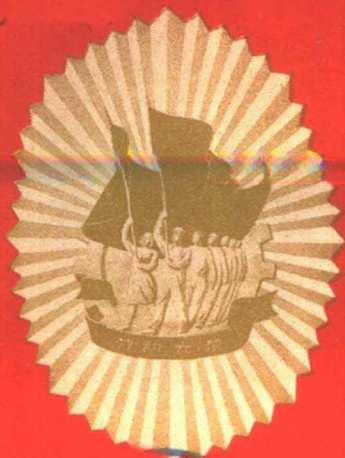


7608



學習先進經驗 爭取做一個先進生產者

李 家 齊 著

上海人民出版社

5
1221
030

學習先進經驗
爭取做一個先進生產者

李家齊 著

上海人民出版社

學習先進經驗

爭取做一個先進生產者

李 家 齊 著

*

上 海 人 民 出 版 社 出 版

(上 海 紹 興 路 五 四 號)

上海市書刊出版業營業許可證出〇〇一號

上海新華印刷廠印刷 新華書店上海發行所發行

*

開本 787×1092 耗 1/32 印張 1 3/8 字數 26,000

一九五六年五月第一版

一九五六年五月第一次印刷

印數 1—50,000

統一書號：T7074·63

定 價：(5) 0.11 元

目 錄

- 一 为了把生產搞得又多又快又好又省…………… 1
- 二 學習先進的好处……………7
- 三 哪里去学先進經驗? ……………11
- 四 怎样才能学好先進經驗? ……………16
- 五 學習先進,克服落后,是深刻的思想斗争过程…………24
- 六 領導方面要为學習先進創造条件…………30
- 七 學習先進,人人爭取做一个先進生產者 ……………35

一 为了把生产搞得又多又快 又好又省

社会主义——这个光辉的名词吸引着我們千千万万劳动人民的心，鼓舞着我們千千万万劳动人民的战斗意志。毛主席說：“我們正在做我們的前人從來沒有做过的極其光荣偉大的事業。”建設社会主义，把貧困落后的、工業不發達的中國變成繁榮富强的、社会主义工業化的國家，这就是我們工人階級和全國人民的共同願望和实际行动。我們在偉大的中國共產黨的領導下，已經勝利地前進了好几年了，由于这些年來，我們在政治、經濟各方面所取得的輝煌的成就，社会主义已不再是遙遠的事情，而就要由我們親手把它建設起來！

現在，我國到处都出現着欢乐的蓬勃的社会主义革命的热潮，到处都汹涌着奔騰的、壯闊的建設社会主义的激流。几万万農民行动起來了，他們响应了中國共產黨和毛主席的号召，在中共中央提出的“1956年到1967年全國農業發展綱要（草案）”的鼓舞下，掀起了農業社会主义改造和發展農業生產的高潮；全國的手工業合作化和資本主义工商業的全部公私合营也在我們工人階級和全國人民的努力下，取得了决定性的勝利。毛主席指示我們：“大約再有三年的時間，社会主义革命就可以在全國範圍內基本上完成。”

我們大家都知道，社会主义革命的目的是解放生產力。这就是說：旧的个体經濟和資本主义的生產关系給打破了，被束縛着的生產力就可以得到解放，工農業生產就可以在滿足國家建設和人民生活需要方面發揮更大的作用，并且为实现國家的社会主义工業化創造更加有利的条件。社会主义經濟的迅速發展，促進了城鄉社会主义改造运动的高漲；現在，社会主义改造运动的高漲又反過來对社会主义工業化起着猛烈的推动作用。工人們就是这样說的：“‘改造’坐上了飛機，‘工業化’不能落在后面”。事情也确是这样，各方面向工業生產提出了更高的更新的要求，首先是工業化本身的要求：我們要從几十公尺到几百公尺深的地底里，把各种寶貴的礦藏挖掘出來；我們要在荒野的土地上建立起嶄新的工厂和城市；我們要制造自己從來也沒有制造过的精密机床、汽車、拖拉机和飛機；我們要把鐵路、公路越过千山万水通到边远地区，要把電力送到四面八方……。假使我們不能把以重工業为中心的基本建設搞得更好，就不能在第一个五年計劃內打下社会主义工業化的初步基礎；就不能使社会主义工業化按照最快的速度前進。实现了農業合作化的農民兄弟，已經在向我們工人要双輪双鐮犁、殺虫藥品，要拖拉机、汽車、汽油、電力、農業机械和各种更好、更新的日用品了。上海市郊区一个参加高級社的青年農民問春節下鄉訪問的工人代表：“我要学开拖拉机，你們什么时候把拖拉机制造出來呀？”浙江省的農民兄弟提的要求是：“我們不但要改善物質生活，还要提高文化生活；我們不但要自行車、膠鞋、热水瓶，还要筆、紙和書本。”農民兄

