

中华历史文化名人评传·改革家系列·

孙长江 主编

# 张居正评传

——起衰振隳的改革家

隋淑芬 著



张居正



中华历史文化名人评传

· 改革家系列 · 孙长江 主编

孙长江

评传

列入国家“八五”重点图书规划

——  
起衰振墜的改革家

隋淑芬 著

广西教育出版社

策划编辑 蒙子良

(桂)新登字 05 号

中华历史文化名人评传·改革家系列

张居正评传

——起衰振隳的改革家

隋淑芬 著

☆

广西教育出版社出版

南宁市鲤湾路 8 号

邮政编码:530022 电话:5851225 5850219

广西新华书店发行 广西民族印刷厂印刷

\*

开本 850×1168 1/32 5.875 印张 插页 8 140 千字

1995 年 2 月第 1 版 1995 年 8 月第 2 次印刷

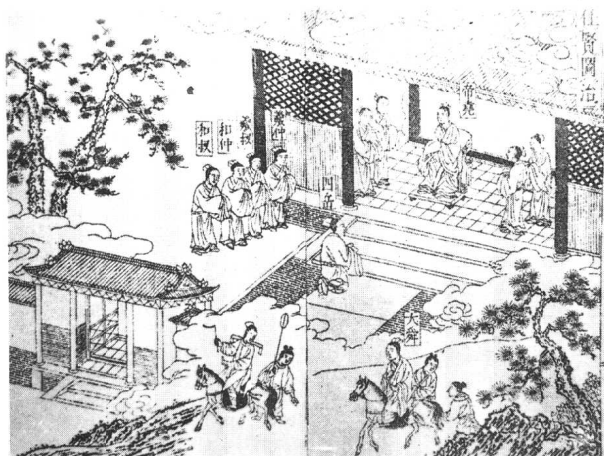
印数:1 201—6 200 册

ISBN 7-5435-2193-8/K·26 定价:9.90 元

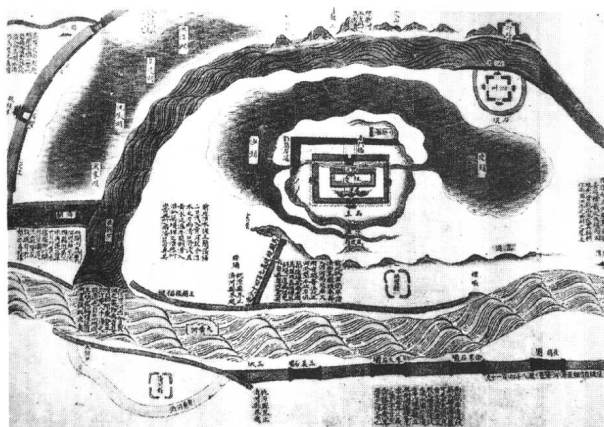


张居正像

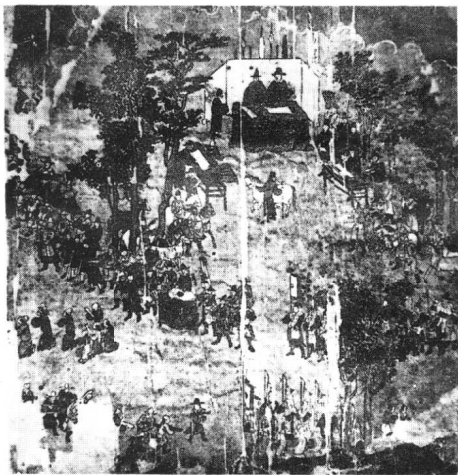
|                                                                                       |                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>商上名三林堤 田乙銀八厘九元</p> <p>字見業十六都二面 甲朱永英</p> <p>南 西 東 北</p> <p>南至吳高北 西至自地 東至自地 北至自地</p> | <p>商上名三林堤 田乙銀八厘九元</p> <p>字見業十六都二面 甲朱永英</p> <p>南 西 東 北</p> <p>南至吳高北 西至自地 東至自地 北至自地</p> |
| <p>商上名三林堤 塘五八厘四元</p> <p>字見業十六都二面 甲朱永英</p> <p>南 西 東 北</p> <p>南至吳高北 西至自地 東至自地 北至自地</p>  | <p>商上名三林堤 塘五八厘四元</p> <p>字見業十六都二面 甲朱永英</p> <p>南 西 東 北</p> <p>南至吳高北 西至自地 東至自地 北至自地</p>  |



