关司、局和一些部门、大专院校、科研单位和施工企业的大力协助和热情支持；国家计委副主任、中国施工企业管理协会常务副理事长于志坚同志为本书写了序言。对此，我们一并表示衷心的感谢。

《施工经营管理手册》

编辑委员会

1987年12月

总 目 录

上 册

通用篇

- | | |
|---------------|----------------------|
| 1. 基本建设任务 | 15. 劳动工资管理 |
| 2. 工程勘察与设计 | 16. 材料管理 |
| 3. 工程概算与预算 | 17. 机械设备管理 |
| 4. 施工企业经营管理体系 | 18. 财务会计管理 |
| 5. 经营预测与决策 | 19. 建筑施工统计 |
| 6. 招标与投标 | 20. 班组管理 |
| 7. 合同管理 | 21. 职工教育与人才开发 |
| 8. 计划管理 | 22. 网络计划技术 |
| 9. 施工组织设计 | 23. 电子计算机在施工企业管理中的应用 |
| 10. 施工管理 | 24. 施工企业管理信息系统 |
| 11. 项目管理 | 25. 施工企业管理咨询 |
| 12. 技术管理 | 26. 对外承包工程和劳务合作事业的管理 |
| 13. 质量管理 | |
| 14. 安全生产管理 | |

中 册

专业篇(一)

- | | |
|---------------|-----------------|
| 1. 铁路建设施工管理 | 5. 火电工程施工管理 |
| 2. 公路工程施工管理 | 6. 输变电工程施工管理 |
| 3. 港口工程施工管理 | 7. 工业设备安装工程施工管理 |
| 4. 水利水电工程施工管理 | 8. 房屋维修改造经营管理 |

下 册

专业篇(二) 煤炭工程建设专业篇

- | | |
|----------------|---------------|
| 1. 施工企业经营管理概述 | 7. 施工技术及安全管理 |
| 2. 招标投标及合同管理 | 8. 施工设备管理 |
| 3. 工程概预算的编制与管理 | 9. 物资供应管理 |
| 4. 施工计划管理 | 10. 劳动工资管理 |
| 5. 施工组织管理 | 11. 财务管理 |
| 6. 工程质量管理 | 12. 现代化管理方法简介 |

上册 目 录

1 基本建设任务

1-1 基本建设的概念	1
1-1-1 固定资产	1
1-1-2 固定资产再生产	1
1-1-3 固定资产投资——基本建设和更新 改造措施	2
1-1-3-1 固定资产投资	2
1-1-3-2 基本建设	2
1-1-3-3 更新、改造措施	2
1-1-4 基本建设的内容和分类	3
1-1-4-1 按基本建设项目的性质划分	3
1-1-4-2 按基本建设项目的用途划分	3
1-1-4-3 按建设规模的大小划分	4
1-1-5 基本建设在国民经济中的作用	5
1-1-6 基本建设与环境保护	5
1-1-7 有关法规和重要文件	5
1-2 基本建设程序	6
1-2-1 基本建设程序简图	6
1-2-2 基本建设程序	7
1-2-2-1 可行性研究与编制设计 任务书	7
1-2-2-2 选择建设地点	8
1-2-2-3 编制设计文件	8
1-2-2-4 建设准备	9
1-2-2-5 计划安排	10
1-2-2-6 施工	10
1-2-2-7 生产准备	11
1-2-2-8 竣工验收、交付生产	11
1-3 固定资产投资资金来源及管理 改革	12
1-3-1 固定资产投资资金渠道	12
1-3-1-1 国家财政预算的基建拨款	12
1-3-1-2 国内银行基本建设贷款	13
1-3-1-3 自筹基本建设资金	14
1-3-1-4 利用国外资金	15
1-3-1-5 专项建设资金	18
1-3-1-6 多层次、多形式的联合 投资	19
1-3-2 基本建设投资管理两项改革	19
1-3-2-1 基本建设投资包干责任制	19
1-3-2-2 国家预算内的基本建设项目 投资由拨款改为贷款（“拨 改贷”）	21
附录1-1 关于基本建设项目和大中型划分 标准的规定	22
附录1-2 关于补充、修订部分基本建设项 目大中型划分标准的通知	26
附录1-3 关于改革建筑业和基本建设管理 体制若干问题的暂行规定	28
参考书目	32