弟以他們的辛勤勞動供給我們豐富的商品糧食和工業原料，我們工人就有責任供給農民兄弟以低廉物美、經久耐用的生產資料和日常用品，特別是我們工人有責任給農業生產以新的技術裝備，使農業生產進一步得到技術改造。同時，隨着工業生產的迅速增長，我國人民的物質、文化生活水平也在天天向上。人們要吃得好一点、穿得好一点、用得好一点。過去吃不起、買不起、用不着的東西，現在也吃得起、買得起、用得着了。過去認為滿意的東西，現在開始不滿意起來了。新疆少數民族的牧羊姑娘寫信給上海紡織工人，就是這樣說的：“不能生產更多的像雲彩一樣的花布，讓我們都打扮得漂漂亮亮地去參加草原上的舞會呢？”所以，如果我們不能努力提高產品質量，擴大花色品種，降低成本，增加產量，就不能改善人民生活，不能滿足人民日益增長的生活需要。所有這些，都說明了：我們的工業必須趕上去，必須把生產搞得更多、更快、更好、更省。

我們上海工人也清楚地知道：上海是我國現有工業基地之一，上海工人的責任將愈來愈繁重。上海工人要擔負起支援全國各地基本建設的責任，像第一個五年計劃的第一年，上海就為鞍鋼製造了1,000噸以上的機械、電器設備和材料，僅上海電綫廠一個廠就為鞍鋼製造了36萬公尺電綫和電纜，其中單單電纜就長達500公里。今後，隨着建設事業的發展，像這樣的任務還要多。上海工人還要擔負起支援農業生產的責任，像1956年第一季度就要為農民兄弟生產雙輪帶鏟犁25萬台，今後，抽水機、農業藥械……的生產任務還要重。上海

工人還要擔負起供應人民生活日用品的責任，1955年全國紗布產量中，三件多紗里有一件就是上海生產的，三匹多布里有一匹就是上海生產的。今後，還要更多更好地供應各地人民的需要。不但如此，上海還要為國家積累更多的建設資金，為國家培養和輸送更多、更優秀的建設人才。總而言之，放在上海工人肩上的担子是不輕的。但正因為如此，我們更應該認識到自己的任務是光榮的：我們做好工作、搞好生產，對於加快全國經濟建設的速度、巩固工農聯盟、滿足人民需要，都有非常密切的關係。

上海工人在社會主義革命高潮中，和全國工人一樣，充滿了信心、排除着一切艱難困苦，為提前和超額完成第一個五年計劃、為把我國建設成一個偉大的社會主義國家而努力。大家說：“為了社會主義，生產好了還要好；為了幸福的生活，生產高了還要高。”在這一時期里，成千上萬的職工都突破了定額，捷報接着捷報。如上海市工業勞動模範盛利學習了蘇聯先進的金屬切削經驗以後，1955年10月24日在加工較大工作物時第一次以每分鐘切削550公尺創造了上海市金屬切削的新紀錄。接着，上海汽輪機廠的青年車工宋萬慶，以每分鐘切削872公尺和1,055公尺的紀錄，趕過了盛利。盛利在技術人員的幫助下，把機床改裝了一下，並正確地掌握了刀子的角度後，在1956年3月2日創造了每分鐘切削1,287公尺的新紀錄，又趕過了宋萬慶。宋萬慶在他廠里的技術員、老師傅和盛利的幫助下，在3月5日又創造了每分鐘1,357公尺的新紀錄，再次趕過了盛利。他們不但提高了切削效率，而且還

保證了產品質量。又如上海市勞動模範、國棉十七廠細紗擋車女工黃寶妹，因為很好地執行郝建秀工作法，在看 800 錠紡 23 支經紗的時候，創造了平均 0.091% 的皮鞭花率。1956 年 2 月初，國棉十七廠第四分廠的細紗擋車女工浦玉珍，學習了黃寶妹的操作經驗和著名郝建秀工作者相鳳祁的清潔工作分段方法後，自己創造了清潔工作靈活分段法，創造了皮鞭花率 0.064% 的新成績，接着，國棉一廠丁秀英在看 600 錠紡 21 支緯紗的時候，創造了平均 0.031% 的皮鞭花率紀錄。又如上海冶煉廠 112 號煉銅鼓風爐的工人們，在學習了 111 號爐子子開爐生產時間“熱換水套”的先進經驗後，延長了爐子的使用壽命，打破了 1955 年連續冶煉的最高爐齡紀錄，在 1956 年 2 月 20 日達到連續冶煉 72 天，創造了建爐以來爐齡最高的紀錄。

