

胡润与中国富豪排名

胡润有权调查中国富豪吗？

胡润 我与《福布斯》没有任何关系

胡润对中国了解只能算小学生

民营企业与十大

远东集团的十二年之痒

深度访谈

南存辉 家族企业也能做大

宁高宁 华润大而不垮的秘诀

刘永行 财富带来责任感、价值感、成就感

孙广信 上《福布斯》排行榜也有副作用

企业家茶座

(第一辑)



主编：郑瑞强 玄 晖

经济管理出版社

企业家茶座

(第一辑)

主编 郑瑞强 玄 晖

经济管理出版社

责任编辑 王玉水
技术编辑 晓 成
责任校对 平 实

图书在版编目 (CIP) 数据

企业家茶座/主编郑瑞强, 玄晖. —北京: 经济管理出版社, 2002

ISBN 7-80162-572-2

I. 企... II. ①郑...②玄... III. 企业家—访谈录—中国 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 105991 号

企业家茶座

(第一辑)

主编 郑瑞强 玄 晖

出版: 经济管理出版社

(北京市新街口六条红园胡同 8 号 邮编: 100035)

发行: 经济管理出版社总发行 全国各地新华书店经销

印刷: 北京忠信诚印刷厂

850×1168 毫米 1/32 5.5 印张 108 千字

2003 年 2 月第 1 版 2003 年 2 月北京第 1 次印刷

印数: 1-5000 册

ISBN 7-80162-572-2/F·502

定价: 13.00 元

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社发行部负责调换。

通讯地址: 北京阜外月坛北小街 2 号 邮编: 100836

联系电话: (010) 68022974

学会喝茶

这年头轻松的东西越来越多，但是一碰到企业、企业家这个问题，就只有沉重。为什么呢？

就像某位明星说“做女人难，做名女人更难”那样，在中国，最困难的一项职业，恐怕就是做企业家了，因为企业家意味着风险、责任。做国企的领导人难，许多国企不景气，存在着所有者缺位的情况，企业家的价值得不到市场的认可，还有“五十九岁现象”。同样，在中国做民企也难，法律首先不认可你，你的私有财产无法得到真正有效的保护，国企能够进入的领域，民企很大程度上不能进入，在这一点上甚至比不上“老外”；还有，职业经理人也不能完全信任，事必躬亲，日理万机——但谁又能保证在竞争中就是常胜将军呢？

因此不难理解，中国的企业家们都是工作狂，除了万科的董事长王石（其实王石工作起来，未必不是这样）。多少人以能够吃苦为企业家精神的第一要义，刘永好就亲自对媒体记者说过，我没有时间打高尔夫球。很多“空中飞人”式的企业家把差旅当成休息，书都是在飞机上读，创意都是旅途中想。而经验又难以言传，娃哈哈的宗庆后就说过，接班



人最难得到的，是他的感觉。

但是我们看一看国外的企业家，英特尔的 CEO 贝瑞特、甲骨文的 CEO 拉里森都喜欢开飞机寻求刺激与放松。中国的企业家们，为什么不能放松一下呢？如果开飞机条件还不成熟，那总能喝杯茶吧；如果不能喝杯茶，也最好有个喝茶的心境——就把这本书当成一杯茶吧。

也许，一杯茶的功夫，从这本小书里，你就能够有所收获。时下流行的一些财经类报刊，也许它们非常有实用价值，如《中国经营报》；或者是有思想锋芒，如《经济观察报》等，但它们都不是轻松的。

本书力图创造一种茶座的氛围，以轻松的方式，对时下经济领域的热点重点进行观察和阐述。《福布斯》发布的中国富豪排行榜，引起了社会很大的关注和争议，可谓“一石激起千层浪”，而排行榜编制人胡润更是成了焦点人物；一些民营企业成为十六大代表，开风气之先；加之几篇精彩的企业家深度访谈，可谓捧出三道茶，风味各不相同，读者朋友不妨细品。