2 工程勘察与设计

2-1 概述	33
2-1-1 工程勘察与设计概念	33
2-1-2 工程勘察设计工作的目的和任务	33
2-1-3 有关法规和重要文件	33
2-2 工程勘察	34
2-2-1 工程地质勘察	34
2-2-1-1 工程地质勘察的主要内容	34
2-2-1-2 工程地质勘察的阶段划分及各阶段 任务	34
2-2-1-3 施工勘察	35
2-2-2 水文地质勘察	36
2-2-2-1 水文地质勘察的主要内容	36
2-2-2-2 水文地质勘察的阶段划分及各阶段 任务	36
2-2-3 工程测量	36
2-3 工程设计	37
2-3-1 设计工作的原则	37
2-3-2 工程设计的依据	37

2-3-3 设计阶段划分及各阶段设计	3-3-5 建设项目总概算的编制	60
文件内容	3-4 施工图预算	62
2-3-4 设计的技术经济工作	3-4-1 预算定额与综合预算定额	62
2-3-4-1 设计技术经济工作的任务	3-4-1-1 建筑安装工程预算定额	62
2-3-4-2 设计技术经济工作的	3-4-1-2 建筑安装工程综合预算定额	64
组织领导	3-4-2 单位估价表	65
2-3-5 设计文件的审批与修改	3-4-2-1 单位估价表的编制方法	65
2-3-6 标准设计	3-4-2-2 单位估价汇总表编制	66
2-3-6-1 编制和修订标准设计的	3-4-3 施工图预算的编制	67
原则	3-4-3-1 编制依据	67
2-3-6-2 标准设计的分类	3-4-3-2 编制步骤和方法	67
2-3-6-3 标准设计的推广和使用	3-4-4 施工图预算的审查	69
2-3-7 勘察设计机构及其资格认证	3-4-4-1 审查方式	69
2-3-8 工程勘察设计的改革	3-4-4-2 审查内容和方法	69
参考书目	3-5 施工预算	70
3 工程概算与预算	3-5-1 施工定额	70
3-1 概述	3-5-2 施工预算的编制	70
3-1-1 编制概、预算的作用	3-5-2-1 编制依据	70
3-1-2 工程概、预算的分类及内容	3-5-2-2 施工预算的内容	71
3-1-3 概、预算书的组成	3-5-2-3 编制步骤和方法	72
3-1-4 概、预算的编制程序	3-5-3 “两算”对比	73
3-1-5 有关法规和重要文件	3-6 建设工程造价管理的改革	74
3-2 建筑安装工程费用的组成	附录3-1 建筑面积计算规则	74
3-2-1 直接费	附录3-2 土建工程工程量计算规则	76
3-2-1-1 人工费及其计算	参考书目	94
3-2-1-2 材料费及其确定方法	4 施工企业经营管理体系	
3-2-1-3 施工机械费及其确定方法	4-1 概述	95
3-2-1-4 其他直接费	4-1-1 施工企业的概念	95
3-2-2 间接费	4-1-2 施工企业应具备的条件	95
3-2-2-1 间接费的组成和内容	4-1-3 施工企业的分类	96
3-2-2-2 间接费的计算和管理	4-1-4 施工企业资格等级标准	96
3-3 设计概算	4-1-4-1 有关施工企业等级的规定	96
3-3-1 概算定额与概算指标	4-1-4-2 资格等级标准	97
3-3-1-1 建筑安装工程概算定额	4-1-5 施工企业的责、权、利	98
3-3-1-2 建筑安装工程概算指标	4-1-5-1 构成社会主义企业责、权、利的基	
3-3-2 设计概算的编制依据	础关系	98
3-3-3 单位工程概算的编制	4-1-5-2 施工企业的责、权、利	98
3-3-3-1 一般土建工程概算的编制	4-1-6 施工企业素质	100
3-3-3-2 设备及安装工程概算的	4-1-6-1 施工企业素质的内容	100
编制	4-1-6-2 提高施工企业素质的途径	100
3-3-4 单项工程综合概算书的编制	4-1-7 有关法规和重要文件	101

