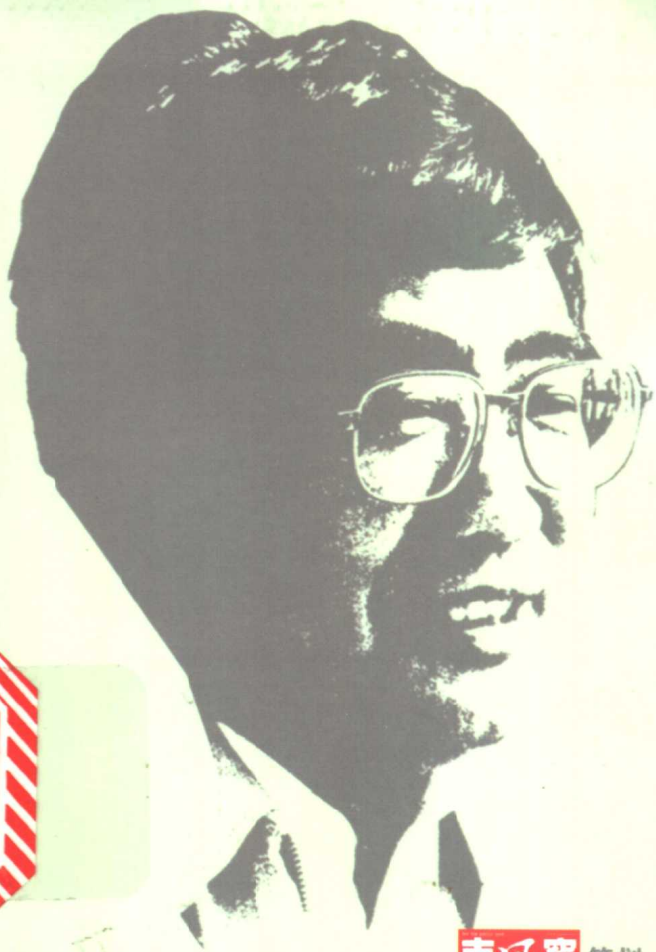


长治,长治

一个市委书记的自述

吕日周 著



南风窗

策划

中国工人出版社

敢吃苦 敢吃亏 敢惹人



0986776

32.29
LRZ

长治,长治

一个市委书记的自述



吕日周 / 著

中国工人出版社



2001年8月20日上午，江泽民同志在中共长治市委书记吕日周、市长张兵生陪同下，到八路军总部旧址所在的武乡县视察，并合影留念。

吕日周任山西原平县委书记期间，时任国务院副总理的万里、李鹏于1984年7月22日到原平视察工作，在听了吕日周的汇报和考察后，高度评价原平改革为全国树立了榜样。





2001年5月26日，吕日周骑自行车下乡，在武乡下舍村和村民座谈。



吕日周与夫人李国华近照。



2002年1月12日，在平顺县和申纪兰等老劳模在一起。

敢吃苦
敢吃亏
敢惹人

序一：

永远同人民群众心连心

李君如

中共山西长治市市委书记吕日周同志写了一本书，出版社的同志让我写一个序。书我没有能详细阅读，但吕日周同志我是比较熟悉的，前一段时间我们还进行过一次对话。

在那次对话中，吕日周同志在肯定当前我们党的干部整体和主流是好的同时，也指出还存在着三个不容忽视的问题：在对待吃苦和享受的问题上，有些人是愿意享受，而不愿意吃苦；在吃亏和沾光的问题上，有些人是想沾光，而不能吃亏；在敢不敢同不良风气作斗争的问题上，有些人是一团和气，而不是旗帜鲜明地开展批评与自我批评。应该说，这三大问题在我们的干部队伍中是存在的，也是广大党员和群众所不满的。

这些问题尽管早已有之，长期存在，但毕竟现在更显突出。究其原因，即在于我们党已经从一个领导人民为夺取全国政权而奋斗的党，成为领导人民掌握全国政权并长期执政的党；已经从受到外部封锁和实行计划经济条件下领导国家建设的党，成为对外开放和发展社会主义市场经济条件下领导国家建设的党。也就是