像上面所講的一些動人的事例，每天都在出現。這些例子生動地說明了：我們廣大職工都下定決心要把自己的一切智慧和力量貢獻給祖國，把生產搞得又多、又快、又好、又省，保證提前和超額完成第一個五年計劃，爭取社會主義社會早日建成。

把生產搞得又多、又快、又好、又省是我們大家的共同願望，但是，怎樣使所有的人都能更好地實現他們的願望呢？

1956 年 1 月 30 日，周總理在中國人民政治協商會議第二屆全國委員會第二次全體會議上所作的“政治報告”中說：“提早和超額完成五年計劃，不是單靠口號、號召、決議所能實現的，……需要到群眾里面去進行大量的實際工作，發現和推

廣先進經驗，使落后的变为先進，先進的变为更先進。”

中華全國总工会“关于动员全國职工迎接中國共產党第八次全國代表大会，开展社会主义競賽，提前完成第一个五年計劃的決議”中也指出：

“提前完成第一个五年計劃的一个最有效的方法就是全力推廣先進生產者的經驗，學習苏联先進經驗，开展合理化建議，以求不断改進技術、提高技術、學習和掌握新技術，改進操作方法，改善劳动組織和生產組織，嚴格按着產品品种和產品質量的要求，發动群众突破現有的定額，达到先進生產者的水平，并且力求在已有的先進水平上，不断地取得新的成就，做到快、多、好、省。”

因此，要把生產搞得又多、又快、又好、又省，每个职工不但要每时每刻、每天每月完成自己的任务，而且要發揚更高度的積極性和創造性，要努力提高自己的業務水平和熟練程度，學習先進經驗，使自己成为一个先進生產者或先進工作者；同时，要積極幫助落后者达到先進水平，以求共同提高。只有这样，我們大家才能够在生產上不断前進，才能更好地完成國家計劃，為國家和人民創造更多的財富，才能早日實現我們的完美的理想——建成社会主义社会。

二 學習先進的好處

什麼叫做先進呢？

這就是用同樣的時間、同樣的材料、同樣的機器和在同樣的工作條件下，做出來的產品比一般的更多、更快、更好、更省；也就是達到更好的質量、更低的成本和更高的勞動生產率。列寧指示我們說：“勞動生產率，歸根到底是保證新社會制度勝利的最重要最主要的條件。”並且指出：“共產主義就是利用先進技術的那些自願、自覺、聯合着的工人所創造出來較資本主義更高的勞動生產率。”（“偉大的創舉”）在實現五年計劃的鬥爭中，我們工人發揮更高度的積極性和創造性，不斷提高勞動生產率，有着極其重要的意義；因為對於保證社會主義制度的勝利來說，提高勞動生產率是占着首要的地位的。

我們中國是一個大國，國民經濟原來是很落後的，生產技術能力也很薄弱，在實現工業化的過程中，就不可避免的會碰到很多困難。但是，應該說：我們企業內部是有着巨大的潛力的，許多人力、物力還沒有被充分利用。今天，在同樣類型、同樣設備的企業里，先進單位和落後單位、先進工人和落後工人之間的差距是很大的。比如：金屬切削效率，有的只有每分鐘 50—60 公尺，甚至也有 20 公尺的，而盛利、宋萬慶的切削效率是 1,000 多公尺；鋼鐵廠煉鋼爐爐齡高的達到 221

爐，低的只有 130 爐；鑄件報廢率少的只有 1.83%，多的竟達 8.05%；棉紗標準品率高的達到 100%，低的只有 33.1%；卷煙廠產品合格率高的達到 95.53%，低的只有 69.13%；同樣規格的金筆筆尖的出片率，有的廠每百兩合金可出 4,381 只，有的廠只能出 3,204 只；上海市公共汽車第一車場 1955 年 11 月份耗油最少的車輛，每 100 公里不到 21 公升，最多的却要 28 公升；同車場的回力牌輪胎行駛里程最高的達到 24 萬公里，最低的只有 10 萬公里。只要想一想，如果我們能夠學習先進，把落后的提高到先進的水平，使先進的向更先進的水平看齊，我們的生產將出現怎樣的一種氣象呢？