4-2 施工企业的经营与管理	101	形式	124
4-2-1 企业经营与管理的概念	101	4-6-1-2 施工企业承包经营责任制	124
4-2-2 企业经营的职能	102	4-6-1-3 企业租赁经营责任制	126
4-2-3 施工企业的特点及对经营管理的要求	102	4-6-1-4 股份制企业合股经营	127
4-2-4 施工企业向生产经营型转变	104	4-6-2 施工企业内部经济责任制	128
4-3 施工经营方式	105	4-6-2-1 制定内部经济承包责任制的原则	128
4-3-1 承包方式	105	4-6-2-2 企业内部经济责任制形式	128
4-3-1-1 按获得承包任务的途径划分的承包方式	105	4-7 企业规章制度	130
4-3-1-2 按承包范围(内容)划分的承包方式	106	4-7-1 规章制度的两重性	131
4-3-1-3 按承包者的地位和相互关系划分的承包方式	107	4-7-2 企业规章制度的作用	131
4-3-2 统建经营	108	4-7-3 企业规章制度的种类	131
4-3-3 横向经济联合	108	4-7-4 建立企业规章制度应遵循的原则	132
4-3-4 一业为主,多种经营	109	4-7-5 规章制度的贯彻执行	132
4-4 企业领导体制	110	4-8 管理现代化	133
4-4-1 国营企业厂长(经理)负责制	110	4-8-1 管理现代化必须遵循的原则	133
4-4-1-1 国营企业实行厂长(经理)负责制的重要意义	110	4-8-2 现代管理原理	133
4-4-1-2 国营企业厂长(经理)负责制实行	110	4-8-3 管理思想现代化和经营战略	134
4-4-2 国营企业党委的保证和监督作用	112	4-8-3-1 现代管理思想	134
4-4-3 职工代表大会的民主管理	112	4-8-3-2 经营战略	135
4-4-4 国营企业经理、党委和职代会的关系	113	4-8-4 管理组织现代化	135
4-4-5 总经济师、总工程师和总会计师制度	114	4-8-5 管理现代化的基础工作	135
4-4-5-1 总经济师制度	114	4-8-6 管理手段现代化	136
4-4-5-2 总工程师制度	115	4-8-7 管理方法现代化	136
4-4-5-3 总会计师制度	115	附录4-1 关于批准第一批推广鲁布革工程管理经验试点企业有关问题的通知	137
4-4-6 国营施工企业行政领导结构	116	附录4-2 推广鲁布革工程管理经验试点企业改革初步方案示例	138
4-4-7 集体施工企业的领导制度	116	附录4-3 全民所有制工业企业承包经营责任制暂行条例	141
4-5 组织机构设置	117	附录4-4 城填集体所有制建筑企业租赁制试点指导方案	145
4-5-1 企业的组织职能	117	附录4-5 城填集体所有制建筑企业股份制试点指导方案	148
4-5-2 建立组织机构的原则	118	参考书目	150
4-5-3 组织机构形式	119		
4-6 经济责任制	123		
4-6-1 施工企业经营责任制	124		
4-6-1-1 施工企业所有制及经营形式	124		

5 经营预测与决策

5-1 预测概述	151
5-1-1 预测的定义及作用	151
5-1-2 预测的种类	151
5-1-3 预测的基本原则、内容和程序	152
5-1-3-1 预测的基本原则	152

5-1-3-2 预测的基本内容	152
5-1-3-3 预测的基本程序	152
5-2 定性预测方法	153
5-2-1 个人判断法	153
5-2-2 专家预测法	153
5-2-3 相互影响分析法	154
5-2-4 定性预测结论的形成	154
5-2-4-1 主观概率法	154
5-2-4-2 记分法	155
5-3 定量预测法	155
5-3-1 因果分析法	155
5-3-1-1 一元线性回归法	156
5-3-1-2 一元曲线回归法	157
5-3-1-3 多元线性回归法	158
5-3-2 时间序列分析法	160
5-3-2-1 简单平均法	160
5-3-2-2 移动平均法	160
5-3-2-3 加权移动平均法	160
5-3-2-4 指数平滑法	161
5-3-2-5 趋势预测法	161
5-4 决策概述	165
5-4-1 决策的概念	165
5-4-2 决策的分类	166
5-4-3 经营决策的作用	166
5-4-4 经营决策的基本原则	167
5-4-5 经营决策的基本程序	167
5-5 决策方法的发展概况	168
5-6 确定型决策	170
5-6-1 单目标确定型决策	170
5-6-2 多目标确定型决策	170
5-6-2-1 加权和法	170
5-6-2-2 等级评分法	171
5-6-2-3 名次计分法	172
5-6-2-4 指标分层法	173
5-7 风险型决策	173
5-8 完全不确定型决策	176
5-8-1 等概率法	176
5-8-2 乐观法	176
5-8-3 悲观法	177
5-8-4 乐观系数法	178
5-8-5 后悔值法	178
5-9 效用理论及其应用	179