说，党情变了，党的地位和所处的历史条件改变了，党的干部如何拒腐防变的问题突出了。如果这些问题不能很好地得到解决，势必削弱和瓦解党与人民群众的血肉联系，动摇党的执政地位。

那么，怎样来解决这些问题呢？要真正解决这些问题，必须在广大干部在思想上确立起“三个代表”重要思想的地位，在广大干部的行动上努力实践“三个代表”重要思想，使他们始终坚持党的先进性，保持共产党人的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气，永远同人民群众心连心。为此，就要改革和完善我们的各项体制。但在体制完善与规范前，我们也不能无所作为。吕日周同志之所以能在山西长治市引发这么大的反响，并进而在更大范围的新闻媒体上为大家津津乐道，很重要的一点就是他那种勇于改革、甘于吃苦、甘于吃亏、敢于斗争的品格。

当然，写了这篇序，并不是说我就完全了解吕日周同志在本书中所写的一切和吕日周同志在这一段时间来所做的一切。但是，吕日周同志该说的全说了，该做的也全做了。所以，如何评价吕日周同志，这不是我这篇序所能解决的问题。在我们这样一个日益多样化、日益开放的社会，吕日周同志和他所做的一切能存在并能长期存在这个事实本身，就很能说明问题。

因此，我愿意为此书作序，并希望一起来思考和破解这本书中所提出的问题，在全面建设小康社会的伟大实践中更好地加强党的建设，加强干部队伍建设。

2002年12月22日夜于北京昆玉河畔

（作者为中央党校副校长）

序二：

我看吕日周

申纪兰

长治市市委书记吕日周让我为书作序，我对书虽不太懂，好在对他的言行看得清，感受深。他来长治近三年，实践“三个代表”，下工夫治环境，下气力抓经济，下决心正党风，全市上下发生了大变化，长治正走向长治久安、小康富裕之路。这人这心，这书这意，多好啊！

老吕刚到长治没几天，就到了我们西沟。当时，我和村总支书记张高明都不在家。村里人给我们打电话，说市里来了个大干部。等我们连夜从太原赶回西沟，老吕已在农家住下了。第二天清早，他一个人就在西沟村里村外转起来。看到西沟展览馆的破落样，他落泪了，找到我问：“纪兰，这是怎么回事？”我也流着泪说：“已经四年了，没人问，没人管，西沟这个典型没用了！”老吕愤愤地把手一甩，说：“纪兰，不要悲观。西沟的共产党员心里装着群众，你完全融入群众中，成为太阳底下晒的人。这种精神永远是我们党的宝贵财富，你和顺达永远是我们学习的榜样。”

接着，老吕同我们支委、村委一起开会，研究发展西沟的思



路和规划，并派来能干的女干部柴玉棉当长治市委驻西沟工作组组长，具体帮助指导工作，把当初定下的事一件件落实了。

就说展览馆吧，如今大变了面貌，内外整修一新，里面也布置了展品，成为长治的重点传统教育基地。东山上还建起了金星纪念碑，老西沟立起了李顺达雕像。西沟发展加快了，去年新修学校，今年又建起大型变电站，结束了“农忙用电没保证”的历史。

长治市委、市政府搞的全市“户户有”电视民心工程，西沟首先得益，家家换上了新电视。今年，市里又给我们派来市城建局的设计师，帮搞撤乡建镇规划，争取把西沟建成经济大镇和红色旅游名村。

从2001年1月起，连续两年春节后的第一次常委会都开在西沟，老吕更成了西沟村常客，三年间已经来过十七、八次。有的人来西沟见我也客气，看了西沟也服气，但一走也就忘记了，而老吕不同。他多次对我说：“你是太阳底下晒的人，我要当群众堆里干的人。”老吕这话不虚。

