

中华绝学

李志敏 主编

中华资政绝学

卷二

光明日报出版社



A1002130

# 目 录

## 官 经

官乃治国之本 .....	( 3 )
官之起源 .....	( 3 )
官与制 .....	( 10 )
设官之道 .....	( 12 )
百官类别 .....	( 14 )
事君有术 .....	( 17 )
忠与忠臣 .....	( 21 )
忠与奸 .....	( 35 )
贤臣 .....	( 40 )
奸臣 .....	( 43 )
良臣与民贼 .....	( 55 )
循吏 .....	( 55 )

君子与小人 .....	(56)
人臣百态 .....	(57)
智法之士与当涂之人 .....	(61)
懈政害民 .....	(64)
驭吏无方 .....	(66)
上下相贼 .....	(68)
明小而不明大 .....	(69)
官吏同贪 .....	(71)
明哲保身 .....	(73)
修身 .....	(74)
治学 .....	(84)
才识 .....	(86)
肚量 .....	(89)
胆识 .....	(92)
威仪 .....	(94)
气节 .....	(97)
仁义至上 .....	(103)
公正廉洁 .....	(111)
清慎勤明 .....	(127)
爱民 .....	(137)
知进退 .....	(145)
官事如家事 .....	(149)
知足少欲 .....	(150)
宽与严 .....	(152)
缓与急 .....	(159)
刚与柔 .....	(160)
造福避祸 .....	(160)
四事十害 .....	(162)
五美四恶 .....	(166)
省心省事 .....	(167)

· 绝 ·	.....	
求官	.....	(168)
闲居	.....	(171)
同僚之谊	.....	(175)
待人之道	.....	(185)
处世之韬	.....	(191)
务实	.....	(196)
饮食服饰	.....	(200)
举贤	.....	(203)
断狱	.....	(211)
御下	.....	(222)
弹劾	.....	(228)
教化	.....	(230)
救灾	.....	(232)
治盗	.....	(236)
保富	.....	(237)
察民情	.....	(238)
官与民	.....	(242)
明赏罚	.....	(244)
宰辅	.....	(245)
杂政	.....	(249)

## 学治臆说

尽心	.....	(261)
人在官场 心难直遂	.....	(261)
志趣宜正	.....	(262)
自立在将入仕时	.....	(263)
冷静处理友人荐官	.....	(263)

官风败坏 身不由己 .....	(264)
择友自辅之道 .....	(265)
对公事了然于胸 .....	(265)
处理好上司推荐的人 .....	(266)
滥收长随之弊 .....	(267)
用人不可自持己见 .....	(267)
向下属下借钱 .....	(268)
交接须心存忠厚 .....	(269)
玩上司于股掌 .....	(269)
和上司相处的原则 .....	(270)
上官用人非一格 .....	(271)
受人赏识的祸福 .....	(271)
要人大员的兴衰 .....	(272)
谨受上司私托 .....	(273)
施人以恩的上司 .....	(273)
迁调非不可居 .....	(274)
以恩为饵笼下属 .....	(274)
求功之心不可切 .....	(275)
知己岂易得哉 .....	(275)
束缚手下有二难 .....	(276)
礼士为行政要务 .....	(276)
人品不能不辨 .....	(277)
初任须体问风俗 .....	(278)
把握好你的官声 .....	(278)
不揭前任之短 .....	(279)
不要轻易附合 .....	(280)
为治不可无才 .....	(281)
临事要有定见 .....	(281)
胆识贵在权衡 .....	(282)
旧制不可轻改 .....	(282)