《帝鉴图说》



潘李训《河防一览图》卷



马市图

马市是明政府与北方少数民族进行定期贸易的场所。随关系好坏而启闭。隆庆五年(1571年)北方马市重开,缓和了与蒙古俺答部的关系。

## 《中华历史文化名人评传》

### 总 序

戴逸

中国传统文化是一座宝库，为建设有中国特色的社会主义，我们可以从中获得无数有益的东西。这其中包括加深对国情的了解、培养爱国主义情操，也包括汲取有益的政治经验、治国方略、管理方法。至于其中所体现的民族精神、哲学智慧、科学思想则可以在更深层次上为我们提供借鉴和素材。

历史活动的主体是人，是广大人民群众。一切文化现象都在广大人民群众的活动体现。在漫长的人类发展史上，随着社会分工不断扩大和社会分工的日益精细，形成了文化的不同门类。同时，随着社会的进步，文化的覆盖面更为拓展，文化的内涵日益深邃，在各部门类的文化活动中也涌现了各自杰出的代表人物。他们或者著书立说以成一家之言，或以自己的言论形成一种思想体系，或以自己的实践活动体现出一种文化精神。他们努力钻研，求实创新，把各个领域的思想文化步步推进，形成一个又一个高峰。这些文化名人如群星璀璨，闪烁着耀眼的光芒，其数量之多真如恒河沙数。我们把这些明星贯穿成线，就构成一部丰富多彩的中国文化史。

广西教育出版社倡议编写出版中华文化名人评传丛书，是一项有卓识有魄力之举，因此立即得到了各方面专家的响应，在几位著名学者主持下，分别组成各系列的写作队伍。由于作者大都长期从事有关方面的研究，因此很快完成了一批书稿。以作者队伍整齐，书稿质量高而言都是少见的。

本系列丛书没有采用学术著作的传统写法，也不对历史事实作子虚乌有的夸张演义，而是本着科学、严谨的学术态度，对传主的活动作尽量生动活泼的叙述。作者的观点或通过分析评论表述，或者寓于史实的叙述之中，对于学术界有关研究的最新成果则尽量融汇吸收。

本丛书所拟定的传主选题，代表中国历史各个时期的各方面，虽然各位传主卓然成家，足以彪炳史册，但却并非一定是完人。在他们身上既有耀眼的光华，又或多或少地表现出历史和个人的局限，甚至不无糟粕。这与从整体上看中国传统文化是一致的。因此，我们在谈弘扬中华传统文化的时候要有清醒的头脑，“取其精华，去其糟粕”，在称颂、肯定中国历史文化名人时，也要取这样的态度。

最后，我要感谢广西教育出版社做了一件好事，感谢丛书的各位主编、作者和编辑付出的辛勤劳动。希望本丛书能在“两个文明”的建设中发挥作用。

是为序。

1994年5月



# 前 言

明朝自正德（1506—1521年）以后，在全面的社会危机中日趋衰败。政治腐败，纪纲不肃，法度不行，国家机器运转失灵；库府空虚，入不敷出，财政濒临崩溃；武备废弛，外患连年不断。蒙古骑兵入据河套后，甚至长驱直入，兵临京师。明帝国在内忧外患之中，时时面临着覆亡的危险。但是在万历（1573—1620年）初年，帝国却出现了异乎寻常的转机，进入明朝中后期仅有的最为辉煌的时代，这便是著名的政治家、改革家张居正当国的时期。

隆庆六年（1572年），张居正任内阁首辅。从隆庆六年至万历十年（1582年），在主少国危之际，他以藐藐之身，当天下之重，以其非凡的才智、过人的胆识和魄力，发动了一场旨在富国强兵的影响深远的改革运动。

张居正行考成法以整肃吏治，又整顿驿递、整饬学制、清丈土地，废止行之数百年、已弊端丛生的两税法，代之以一条鞭法，完成了赋役制度的重大改革。同时不惜工力、财力，治理为患多年的黄河、淮河。经过张居正的改革和整顿，国



家面貌焕然一新。“一切不敢伤非，改体为肃”。皇帝诏令“虽万里之外，朝下而夕奉行”。<sup>①</sup>北京一带的粮食贮备足七八年之用，太仓存钱达400余万两，为明中叶以来所仅有。又裁冗员、蠲宿逋、尽卖种马、严惩贪吏，减轻了人民的负担。北边用戚继光、李成梁等一代名将，又力主俺答封贡，使西北边境安定达数十年之久。

