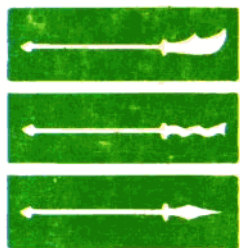


戏说三国系列
书丛
贰



19次

大权术



出版社

目 次

- 一、何国舅谋诛宦官，尤力弄权偏弄权 …… (1)
- 二、曹孟德献刀脱身，论谋划，奸雄董卓是
小巫 …… (9)
- 三、十七路诸侯风云际会，为玉玺袁绍孙坚
竞智斗谋 …… (18)
- 四、王允貂蝉巧作双簧，连环计下董卓身亡
…………… (24)
- 五、青梅煮酒，闻雷失箸，曹刘权谋初较量
…………… (38)
- 六、曹操惜才留关羽，权谋连出，不知心机
枉费否 …… (49)
- 七、一计又计程昱假笔诈徐庶，
一哭再哭刘备费机留元直 …… (58)
- 八、“疏不间亲”，陈珪巧破离间计 …… (69)
- 九、孔明设计保刘琦，瞒天过海借荆州 …… (73)
- 十、周郎妙计安天下，赔了夫人又折兵 …… (80)
- 十一、刘备定计邀马超，曹操抹书间韩遂
…………… (92)

- 十二、周瑜诈死破曹仁 (99)
- 十三、大意失荆州，败在骄逸气盛，更败在魏吴设计环环相逼；身首两异处，谁都怕黄雀在后，更怕那黄雀之后有强弓 (102)
- 十四、曹丕篡汉，一让再让三让，弄权窃柄者顿悟禅让天机 (114)
- 十五、以退为进称王称帝又托孤；虚情假意，却骗得丞相祠堂柏萧萧 (123)
- 十六、小人弄权姜维北伐功亏一篑；郤正设谋屯田查中避祸保身 (130)
- 十七、假痴不癫，司马氏一而再再而三屡屡得手；翻云覆雨，曹孟德父至子子而孙谁堪匹敌 (138)
- 十八、哭来的江山——刘备政治权术大杰作 (149)
- 十九、借来的天下——曹操政治权术大曝光 (160)
 1. 巧借乃叔诈中风
 2. 小斛散粮借头平怨
 3. 借发代首严军令
 4. “二虎竞食”，借刀杀人
 5. 层层相借，驱虎吞狼
 6. 借梅止渴
 7. 借常人之心，定红白逆顺
- 后记 (187)

一、何国舅谋诛宦官， 无力弄权偏弄权

东汉末年，朝纲紊乱，奸臣当道。汉桓帝刘志禁锢好人，宠信宦官，朝政由宦官把持。桓帝死后，灵帝即位。大将军窦武、太傅陈蕃辅政。这二人憎恨宦官专权，密谋除掉他们，不慎泄密，反被他们所害。从此，宦官更加肆无忌惮，横行朝廷。他们的倒行逆施，惹得天怒人怨，怪事连绵。

公元169年四月十五日，灵帝登上温德殿。屁股还未坐稳，殿内就狂风大作，一条青蛇从梁上飞下，盘绕在龙椅上。灵帝登时吓昏过去。接着便是电闪雷鸣，暴雨夹着冰雹倾泄而下，楼台亭阁毁坏无数。

公元171年二月，洛阳发生地震。同时，四海海水泛滥，沿海居民全被大浪卷入海中。公元178年，母鸡变成公鸡。六月初一，十余丈的漫漫黑气飞入温德殿中。七月初秋，玉堂殿上空出现一条彩