我們大家都知道，先進的生產成績本身，一定包含着先進經驗和先進思想。這些先進經驗和先進思想都是最具體的，是可以學習的。當先進事物出現時，就是向大家指出了前進的方向。因此，問題不僅僅在於找先進（這是十分重要的），同樣重要的是把先進的東西變為大家的共同財富。儘管突出的先進人物的先進事跡是多麼地驚人，但是從提高勞動生產率來講，它並不是決定於個別的突出的先進人物的先進事跡，而是決定於全體職工生產水平的普遍高漲。一個人提高生產效率 10 倍，當然是好事，但究竟也只是 10 倍；如果 1 萬個人提高生產效率 1 倍，那麼，1 萬個人多生產的產品，就要比那個人多 1,000 倍，這不是更好的好事嗎？因此，在領導方面，應該及時地發現先進、支持先進、總結先進經驗，使大家有前進的方向和學習的榜樣；在廣大工人方面，則應該學習先進、趕上先進，爭取做一個先進生產者和先進工作者；同時，每一個先進生

產者和先進工作者都應該積極幫助別人，以求共同達到先進的水平。這是社會主義競賽的原則，也就是當前開展的先進生產者運動的實質。廣泛地開展先進生產者運動，就可以大大地提高勞動生產率，大大加速社會主義建設的進程。

下面是兩個學習先進、趕上先進和先進帶動落后的實例：

上海國棉四廠過去在上海市的國營棉紡織廠中，是一個比較落后的工廠，在執行質量計劃方面，成績一直都很差，像1955年第三季度，紗布質量計劃就沒有完成，特別是8月份，棉紗標準品率只有4.79%。從10月份開始，廠一級的領導幹部親自帶着技術人員、有關工人和工會幹部到國棉一廠、二廠、五廠、六廠、十一廠、十七廠等廠，學習減少棉結雜質、提高棉紗質量的經驗，學習這些廠的組織和領導勞動競賽的經驗，他們回廠以後，便積極貫徹執行。現在，這個廠生產的棉紗，經過檢驗，每10個格林（七百分之一磅）棉紗里，棉結雜質平均在80粒上下，比國家規定的新標準還要少10粒左右。經過這次學習和自己的努力，這個廠一躍而成為上海的先進廠之一，受到了華東紡織管理局的通報表揚。別的棉紡廠學習了國棉四廠的經驗，也趕上來了。到1956年2月底，上海大部分國營棉紡廠的棉紗質量都達到了國家的新標準。

國營上海捲煙四廠的女工陳樹芳，在1955年11月份，一天只能抽煙梗35市斤；同廠的勞動模範呂阿珍，一天能抽煙梗40市斤。陳樹芳不甘落后，下決心學習呂阿珍的先進操作方法，並且在學習過程中，對呂阿珍的操作方法，作了部分的改進，到了1956年3月份，她的產量達到了51市斤，超過了

呂阿珍。

這兩個實例告訴我們：學習先進，就可以提高生產技術水平和企業管理水平。假使大家都積極學習先進，趕上先進，就可以迅速地提高勞動生產率，保證國家計劃的完成與超額完成，保證社會主義建設事業的勝利。

不但如此，學習先進，對每個工人本身來講，也有極大的好處。

學習先進、幫助落後，是共產主義覺悟和自覺的共產主義勞動態度的具體表現，就是最深刻的批評與自我批評。因為學習先進的過程，就是克服落後的過程，就是先進思想戰勝保守思想的过程，也就是提高技術、提高文化的過程。每個人都可以從這個過程中受到深刻的共產主義教育，都可以從這個過程中學到建設社會主義的本領。另一方面，生產技術操作水平提高後，就可以突破定額、提高技術等級，在提高勞動生產率的基礎上增加自己的收入，在“按勞付酬”的原則下，我們的個人利益就可和國家利益完全結合起來。此外，所有的先進經驗都有這樣的特点，即善於利用技術和改進技術、按照更合理的科學的方法來組織勞動，所以它們也一定使勞動強度得到減輕，使操作更合乎安全要求，這對我們工人來說，是十分有利的。像上海新滬鋼鐵廠工人邵阿生、工程師王芳震等受了張明山創造的反圍盤的啓發，創造了正圍盤以後，不但消滅了燙傷事故，減輕了工人的笨重的體力勞動，同時每班還可節省三個人工。這就是一個很好的例子。