张居正具有深切的忧国意识和坦荡无畏的献身精神。他以盖世之功自许，为了国家，置自身毁誉和身家性命于不顾，在佞夫恶党的显排阴嫉之下，运用代王行政的优势，力排阻力，锐意改革。同时，他又“沉深有城府，莫能测也”，<sup>②</sup>具有超人的才智与谋略。他敏锐地捕捉改革时机，审慎地设计改革的总体方案，在实行改革时，以稳健扎实的作风，采取分段实施的策略，使改革环环相扣，在巩固的基础上，逐步深入。同时，他又运用权变之术，妥善地处理好和神宗的生母慈圣太后、权宦冯保的关系，使改革无后顾之忧。并在“法祖”的旗帜下，改革更化，以尽量减少阻力。在王朝的中后期，改革阻力尤大，因而往往不易成功，但是16世纪这场宏大的社会改革，有赖于张居正的高明谋略，得以排除了很多前代改革家难以逾越的障碍，引导改革之舟，在险象环生的政治风浪中，平稳地前进。

张居正以其全部身心经营国事，几无喘息之机，以至积劳成疾，年仅58岁便过早地结束了他卓有建树的一生，留下了身后的灾祸与无尽的是非。

隋淑芬

1994年2月

<sup>①②</sup>《明史·张居正传》。



### 作者简介

隋淑芬，副教授，1948年生，山东龙口人。1982年北京大学哲学系毕业，1989年获历史学硕士。现任教于首都师范大学管理系。主要著述有《试论孔孟的矛盾方法论》、《严复后期思想特征辨析》、《试论严复的双重人格》、《历史学家与社会学》、《国史镜鉴·爱国篇》、《自强不息的史诗——改革与进取》等。

---

|          |     |
|----------|-----|
| 总序 ..... | (1) |
|----------|-----|

|          |     |
|----------|-----|
| 前言 ..... | (3) |
|----------|-----|

|                     |            |
|---------------------|------------|
| <b>一、内忧外患 .....</b> | <b>(1)</b> |
|---------------------|------------|

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| <b>二、钱秀之才 .....</b> | <b>(11)</b> |
|---------------------|-------------|

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| <b>三、宦途青云 .....</b> | <b>(16)</b> |
|---------------------|-------------|

|               |      |
|---------------|------|
| 1. 初步政坛 ..... | (16) |
|---------------|------|

|             |      |
|-------------|------|
| 2. 入阁 ..... | (20) |
|-------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 3. 致位台鼎 ..... | (31) |
|---------------|------|

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| <b>四、独执政柄·锐意改革 .....</b> | <b>(37)</b> |
|--------------------------|-------------|

|                 |      |
|-----------------|------|
| 1. 身当天下之重 ..... | (37) |
|-----------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 2. 起衰振弊 ..... | (57) |
|---------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 3. 治黄整淮 ..... | (77) |
|---------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 4. 经略北边 ..... | (86) |
|---------------|------|

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 5. 秉公执法,弃家忘身 ..... | (109) |
|--------------------|-------|

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 6. 立贤无方,唯才是用 ..... | (125) |
|--------------------|-------|

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 7. 鞠躬尽瘁,死而后已 ..... | (135) |
|--------------------|-------|

## **五、功在社稷,日久论定 .....**

(142)

|               |       |
|---------------|-------|
| 1. 祸发身后 ..... | (142) |
| 2. 一代人杰 ..... | (154) |
| 3. 余论 .....   | (167) |

# 一、内忧外患

1 367年，起自布衣的朱元璋在应天府（今江苏南京）即皇帝位，第二年，改元洪武，定国号明，创立了中国历史上一个新的王朝——大明帝国。洪武二十年（1387年），明太祖朱元璋戡乱摧强，一统华夏。太祖励精图治，多所创革，使明帝国日趋富强。

15世纪中叶，明帝国历经近百年的发展，开始由盛转衰，社会弊端丛生。政治腐败，法纪不行，财政拮据，库府空虚；土地高度集中，民不聊生，流民日多；边防废弛，蒙古骑兵几度蹂躏畿辅，兵困京师。内忧与外患使明帝国陷入了严重的社会危机中。

汉、唐两朝季世，国家政治的腐败，都与宦官擅权密切相关。宦官是中国历史上一个特殊的群体，他们身心不全又处于奴才地位，但是由于直接亲近君主，在一定条件下，便可以插手政治。昏庸无能的君主在位时，多以宴游为事，懒于亲自处理国家政务，宦官往往乘便