· 绝 ·	.....	
陋规不宜遽裁	.....	(283)
陋规出于应酬	.....	(284)
美差好陋规多	.....	(284)
注重珍惜民力	.....	(285)
不拿土产送礼	.....	(286)
摊派原非善政	.....	(287)
藏富于民是良策	.....	(287)
交待下级要清楚	.....	(288)
虚礼当成实事做	.....	(289)
不要放过刁民	.....	(290)
要有一本能人谱	.....	(290)
官运不在乎谋	.....	(291)
勿为非分之事	.....	(292)
不要冒昧创始	.....	(292)
遇仓猝事勿张皇	.....	(293)
进退不可游移	.....	(294)
存言	.....	(295)
权实	.....	(297)
勿过受主人情	.....	(305)
去馆日勿使人指摘	.....	(306)
就馆宜慎	.....	(306)

# 官 经

清·瑞常 撰





## 官乃治国之本

### 官之起源

#### 【原文】

子墨子言曰：古者民始生，未有刑政之时，盖其语，人异义。是以一人则一义，二人则二义，十人则十义。其人兹众，其所谓义者亦兹众。是以人是其义，以非人之义，故交相非也。是以内者父子兄弟作怨恶离散，不能相和合；天下之百姓，皆以水火毒药相亏害。至有余力，不能以相劳；腐朽余财，不以相分；隐匿良道，不以相教。天下之乱。若禽兽然。

#### 【译文】

墨子说：古时人类刚刚诞生，还没有刑法统治的时候，人们用语言表达的意思，也就因人而异。因此一个人就有一种意见，两个人就有两种意见，十个人就有十种意见。人越多，他们之间不同的意见也就越多。每个人都以为自己的意见是正确的，而别人的意见都是错误的，所以互相攻击。在家庭之内，父子兄弟之间常常因意见的不一致而相互怨恨，使得家人离散而不能和睦相处；天下的百姓，都用水火毒药相互残害；以致于有余力的人也不能帮助别人；财产有多余的人宁肯让它腐烂掉也不把它分给别人；有好的道理也自己隐藏

起来，不肯教给别人。以致于天下混乱，有如禽兽一般。

### 【原文】

夫明庠天下之所以乱者，生于无正长，是故选天下之贤可者，立以为天子。天子立，以其力为未足，又选择天下之贤可者，置立之以为三公。天子、三公既以立，以天下为博大，远国异土之民，是非利害之辩，不可一二而明知，故画分万国，立诸侯国君。诸侯国君既已立，以其力为未足，又选择其国之贤可者，置立之以为正长。

### 【译文】

明白了天下所以大乱的原因，是由于没有行政长官，所以人们就选择有贤能的人，把他立为天子。立了天子以后，认为他的力量还不够，因而又选择天下有贤能的人，把他们立为三公。天子、三公确定以后，又认为天下地域广大，他们对于远方异域的人民以及利害是非的区别，还不能一一了解，所以又把天下划分为万国，然后设立诸侯国君。诸侯国君确定以后，又认为他们的力量还不够，又在他们国内选择一些贤能的人，把他们立为行政长官。

### 【原文】

正长既已具，天子发政于天下之百姓，言曰：“闻善而不善，皆以告其上。上之所是，必皆是之；所非，必皆非之。上有过则规谏之，下有善则傍荐之。上同而不下比者，此上之所赏而下之所誉也。意若闻善而不善，不以告其上；上之所是弗能是，上之所非弗能非；上有过弗规谏，下有善弗傍荐；下比不能上同者，此上之所罚而百姓所毁也。”上以此为赏罚，明察以审信。

### 【译文】

行政长官已经设立之后，天子就向天下的百姓发布政令，说道：“你们听到善与不善，都要报告给上面。上面认为是对的，大家都必须认为对；上面认为是错的，大家都必须认为错。上面有过失，就应该劝谏，下面有好人好事，就应当广泛的推荐给国君。是非与上面一致，而不与下面勾结，这是上面所赞赏，下面所赞誉的。假如听到善与不善，却不向上面报告；上面认为对的，也不认为对，上面认为错误的，也不认为错；上面有过失却不能进谏，下面有好人好事却不能广泛地向上面推荐；与下面勾结而不与上面一致，这是上面所要刑罚，也是百姓所要非议的。”上面根据这些方面来行使赏罚，就必然十分审慎、可