虹。五原山崩塌沉陷。

这些不祥之兆，搅得灵帝坐卧不宁，茶饭不思，急忙下诏询问缘由。议郎蔡邕认为，霓堕落，鸡变异，是因为宦官干预朝政。因此，力谏灵帝驱逐宦官，言辞真切，灵帝看罢长叹不已。曹节看在眼里，恨在心头，纠结同党，罗织罪名，陷害蔡邕，把他赶回了老家。刘陶、陈耽直言上谏，也被他们害死。从此之后，张让、赵忠、封谡、段珪、曹节、侯览、蹇硕、程旷、夏惲、郭胜十人狼狈为奸，称为“十常侍”。灵帝尊称张让为“阿父”。他们手握重权，顺我者昌，逆我者亡。朝政一天比一天混乱。招致天下大乱，张角兄弟揭竿而起，汉王朝更是元气大伤，江山岌岌可危。

宦家之祸至此，谁能当起“清君侧，诛宦官”的大任？

公元189年四月，处于内忧外困之中的灵帝一病不起。召大将军何进入宫商议后事。

何进本是屠户出身，因为妹妹被选入宫中，生下皇子辩，被立为皇后，这样兄借妹贵，一夜之间成为拥有重权的将军。后来灵帝又宠幸王美人，生下皇子协。何后嫉妒成性，用药酒毒死了她。皇子协便被灵帝的母亲董太后收养。董太后曾经劝灵帝立协为太子。灵帝也有这个意思。等他病重，太监蹇硕上奏说：“要立皇子协，就要除掉何进，免生后患。”因此，灵帝这才召令何进入宫，明着是商量后事，暗地里却要除掉他。

何进不知死期将至，急入宫来。刚到宫门，就被司马潘隐拦住，告诉他：“不能进，蹇硕想杀你。”何进急忙回到府中，召集亲信商议对策。曹操说：“太监势力由来已久，根深蒂固，消灭他们绝不是轻而易举的事，一旦谋划不周，泄漏出去，一定会招来灭门之灾，还望三思而后行。”何进听罢叱责道：“你一个无名小辈，怎懂得朝廷大事！”正在踌躇之际，司马潘隐赶来告知：“皇上驾崩。蹇硕与十常侍秘不发丧，并要设计骗国舅进宫谋杀，而后立皇子协为帝。”曹操听后便说：“依我之见，当务之急是扶太子辩即位，然后再讨伐逆贼。”何进别无良策，只得依言而行。领着袁绍等三十多名大臣进入皇宫。

从此开始，何进与十常侍各显神通展开了一场殊死搏斗，究竟鹿死谁手呢？

在灵帝的柩前，太子辩坐上了皇帝的宝座。山呼万岁之后，袁绍就领兵搜捕蹇硕。蹇硕逃到御花园，被中常侍郭胜杀死。这时，袁绍建议，乘胜追击，将十常侍一网打尽，以免后患。何进犹豫不决。

张让等知道性命难保，就跑到后宫求太后救命。何后妇人之仁，竟答应了他们。即刻宣何进入宫，对他说：“你我出身卑贱，若不是张让他们帮忙，哪有今天的荣华富贵？蹇硕对我们不仁，已经杀了，你又何必听信别人，赶尽杀绝呢？”何进也正举棋不定，听罢此言，便出来对众人说：“蹇硕设计害我，族灭他全家就行了，其余就不要滥杀无辜了。”袁绍主张，斩草必须除根，否则后患无穷，但何进固执己见，众