想法总是在行动时才感觉出不足。作为第一辑，纰漏之处在所难免。衷心希望广大读者朋友批评指正。

编者

2002 年 12 月

编者声明

本书在编辑过程中，由于时间紧，参考引用的部分文章，没能联系到版权拥有者。希望文章版权的拥有者给予谅解，并向他们致以衷心的感谢。凡认定自己是本书所引用文章的版权拥有者，敬请及时与我们联系，并提供可靠的证明材料，我们将根据有关规定，合理支付报酬。特此声明。

电话：13910846730

E-mail: rq_zheng@sohu.com

目 录

一、热点追踪

——关于胡润

焦点胡润..... 郭为中 (4)

胡润：我与《福布斯》没关系..... 汪令来 (12)

胡润：我没在中国收一分钱..... 汪令来 (15)

广东富豪怒斥：胡润对中国的了解只能算小学生
..... 李有祥/陈韩晖/荣 滢 (16)

美《福布斯》就最新“中国富豪榜”回应越洋采访

——上榜者就是中国最富的人吗？NO！
..... 汪令来 (19)

——胡“说”

胡润：刘晓庆、仰融等出事不是《福布斯》惹的祸
..... 肖经栋 (21)

胡润：《福布斯》排名将继续下去
..... 秦翠莉 (25)



二、深度分析

- 《福布斯》中国百富榜破译财富人物“蓝色基因”
..... 陈宇华 (33)
- 《福布斯》2002年中国内地首富排行榜数据解析
..... 《新浪财经》 (38)
- 财富是什么? 李亚奇 (43)

三、见仁见智

- 胡润有权调查中国富豪吗? 王 安 (51)
- 蹩脚的财富 清 建 (54)
- 《福布斯》富豪榜无关富人纳税 童大煊 (56)
- 中国脆弱的“问题富豪”能否经得起阳光雨露
..... 赵 晓 (60)
- 警惕财富追问背后的极端诉求 庞义成 (65)

——各报社论

- 更多的财富 更多的责任 《经济观察报》 (67)
- 谁是受人尊敬的富豪? 《南方周末》 (69)

四、财富聊斋

财富与良心

——与《福布斯》2001年大陆首富刘永行谈心



.....	庞义成 (76)
我不在乎《福布斯》富豪排名	
——与新疆广汇集团董事局主席孙广信谈心	
.....	张 昕 (86)

五、民营企业与十六大

远东集团的 12 年之痒.....	韦三水/田 毅 (92)
终结苏南模式	
——与远东集团董事长蒋锡培谈心.....	谢金文 (99)

六、周末茶座

平衡于实业与资本之间	
——与华润集团有限公司总经理宁高宁谈心	
.....	崔 毅 (112)
家族企业也能做大	
——与正泰集团公司董事长南存辉谈心	
.....	刘元煌/韩瑞芸 (128)
能做好汉也能做桩	
——与陕西金花企业集团总裁吴一坚谈心	
.....	刘元煌 (142)

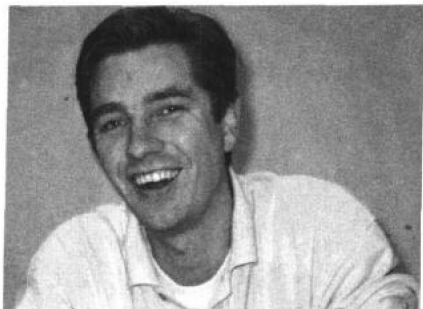
附录:

《福布斯》2002 年中国大陆富豪排行榜	(154)
编者声明.....	(163)

一、熱點追蹤線



——关于胡润



胡润简历:

1970 年出生在卢森堡

1988 年在日本留学

1989 ~ 1993 年在英国杜伦大学
(Durham University) 学习, 其中 1990 年
在中国人民大学留学

1993 ~ 2000 年在安达信会计事务所
(其中 1997 ~ 1999 年在上海工作, 其余时
间在英国伦敦)