5-9-1 效用的概念和效用曲线	179
5-9-2 效用曲线类型及应用	180
参考书目	181

6 招 标 与 投 标

6-1 概 述	182
6-1-1 基本概念	182
6-1-2 有关法规和重要文件	182
6-2 招 标	182
6-2-1 招标方式	182
6-2-2 招标方法	183
6-2-3 招标条件和程序	184
6-2-3-1 招标条件	184
6-2-3-2 招标程序	184
6-2-4 招标文件的主要内容	185
6-2-5 招标中的合同价格	185
6-2-6 招标准备工作	186
6-2-6-1 招标申请	186
6-2-6-2 建立招标领导小组	187
6-2-6-3 招标文件的编制	187
6-2-6-4 编制标底	188
6-2-6-5 投标资格审查	188
6-2-7 国内工程实行国际招标	189
6-3 投 标	191
6-3-1 投标准备	191
6-3-1-1 填写资格审查表	191
6-3-1-2 研究招标文件和勘察施工 现场	191
6-3-1-3 广泛搜集情报信息	191
6-3-1-4 编制标函	191
6-3-1-5 施工方案答辩准备	192
6-3-2 开标、评标与决标	192
6-3-2-1 开标方式	192
6-3-2-2 决标原则	192
6-3-3 评标实例	193
6-3-3-1 工程招标综合说明	193
6-3-3-2 招标, 投标情况	193
6-3-3-3 报价及评标情况	194
6-3-4 签约及签约后的管理工作	194
6-4 标底计算	195
6-4-1 按施工图预算方法计算标底	195
6-4-2 应用模糊数学方法快速计算 标底	196

6-4-2-1 模糊子集论概念.....	196	7-2-3 经济合同的履行.....	236
6-4-2-2 模糊子集合.....	196	7-2-4 经济合同的担保.....	236
6-4-2-3 模糊矩阵运算.....	197	7-2-5 经济合同的变更和解除.....	237
6-4-2-4 隶属函数的确定.....	199	7-2-6 违反经济合同的责任.....	237
6-4-2-5 估价模型.....	199	7-2-6-1 承担违约责任的条件.....	237
6-4-2-6 工程实测试算.....	200	7-2-6-2 违反经济合同的免责条件.....	238
6-5 投标报价策略.....	205	7-2-6-3 追究违约责任的经济制裁.....	238
6-5-1 投标报价技巧.....	205	7-2-7 经济合同的终止.....	238
6-5-2 决定参加工程投标的因素.....	206	7-3 施工企业常用经济合同实例和 参考格式.....	239
6-5-2-1 企业的投标目标.....	206	7-3-1 建筑安装工程承包合同实例.....	239
6-5-2-2 评价投标机会应考虑的条件.....	206	7-3-2 工程勘察合同参考格式.....	243
6-5-2-3 评价投标机会的方法与 步骤.....	206	7-3-3 工程设计合同参考格式.....	245
6-5-3 投标项目选择.....	207	7-3-4 购销合同参考格式.....	246
6-5-3-1 决策树分析法.....	207	7-3-5 铁路货物运输合同参考格式.....	248
6-5-3-2 经济分析法.....	208	7-3-6 加工承揽合同参考格式.....	248
6-5-4 报价策略.....	213	7-3-7 科技协作合同参考格式.....	250
6-5-4-1 预期利润的意义.....	213	7-3-8 涉外经济贸易中的货物买卖合同 参考格式.....	252
6-5-4-2 投标策略.....	213	7-4 经济合同纠纷的处理.....	254
6-6 招标投标的管理、监督与公证.....	217	7-4-1 经济合同的协商和调解.....	254
6-7 招标投标实例.....	218	7-4-2 经济合同的仲裁.....	256
6-7-1 招标文件实例.....	218	7-4-2-1 经济仲裁的组织.....	256
6-7-2 投标书实例.....	222	7-4-2-2 经济仲裁的管辖.....	256
6-7-3 施工合同实例.....	226	7-4-2-3 仲裁的基本制度.....	256
附录 建设工程招标投标暂行规定.....	227	7-4-2-4 经济合同仲裁程序.....	257
参考书目.....	230	7-4-3 经济合同案件的诉讼.....	258
		7-4-3-1 案件的管辖.....	259
		7-4-3-2 第一审程序.....	259
		7-4-3-3 第二审程序.....	260
		7-4-3-4 纠纷案件判决书案例.....	260
		7-4-4 涉外经济合同争议的解决.....	261
		7-4-4-1 涉外经济合同争议的解决 方法.....	262
		7-4-4-2 涉外经济合同与国内经济合同 仲裁的异同.....	262
		7-5 经济合同的管理.....	262
		7-5-1 经济合同管理的分工.....	263
		7-5-1-1 业务主管部门的管理职责.....	263
		7-5-1-2 工商行政部门的管理 职责.....	263
		7-5-1-3 金融机构的管理职责.....	263