人只好悻悻而归。由此可见，何进鼠目寸光，优柔寡断，毫无远虑，决非社稷之臣。

第二天，何太后封何进为尚书，其余人员依次升迁。

董太后知道后，惶惶不安，就把张让等太监召到宫中，商量对策。她说：“何进的妹妹，当初不是我抬举她，哪会有今天？没想到现在她儿子当上了皇帝，内外大臣都成了她的心腹，权力如此之大，我怎么能与她抗衡？”张让答道：“娘娘可以每天临朝，垂帘听政，加封皇子协为陈留王，国舅董重为大将军，重用我们就行了。”董后听后非常高兴。第二天便临朝，封皇子协为陈留王，董重为骠骑将军，并令张让等太监参与朝政。何太后知道后，便在宫中设宴请董后。酒过三巡，菜过五味，何后给董后敬酒说：“你我乃是妇道人家，应深居后宫。参与朝政，不太合适吧？过去吕后就是因为大权独揽，而遭满门抄斩的。依我看，朝廷大事还是放手让大臣们自己解决吧。这才是国家的大幸啊！”董后听后勃然大怒：“你嫉妒成性，毒死王美人，现在又仗着儿子是皇帝，哥哥大权在握，竟敢在我面前指手划脚，胡言乱语。我让骠骑将军杀你哥哥易如反掌。”何太后被骂得气血翻涌，大声威胁道：“我好言相劝，你反倒血口喷人，我们走着瞧！”董后反唇相讥：“你们这些屠户出身的贱人，能有什么见识？”两宫太后争执不下，最后在张让等人的劝解下才各自回宫。那何后焉能咽下这口恶气，连夜召见何进，把白天的

事一五一十告诉他。何进立即召来亲信谋划。第二天一上朝，就安排内臣奏称：董太后原是藩妃，不应久居宫中，应当移往河间。并限她一日之内迁出京都。

董后势单力薄，被迫迁走。与此同时，董重的府第也被禁军团团围住。董重见大势已去，便在后堂自杀。张让等一看失去了依靠，便用重金贿赂何进的弟弟何苗，请他在何后处多多美言。这样张让等太监非但没有被诛，反而又得宠信。

六月，何进派人暗杀董后，为何后出了先前那口恶气。张让等便以此为借口，兴风作浪，散布流言，密谋推翻何进。袁绍为此深感不安，建议何进不要重蹈窦武的覆辙，应当机立断，诛杀张让等人，铲除后患，威慑群臣。天赐良机，不可错失。而何进心无主见，正在犹豫不决之时，不料手下人早已被张让收买，将此事密告张让。张让惊惶失措，再次找到何苗，贿以重金。何苗拿人钱财，为人消灾，不知轻重，在何后面前混淆是非，诬告何进。太后听信谗言，等何进进宫提到诛杀太监之事时，她便不耐烦地打断他的话说：“太监管理内宫，这是汉家传下来的规矩，先帝刚刚去世，你就要杀旧臣，未免太轻率了！”何进听罢懊丧而归。无可奈何地在府中踱来踱去。袁绍见此情景，再次出主意道：“何不暗中命令各路将领率部进都，消灭宦官。这样形势所迫，太后也就不得不依了。”何进听罢连称妙计，马上就要令人发檄文。主簿陈琳深谋远虑，赶忙劝

阻：“千万不可。俗话说‘掩耳盗铃，自欺欺人。’这是关系到江山社稷的大事，岂能视同儿戏！现在将军你，倚仗皇威，手握重权，那真是龙骧虎步，气势威武，万人敬畏。杀几个扰乱朝政的太监，本应理直气壮，易如反掌，岂用兴师动众，倚仗外臣来撑腰。将军又怎知那些外臣不会兵临城下，居心叵测呢？如果真是这样，那岂不是引狼入室，又形成新的祸患？”何进不以为然，认为这是懦夫之见。曹操见此亦说道：“宦官祸国殃民，自古就有。诛杀乱贼，人心所向，擒贼擒王，必先杀张让。这事只要一个狱吏便可办到，何必邀来外臣，引来重兵，搞得纷纷扬扬，事必泄露，导致失败。这么简单的事，何必议来议去贻误时机？”何进哪里听得进去，反以小人之心，度君子之腹，认为曹操有私心，横加斥责。曹操无奈，只得退出，心中暗道：“将来导致天下大乱的人一定是何进。”

何进于是派人将檄文发往各地。

西凉刺史董卓接到檄文，立即整顿军马开赴洛阳。为师出有名，一面上表请求翦除宦官，一面屯兵渑池，按兵不动，等待时机。

张让等知道京外军队开赴洛阳，他们命在旦夕。于是重施故伎，利用何后的弱点，要骗何进入宫杀掉。陈琳等料定这是张让的诡计，劝他不要自投罗网。何进笑道：“我掌握着朝中大权，区区张让怎奈何得我？”袁绍等见不能劝阻，为保险起见，带精兵护送何进到长乐宫前。何进昂然而入，袁绍等却被