· 绝 ·

靠。

## 【原文】

是故里长者，里之仁人也。里长发政里之百姓，言曰：“闻善而不善，必以告其乡长。乡长之所是，必皆是之；乡长之所非，必皆非之。去若不善言，学乡长之善言；去若不善行，学乡长之善行。”则乡何说以乱哉？察乡之所治者何也？乡长唯能壹同乡之义，是以乡治也。

## 【译文】

所以里长就是这一里的仁人。里长发布政令于里中的百姓，说道：“听到善和不善，必须报告给乡长。乡长认为正确的，大家都必须认为正确；乡长认为错误的，大家也必须都认为错误。抛弃你们不好的言论，学习乡长的好话；去掉你们的不好的行为，学习乡长的良好行为”。那么，乡里怎么会说混乱呢？我们考察这一乡得到治理的原因是什么呢？是由于乡长能够统一全乡的意见，所以乡内就治理好了。

## 【原文】

乡长者，乡之仁人也。乡长发政乡之百姓，言曰：“闻善而不善者，必以告国君。国君之所是，必皆是之；国君之所非，必皆非之。去若不善言，学国君之善言；去若不善行，学国君之善行。”则国何说以乱哉？察国之所以治者何也？国君唯能壹同国之义，是以国治也。

## 【译文】

乡长是这一乡的仁人。乡长发布政令于乡中百姓，说到：“听到善和不善，必须把它报告给国君。国君认为是正确的，大家必须都认为正确；国君认为是错误的，大家也都必须认为错误。抛弃你们不好的言论，学习国君的好的言论；去掉你们不好的行为，学习国君的好的行为。”那么，还怎么能说国内混乱呢？我们考察一个国家得到治理的原因是什么呢？是因为国君能统一国内的意见，所以国家就治理好了。

## 【原文】

国君者，国之仁人也。国君发政国之百姓，言曰：“闻善而不善，必以告天子。天子之所是，皆是之；天子之所非，皆非之。去若不善言，学天子之善言；

· 学 ·

五

去若不善行，学天子之善行。”则天下何说以乱哉？察天下之所以治者何也？天子唯能壹同天下之义，是以天下治也。

## 【译文】

国君是这一个国家的仁人。国君发布政令于国中百姓，说道：“听到善和不善，必须报告给天子。天子认为是正确的，大家都必须认为正确；天子认为是错误的，大家都必须认为错误。抛弃你们不好的话语，学习天子的好的语言；去掉你们不好的行为，学习天子好的行为。”那么，还怎么说天下会乱呢？我们考察天下治理得好的原因是什么呢？是因为天子能够统一天下的意见，所以天下就治理好了。

## 【原文】

天下之百姓皆上同于天子，而不上同于天，则灾犹未去也。今若天飘风苦雨，溱溱而至者，此天之所以罚百姓之不上同于天者也。是故子墨子言曰：“古者圣王为五刑，请以治其民。譬若丝缕之有纪，网罟之有纲，所连收天下之百姓不尚同其上者也。”

## 【译文】

天下的老百姓都知道与天子一致，而不知道与天一致，那么灾祸还不能彻底除去。现在假如天乱大风下大雨，频频而至，这就是上天对那些不与上天一致的百姓的惩罚。所以墨子说：“古时圣王制订五种刑法，确实用它来治理人民。就好比丝线有纪（丝头的总束），渔网有总绳一样，是用来收紧那些不与上面一致的老百姓的。”

## 【原文】

子墨子曰：方今之时，复古之民始生，未有正长之时，盖其语曰，天下之人异义，是以一人一义，十人十义，百人百义。其人数兹众，其所谓义者亦兹众。是以人是其义，而非人之义，故相交非也。内之父子兄弟作怨讎，皆有离散之心，不能相和合。至乎舍余力，不以相劳；隐匿良道，不以相教；腐朽余财，不以相分。天下之乱也，至如禽兽然。无君臣上下长幼之节、父子兄弟之礼，是以天下乱焉。明乎民之无正长以一同天下之义，而天下乱也，是故选择天下贤良、圣知、辩慧之人，立为天子，使从事乎一同天下之义。天子既以立矣，以为唯其耳目之请，不能独一同天下之义，是故选择天下赞阅贤良、圣知、辩慧之