7 合同管理

7-1 概述.....	231
7-1-1 合同的概念及分类.....	231
7-1-1-1 合同.....	231
7-1-1-2 经济合同.....	231
7-1-1-3 经济合同的种类.....	232
7-1-2 经济合同的主体.....	233
7-1-3 订立经济合同应遵循的基本原则.....	233
7-1-4 经济合同的作用.....	234
7-1-5 有关法规和重要文件.....	234
7-2 经济合同的订立、履行、变更 和解除.....	235
7-2-1 签订经济合同的程序.....	235
7-2-2 经济合同的主要条款.....	235

7-5-1-4 施工企业对经济合同的管理.....263	8-5-3-3 编制计划的业务准备.....286
7-5-2 经济合同的公证和鉴证.....264	8-5-3-4 计划编制程序和专业分工.....287
7-5-2-1 经济合同的公证.....264	8-5-3-5 年计划编制阶段的主要工作.....287
7-5-2-2 经济合同的鉴证.....264	8-5-3-6 季度计划的编制要点.....291
7-5-2-3 经济合同公证与鉴证的异同.....265	8-5-3-7 年度计划的参考实例.....291
7-5-3 无效经济合同和违法行为的处理.....265	8-6 月、旬作业计划.....299
7-5-3-1 无效经济合同的处理.....265	8-6-1 编制依据.....299
7-5-3-2 违法行为的处理.....266	8-6-2 编制程序.....300
参考书目.....267	8-6-3 月(旬)作业计划的内容与表式.....300
8 计划管理	8-7 计划的执行、控制和评价.....302
8-1 概述.....268	8-7-1 计划的执行.....302
8-1-1 计划与计划管理.....268	8-7-2 过程管理(控制).....302
8-1-2 计划管理的意义.....268	8-7-3 成果评价.....303
8-1-3 施工企业计划工作的特点.....268	8-7-3-1 成果评价程序和内容.....303
8-1-4 施工企业计划管理的任务.....269	8-7-3-2 成果评价方法.....303
8-1-5 怎样搞好计划管理.....269	8-7-4 计划管理信息系统.....305
8-1-6 有关法规和重要文件.....270	8-8 目标管理.....306
8-2 施工企业的计划体系.....271	8-8-1 目标管理概述.....306
8-2-1 计划的分类.....271	8-8-1-1 目标管理概念.....306
8-2-2 计划体系的组成.....271	8-8-1-2 目标管理和计划管理的关系.....306
8-2-3 各类计划的作用和主要内容.....272	8-8-1-3 目标设置的原则.....306
8-3 计划指标与指标体系.....273	8-8-2 目标管理的步骤.....307
8-3-1 计划指标及其作用.....273	8-8-2-1 企业总目标的设定.....307
8-3-2 计划指标的分类.....273	8-8-2-2 总目标的分解.....308
8-3-3 计划指标体系及其设置原则.....273	8-8-2-3 授权.....308
8-4 中长期经营战略规划.....276	8-8-2-4 评价和考核.....308
8-4-1 经营战略规划模式.....276	8-8-2-5 奖惩.....312
8-4-2 经营战略计划的编制程序.....277	8-8-3 目标管理的作用和改进.....315
8-4-3 经营目标及其确定方法.....278	8-8-3-1 目标管理的作用.....315
8-4-4 经营方针及其确定方法.....279	8-8-3-2 目标管理的缺陷.....315
8-4-5 经营战略措施的拟定.....280	8-8-3-3 目标管理的改进.....315
8-4-6 经营战略计划的制订和修订方法.....281	参考书目.....316
8-5 年(季)度经营计划.....282	9 施工组织设计
8-5-1 年度经营计划及其编制模式.....282	9-1 概述.....317
8-5-2 各项年度专业计划的内容和任务.....282	9-1-1 施工组织设计的任务.....317
8-5-3 年度经营计划的编制方法.....285	9-1-2 施工组织设计的分类与内容.....317
8-5-3-1 编制原则.....285	9-1-3 编制施工组织设计应遵循的原则.....318
8-5-3-2 编制依据.....286	9-1-4 有关法规及重要文件.....318
	9-2 流水作业法.....319
	9-2-1 基本概念.....319
	9-2-1-1 流水作业.....319