阻在宫门外。何进刚入嘉德殿，张让就率众将他团团围住。叱责道：“董太后何罪之有，你用药毒死。国母丧葬你托病不出。你本是屠户出身的贱人，若不是我们抬举你，哪来的荣华富贵？你不知恩图报，反要害死我们——你说我们是坏人，那么好人是谁？”何进此时才如梦方醒，急寻退路，但为时已晚，被砍为两段。

张让本为祸国殃民的奸贼，却巧舌如簧，颠倒黑白，将何进杀之有名，足见其阴险狡诈。而何进出身屠户，鼠目寸光，缺乏一个政治家应有的远见卓识，无勇无谋且刚愎自用，屡屡坐失良机，弄权之术与张让不可同日而语。最终谋诛宦官不成，反落个身首异处的可悲下场。

然而，张让等人机关算尽，自以为杀了何进，就万事大吉，保全性命。他们哪里知道多行不义必自毙。袁绍等人久不见何进出来，知道境况危急，于是在宫外大喊：“将军快快出来！”张让等便将何进的头扔出墙外，假传皇帝谕旨道：“何进谋反，格杀勿论！其余协从，一律赦免，速速离宫。”袁绍听罢厉声大喊：“阉官谋杀朝廷大臣，冲进去杀了他们！”首当其冲，杀进宫去。所到之处，但见太监，全都砍死。赵忠、程旷、夏惲、郭胜四个被赶到翠花楼前，剁为肉泥。张让、段珪劫持少帝和陈留王夺路而逃，妄图东山再起，但只逃到北邙山就被河南中部掾吏闵贡拦截住。张让见生机无望，投河自杀，段珪被闵贡抓住斩首。正应了那句古语：“机关算尽太

聪明，反误了卿卿性命。”

至此，何进与张让的权利之争，以两败俱伤而结束。他们做梦也想不到他们明争暗斗，最后却落得个“鹬蚌相争，渔人得利”的结局。董卓乘机进兵，把汉家大权掌握在自己手中。

二、曹孟德献刀脱身，论谋划， 奸雄董卓是小巫

东汉末年，有一首流传很广的童谣，当时被目为讖言，童谣内容很简单：“千里草，何青青，十日卜，不得生。”这实际上是拆字的把戏。董卓的“董”被拆成千里草，“卓”被称为“十日卜”，这样，“董”与“卓”就成为相克相灭的对头，必定半道夭亡。但实际上，董卓反倒是屡脱劫难。

董卓，字仲颖，陇西临洮人。生性傲慢，心狠手毒。曾因攻黄巾军无功险遭治罪，因贿赂十常侍侥幸逃过。后来通过结交朝中权贵，升任西凉刺史，统兵二十万。此人野心勃勃，见汉室混乱，群雄四起，早起问鼎之心，只是苦于时机不成熟。等到何进与张让两败俱伤，朝中空虚之时，他认为时机已到，遂以保驾为名，屯兵东汉都城洛阳城外，常常带着他的西凉军士出入京城，横行街里，搅得百姓鸡犬不宁，惶惶不安。他出入宫廷，也是肆无忌惮，

目无朝纲，全然不把皇帝老子与文武百官放在眼中。

朝中文武，不下数百员，不是看不清董卓用心，也并非愿意就此听从董卓摆布，只是无人愿为天下先，人人只求自保而已。只有西园十二校尉之一的鲍信，实在看不下去。他认为董卓羽翼渐丰，势力不断增强，如不及时除掉，必将养虎为患，殆害无穷。应乘其尚未控制朝纲，先行一步，迅速翦除。但西园十二校尉只是东汉后期新扩充的一部分禁军，鲍信人微言轻，自然无法当此重任。他首先想到了在朝中最有影响力的袁绍。袁绍一家，世代高官，号称“四世三公”，也就是连续四代为“三公”，可谓位极人臣。袁绍此时，虽也是西园十二校尉之一，但其地位与号召力远非鲍信可比。谁料，鲍信找到袁绍后，袁绍态度极其暧昧，以朝廷刚刚安定，不可轻举妄动、再起嫌隙为由，将他拒之门外。