三 哪里去学先進經驗？

我們既然已經懂得了學習和推廣先進經驗的好处，那么，究竟應該到哪里去找到和学到先進經驗呢？

大体上說來，可以从这样几个方面去努力：

一、要認真學習苏联和兄弟國家的先進經驗，貫徹專家的建議。

我們知道：苏联建設社会主义有很丰富的經驗，目前正在建設共產主义社会，今天苏联的科学技術成就，在許多方面都是世界上最先進的；我們的兄弟國家，如波蘭、捷克斯洛伐克、德意志民主共和國等，在社会主义建設方面，也有着十分寶貴的先進經驗，只要我們能够結合具体情况，認真學習这些先進經驗，貫徹執行專家的建議，把他們的科学技術成就和工作經驗，運用到我們的生產和工作上來，我們就可以大大地提高現有的生產水平和企業管理水平，加快社会主义建設的速度。几年來，在上海許多工厂中，因为認真地學習了苏联先進經驗，貫徹執行專家的建議，因而獲得重大經濟效果的例子是很多的。像上海的許多机械工人在學習了科列索夫車刀法、烏納諾夫大走刀量切削法、席乐夫鑽孔法等苏联先進工人創造的技術操作經驗以后，生產效率分別提高了1—10多倍。上海亞細亞鋼鐵厂在貫徹執行了苏联專家吉米諾夫提出的“大

塊鎂石做爐牆”的建議以後，生產效率有了顯著的提高。1952年，這個廠的電爐爐齡只有47爐，執行專家建議以後，到1955年6月，已經達到178爐；修爐時間也減少了，從原來的16—17小時，縮短到10小時；作業率也從原來的80%提高到95%。又如上海汽輪機廠在試制6,000瓩汽輪機的整個過程中，都得到了捷克斯洛伐克專家的具體指導和幫助。類似這樣的例子，在輕工業工廠中也是很多的，像地方國營大孚橡膠廠在學習了蘇聯“逐步升溫硫化”的先進經驗以後，膠面鞋的質量就很快地提高了。該廠膠鞋面的扯斷力從原來的162公斤提高到188公斤。

解放以來，我們在学习技術、克服技術落后方面，得到了蘇聯很多的無私幫助，也得到了其他兄弟國家的幫助。事實證明：在過去幾年中，我們廣大職工努力學習蘇聯和兄弟國家的先進經驗的結果，對保證完成和超額完成國家計劃，已經起了重大的作用。現在，在社會主義工業生產戰線上已經開始形成新的高漲的形勢下，我們更要利用各種機會，結合自己的具體情況，學習蘇聯和兄弟國家的先進經驗，大大地提高我們的生產效率和技術水平。同時，我們也要學習其他世界各國的先進技術和先進經驗，來更好地消除我國經濟和文化的落后狀態。

二、從國內各兄弟廠吸取先進經驗。我們知道，解放以來，國內各兄弟廠的職工，創造了許多重要的先進經驗。因此，學習和推廣各兄弟廠行之有效的先進經驗，也是提高技術操作水平的一個重要方法。上海各棉紡廠細紗擋車工人在學

習了青島國棉六廠郝建秀創造的先進工作法以後，1955 年第四季度的皮鞴花率，平均要比 1951 年第四季度減少 1%。上海國棉十四廠織布女工錢芬娣，因為認真地學習了全國織布工作會議總結出來的 1951 織布工作法，到今年 4 月份為止，已有 23 個月不出次布，並且被評為 1955 年上海市勞動模範；許多織布工人學習了她的經驗，不出次布的人數就顯著增加。上海 3 個油脂廠職工在學習了東北地方國營四平油酒製造廠的李川江先進榨油法以後，大大地提高了出油率，一年就可以增產食油 259 萬公斤。

我們不但要向外地的先進單位學習，還要就近向本市各兄弟廠學習。例如，上海新華橡膠廠職工創造了“縫幫套槓”的先進經驗，許多製造膠鞋的橡膠廠職工都向他們學習，估計這個先進經驗在全市各橡膠廠推廣以後，全年可節約橡膠等主要原料 100 多萬元，並且可以保證不影響產品質量。

三、除了向本外地各兄弟廠學習外，同樣重要的是要在本廠、本車間以及本工段、本小組找先進經驗，做到就地取材，使土生土長的先進經驗開花結果。我們知道，在任何一个廠里、車間里、小組里，用同樣的設備，做同樣的工作，往往有先進的、也有落後的，它們中間存在着不同程度的差距；而各個工人在操作方面也決不會完全一樣，先進的工人，一定有着先進的技術操作方法。因此，如果及時地檢查各單位、工人完成生產計劃的情況，比較生產成績，找出先進的單位和工人，並且把他們在生產過程中創造的點滴的分散的先進經驗，用互相表演觀摩、座談討論等方法，取長補短，按工種系統綜合起來，依