1999 年、2000 年出于个人兴趣开始
做《福布斯》中国大陆富豪排行榜

2001 年从安达信辞职, 成为《福布
斯》中国地区首席调研员

2003 年 1 月《福布斯》解除与其合
作关系

焦点胡润

胡润，一个英国留学生，就因为一不留神编了个并不专业的中国富豪榜，成为炙手可热的名人。

从2002年初开始，受人瞩目的富豪接二连三地出事。随后，几乎在全国掀起一场针对富人的“查税”风波，这也许预示着社会对财富的观念开始发生微妙的变化。

在此大背景下，2002年10月底计划推出的新一年度的中国富豪排行榜，格外受人关注。但是，就在10月23日，胡润接到美国《福布斯》杂志总部的电话，要他提前公布2002年度的排行榜，因为美国方面也要同步刊登。

早就把目光盯住胡润的中国媒体，闻风而动。

“对，对，我们全部的计划都改变了。”2002年10月23日上午10点，胡润站在上海巨富大厦19楼办公室的阳台上，面对着两个中国助手的惊愕，挥动双手大叫，“新浪、搜狐和中国媒体会杀死我们的。”

胡润，《福布斯》的中国首席调研员，这天一清早，他就接到来自《福布斯》总部的电话，他们告诉胡润计划有变——《福布斯》“2002年中国富豪榜”要提前3天公布！也就是要在美国时间的10月24日晚上18:00向全球公布，北京时间是10月25日（星期五）早上的6:00。

而按照原来的计划，全球同步发布时间是北京时间10



月 28 日（星期一）早上 6:00。但是，这个原来只在《福布斯》杂志全球版刊登的中国排行榜，现在《福布斯》杂志美国版也要求刊登。《福布斯》美国版是《福布斯》中发行量最大的杂志，美国人越来越关注中国。

《福布斯》在全球一共只有三个排行榜：一个是美国富豪榜，共有 400 人，每年 9 月底推出；一个是《福布斯》全球富豪榜，每年 3 月份推出，标准是 10 亿美元资产以上，2001 年是 445 人，其中就有中国的刘永行、刘永好兄弟，那一期《福布斯》杂志的封面就是刘永行；还有一个，就是胡润做的《福布斯》中国（大陆地区）富豪榜，共 100 人，每年的 10 月底推出。2002 年是第 4 期，这四期全部是胡润做的。

“幸好我们的调查榜昨天已经基本做完了。”从 2002 年 4 月份开始，整个调查团队走过了中国 15 个省、直辖市和香港，见过 50%~60% 的中国富豪，甚至包括很多从来没有接受过记者采访的富豪，“25% 的人基本没有接受过国内采访”，胡润终于到了最后冲刺阶段。

当然，同一天的清晨，他还得到了另外一个来自中国的令人震惊的消息——2001 年在他的榜单上排名第三的仰融被正式批准逮捕，而仰融的“走红”和他的排行榜关系很大。

富人纳税和排行榜无关

2001 年排行榜上的“大红人”杨斌（2001 年排名第二，财富 75 亿人民币）和仰融（2001 年排名第三，财富 70 亿人民币），2002 年都从排行榜中消失了。胡润认为，的确是计算的错误，“仰融其实是没有这么多钱”，仰融给别人一种



误解，认为华晨的大部分股权是他的。

而杨斌的问题就复杂得多，“因为我们说不清楚他有多少钱”。杨斌在香港上市的公司的股价已经下跌了 80% 左右，而且已经被停牌，所以股价还有可能会降低更多，而且，他在沈阳那里的土地也存在很大问题。“我没有办法确认他有那么多钱，即便是上在榜单的最后面，也是比较危险的，所以没有把他写上去。”

但是胡润还是认为，排行榜上出现这两个人的问题，“总的来讲可以说是不意外的，这样的人在 100 人中排不上，还是很正常的”。胡润举了全球和美国企业的例子，一家是他原来工作过的公司安达信，它 2002 年正式倒闭了，另外安然也是美国前 10 名的公司，“第一流的企业也有可能倒闭的”。