鲍信见袁绍如此，仍不甘心，便又找到王允，这王允虽然并无兵权，但身居司徒重职，又是几朝老臣，还是蛮有号召力的。但王允也没有给鲍信一个明确的说法，犹犹豫豫，闪烁其辞。鲍信见事情如此，料董卓之事已非人力可挽，只得收拾行装，率亲信旧部离京师而远去。

人无远虑，必有近忧。此时袁绍、王允对董卓之器器漠然处之，待彼时器器之董卓危及袁绍、王允，他们如梦初醒时，会是怎样一番情景呢？

董卓诱使何进旧部归顺自己后，篡汉的野心日益膨胀。一天，他迫不及待地与谋士李儒商议废立

皇帝之事。李儒认为，现在朝廷之中，无一人能独挽颓局，支撑朝纲，正是天赐良机。建议他在温明园设宴，遍请满朝文武，把代汉之事直接挑明，有敢不顺大势，持有异议者，就时斩杀。次日，董卓依计而行，大摆琼宴，请来文武百官。待朝中大臣到齐之后，他才悠然地乘马来到，而且身着佩剑，长趋入席，咄咄逼人。看到这一幕，众人都心照不宣——这温明园中摆下的是“鸿门宴”。那里还喝得下酒，只是坐在那儿，面面相觑。董卓冷眼望去，见先声夺人的目的已达到，便厉声喝道：“吾有一言在先，诸位仔细听清：皇上是万民之主，若无威无仪，如何保全祖宗社稷？今上懦弱无能，难以当此大任。昔周公废成王，千古流芳，我们今日不如效周公成法，废黜今上，另立陈留王为帝。不知诸位意下如何？”

听到这儿，满座文武噤若寒蝉。只有丁原拍案而起，怒目相斥：“不可！尔等区区小臣，竟敢胆大妄为，侈谈废立，难道要篡逆不成？”董卓勃然大怒：“顺我者昌，逆我者亡！”说着，掣出佩剑就要刺向丁原。还是李儒眼观六路，耳听八方。他自丁原入席，就注意到了丁原身后侍立一人，长得气宇轩昂，威风凛凛，此时正手持方天画戟，怒目圆睁，瞪着董卓。此人是丁原义子，名叫吕布，是将来三国混战中的风云人物。李儒已知个中就里，见董卓一时义气，要杀丁原，遂急急上前，挡下董卓，说：“今日只论酒乐，不谈国事，将军何必动怒。”说得董卓莫

名其妙。众人见状，也都纷纷劝解，丁原在吕布的护卫下，骑马扬长而去。董卓这才明白李儒的良苦用心。

丁原离去后，董卓仍急于要百官们认可他的废立主张。还是卢植急中生智，借古论今道：“昔太甲不从君道，伊尹逐之于桐宫；昌邑王即位二十七日，恶事三千条，霍光因行废立大计。今上虽年当幼冲，但聪慧过人，又无丝毫过失。君为外郡刺史，向未参与国政，又乏伊、霍之才，何必勉强自己，擅行废立之事呢？圣哲序言：如伊尹远志则可，无伊尹之志则篡也。”董卓被他一席话说得哑口无言，怒火中烧。又拔剑要刺卢植，被众人劝住。王允就势说道：“废立之事，不宜酒后定夺，容日后再议。”众人见王允有言，纷纷离席散去。李儒为董卓精心策划的一场闹剧，只好草草收场。