从中行事，参与国家机要，甚或权势熏天，以至廷臣亦不得不听命于宦官。宦官不正常的心态，导致他们在处理问题时，常常采取极端的作法，奴才的身份，主子的威风，二者的矛盾，使他们潜在的自卑心理，表现为专横的霸道作风，不允许别人有丝毫的抵忤、蔑视、甚至不恭，因而用人行政，多党同伐异，往往逞一己之私欲，滥用权势，无所顾忌，丝毫不以国家社稷为念。宦官的参政、擅权，就像催化剂一样，加速了王朝政治的黑暗和腐败。

明朝是中国历史上宦官专权最严重的朝代。明中叶政治的腐败，与此直接相关。

明太祖朱元璋建国之初，鉴于汉、唐末世宦官败政的恶果，在宫内铸铁牌，严禁内臣干政。朱成祖朱棣在靖难之役中，以宦官有功，称帝之后，遂委以出使、专征、监军、分镇等军政大权。又设立东厂特务机构，由亲信太监掌管，他们凌驾于司法机构之上，可随意缉杀臣民，明代宦官干政，肇始于此。但是，在正统（1436—1449年）以前，皇帝皆亲自视政，宦官还不敢擅权。正统以后，皇帝多昏聩，宦官权势日炽。

明代宦官有24衙门，即12监、4局、8司。其中司礼监掌奏章，皇帝的最高裁决意见由司礼监秉笔太监批写在奏章上，因用朱笔，称“批红”。这样一来，秉笔太监成为皇帝的代言人，他们可以乘机擅作威福。英宗时，宦官开始插手司法，参与大理寺等三法司的案件审理，掌握了一部分司法权，以至司法部门审判量罪“俱视中官意，不敢忤也”。<sup>①</sup>景泰（1450—1456年）时，为抗击瓦剌，建立了京军的精锐“团营”，由太监曹吉祥、刘永诚节制，开宦官总领京军之例。正德（1506—1521年）时，权宦刘瑾亦以内官监总督团营。宦官还出任各镇监军，掌握了一部分军权。同时，镇守各地的

<sup>①</sup>《明史·金英传》。

太监兼理民事，得以干预所在地的行政。

成化（1465—1487年）时，在东厂之外，又设立西厂，由太监汪直提督。正统以前，厂、卫分立，正德时，锦衣卫指挥杨玉、石文义是刘瑾的爪牙，致使厂、卫合势。东厂、西厂、锦衣卫是明代特务统治的主要机构。正统三年（1508年），刘瑾又设立内行厂，作为特务统治的号令机关，东、西厂的特务活动也在其伺察之中。特务机构可以“不时考察京官”，<sup>①</sup>以管捶、重枷之法对待言官。宦官还利用特务统治引进私人，发展自己的政治势力。正统时，刘瑾、马永成、谷大用、张永等8人得宠于武宗，跋扈朝中，时称“八虎”。刘瑾的党羽布满朝廷，太监钱能的家奴钱宁，因投到瑾门路，得武宗赐姓朱，称义子，掌锦衣卫事，钱宁又引进江彬，亦得锦衣卫官。刘瑾曾志满得意地说：“满朝公卿，皆出我门。”<sup>②</sup>阁臣焦芳等依附刘瑾，斥退大学士刘健、谢迁等数十人，因谢迁为余姚人，至令余姚人不许做京官，其专横如此。刘瑾为陕西人，便特别扩充陕西等地的科举名额，以培植家乡势力。朝廷奏章，要“光具红揭投瑾，号红本，然后上通政司，号白本”。<sup>③</sup>奏章的批答，亦持归私第与亲人孙聪等人商决，以至当时人称刘瑾为“立地皇帝”。

宦官不仅在朝中弄权，而且布满各地，刺探民间私事，荼毒百姓。“所逮捕一家犯，邻里皆坐，或瞰河居者，以河外居民坐之”。<sup>④</sup>江西南康县吴登显等三家，于端午节划船竞渡，被诬以擅造龙舟，抄没其家，“自是四方传闻，远近大怖，偏邑下州，见有华衣怒马，作京师语言者，辄相惊告蹊躅……天下皆重足屏息，嚳然表其乐生之心”。<sup>⑤</sup>

① 《明史·武宗纪》。

② 《明史纪事本末·刘瑾用事》。

③ 《明史·刘瑾传》。

④ 《明纪》卷二四。

⑤ 《明正德实录》卷三九。



宦官还广收贿赂，刘瑾当权时，官吏“人千金，甚有至五千金者，不与贬斥，与之则迁擢”。<sup>①</sup>明孝宗时太监李广，家有纳贿簿，记载得黄米、白米各千百石，黄、白即指黄金、白银。宦官还四出剥敛民财，成为“第宅达云，田园遍野”<sup>②</sup>的大地主。刘瑾家仅黄金就有24万锭，又57800两，元宝500万锭，又158万两，还有宝石2斗，玉带4000余束。王振家有金银60余库，珊瑚高60尺者20余株。钱宁被抄家时，得黄金10余万两，白银3000箱，胡椒数千石。江彬家藏黄金70柜，白银2200柜。