其实，我和老吕早就认识了。在改革开放初期，我曾对土地下放包产到户的政策很不理解，一个人躲到山沟里哭过好几回，以为这样不是社会主义。那会儿，当时在省农委工作的吕日周给我们上了一课，有几句话我至今难忘。他说：“干社会主义要吃苦，但光吃苦不是社会主义；社会主义不是让大家受穷，而是让大家富裕。享受不是资产阶级的专利，吃苦不是无产阶级革命的目的。中央实行的政策是让老百姓由苦变甜，由穷变富的政策，家庭和联产承包是统分结合的好形式，是完善了社会主义制度。”他的话打开了我思想上的锁子，我握着他的手说：“老吕啊，讲得真好，

真帮我开了窍！”

我想起了李顺达曾给我说过的一件事：“文革”后，他调到省农委当副主任。因为李顺达人太老实，有人想整他，把他办公室的电视机给偷了。当有人逼着老李承认他丢了电视机时，时任省农委党组秘书的吕日周站出来为老李打抱不平。老李在病中还念念不忘这件事，要我日后见了老吕好好感谢他。真是人生有缘啊！没想到十几年后，他来长治当了市委书记。我和老吕谈起这件事，我问他：“你怎么对老李那样好呢？”他说：“我是从穷家里出来的，同情受过苦的人；我是眼里揉不进沙子的人，看不惯不平的事情；我是受党多年教育的人，最敬重老李和你这样的优秀共产党员和劳动模范。”

从李顺达讲了这事后，我对老吕就很关注。他在原平县当县委书记搞的“搭台唱戏”轰动全国，我敬佩他，也在我们西沟推广。老吕是个有心的学问人，他每次来西沟都搜集群众中的好典型、好语言、好事例。他有句话，叫“捡到筐里都是菜，吃到肚里变营养”。

按照“三个代表”要求，就需要这样的干部。因为能干实事，说理明白好懂。一个地师级干部，能常骑自行车下乡，老百姓看着没官架子，有话敢当面说，这就不容易。

在我们平顺县尤其感动人的是“村村通”。说真的，市委、市政府把这个任务一提出，我不敢相信能实现。这要花多少钱，要用多少工，不用说一年，几年也怕完不成任务。我曾问吕书记，“村村通”是不是提得太高了，搞得太急了？老吕只是笑说，老百姓的力量无法估计。后来，路果然修成了。现在，平顺的老百姓都感念长治市委市政府。



2002年8月，市里来人让西沟群众测评老吕等几位市领导，82岁的老党员马俊召一个劲儿地对我说：“这样的好领导群众还有不满意的？！”

我们也把老吕的工作回顾了一下，总结成一句话：不怕早起晚睡加班加点连轴转，只怕慢慢悠悠领着俸禄无事干。

我想，如果我们的国家能有更多这样的干部，老百姓就满意了！

2002年11月于长治市西沟村

注：申纪兰，今年74岁，现任西沟村党总支副书记、长治市人大副主任。著名全国劳动模范，曾任山西省妇联主任。全国惟一的一至九届人大代表。受到党的三代领导人多次亲切接见，江泽民总书记曾高度评价申纪兰是“凤毛麟角”。

目 录

- 序一：永远同人民群众心连心（李君如） 1
序二：我看吕日周（申纪兰） 3

上 篇 在天下脊

——我来长治的日子

- 楔 子 3

- 第一章 乍到 5

“养干部顶个蛋”——“闹革命为个啥”

- 第二章 信访解围 11

信中读长治 —— 长治：历来难治 —— 第一次发火

44/135/05



—— 被打走的港商 —— “活窦娥”案的启示 —— 讨骡奇闻 —— 把上访户送进敬老院

第三章 对话去

34

食堂拴凳子、醋壶敲嘴子的启示 —— “闹觉”村民引发对话思路 —— 雨中答民问 —— 沁县对话治懒：病根在“艰苦没奋斗” —— 沁源对话堵漏洞：要害是“勤劳不勇敢” —— 平顺对话反“要”：为什么“虚心不进步” —— 长子街头为村干撑腰 —— 电台接受提问 —— 不敢对话者不配当官