· 绝 ·

人，置以为三公，与从事乎一同天下之义。天子三公既已立矣，以为天下博大，山林远土之民，不可得而一也。是故靡分天下，设以为万诸侯国君，使从事乎一同其国之义。国君既已立矣，又以为唯其耳目之请，不能一同其国之义，是故择其国之贤者，置以为左右将军大夫，以至乎乡里之长，与从事乎一同其国之义。天子、诸侯之君、民之正长，既已定矣，天子为发政施教，曰：“凡闻见善者，必以告其上；闻见不善者，亦必以告其上。上之所是，亦必是之；上之所非，亦必非之。已有善，傍荐之；上有过，规谏之。尚同义其上，而毋有下比之心。上得则赏之，万民闻则誉之。意若闻见善，不以告其上；闻见不善，亦不以告其上。上之所是不能是，上之所非不能非。已有善，不能傍荐之；上有过，不能规谏之。下比而非其上者，上得则诛罚之，万民闻则非毁之。”故古者圣王之为刑政赏誉也，甚明察以审信。是以举天下之人，皆欲得上之赏誉而畏上之毁罚。

## 【译文】

墨子说：从现在回头考察人类刚刚诞生还没有行政长官的时候，他们的说法是：天下各人的意见不一样，所以一人有一种意见，十人有十种意见，一百个人就有一百种意见。人数越多，意见也就越多。所以每人都认为自己的意见是正确的，而别人的意见是错误的，因而互相攻击。在家庭内父子兄弟之间相互仇恨，都有离散的想法，不能和睦相处。以致有余力的人不愿意帮助别人；把好的道理隐藏起来，不愿意指教别人；宁可让多余的财物腐烂，也不愿意分给别人。因此天下混乱，如同禽兽一般。没有君臣上下老幼的区别，没有父子兄弟之间的礼节，因此天下大乱。明白了没有行政长官来统一天下的意见，天下就会大乱，所以人们就选择天下贤良、聪明又有口才的人，推举立他为天子，使他从事于天下统一的意见。天子已立，认为仅仅依靠自己耳闻目见的情况，不能独自统一天下的意见，所以又选择考察天下贤良、聪明而口才好的人，让他们做三公，参与从事统一天下的意见。天子、三公立定以后，认为天下博大，远方山野的人民，不可能统一。所以划分天下，设定了数以万计的诸侯、一国君，让他们从事于统一他们各国的意见。国君既已立定了，又因只靠他一人的耳目所及，还不能统一一国的意见，所以又在他们国内选择一些贤人，立为国君左右的将军、大夫，以及远至乡里的长官，让他们参加统一国内的意见。天子、诸侯国君、人民的行政长官既已立定，天子就发布政令，说：“凡听到或看到善，必须报告给上面；凡听到和看到不善，也必须报告给上面。上面认为是

· 学 ·

的,也必须认为对;上面认为是错的,也必须认为错。自己有好的,就广泛地献给上面;上面有过失就加以规谏。与上面意见一致,而不要有与下面勾结的私心。这样,上面得知了就会赞赏他,百姓听见了就会赞扬他。假如听到或看到善,而不报告给上面;凡听到或看到不善,也不报告给上面。上面认为对的,不肯说对;上面认为错的,也不肯说错。自己有好的计谋,不能广泛地献给上面;上面有过失,也不能予以规谏。与下面勾结而诋毁上面;像这样的一些人,上面得知就要诛罚他,万民听见了就要非议他。”所以古代圣王制订刑法赏誉,都非常明察、可靠。因此凡是天下的人民,都希望得到上面的赏赐赞扬,而害怕上面的非议与惩罚。