此事过后，董卓一直耿耿于怀，不肯善罢甘休，尤其是对丁原，更是如鲠在喉。虎贲将李肃向董卓献计：丁原之所以肆无忌惮、敢于与之抗衡，就是因为有骁将吕布，若设法离间二人，丁原也就不足为虑了。李肃还自告奋勇，要凭借与吕布的乡里关系，利用吕布有勇无谋，见利忘义的特点，说服其归附董卓。对此，董卓自然欣然同意，立即派李肃带着“赤兔”千里马及黄金千两、明珠十枚、玉带一条，来到吕布营中。吕布果然如李肃所料，见到如此厚礼，又被李肃如簧巧舌鼓动，遂杀死丁原，投靠董卓。夙敌既死，董卓如释重负，又故伎重演，再

摆“鸿门宴”，召来文武百官，重新商计废立之事。这时，董卓手握重兵，身后又侍立着手持方天画戟的吕布，颐指气使，不可一世。大臣们慑于董卓淫威，多敢怒不敢言。只有袁绍大梦醒来，挺身而出，与董卓持剑相向。但今非昔比，此时的董卓远非一二袁绍所能奈何。若不是李儒劝住董卓：“大功未成，不可妄开杀戒”！那袁绍早就成了刀下冤鬼。

无可奈何花落去，今日之袁绍所能做的，也不过就是悬节东门，弃官逃亡冀州故里。若当初肯听从鲍信之言，何至于斯！何至于斯！

袁绍愤愤而去，董卓忧心忡忡。生怕袁绍在外构兵问罪，号令天下。周瑟、吴琼认为，袁氏四世高官，恩及四海，门生故吏遍天下，若相逼太甚，直追穷寇，只恐他孤注一掷，反心更炽。此人虽长于谋略，但优柔寡断。若赦其无罪，封官晋爵，恐怕他一时便不会树旗反董。

董卓依言而行，当天就派人传令，任命袁绍为勃海太守，暂时安抚下了这支异己力量。

189年九月初，董卓废掉弘农王，改立陈留王为帝。并逼弘农王与何太后等人圉居于永安宫，关闭宫门，任何人不得擅自出入。董卓本人则自立为相国，赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿。“挟天子以令诸侯”，汉朝大权尽掠手中。

然而，弘农王一天不死，董卓就一天不能安然高枕。因此，他时刻窥视着弘农王的一举一动，一旦杀之有名，便要了却这心头之患。

某日，弘农王看到劳燕纷飞，落于庭中，有感而发，吟诗一首：

嫩草绿凝烟，袅袅双飞燕。洛水一条青，陌上人称羨。远望碧云深，是吾旧宫殿。何人仗忠义，泄我心中怨。

然而，谁能想到，一首伤感诗作，竟授人以柄，被董卓以“怨望作诗”的罪名害死。

从此，董卓再也无所顾忌，放纵部下奸淫掳掠，欺君罔上，无所不为。

为掩人耳目，装点门面，他还采纳了李儒建议，打出招贤纳士的幌子，要广招天下名士。在东汉末年，蔡邕是一流名士，士林领袖。董卓首先要召他入府，蔡邕不愿助纣为虐，拒不从命。董卓便使用惯用手段，派人恫吓。声称，若不从命，要满门抄斩。为保全家人，蔡邕只好从命。但这样逼来的名士绝不会为他锦上添花，董卓欲盖弥彰，丑行完全裸露于世。有识之士早已认清其狼子野心，讨伐之心，跃跃欲试。

越骑校尉伍孚，痛恨董卓残暴无道，每日身藏短刀，伺机刺杀。终因势孤力单，反被擒捉，受凌迟酷刑。董卓也因此加强了戒备，防范日甚。

袁绍在渤海，听说董卓独揽朝权，欺君罔上，自然也是义愤填膺。给王允写去一封密信，信中写道：

卓贼欺天废主，人不忍言；而公恣其跋扈，如不听闻，岂报国效忠之臣哉？绍今集兵练卒，欲扫清王室，未敢轻动。公若有心，当乘间图