宣德以来，明朝的吏治渐趋腐败，索贿受贿成为官场习气。“臣僚宴乐，以奢相尚”。<sup>③</sup>连负有监察职责的御史也贪纵无忌。明朝各级官吏，“入朝视事，循例取索”，“假公用而科敛任情，文书非贿吏不行”，司法机关则“权门之利害如响，富室之贿赂通神”。<sup>④</sup>有权有利的官位，冗员充斥，无利或言事诸官，竟至有罢免者后，不再补充，以免聒耳之烦，甚至出现“都御史数年空署”<sup>⑤</sup>的现象。嘉靖时，严嵩专权21年，“凡文武迁擢，不论可否，但衡金之多寡而畀之。将弁惟贿嵩，不得不朘削士卒；有司惟贿嵩，不得不掊克百姓。士卒失所，百姓流离”。<sup>⑥</sup>同时，权贵又巧取豪夺，聚敛财富。正德时大学士梁储之子在广州顺德原籍，因与人争田百余顷，杀200余人。大学士焦芳在河南泌阳营造府第，劳役数郡百姓。世宗时，权臣严嵩抄家后得银200万两以上，在当时几乎和国家一年的总收入相当。另黄金30万两，其他珍品无数。

内阁中，阁臣明争暗斗，相互攻讦，政权的中枢，成为权臣倾轧的场所。政治的腐败，导致“职业尽弛，上下解体”。<sup>⑦</sup>国家机器运转失控，处于半瘫痪状态。

① 《明纪》卷二四。 ② 《明史·汤礼敬传》。

③ 《明史·刘观传》。 ④ 《明嘉靖实录》卷一五三。

⑤⑦ 《廿二史札记》卷三五—。

⑥ 《明史·杨继威传》。

土地的高度集中，是明中叶以后的重要社会问题。朱棣为燕王时，曾在京郊宛平县黄堡、东庄营等地建立王庄，称帝后改称皇庄。弘治二年（1489年），北京周围皇庄有5处，占地12800余顷，武宗时，竟扩至300余处。洪武时，除燕王以熟田为王庄外，其他亲王只赐予牧马草场、废壤、河滩、山场、湖陂淤田。但是，宣德（1426—1435年）以后，亲王田庄逐渐增多。亲王占田的主要方式是钦赐、奏讨、纳献、夺买，或者直接劫夺。奏讨是扩充庄田的主要方式，他们把农民的土地指为“闲地”、“空地”、“荒地”，向皇帝奏请，然后占为己有。通过这些手段，各地的王庄土地迅速膨胀。四川蜀王府庄田自灌县至彭山县，占据了成都平原70%的沃壤，楚王府庄田不仅遍布湖广，还远至陕西平凉府固原州。成化十年（1474年），隆庆长公主奏请栎州、玉田、丰润“闲地”40余万亩，其中20万亩是农民和屯军耕种的土地。正德时，江西宁王宸濠强夺民田以万计，杀平民千数。外戚也借权势力侵吞土地，景泰时都督汪泉的庄田有16300余顷，弘治时，宪宗皇后弟王源夺静海县民田2000余顷，外戚寿宁侯张延龄侵占土地16700余顷。官僚、缙绅也多方巧取豪夺，占据土地。首辅徐阶在苏松占田24万亩，有佃户几万人。严嵩的土地，遍于江西数郡。扬州地主赵穆一次就强夺民田3000余亩，南京附近权豪霸占民地62300余亩。“公私庄田逾乡跨邑，小民恒产岁朘月削”，<sup>①</sup>便是当时土地集中情况的真实反映。

失去土地的广大农民，并不因其丧失养家活口的基本生活条件，而能够逃避赋役、田租的敲扑，相反，徭役、赋税、地租反而越来越重，而且因富豪的优免、逃避，都转嫁到平民的身上。为躲避徭役、赋税、地租，失去土地的农民，纷纷背井离乡，沦为流民。当时全国流民大约有600万之众，占在籍人口的十分之一。他们中很多人死于饥寒，迫于生计，

① 《明经世文编》卷八八，林俊《林贞肃公集·传奉敕谕查勘畿内田地疏》。