## 【原文】

是故里长顺天子政而一同其里之义。里长既同其里之义,率其里之万民以尚同乎乡长,曰:“凡里之万民,皆尚同乎乡长而不敢下比,乡长之所是,必亦是之;乡长之所非,必亦非之。去而不善言,学乡长之善言;去而不善行,学乡长之善行。”乡长固乡之贤者也。举乡人以法乡长,夫乡何说而不治哉?察乡长之所以治乡者,何故之以也?曰唯以其能一同其乡之义,是以乡治。

## 【译文】

所以里长顺从天子的政令,使他这一里的意见一致。里内意见一致了,又率领里内的人民向上与乡长的意见一致,说:“凡里内的人民都应该上同于乡长,而不敢与下面勾结。乡长认为是对的,大家都必须认为对;乡长认为是错误,大家都必须认为错。抛弃你们不好的语言,学习乡长好的语言;去掉你们不好的行为,学习乡长好的行为。”乡长本是乡内的贤人,如果全乡人都能效法乡长,还能说乡内会治不好吗?考察之所以能把乡内治好,是什么缘故呢?回答说:“只因为他能使全乡的意见一致,所以乡内治理好了。”

## 【原文】

乡长治其乡而乡既已治矣,有率其乡万民,以尚同乎国君,曰:“凡乡之万民,皆上同乎国君而不敢下比。国君之所是,必亦是之;国君之所非,必亦非之。去而不善言,学国君之善言;去而不善行,学国君之善行。”国君固国之贤者也,举国人以法国君,夫国何说而不治哉?察国君之所以治国而国治者,何故之以也?曰:唯以其能一同其国之义,是以国治。

· 绝 ·

## 【译文】

乡长治理他的乡，而乡内已经治理好了，又率领他乡内的万民，向上同国君保持一致，说：“凡是乡内的百姓，都应该与国君保持一致，而不可以与下面勾结。国君认为是对的，大家也必须认为对；国君认为是错的，大家也必须认为错。抛弃你们不好的语言，学习国君好的语言；去掉你们不好的行为，学习国君好的行为。”国君本是一国之中的贤人，如果国中的人都能效法国君，那么还能说这一国会治不好吗？考察国君所以能把国内治好，是什么缘故呢？回答说：“只因为他能统一全国的意见，所以国内就治理好了。”

## 【原文】

国君治其国而国既已治矣，有率其国之万民以尚同乎天子，曰：“凡国之万民，上同乎天子而不敢下比。天子之所是，必亦是之；天子之所非，必亦非之。去而不善言，学天子之善言；去而不善行，学天子之善行。”天子者，固天下之仁人也，举天下之万民以法天子，夫天下何说而不治哉？察天子之所以治天下者，何故之以也？曰：唯以其能一同天下之义，是以天下治。故古者之置正长也，将以治民也。譬之若丝缕之有纪，而网罟之有纲也。将以运役天下淫暴而一同其义也。是以先王之书、相年之道曰：“夫建国设都，乃作后王君公，否用泰也。轻大夫师长，否用佚也。维辩使治天均。”则此语古者上帝鬼神之建设国都立正长也，非高其爵，厚其禄，富贵佚而错之也。将此为万民兴利除害，富贵贫寡，安危治乱也。

## 【译文】

国君治理他的国家，而国内已经治理好了，又率领他国内的百姓，与天子保持一致，说：“凡是国内的万民，都应该与天子保持一致，而不可以与下面勾结。天子认为是对的，大家也必须认为对；天子认为错的，大家也必须认为错。去掉你们不好的话，学习天子的话；去掉你们不好的行为，学习天子的行为。”天子本是天下最仁爱的人，如果全天下的万民都能效法天子，那么还能说天下会治理不好吗？考察天子所以能把天下治理好，是什么缘故呢？回答说：“只因为他能统一天下的意见，所以天下就治理好了。所以古时候设置行政长官，是用来治理人民的。就好象丝线有总头，渔网有总绳一样。他们是用来收服天下淫暴之徒，并使之与上面协同一致的。所以先王的书、老人的话都说