9-2-1-2 流水参数的确定.....	319	依据.....	349
9-2-2 流水作业的基本形式.....	320	9-5-2 单位工程施工组织设计的内容和 编制方法.....	349
9-2-2-1 全等节拍流水.....	320	9-5-2-1 工程概况.....	349
9-2-2-2 成倍节拍流水.....	321	9-5-2-2 施工方案.....	349
9-2-2-3 分别流水(非节奏流水).....	322	9-5-2-3 施工进度计划.....	351
9-3 施工组织总设计.....	323	9-5-2-4 劳动力及物质资源需要量 计划.....	355
9-3-1 施工组织总设计编制程序和依据.....	323	9-5-2-5 施工准备工作计划.....	356
9-3-1-1 编制程序.....	323	9-5-2-6 施工平面图.....	357
9-3-1-2 编制依据.....	323	9-5-2-7 技术经济指标.....	358
9-3-2 施工组织总设计的内容和编制 方法.....	325	9-6 单位工程施工组织设计实例.....	358
9-3-2-1 工程概况说明.....	325	9-6-1 混合结构房屋施工组织设计 实例.....	358
9-3-2-2 施工部署.....	326	9-6-1-1 工程概况.....	358
9-3-2-3 施工总进度计划.....	327	9-6-1-2 施工方案.....	359
9-3-2-4 劳动力及物质资源需要量 计划.....	328	9-6-1-3 施工进度计划.....	362
9-3-2-5 施工准备工作计划.....	330	9-6-1-4 施工平面图.....	363
9-3-2-6 施工总平面图.....	330	9-6-1-5 技术经济指标.....	367
9-3-2-7 技术经济指标.....	333	9-6-2 装配式单层工业厂房施工组织设计 实例.....	367
9-4 施工组织总设计实例.....	334	9-6-2-1 工程概况.....	367
9-4-1 民用建筑群施工组织设计 实例.....	334	9-6-2-2 施工方案.....	367
9-4-1-1 工程概况.....	334	9-6-2-3 施工进度计划.....	372
9-4-1-2 施工部署.....	335	9-6-2-4 劳动力、材料、机具需要 量计划.....	374
9-4-1-3 施工总进度计划.....	336	9-6-2-5 施工平面图.....	376
9-4-1-4 4栋家属宿舍大流水施工.....	336	9-7 分部工程施工设计实例.....	376
9-4-1-5 主要材料需要量计划.....	337	9-7-1 工程概况.....	376
9-4-1-6 施工总平面图.....	337	9-7-2 施工方案及机械选择.....	377
9-4-1-7 质量、安全技术措施.....	339	9-7-3 施工进度计划.....	380
9-4-1-8 技术经济指标(略).....	339	9-7-4 施工平面图.....	380
9-4-2 工矿企业建筑群施工组织设计 实例.....	339	9-7-5 质量、安全技术措施.....	382
9-4-2-1 工程概况.....	339	附录 9-1 机械化施工参考资料.....	384
9-4-2-2 施工部署.....	341	附录 9-2 施工工期参考资料.....	405
9-4-2-3 施工总进度计划.....	342	附录 9-3 施工总平面图设计参考资料.....	412
9-4-2-4 劳动力及物质资源需要量 计划.....	343	参考书目.....	419
9-4-2-5 施工总平面图.....	346		
9-4-2-6 施工技术措施.....	347		
9-4-2-7 技术经济指标(略).....	348		
9-5 单位工程施工组织设计.....	349		
9-5-1 单位工程施工组织设计编制			