所以他认为像仰融、杨斌这样的情况，在全部 100 人中只有一两人碰到是很正常的，“尤其像在中国这样一个发展这么快的国家”。

针对目前最敏感的富人纳税问题，胡润认为排行榜与此没有直接的关联。“我本人只知道去年的榜单中，杨斌碰到了纳税问题，但是他的问题似乎还不仅仅是纳税的问题”，对于 2001 年的榜单中的其他人，“我没有听说碰到纳税的问题”。

对于外界风传的富豪抵触排行榜调查，胡润认为总体其实和 2001 年一样。

“80%~90% 的人和去年一样，大部分人的态度是无所谓，包括荣智健（2002 年排名第一，财富 70.21 亿人民币，中信泰富）、许荣茂（排名第二，财富 64.43 亿人民币，世茂集团），他们不愿意上榜，但是你放上去了，他也无所谓，因为他知道他的企业很健康，还有孙广信也可以这样说。”



他认为抵触并不是纳税的问题，还有不愿出名的原因，“和去年一样，还是有一两个人是坚决反对的，但他们基本上都是今年第一次上榜的人”。

但是，2002年的富人纳税风潮的确影响了榜单的调查工作。

2001年有一个上榜的人（胡润坚决不透露他的名字，只说他是南方的一个企业家），当时非常不愿意上榜，但是胡润还是把他写了上去。之后，胡润为了调查，双方见过两三次面，也彼此认识了。

2002年他还是不愿意上榜，说这会损害他的生意，会给他带来很多麻烦，很多人会来找他要求赞助，政府也会要他多做一些贡献。

2002年在回应胡润的调查时，这个富豪给胡润回了个传真，说明他没有《福布斯》调查出的那么多财富，“那我们就接受，因为可能我们的信息来源不准确”，胡润说。所以胡润2002年就把他从排行榜中拿掉了。

但是到了9月30日，2002年排行榜调查截止日，这位富豪忽然打电话给胡润，口气很兴奋，“嗨，胡润，我刚从税务局来，被查了，完全没有问题。”而且，这个富豪和一些当地的政府机构、官员也谈了，他们也认为上排行榜还是一件好事，“所以我要公开我所有的资产！”

在这最后一天，胡润把他补上了名单。

改革榜单

“这对我印象很深，就是说今年我们要更强调财富的品



质。”

胡润强调，排行榜是为欧美人做的，为他们打开一扇了解中国的窗口，目前排行榜其实并没有中文版，“我们免费给中国的媒体”，但是，“我本人的目的，还是想给中国想创业的人看一些财富品质的榜样。”

富豪纳税问题，给胡润提了个醒，他觉得光调查富豪的资产还不够充分，钱只是标准之一。“我们以前的目的是要给中国民营经济发展开个对外的窗户，第二个目的是鼓励创业。”

而对于第二个目的，胡润 2002 年更明确的是要找出那些具有“财富的品质”的人，“发现像比尔·盖茨那种的，财务透明、赚钱又正当，就像刘氏兄弟那样。”

《福布斯》“2002 年中国富豪 100”最后一名的资产折算成人民币将近 7 亿，2001 年是 4.2 亿，2000 年是 2 亿，1999 年是 5000 万。胡润认为这一数字的变化，说明了正当的、正规的富豪越来越多。

“区别在哪里？就是说以前赚 5000 万还是很容易，只要你做一个项目，比如开发一个房地产项目。而赚两个亿，如果你运气特别好，胆子又特别大，是能够的。如果是 4.2 个亿，那就是靠两个大运气吧。”

但是现在的底数是 7 亿，“你靠一个运气、一个机会是做不来的，你一定要靠系统、靠管理。这说明已经不是靠偶然、靠一两个机会了，说明已经有一定的管理、一定的企业文化，有一定的社会经济地位。”

因此，胡润在今年的榜单中，新增加了两项指标——富豪拥有企业的纳税额和提供就业的人数，以此来共同衡量企