· 学 ·

过：“建国设都，设立天下诸侯，不是让他骄奢淫侈的。而设卿大夫师长，也不是叫他们放纵享乐的。而是让他们分职授责，按公平的天理治理人民。”这说的就是古时天帝鬼神建设国都，设置官长，并不是为了提高他们的爵位，增加他们的俸禄，使他们过富贵奢侈的生活，而是让他给万民兴利除害，使贫者富有，使民少者众多，使危险者平安，使混乱者得治。

## 官与制

### 【原文】

官者，事之所主，为治之本也。制者，职分四民，治之分也。

### 【译文】

官员就是主持政事的人，这是政治的根本。制度就是确定天下人民的名分，这是政治的枝叶。

### 【原文】

贵爵富禄必称，尊卑之体也。好善罚恶，正比法，会计民之具也。（均井地）[均地分]，节赋敛，取与之度也。程工人，备器用，匠工之功也。分地塞要，殄怪禁淫之事也。守法稽断，臣下之节也，明法稽验，主上之操也。明主守，等轻重，臣主之权也。

### 【译文】

高贵的爵位必须配以丰厚的俸禄，这才能够体现出尊卑。奖赏善行，惩罚坏事，实行公正的法律，这是统治百姓的工具。（平分土地）[均地分]尽可能少征收赋税，这是索取与支出的准则。训练工人，准备工具，这是技术人员的功劳。重要的地理位置要重兵把守，禁止骄奢、诡怪和败坏风俗的事情。遵纪守法，能够聪明地做出判断，这是做臣子的人应有的节操；明确地说明法律，注意对臣下进行考察，这是做主上的人应有的操守。明白应该用心去做的重大事情，但对小事也把它看做和大事一样重要，这是侍奉上司的权谋。



· 绝 ·

## 【原文】

明赏赉，严诛责，止奸之术也。审开塞，守一道，为政之要也。下达上通，至聪之听也。知国有无之数，用其伪也，知彼弱者，强之体也。知彼动者，静之决也。官分文武，惟王之二术也。

## 【译文】

明确奖赏制度，严格地执行惩罚制度，这是制止作奸犯科的手段。清楚地知道什么地方政策得到了落实，什么地方没有落实，同时又保持着坚定的政治信念，这是为政的要决。下面的情况可能上达，上面的可以了知下面的实际情况，这就是最敏锐的听觉。知道国家有什么东西没什么东西，就运用那富余的部分，知道对方的弱点在哪里，就是自己长处的表现。知道对方的作为动机，就可以保持平静。官员虽分为文武两部分，但这不过是统治的两种方式罢了。

## 【原文】

俎、豆同制，天子之会也。游说（开）[间]谍无自入，正议之术也。诸侯有谨天子之礼，君（民）[臣]继世，承王之命也。更造易常，违王明德，故礼得以伐也。

## 【译文】

俎（zǔ，祭祀时盛牛羊等祭品的礼器）、豆（古代一种盛食物的器皿，形似高脚盘）规模一样，那是天子的宴会上才能使用的。游说之人和间谍没有地方可以打入内部，这是保持议政公平的方法。诸侯国君必须遵守天子制订的礼节，这样君臣才能一代代地传下去，继承上天的天命。轻易地就改变日常的政治运作，做出有违于天子道德标准的事情，这就是人们可以用礼乐进行讨伐的劣行。

## 【原文】

官无事治，上无庆赏，民无狱讼，国无商贾，何王之至[也]！明举上达，在王垂听也。

## 【译文】

如果一个人没有什么政事要处理，主上也没有什么庆贺奖赏，人民没有监狱刑讼，国家没有奸诈的商人，这就可以算是统治的至高境界了。明白地提出

· 学 ·