10 施 工 管 理

10-1 概述.....	420
10-1-1 施工管理的概念.....	420
10-1-2 有关法规和重要文件.....	420

10-2 施工准备.....421	10-2-8-1 耗热量计算公式.....450
10-2-1 施工准备概述.....421	10-2-8-2 蒸汽锅炉设计容量计算.....452
10-2-2 技术准备.....421	10-2-8-3 工地常用锅炉.....453
10-2-2-1 进行“三结合”设计.....421	10-2-8-4 饱和蒸汽管和冷凝水管管径 的选择.....454
10-2-2-2 绘制施工图.....422	10-2-8-5 供汽管道布置与安装.....455
10-2-2-3 熟悉及审查图纸.....422	10-3 施工调度.....455
10-2-2-4 施工阶段经常性的准备 工作.....422	10-3-1 概述.....455
10-2-3 建立施工测量控制网.....423	10-3-1-1 施工调度的意义和调度系统的 作用.....455
10-2-3-1 建立施工测量控制网的作用 和技术规定.....423	10-3-1-2 施工调度的基本任务.....456
10-2-3-2 建立施工测量控制网的 方法.....424	10-3-1-3 施工调度工作的基本原则.....456
10-2-3-3 高程控制测量.....427	10-3-1-4 施工调度工作的依据.....456
10-2-3-4 施工控制网标桩及水准点的 埋设.....427	10-3-2 施工调度系统与调度会议.....457
10-2-4 施工现场准备.....427	10-3-2-1 施工调度系统.....457
10-2-4-1 施工场地障碍物处理.....428	10-3-2-2 施工调度会议.....457
10-2-4-2 施工场地平整.....429	10-3-3 施工调度的日常工作.....458
10-2-4-3 现场道路.....429	10-3-3-1 上传下达.....458
10-2-5 施工现场临时设施.....430	10-3-3-2 掌握情况.....458
10-2-5-1 临时设施的安排原则.....430	10-3-3-3 指挥与协调.....458
10-2-5-2 生产性临时设施的设置.....431	10-3-3-4 积累与存贮资料.....459
10-2-5-3 生活性临时建筑面积参考 指标.....432	10-3-4 施工调度的工作制度.....459
10-2-5-4 仓库设置.....432	10-3-4-1 调度值班制度.....459
10-2-6 施工供电.....433	10-3-4-2 调度会议制度.....459
10-2-6-1 对施工供电系统的总要求.....433	10-3-4-3 报告、通知、命令制度.....459
10-2-6-2 施工供电设计.....433	10-3-4-4 报表制度.....461
10-2-6-3 施工用电容量计算.....433	10-3-5 调度的专用设备.....462
10-2-6-4 施工电源的选择.....433	10-3-6 微机在调度工作中的应用.....464
10-2-6-5 电力系统的选择.....436	10-3-6-1 资料的存贮与查询.....464
10-2-6-6 现场供电系统平面图的设计 和绘制.....442	10-3-6-2 数据处理.....464
10-2-7 施工供水.....442	10-3-7 调度人员的任用.....464
10-2-7-1 施工用水的水质要求.....442	10-4 竣工验收及竣工后管理.....464
10-2-7-2 施工水源的选择.....442	10-4-1 概述.....464
10-2-7-3 施工常用水泵.....444	10-4-1-1 竣工验收的重要意义.....464
10-2-7-4 给水泵的选择.....445	10-4-1-2 竣工验收的范围.....465
10-2-7-5 给水管管径计算和管材 选择.....448	10-4-1-3 竣工验收的依据.....465
10-2-7-6 消防设备的设置要求.....448	10-4-1-4 竣工验收的标准.....465
10-2-8 施工供热.....450	10-4-1-5 建设项目竣工验收的 条件.....465
	10-4-1-6 竣工验收的组织.....466
	10-4-2 竣工验收的程序和内容.....467
	10-4-2-1 施工单位竣工预验.....467
	10-4-2-2 设备的试验、调试和试