第四章 舆论的力量

56

监督要得罪人 —— 秦和平：从反面典型到正面典型 —— 禁赌碑的来历 —— 点名批评副市长 —— 让市委也上曝光台 —— 五大监督体系的萌动 —— 新闻要有“棱角”

第五章 阳光政务

78

干部要接受群众监督 —— 一封搁浅的公开信 —— 省委领导两遇作风问题 —— 和李天才的通信 —— 党和群众共同决定干部命运

第六章 回到人民中去

94

西沟的震撼 —— 漳源寻源 —— 四进松村乡 ——
沁县冻夜 —— 长轴拜师 —— 沁源下矿 —— 兵营问寒

第七章 风雪党课

115

情结 —— 从脱贫想起 —— 一个穷支书 —— 80岁
党员听党课 —— 乔村寒夜感受真 —— 国企：解困从反
腐开始 —— 群众永远是先生 —— 长轴改革的震动 ——
党课“热”的“冷”思考

第八章 千里单车

134

一路民告官 —— 路遇当代“卖炭翁” —— 放羊娃小
会文 —— “邈邈村”和干净村 —— 菜农的困惑 —— 再
苦不能苦孩子 —— 教师睡在土台上 —— 喝一杯被污染
的水 —— 路遇乱砍伐 —— 威风“门官” —— 壶关两景
—— 用群众办法解决群众问题 —— 群众利益是标准
—— 请上访户给干部作报告 —— 为什么要骑自行车下乡

第九章 教育翻身战

164

刘秋保上诉 —— 王陶捉“假” —— 谁不改造危房
就让谁住 —— 地道战地雷战谁给钱 —— 与穷孩子结对子



第十章 城市整容

179

提升长治形象 —— 拆围 —— 破礼堂三天消失 ——
造绿 —— 健身器上街 —— 小偷被请进常委会议室 ——
“黄马甲”风波 —— “黄旗”挂我办公室 —— 捡烟头，
我带头

第十一章 多因一果

200

光棍与产权 —— 靓女先嫁 —— 绿色风暴 —— 让
特色变成金色 —— 一个面子换回两亿元人民币 ——
一个主意打破僵局 —— “六难”变“不难” —— 家宴“老
外” —— 民营四强 —— 好路村村通 —— 数字看长治
—— 三个法宝

下 篇

晋风拂我

—— 来长治之前的读书、从政记事

第十二章 晋北：生于忧患，长于艰难

235

落阵营 —— 父亲与母亲 —— 灾荒与中学生涯 ——
我的大学 —— 打铁的日子 —— 雁北调研 —— 百瞳
村：从队长到书记 —— 六年写与研 —— 新观点的萌动

第十三章 原平：搭台唱戏，潮落潮起

283

“当年为什么要解放我们”——“发财大会”决定“搭台唱戏”——用贤人何必数其短——当改革动了真格——向万里、李鹏汇报原平工作——霍士廉为我系围裙——赶夜路被抛荒野——“搭台唱戏”唱响全国——“你的名字要往后空两格”——大告吕日周——中央调查组也来了——改革比打仗还“危险”——不扫雪与扫雪的道理

第十四章 朔州：来也飞雪，去也飞雪

328

一捆书稿过雁门——农民要改造外商——“卖鞋歌”与“卖煤油歌”——“为民办教师催发工资歌”——“十大治市方略”谋发展——突然免职——究竟为何被免

第十五章 省体改委：理论之花，改革之果

346

衙门清如水——百感杂陈调研路——痛悟小平一句话——肯定隰县，否定原平——两次调动未果——副省长选举“孙山名落”——关于改制的思考与鼓吹——十年笔耕——抢救吕日周——愧不认识吴锦文

后记：我为什么要写这本书

375

上

篇

在天下脊

——我来长治的日子

ZAITIANXIAJI

